

# 2019

Tele2 Årsredovisning



**TELE2**  
OBEGRÄNSAD

11 MAJ

Årsstämma 2020  
–  
Stockholm

3 FEB

Bokslutskommuniké  
januari – december 2019

21 APR

Delårsrapport  
januari – mars 2020

15 JUL

Delårsrapport  
januari – juni 2020

20 OKT

Delårsrapport  
januari – september 2020

# Innehåll

---

VD-ord	4
Styrelse	6
Ledande befattningshavare	8
Aktieägarinformation	9
Förvaltningsberättelse	10
Finansiell översikt	10
Treårsöversikt	11
Tele2 i korthet	12
Koncernsummering proforma	13
Översikt per segment	14
Riskhantering	23
Medarbetare	25
Hållbarhet	28
Bolagsstyrning	30
Finansiella rapporter – Innehåll	36
Finansiella rapporter – Koncernen	37
Koncernens resultaträkning	37
Koncernens totalresultat	38
Koncernens balansräkning	39
Koncernens kassaflödesanalys	41
Koncernens förändring i eget kapital	42
Noter	43
Finansiella rapporter – Moderbolaget	80
Moderbolagets resultaträkning	80
Moderbolagets totalresultat	80
Moderbolagets balansräkning	80
Moderbolagets kassaflödesanalys	81
Moderbolagets förändring i eget kapital	81
Noter	82
Revisionsberättelse	86
Definitioner	89
Icke IFRS-nyckeltal	89
Finansiella definitioner	92

---



# VD-ord



” Efter grundarbetet som genomförts 2019 ser vi fram emot att genomföra nästa affärsomvandlingsfas och utveckla Tele2 till världens smartaste operatör.

2019 var ett år av transformation då vi avslutade integrationen av Com Hem och förberedde Tele2 för sin resa mot att bli världens smartaste operatör. Vi slutförde transaktionerna i Kazakstan och Nederländerna, vilket fokuserade Tele2-koncernens profil till vårt kärnområde, Östersjöregionen, där vi har rätt storlek och marknadsposition för att lyckas. Med en stark grund i Baltikum, ett tydligt fokus på fast-mobil-konvergens (FMK) i Sverige och ett nytt affärsomvandlingsprogram kan vi nu utföra vårt mål att återgå till tillväxt.

År 2019 genomgick Tele2 betydande förändringar och lade grunden för vår nya vision att bli världens smartaste operatör, samt leverera tillväxt och samtidigt skapa en smidig och effektiv organisation. Fusionen med Com Hem gjorde det möjligt för oss att lansera en helt ny strategi på den svenska konsumentmarknaden i och med att vi nu kan sälja även fasta tjänster. Vi lanserade vår FMK mer-för-mer-strategi och lyckades till årsskiftet få 219 000 kunder att teckna FMK-abonnemang, vilket motsvarar cirka tre fjärdedelar av den överlappande kundbasen. Vi genomförde en omfattande kampanj för att omprofilera varumärket Tele2 till en premiumposition på marknaden. Efter denna kampanj, som var den mest framgångsrika marknadsföringskampanjen i Tele2s historia, introducerade vi nya familjeerbjudanden och genomförde listprisjusteringar.

Vi lanserade ett nytt mobilvarumärke, Com Hem Mobil, och vi är nöjda med våra framsteg med varumärket hittills. Faktum är att vi såg en positiv utveckling i alla våra mobilvarumärken, vilket ledde till det första året av positivt nettointag av mobilabbonenter på fyra år.

Företagsmarknaden i Sverige är fortfarande utmanande men vi gjorde flera framsteg under 2019 för att möjliggöra en framtida vändning. Vi genomförde en omorganisation för att separera enheterna för storföretag och små och medelstora företag, för att skapa en mer effektiv och fokuserad organisation. Eftersom vi ser små och medelstora företag som ett område där Tele2 ännu inte når sin fulla potential har vi ägnat mycket tid åt att vidareutveckla den verksamheten. Vi avslutar året som en starkare utmanare inom små och medelstora företag där vi nu byggt upp våra säljfunktioner, förbättrat våra mobilerbudanden och lanserat FMK-tjänster.

Baltikum fortsatte prestera starkt och vi såg äntligen en vändning i Estland med ökning i tjänsteintäkter från slutkund för helåret. Vi tog också ett steg för att stärka vår nätverksposition genom att ingå ett nätverksdelningsavtal i Lettland och Litauen med hjälp av den kunskap vi har från många års nätverksdelning i Sverige.

## Lansering av nästa fas av företagsomvandling

Med en verksamhet som är mer geografiskt fokuserad, och med Com Hem-integrationen avslutad, kan vi nu driva Tele2 på ett mer effektivt sätt. Vi ändrade organisationsstrukturen för att bättre återspegla den nuvarande verksamheten och strategin, med en minskad gruppstruktur och en plattare organisation.

Med alla dessa framsteg har vi avslutat fas ett av Tele2s transformation och gjort Tele2 till en integrerad operatör. Detta gör att vi kan starta nästa fas som börjar med vår nya vision att bli världens smartaste operatör. För oss betyder detta radikal förenkling och kundfokus. Det innebär att vi ska

göra saker enklare inom en platt och snabb organisation, alltid med fokus på förenkling och ökat kundvärde. Alla ska ha ett tydligt mandat och ansvar inom en faktabaserad och disciplinerad organisation. Detta tankesätt gör att vi snabbt kan anpassa oss till omvärlden och aldrig sluta modernisera vår verksamhet. Det innebär också att arbeta med tydligt positionerade ledande varumärken, ge våra kunder smarta kombinerade erbjudanden för mobiltelefoni, bredband och nästa generations TV- och play-tjänster, som tillgodoser hela hushållet, och att vara en enastående partner för företag och den offentliga sektorn.

Vi tror att denna vision och den nya styrmodellen kommer att driva en positiv förändring under de närmaste åren samtidigt som vi startar ett nytt affärsomvandlingsprogram som förväntas minska opex med minst 1 miljard kronor under de kommande tre åren. Även om denna omvandling kommer att resultera i en betydande minskning av opex, är det inte målet i sig. Vi strävar efter att arbeta smartare och minska komplexiteten vilket i slutändan innebär bättre service för kunden samtidigt som vi arbetar inom en effektiv och snabb organisation.

### Ökande fokus på hållbarhet

Detta har varit ett år då vi har sett fortsatt ökat fokus på hållbarhet för samhället som helhet. För oss som företag kan vi tydligt se att hållbarhet ligger allt högre på dagordningen för våra kunder, ägare och anställda. Det innebär att hållbarhet är en grundförutsättning för vår verksamhet. Ett fokus för vårt arbete under året har varit att slutföra integrationen av hållbarhetsarbetet för Tele2 och Com Hem efter sammanslagningen. Vårt mål med denna integration har varit att ta de bästa delarna av båda företagens tidigare arbete för att ge oss bästa möjliga effekt.

Våra fokusområden under året har varit; miljö, etik, integritet, skydd av barn samt mångfald och inkludering. Dessa har förblivit desamma som föregående år eftersom vi fortfarande anser att dessa är de mest väsentliga frågorna för oss att arbeta med. Bland aktiviteterna vi har genomfört under året finns det några som vi särskilt vill lyfta fram. Som en del av vårt fokusområde miljö har vi börjat rapportera vårt koldioxidavtryck till CDP, åtagit oss att sätta upp vetenskapsbaserade mål, tagit huvudrollen i det nya

EU-forskningsprojektet AI4Green och uppdaterat vår miljöpolicy. Inom vårt fokusområde etik har vi tagit fram en rapport om vårt uttråde från Kazakstan där vi återspeglar den transparens som har varit vår ledstjärna under vår närvaro på denna marknad.

Vi har också lanserat en ny policy mot korruption och för rättvis konkurrens, såväl som en uppdaterad version av vår visseblåsarpolicy. Att förbättra vår könsbalans är ett viktigt arbete för oss som företag, som förstärks genom vårt fokusområde mångfald och inkludering. Under året har vi åtagit oss att bli ett könsbalanserat företag till 2023 på tre nivåer: ledningsgrupp, chefer och alla anställda. För att främja detta åtagande har vi infört en rekryteringsprincip för vår svenska organisation som vi kallar 2+1, vilket innebär att vi ska sträva efter att anställa 2 kvinnor för varje man som vi anställer externt.

Under 2019 har vi fortsatt få erkännande för det arbete vi gör inom hållbarhet. Vi har bibehållit vårt MSCI AAA-betyg som placerar oss i topp 9 procent globalt inom telekommunikationssektorn och vi har förbättrat vår RobecoSAM-poäng. Vi rankades som det näst bästa svenska företaget och 35:e i världen i Equileaps globala jämställdhetsrapport. I den tvååriga "Walking the Talk"-rapporten av Misum vid Stockholms Handelshögskola fick vi den högsta "walk"-poängen bland alla svenska teknik- och telekommunikationsföretag med beröm för våra framsteg inom hållbarhet. Vi är stolta över de framsteg vi har gjort under 2019 och är glada över att få erkännande för det arbete vi gör.

### Vårt fokus framåt

Tack vare hårt arbete och engagemang bland våra anställda har vi uppnått mycket på bara ett år. Vi har avslutat fas ett av Tele2s omvandling och förvandlat företaget till en integrerad operatör. Efter grundarbetet som genomförts 2019 ser vi fram emot att genomföra nästa affärsomvandlingsfas och utveckla Tele2 till världens smartaste operatör.

Anders Nilsson  
VD och koncernchef

# Styrelse



## Carla Smits-Nusteling

Styrelseordförande, invald 2019. Styrelseledamot sedan 2013

**Född:** 1966 | **Nationalitet:** Nederländsk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 1 687 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Medlem i revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseledamot för Nokia Oyj, styrelseledamot i ASML, medlem i koncernledningen för Foundation Unilever NV Trust Office och nämndeman i företagsdomstolen i Amsterdams hovrätt

**Tidigare befattningar:** Finansdirektör för Koninklijke KPN N.V.

**Utbildning:** M.Sc. Business Economics från Erasmusuniversitetet, Rotterdam och Executive Master of Finance & Control från Vrije Universiteit Amsterdam



## Andrew Barron

Vice styrelseordförande, invald 2019. Styrelseledamot sedan 2018

**Född:** 1965 | **Nationalitet:** Brittisk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 56 140 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Ordförande i ersättningsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseledamot för Ocean Outdoor Limited

**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande för Com Hem Holding AB och Arris International plc., COO på Virgin Media inc. och MTG, VD för Chellomedia, Executive Vice President för Walt Disney Europe samt managementkonsult hos McKinsey & Co

**Utbildning:** Kandidatexamen, MBA



## Anders Björkman

Styrelseledamot, invald 2017

**Född:** 1959 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 7 000 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Medlem i ersättningsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande för Ovzon AB, Vinnergi Holding AB och Maven Wireless AB samt Styrelseledamot för Allgon AB

**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande för Parktrade Europe AB. Verkställande direktör för OnePhones samarbetsbolag med British Telecommunications och KPN. VD för Argnor Wireless Ventures, SEC och Tele2 (mellan 1996 och 1999), Styrelseledamot för ett antal av Argnor Wireless Ventures portföljbolag, Digital Trading Technologies Limited T/A Consumer Data Protection

**Utbildning:** MSc från Chalmers tekniska högskola



## Georgi Ganev

Styrelseledamot, invald 2016

**Född:** 1976 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 1 030 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Ordförande i valberedningen

**Övriga nuvarande befattningar:** VD för Kinnevik AB (publ), Styrelseledamot för Global Fashion Group och Babylon Health

**Tidigare befattningar:** VD för Dustin Group AB (publ) och Bredbandsbolaget, Marknadschef för Telenor Sweden

**Utbildning:** Civilingenjör från Uppsala universitet



### Cynthia Gordon

Styrelseledamot, invald 2016

**Född:** 1962 | **Nationalitet:** Brittisk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 2 000 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Medlem i revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande för Global Fashion Group

**Tidigare befattningar:** Styrelseledamot i Kinnevik, Executive Vice President och VD för Afrika på Millicom International Cellular, CCO Group på Ooredoo, Vice President of Partnerships & Emerging Markets på Orange, CCO på MTS, Vice President Business Marketing för Orange, Styrelseledamot för Bima Milvik, Bayport, Josen Partners och Partan Limited

**Utbildning:** BA i Business Studies från Brighton University



### Eva Lindqvist

Styrelseledamot, invald 2018

**Född:** 1958 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 2 891 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Ordförande i revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseledamot i SWECO AB (publ), NORDLO AB, Acast AB, Bodycote plc och Keller Group plc. Invald i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien

**Tidigare befattningar:** Styrelseledamot för Chip First AB, Tarsier Studios AB, Mr Green & Co AB, Kährs Holding AB (publ), Com Hem Holding AB, ASSA ABLOY AB (publ), Alimak Group AB (publ) och Caverion Oy. Senior Vice President för TeliaSoneras mobilverksamhet, VD för TeliaSonera International Carrier och ledande befattningar inom Ericsson

**Utbildning:** Civilingenjör teknisk fysik, MBA



### Lars-Åke Norling

Styrelseledamot, invald 2018

**Född:** 1968 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 1 500 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Medlem i ersättningsutskottet och revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** VD på Nordnet samt styrelseledamot för Millicom

**Tidigare befattningar:** Investment Director och sektorsansvarig för TMT på Kinnevik, VD för dtac, VD för digi, Executive Vice President of Developed Asia på Telenor, VD för Telenor Sverige, CTO/COO på Bredbandsbolaget

**Utbildning:** MSc i teknisk fysik från Uppsala universitet, MSc i Systemteknik från Case Western Reserve University, MBA från Göteborgs universitet

# Ledande befattningshavare



## Anders Nilsson

VD och koncernchef

Anställd 2018

Född 1967

Anders var tidigare VD på Com Hem Holding AB. Anders har stor erfarenhet av skandinavisk och internationell media, kommunikation och digitala tjänster, vilken han har utvecklat under sin 25-åriga karriär med seniora roller på Modern Times Group AB och Millicom International Cellular AB.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 220 839 B-aktier

100 000 aktierätter (LTI 2018)

100 000 aktierätter (LTI 2019)



## Mikael Larsson

EVP, koncernens finanschef

Anställd 2018

Född 1968

Mikael var tidigare finanschef på Com Hem Holding AB. Innan dess var han finanschef på Kinnevik AB (publ) i 13 år. Han har därtill haft olika positioner som revisor och konsult på Arthur Andersen.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 82 953 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2018)

60 000 aktierätter (LTI 2019)



## Stefan Backman

EVP, Group General Counsel

Anställd 2007

Född 1975

Stefan har under de senaste elva åren haft flera seniora roller på Tele2. Innan dess arbetade han på Post- och telestyrelsen (PTS) och på Förvaltningsrätten i Stockholm.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 13 500 B-aktier

31 500 aktierätter (LTI 2017)

31 500 aktierätter (LTI 2018)

27 000 aktierätter (LTI 2019)



## Kim Hagberg

EVP, Chief Operations

Anställd 2013

Född 1966

Kim var tidigare Product Management Director på Tele2, med ansvar för korsfunktionella och internationella processer, där teknologier blivit produkter. Innan dess arbetade Kim under 12 år i olika positioner på Telia. Hon har därtill erfarenhet från leverantörssidan i telekombranschen, efter 8 år hos olika leverantörer i Kanada, Frankrike och Schweiz.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 11 789 B-aktier

8 000 aktierätter (LTI 2017)

8 000 aktierätter (LTI 2018)

27 000 aktierätter (LTI 2019)



## Samuel Skott

EVP, Chief Commercial Officer

Anställd 2005

Född 1978

Samuel var tidigare vd på Tele2 Sverige. Han inledde sin karriär på Tele2 och har haft flera seniora positioner, som till exempel Commercial Director for Customer & Product Design.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 22 500 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2017)

60 000 aktierätter (LTI 2018)

60 000 aktierätter (LTI 2019)



## Karin Svensson

EVP, People & Change

Anställd 2018

Född 1965

Karin var tidigare egenanställd rådgivare inom HR. Innan dess arbetade hon som HR-direktör på Bisnode. Karin inledde sin karriär på Accenture, där hon var partner i 11 år och nordisk HR-direktör samt Human Capital Lead.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 9 000 B-aktier

31 500 aktierätter (LTI 2018)

27 000 aktierätter (LTI 2019)

<sup>1)</sup> Erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning och nyemission.



# Aktieägarinformation

Tele2 ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm under symbolerna TEL2A och TEL2B.

## Aktiekursens utveckling

Tele2s B-aktie hade en kursökning om 20,3 procent under 2019, från 113,0 kronor till 135,9 kronor, jämfört med OMX Stockholm PI som ökade med 29,5 procent, OMX Stockholm Telecommunications PI som ökade med 5,5 procent och Tele2s jämförelsegrupp<sup>1)</sup> som visade en genomsnittlig ökning på 7,1 procent. Den högsta stängningskursen under 2019 var 148,2 kronor den 27 september och den lägsta var 110,5 kronor den 2 januari. Den genomsnittliga stängningskursen var 132,2 kronor. Totalavkastningen för Tele2s B-aktie var 29,8 procent under 2019 och 112,4 procent mellan 31 december 2016 och 31 december 2019.

## Omsättning och handel

Under 2019 har sammanlagt 488,6 miljoner Tele2 B-aktier handlats på Nasdaq Stockholm till ett värde av cirka 64,2 miljarder kronor. I genomsnitt omsattes 2,0 miljoner Tele2 B-aktier varje handelsdag, vilket motsvarar ett värde på cirka 256,6 miljoner kronor.

## Utdelningspolicy

Tele2 kommer sträva mot att bibehålla skuldsättningsmålet ekonomisk nettoskuldsetting/underliggande EBITDAaL inom intervallet 2,5-3,0x genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:

- En ordinarie utdelning om minst 80 procent av fritt kassaflöde till eget kapital och
- Extraordinära utdelningar och/eller aktieåterköp, baserat på återstoden av fritt kassaflöde till eget kapital, likvid från tillgångsförsäljningar och balansering av nettoskuldsettingen utifrån underliggande EBITDAaL-tillväxt.

Baserat på denna policy förväntas Tele2 distribuera mer än 100 procent av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna genom en kombination av utdelningar och/eller aktieåterköp.

## Utdelning under 2019

Under 2019 delade Tele2 sammanlagt ut 7 153 miljoner kronor till aktieägarna i form av ordinarie kontantutdelning om 4,40 kronor per aktie och extraordinär utdelning om 6,00 kronor per aktie efter transaktionerna i Nederländerna och Kazakstan.

## Förslag till utdelning under 2020

För räkenskapsåret 2019 har styrelsen för Tele2 AB beslutat att rekommendera, till årsstämman den 11 maj 2020, att en ordinarie utdelning på 5,50 kronor utbetalas per ordinarie A- och B-aktie i två lika stora delar i maj och oktober 2020. Dessutom föreslår styrelsen att en extra utdelning på 3,50 kronor per ordinarie A- och B-aktie utbetalas i maj 2020.

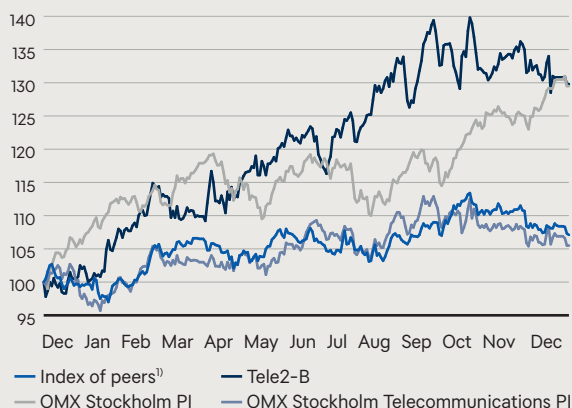
## Aktiekapital

Aktiekapitalet i Tele2 är indelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier och C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och serie A och B har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. Aktier av serie A berättigar innehavaren till tio röster per aktie och aktier av serie B och C berättigar till en röst per aktie. Per den 31 december 2019 uppgick antalet registrerade aktier till 22,6 miljoner A-aktier, 665,8 miljoner B-aktier (varav 0,5 miljoner eget innehav) samt 1,9 miljoner C-aktier (varav alla eget innehav).

## Aktieägare

Per den 31 december 2019 hade Tele2 64 978 identifierade aktieägare. Per den 31 december 2019 innehade Kinnevik AB 27,2 procent av kapitalet och 42,0 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2. De tio största enskilda aktieägarna representerade 49,7 procent av aktiekapitalet och 59,5 procent av rösterna. Utländska aktieägare innehade 46,6 procent av aktiekapitalet och 36,0 procent av rösterna.

## TSR, Tele2-B aktiepris, jämförelsegrupp och sektorindex (indexerat till 100)



<sup>1)</sup> Jämförelsegrupp såsom definierad av Tele2 inkluderar: BT Group, Deutsche Telekom, Elisa, Freenet (Xet), Koninklijke KPN, NOS SGPS, Orange, Proximus, Swisscom, Sunrise Communications, Telecom Italia, Telefonica, Telenet Group Holding, Telekom Austria, Telenor, Telia Company, Vodafone.

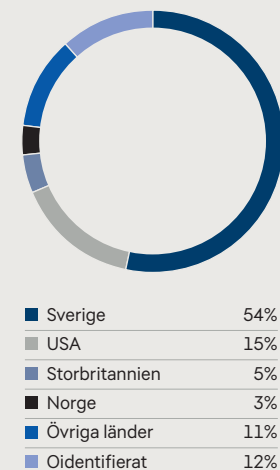
Källa: Bloomberg

## Topp 10

Per 31 december, 2019	Kapital (%)	Röster (%)
Kinnevik	27,18	41,98
BlackRock	5,09	3,95
Government of Singapore (GIC)	2,95	2,28
Norges Bank	2,92	2,26
Vanguard	2,26	1,75
Swedbank Robur Funds	2,08	1,61
Nordea Funds	2,07	1,60
MFS Investment Management	1,80	1,39
Janus Henderson Investors	1,78	1,38
Adelphi Capital LLP	1,74	1,35
<b>Totalt topp 10</b>	<b>49,7</b>	<b>59,5</b>

Källa: Modular Finance

## Ägande per land



Källa: Modular Finance

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2019.

Siffrorna i denna rapport avser kvarvarande verksamheter om inget annat anges, med jämförelsetal för föregående år inom parantes. Tele2 Kroatien rapporteras som avvecklad verksamhet för alla perioder. Avvecklade verksamheter inkluderar även de tidigare verksamheterna, huvudsakligen i Nederländerna och Kazakstan. Se not 36.

## Finansiell översikt

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 27 procent främst på grund av sammanslagningen med Com Hem. Den organiska tillväxten i nettoomsättning var -1 procent då nedgången i Sverige motvägde tillväxt i Baltikum. Tjänsteintäkter från slutkund var på samma nivå som föregående år på organisk basis då fortsatt tillväxt i Baltikum motvägdes av nedgången i Sverige, drivet av fortsatt nedgång i tjänsteintäkter från företagsverksamheten.

### Underliggande EBITDA

Underliggande EBITDA växte med 65 procent, främst på grund av sammanslagningen med Com Hem samt införandet av IFRS 16, där kostnad från operationell leasing avförs från underliggande EBITDA från och med den 1 januari 2019. Organisk tillväxt i underliggande EBITDA exklusive IFRS 16 var 6 procent, drivet av kostnadsreducering i Sverige och fortsatt tillväxt i Baltikum.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade med 22 procent på grund av organisk tillväxt i underliggande EBITDA exklusive IFRS 16 samt sammanslagningen med Com Hem.

### Resultat efter finansiella poster

Ränteintäkter, räntekostnader och övriga finansiella poster uppgick till -445 (-372) miljoner kronor. Ökningen jämfört med föregående år var driven av räntor på leasingskulder efter implementeringen av IFRS 16 samt högre skuldnivå enligt den nya belåningspolicyn. Resultat efter finansiella poster uppgick till 3 579 (2 919) miljoner kronor.

### Årets resultat

Årets resultat för den totala verksamheten uppgick till 5 134 (992) miljoner kronor. Ökningen jämfört med föregående år berodde främst på sammanslagningen med Com Hem, reavinsten från försäljningen av Tele2 Kazakstan om 1 598 miljoner kronor, organisk tillväxt i underliggande EBITDA exklusive IFRS 16 samt en nedskrivning av uppskjutna skattefordringar i Luxemburg om -1 134 miljoner kronor under 2018. Årets resultat påverkades negativt av en nedskrivning av goodwill om -452 miljoner kronor i Estland.

### Capex exklusive spektrum och leasing

Capex exklusive spektrum och leasing uppgick till 2 388 miljoner kronor jämfört med 2 633 miljoner kronor 2018 inklusive Com Hem proforma. Nedgången jämfört med föregående år hänfördes till lägre investeringar i IT samt lägre nätverksinvesteringar i 4G inför 5G-utrollningen.

### Fritt kassaflöde till eget kapital

Fritt kassaflöde till eget kapital från kvarvarande verksamheter ökade till 4 329 (1 998) miljoner kronor eller 6,30 kronor per aktie, främst på grund av

sammanslagningen med Com Hem och stark underliggande kassagenerering. Fritt kassaflöde till eget kapital från den totala verksamheten uppgick till 4 840 (1 757) miljoner kronor.

### Utdelning

Tele2s styrelse föreslår till årsstämman den 11 maj 2020 en ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2019 om 5,50 kronor per aktie (3,8 miljarder kronor), att utbetalas i två lika stora delar i maj och oktober 2020. Utöver detta föreslår styrelsen en extrautdelning om 3,50 kronor per aktie (2,4 miljarder kronor), att utbetalas i maj 2020. För ytterligare information om vinstdisposition, se not 25.

### Ekonomisk nettoskuld/underliggande EBITDAaL (skuldsättningsgrad)

Skuldsättningsgraden var 2.5x ekonomisk nettoskuld/underliggande EBITDAaL per 31 december 2019, ned från 2.8x per 31 december 2018 till följd av en reduktion i ekonomisk nettoskuld och tillväxt i underliggande EBITDAaL. Ekonomisk nettoskuld uppgick till 24 705 (27 849) miljoner kronor, en reducering om 3,1 miljarder kronor, då 7,2 miljarder kronor i utdelning till aktieägare täcktes av kassagenerering, intäkter från försäljning av tillgångar i Nederländerna och Kazakstan samt återbetalningen av aktieägarlånet i Kazakstan.

### Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 31 maj 2019 annonserade Tele2 en överenskommelse om att sälja bolagets verksamhet i Kroatien till United Group, och affären slutfördes den 3 mars 2020. Nettotillskottet till Tele2 var 2,1 miljarder kronor. En realisationsvinst om cirka 0,2 miljarder kronor, eller 0,4 miljarder kronor exklusive valutakursdifferenser återförda från övrigt totalresultat, förväntas under 2020.

Den globala spridningen av Covid-19-viruset har börjat ge socioekonomiska effekter. I en tid när fysisk kontakt undviks för att minska virusspridningen, blir behovet av våra tjänster större än någonsin. Vi på Tele2 inser vårt ansvar, och följer noggrant vår verksamhet och förmåga att fortsätta att förse våra kunder och samhället med våra tjänster.

I denna initiala fas noterar vi negativa finansiella effekter främst hänförliga till internationell roaming och vissa sektorer inom vår företagsverksamhet. Hittills är den finansiella effekten begränsad, men givet osäkerheten kring hur länge den partiella samhällsnedstängningen kommer att pågå i länderna där vi är verksamma, är det för tidigt för oss att på ett korrekt sätt bedöma effekten på vår affärsverksamhet och vår förmåga att uppnå den finansiella guidningen för 2020.

# Treårsöversikt

Miljoner SEK	2019	2018	2017
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>			
Tjänsteintäkter från slutkund	19 921	14 047	13 039
Nettoomsättning	27 659	21 775	19 780
Underliggande EBITDA	10 525	6 386	5 723
EBITDA	9 814	5 635	5 485
Rörelseresultat	4 024	3 291	3 472
Resultat efter finansiella poster	3 579	2 919	3 168
Årets resultat	2 601	1 108	2 434
Underliggande EBITDAaL	9 258	6 386 <sup>1)</sup>	5 723 <sup>1)</sup>
Fritt kassaflöde till eget kapital	4 329	1 998	3 113
<b>Nyckeltal</b>			
Rörelseresultatmarginal	15%	15%	18%
<b>Data per aktie (kronor)</b>			
Fritt kassaflöde till eget kapital	6,30	3,76	6,19
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER, INKLUSIVE COM HEM PROFORMA<sup>2)</sup></b>			
Tjänsteintäkter från slutkund	19 921	19 888	19 925
Nettoomsättning	27 659	27 832	26 916
Underliggande EBITDA exkl. IFRS 16	9 344	8 768	8 448
Capex exklusive spektrum och leasing	2 388	2 633	2 260
<b>Nyckeltal</b>			
Tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund, organisk	-0%	-1%	N/A
Underliggande EBITDA-tillväxt, organisk (exkl. IFRS 16)	6%	3%	N/A
Underliggande EBITDA-marginal (exkl. IFRS 16)	34%	32%	31%
<b>TOTALA VERKSAMHETEN</b>			
Årets resultat	5 134	992	219
Balansomslutning	79 784	82 644	39 725
Eget kapital	34 805	36 362	17 132
Fritt kassaflöde till eget kapital	4 840	1 757	2 519
<b>Nyckeltal</b>			
Ekonomisk nettoskuld/Underliggande EBITDAaL	2,5x	2,8x	1,5x
<b>Data per aktie (kronor)</b>			
Årets resultat	7,28	1,61	0,38
Årets resultat, efter utspädning	7,24	1,60	0,38
Eget kapital	50,59	52,89	34,30
Fritt kassaflöde till eget kapital	7,04	3,31	5,01
Utdelning, ordinarie	5,50 <sup>3)</sup>	4,40	4,00
Utdelning, extraordinär	3,50 <sup>3)</sup>	6,00	—
Börskurs på bokslutsdagen	135,85	112,95	100,80

<sup>1)</sup> Underliggande EBITDAaL är jämlikt med Underliggande EBITDA då IFRS 16 inte har tillämpats retroaktivt

<sup>2)</sup> Com Hem proforma är oreviderat

<sup>3)</sup> Föreslagen utdelning

Treårsöversikten innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS.  
För ytterligare information se avsnittet Definitioner i slutet av rapporten.

# Tele2 i korthet

Tele2 har varit en tuff utmanare till de gamla statliga monopolen och andra etablerade telekomoperatörer ända sedan Jan Stenbeck grundade bolaget i Sverige 1993. Bolaget fortsätter vara en kundfokuserad förkämpe för att skapa ett samhälle med obegränsade möjligheter. Koncernen tillhandahåller tjänster till konsumenter och företag som inkluderar mobila tjänster, fast bredband, digital underhållning, fast telefoni, datanätverk och globala IoT-lösningar.

Under 2019 fortsatte vi strategin att optimera Tele2s geografiska profil mot vårt kärnområde Östersjöregionen där vi har rätt storlek och marknadspositionen för att driva hållbar tillväxt. Fusionen mellan Tele2 Nederländerna och T-Mobile Nederländerna som godkändes av konkurrensmyndigheterna 27 november 2018 stängdes 2 januari 2019. Den 31 maj 2019 ingick Tele2 ett avtal om att sälja Tele2 Kroatien till United Group, och försäljningen avslutades 3 mars 2020. Den 28 juni 2019 genomförde Tele2 försäljningen av Tele2 Kazakstan. Integrationen med Com Hem slutfördes med en årlig besparingstakt på 800 miljoner kronor i slutet av 2019.

För att anpassa vår styrningsmodell till den nuvarande tillgångsportföljen och strategin har Tele2 ändrat sin organisationsstruktur och förenklat koncernstrukturen. Tele2 har nu en separat organisation som styr de tre baltiska länderna och Tyskland, och som rapporterar till koncernchefen. Ledningsgruppen i Sverige har utökats och har nu representanter från alla större affärsenheter för att främja en kultur av samarbete och effektiv resursfördelning i en smidig och platt organisation.

För att reflektera den nya organisationsstrukturen har rapportstrukturen justerats genom en kombination av konsument- och företagssegmenten i Sverige och IoT-segmentet till ett segment som nu representerar 81 procent av koncernens intäkter. De tre baltiska verksamheterna i Litauen, Lettland och Estland representerar 17 procent av koncernens intäkter och resterande intäkter kommer från Tyskland.

## Tele2s nya vision: Den smartaste operatören i världen

Med integreringen av Com Hem och optimeringen av vår geografiska profil slutförda kan vi nu inleda nästa fas av affärsomvandling och lansera vår nya vision att bli världens smartaste operatör och skapa ett samhälle med obegränsade möjligheter. Denna nya vision har tre huvudpelare:

- **Unika människor & kultur:** Vi är ett värde drivet företag med en organisation baserad på mångfald och inkludering. Vi strävar alltid efter att locka, behålla och utveckla de starkaste talangerna.
- **Vinnande kundfokus:** Vi arbetar med tydligt positionerade ledande varumärken och ger våra kunder smarta kombinerade erbjudanden för mobilanslutning, bredband och nästa generations TV- och play-tjänster som täcker hela hushållet. Vi strävar efter att vara en enastående partner för företag och den offentliga sektorn.
- **Radikal förenkling:** Vi har en passion för att göra saker enkelt och agerar därför inom en platt och snabb organisation, alltid med fokus på förenkling och ökat kundvärde. Var och en av oss har ett tydligt mandat och ansvar inom en faktabaserad och disciplinerad verksamhet. Det här tankesättet gör att vi snabbt kan anpassa oss till omvärlden och aldrig sluta modernisera vår verksamhet.

Vi tror att denna vision och den nya styrmodellen kommer att driva en positiv förändring under de närmaste åren när vi startar ett nytt affärsomvandlingsprogram. Vi förväntar oss att detta program kommer att hjälpa oss att återgå till intäktsstillväxt på koncernnivå och minska årlig opex i Sverige med minst 1 miljard kronor om tre år genom borttagande av gamla IT-system och transformering av hela den svenska organisationen, medan vi steg-för-steg tar bort silos, minskar dubbla funktioner och möjliggör effektivare resursfördelning samt ytterligare förbättrad service till våra kunder.

## Sverige

Dagens kunder räknar med att kunna använda digitala tjänster och enheter var de än befinner sig och vart de än är på väg, oberoende av vilken infrastruktur de använder. Men alla de valmöjligheter och alternativ som kunder står inför idag kan ibland vara överväldigande. Genom att tillhandahålla uppkopplade tjänster som är helhetslösningar till alla kunder förenklar och förbättrar vi kundernas uppkopplade liv.

Fusionen med Com Hem förvandlade Tele2 till en verkligt integrerad operatör och gjorde det möjligt för oss att lansera en ny strategi på konsumentmarknaden, och bygga kundnöjdhet genom våra FMK mer-för-mer-erbjudanden. Genom att kontinuerligt förbättra kundupplevelsen med fler tjänster, förbättringar och uppgraderingar kommer vi att driva tillväxt genom minskning av kundbortfall och prisjusteringar i premiumsegmentet samtidigt som vi optimerar vår varumärkesportfölj för att ta vår rättmätiga andel av alla marknadssegment och förbli relevant för alla typer av kunder.

Vi tror att tv kommer fortsätta spela en viktig roll för vår verksamhet samt att vår roll som aggregator av värdefullt innehåll förblir relevant i takt med att innehåll alltmer fragmenteras över olika tjänster och enheter. För att möta våra kunders förändrade beteende och tittarmönster kommer vi forma ett tv-erbjudande för framtiden som i allt större utsträckning är on-demand, anpassat och tillgängligt på valfri skärm eller enhet.

Inom företagssegmentet kommer vi att fortsätta vårt arbete för att återgå till tillväxt genom att skapa en konkurrenskraftig och kostnadseffektiv utmanare på B2B-marknaden, med högkvalitativ uppkoppling i centrum för dess tjänsteerbjudande. Den nya organisationen med små och medelstora företag separerade från stora företag kommer att öka fokus och göra det möjligt för oss att anpassa vårt erbjudande och betjäna kunder inom alla marknadssegment.

## Baltikum

Strukturen i telekommunikationssektorn och den makroekonomiska miljön är gynnsam på dessa marknader och vi förväntar oss fortsatt tillväxt genom vår mobile-centric-convergence-strategi. År 2020 lanserar vi tv-tjänster på alla tre marknader för att driva konvergens med mobiltelefoni, mobilt bredband och mobila tv-tjänster. Med tiden kommer vi att undersöka behovet av att kunna tillhandahålla fasta tjänster när dessa marknader går mot FMK.

## Nederländerna

Vår andel på 25 procent i T-Mobile Nederländerna (TMNL) ger Tele2 en bra möjlighet att ta del av det värde som skapas då företaget exekverar synergier och blir en starkare utmanare på marknaden. Under 2019 gjorde TMNL stora kommersiella framsteg och tog marknadsandelar på både konsument- och affärsmarknaden med en organisk intäktsstillväxt på 2 procent jämfört med 2018. Realisering av kostnadssynergier ledde till tvåsiffrig tillväxt i EBITDA och betydande kassaflödesgenerering. Med tiden ser vi en möjlighet att kristallisera värde när vi lämnar denna marknad enligt avtalet med vår partner.

## Utnyttja framtidens teknik för att bättre betjäna våra kunder

Ny teknik som 5G och DOCSIS 3.1 öppnar upp för nya möjligheter för operatörer att leverera mer till lägre kostnad. Under kommande år införs 5G i våra nätverk, vilket kommer vara ett kostnadseffektivt sätt att bygga nätverkskapacitet och även möjliggöra helt nya användarscenarier. Ett annat exempel är eSIM som har potential att förnya vårt sätt att sälja och distribuera våra tjänster.

För oss har ny teknik inte något värde i sig, utan blir värdeskapande först när vi ser tydliga fördelar med hur den gynnar våra kunder. En prioritet för oss de kommande åren är att utveckla våra affärsmodeller och införliva ny teknik för att stärka vår relevans för slutkunden i framtiden.

# Koncernsummering proforma

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2019	2018 proforma <sup>1)</sup>	Organisk %
<b>TJÄNSTEINTÄKTER FRÅN SLUTKUND</b>			
Sverige	16 627	16 804	-1%
Litauen	1 502	1 329	9%
Lettland	857	768	8%
Estland	480	451	3%
Tyskland	454	536	-18%
Övrigt	—	0	—
<b>Summa</b>	<b>19 921</b>	<b>19 888</b>	<b>0%</b>
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>			
Sverige	22 415	22 673	-1%
Litauen	2 656	2 430	6%
Lettland	1 402	1 309	4%
Estland	813	787	0%
Tyskland	457	539	-18%
Övrigt	—	152	-100%
Intern försäljning, eliminerings	-84	-58	—
<b>Summa</b>	<b>27 659</b>	<b>27 832</b>	<b>-1%</b>
<b>UNDERLIGGANDE EBITDA EXKLUSIVE IFRS 16</b>			
Sverige	7 592	7 110	7%
Litauen	956	817	13%
Lettland	527	474	8%
Estland	171	167	0%
Tyskland	215	248	-16%
Övrigt	-116	-50	—
<b>Summa</b>	<b>9 344</b>	<b>8 768</b>	<b>6%</b>
<b>CAPEX</b>			
Sverige	2 035	1 895	7%
Litauen	139	144	-7%
Lettland	122	112	6%
Estland	90	87	-1%
Tyskland	1	0	-0%
Övrigt	2	394	-100%
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>2 388</b>	<b>2 633</b>	<b>-10%</b>
Spektrum	68	723	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 306	0	
<b>Summa</b>	<b>3 762</b>	<b>3 355</b>	
<i>varav:</i>			
– Nätverk	1 144	1 195	
– IT	741	928	
– Kundutrustning	303	381	
– Övrigt	201	128	
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>2 388</b>	<b>2 633</b>	

<sup>1)</sup> Com Hem proforma är oreviderat

# Översikt per segment

## Sverige

### 2019 i korthet

Under 2019 har den svenska organisationen genomgått betydande förändringar till följd av fusionen med Com Hem i slutet av 2018. Integrationen med Com Hem avslutades och kostnadssynergier hade en positiv effekt om 500 miljoner kronor under året och vi nådde en årlig kostnadsbesparingstakt på 800 miljoner kronor vid årets slut.

Intäkter för segmentet Sverige, som nu inkluderar Sverige konsument, Sverige företag och IoT-segmentet minskade med 1 procent organiskt jämfört med 2018, främst på grund av minskade hårdvaruintäkter inom konsumentverksamheten och minskade tjänsteintäkter från slutkund inom företagsverksamheten. Trots minskning av intäkter växte underliggande EBITDA exklusive IFRS 16 med 7 procent organiskt, drivet av kostnadsminskningar från integrationen med Com Hem.

### 2020

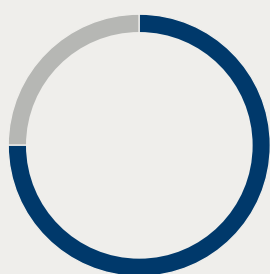
Tidigt genomförande av Com Hem-integrationen gör det möjligt för oss att starta ett nytt affärsomvandlingsprogram under 2020. Programmet, som innefattar minskning av gamla IT-system och transformation i hela organisationen, förväntas leverera minst 1 miljard kronor av opex-besparingar över tre år.

Under 2020 kommer vi att inleda moderniseringen av våra nätverk i Sverige då vi påbörjar utrullningen av 5G i mobilnätverket och remote PHY (nästa generations kabelteknologi) i det fasta koaxnätverket.

Finansiell information Miljoner SEK	2019	2018 proforma <sup>1)</sup>	Organisk %
<b>Nettoomsättning</b>	<b>22 415</b>	<b>22 673</b>	<b>-1%</b>
Underliggande EBITDA	8 614	7 110	
Underliggande EBITDAaL	7 515		
<b>Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>7 592</b>	<b>7 110</b>	<b>7%</b>
Underliggande EBITDA-marginal exklusive IFRS 16	34%	31%	
<b>Capex</b>			
Nätverk	927	810	
IT	649	609	
Kundutrustning	299	380	
Övrigt	161	95	
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>2 035</b>	<b>1 895</b>	
Spektrum	—	721	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 073	—	
<b>Capex</b>	<b>3 109</b>	<b>2 616</b>	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	9%	8%	

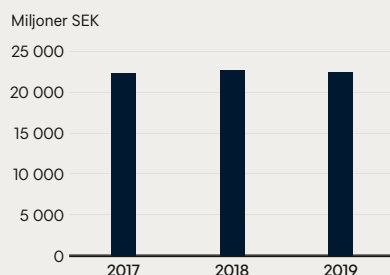
<sup>1)</sup>Com Hem proforma är oreviderat

Tjänsteintäkter från slutkund per affärsområde, 2019



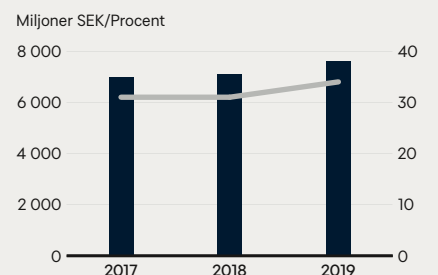
- Konsumentverksamheten, 75%
- Företagsverksamheten (inkl. IoT), 25%

Nettoomsättning<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup>Com Hem proforma är oreviderat

Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16<sup>1)</sup>



- Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16
- Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16-marginal

## Sverige Konsument

### 2019 i korthet

Huvudfokus under 2019 var att genomföra integreringen av Com Hem och att anpassa strategin till de nya marknadsmöjligheter som sammanslagningen för med sig. Sammanslagningen med Com Hem gjorde det möjligt för oss att kombinera fasta och mobila tjänster och att lansera vår strategi för Fast Mobil Konvergens (FMK). Vi rullade ut FMK-strategin gradvis under året i alla varumärken och uppnådde 219 000 FMK-kunder vid årsskiftet, vilket motsvarar nästan tre fjärdedelar av den totala överlappningen mellan den fasta och mobila kundbasen. Detta utgör en växande grupp lojala och nöjda kunder med en komplett uppsättning av tjänster som i sin tur ger oss en solid grund som skapar stabilitet och potential för tillväxt inom konsumentverksamheten.

Vi genomförde en framgångsrik omprofileringskampanj av varumärket Tele2 för att stärka vår premiumposition, följt av ökade listpriser och lanseringen av ett unikt och fördelaktigt familjeabonnemang i september. Tele2 uppmärksammades som företaget med det bästa mobila nätverket i Sverige av det internationellt ledande mobilnätstestet "P3 Mobile Benchmark" vilket ytterligare stärkte Tele2s varumärkesställning på marknaden.

De totala tjänsteintäkterna från slutkund i konsumentsegmentet minskade med 1 procent under 2019 då tillväxten inom mobiltelefoni och fast bredband motverkades av nedgångar inom digital-tv och fast telefoni & DSL. De främsta drivkrafterna bakom tillväxt i det svenska konsumentsegmentet är mobilabonnemang och fast bredband, där tjänsteintäkter från slutkund ökade med 3 procent respektive 6 procent. Under 2019 var ökningen i dessa tjänster ett resultat av volym snarare än priser eftersom ASPU låg stilla medan volymerna ökade med 3 procent för mobilabonnemang och 5 procent för fast bredband. Vi tror att de förbättringar vi gör för kundupplevelsen och den fortsatta tillväxten i konsumtionen av dessa tjänster kommer att stödja prisjusteringar och öka tillväxten under kommande år.

Operationell information <sup>1)</sup> Tusental	2019	2018 proforma <sup>1)</sup>	Organisk %
<b>RGUer</b>			
Mobilt	2 962	2 947	1%
– Abonnemang	1 875	1 817	3%
– Kontantkort	1 088	1 131	-4%
Fast	2 177	2 209	-1%
– Fast bredband	873	827	5%
– Digital-TV	1 022	1 057	-3%
– Kabel och fiber	665	658	1%
– DTT	357	399	-11%
– Fast telefoni och DSL	282	325	-13%
Adresserbar fast marknad	3 314	3 114	6%
<b>Nyckeltal och finansiell information</b>			
<b>ASPU (SEK)<sup>1)</sup></b>			
Mobilt	159	155	3%
– Abonnemang	206	205	1%
– Kontantkort	81	79	3%
Fast	231	232	0%
– Fast bredband	247	247	0%
– Digital-TV	255	261	-2%
– Kabel och fiber	231	241	-4%
– DTT	298	293	2%
– Fast telefoni och DSL	107	111	-4%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Mobilt	5 651	5 555	2%
– Abonnemang	4 567	4 443	3%
– Kontantkort	1 085	1 112	-2%
Fast	6 092	6 243	-2%
– Fast bredband	2 516	2 380	6%
– Digital-TV	3 186	3 379	-6%
– Kabel och fiber	1 835	1 901	-3%
– DTT	1 351	1 479	-9%
– Fast telefoni och DSL	390	485	-20%
Fastighetsägare och övrigt	706	721	-2%
<b>Tjänsteintäkter från slutkund</b>	<b>12 450</b>	<b>12 520</b>	<b>-1%</b>
Operatörsintäkter	818	779	
Försäljning av utrustning	2 104	2 367	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>15 372</b>	<b>15 666</b>	<b>-2%</b>

<sup>1)</sup> Oreviderat

## 2020

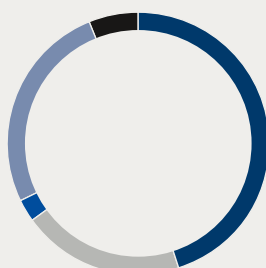
Under 2020 och framåt är vårt mål att återgå till tillväxt. Den främsta drivkraften för tillväxt under 2020 kommer att vara prisjusteringar, stödda av den förbättrade kundupplevelsen. För att stödja tillväxten efter 2020 kommer vi att fortsätta utveckla våra två nya tillväxt drivare Penny och Comhem Play+, vilka lanserades i februari 2020.

I vårt nya varumärke Penny kombineras mobilabonnemang, fast bredband och videoströmning, vilket erbjuder kunden en enkel och helt digital upplevelse. Vi tror att denna typ av varumärke tillgodoser behoven hos en ny generation av kunder som våra andra varumärken inte riktigt når idag. Även om vi inte förväntar oss att Penny ska ha någon märkbar inverkan på tillväxten under 2020, tror vi att varumärket fyller en lucka i vår varumärkesportfölj som gör det möjligt för oss att långsiktigt ta del av ett växande segment som blir allt viktigare.

Comhem Play+ kommer inledningsvis att erbjudas gratis till alla befintliga Tele2-kunder inom det svenska konsumentsegmentet under 12 månader. Vi förväntar oss att Comhem Play+ initialt kommer att utgöra ännu en viktig pusselbit i FMK-strategin som ger oss ytterligare ett verktyg för att förbättra kundnöjdhet genom mer-för-mer-strategin.

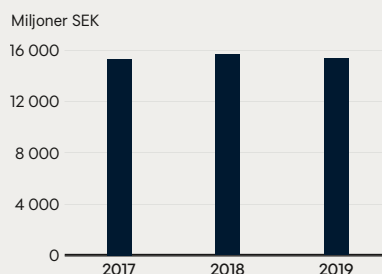
Med tiden förväntar vi oss att dessa två nya tillväxt drivare ska bidra till hållbar tillväxt, då vi går in i två växande marknadssegment där vi inte har haft närvaro tidigare. Inte minst kommer dessa tjänsters kostnadseffektiva och helt digitala karaktär hjälpa Tele2 att utvecklas till nästa generations telekombolag och förbli relevant för den moderna konsumenten.

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst, 2019



- Mobil, 45%
- Fast bredband, 20%
- Fast telefoni och DSL, 3%
- Digital-tv, 26%
- Fastighetsägare och Övrigt, 6%

Nettoomsättning<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Com Hem proforma är oreviderat



## Sverige Företag

### 2019 i korthet

Marknaden var fortsatt utmanande, men under 2019 genomförde vi initiativ som förbereder oss inför en framtida vändning. Vi har separerat enheterna storföretag och små och medelstora företag för en effektivare och mer fokuserad struktur. Inom små och medelstora företag har vi gjort stora framsteg med att förbättra vår verksamhet med ökad försäljningskapacitet, en ny mobilportfölj och FMK-erbjudanden. Inom storföretag fortsätter vi ansträngningarna att försvara vår kundbas inom den offentliga sektorn samtidigt som vi tacklar prisnedgången på marknaden och fokuserar försäljningsarbetet mot privatmarknaden där prissättningen är mer gynnsam.

Under 2019 tecknade Tele2 viktiga nya och förlängda avtal med kunder inom både den privata och den offentliga sektorn, däribland Ambea, Sveriges Riksbank, Scania och Skövde kommun.

Trots det fortsatt positiva mobila nettokundintaget med RGUer som ökade med 3 procent orsakade prispressen, särskilt inom den offentliga sektorn, en minskning med 9 procent i ASPU vilket ledde till en minskning på 4 procent i mobila tjänsteintäkter från slutkund (exklusive IoT). Mobil prispress i kombination med nedgång inom äldre fasta tjänster resulterade i en minskning på 2 procent totalt för året i tjänsteintäkter från slutkund.

### 2020

Under 2020 kommer vi att arbeta för en bättre samverkan och utnyttjande av infrastruktursynergier från TDC och Com Hem samtidigt som vi förbättrar verksamhetsoptimeringen för leverans, service och försäljning inom hela organisationen. Vi har som mål att hålla uppe den positiva volymutvecklingen genom en kombination av mer- och korsförsäljningsaktiviteter för befintliga kunder. Vi strävar efter en succesiv förbättring där vi drar nytta av våra nya förmågor inom små och medelstora företag för att ta marknadsandelar, och vända fokus inom storföretag till den privata sektorn där vi ser en bättre lönsamhet.

### Sverige Företag

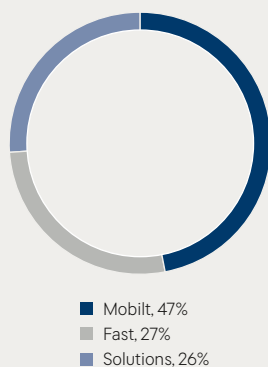
Operationell information <sup>1)</sup> Tusental	2019	2018 proforma <sup>1)</sup>	Organisk %
<b>RGUer</b>			
Mobilt (exkl. IoT)			
– Abonnemang	920	889	3%
<b>Nyckeltal och finansiell information</b>	<b>2019</b>	<b>2018 proforma<sup>1)</sup></b>	<b>Organisk %</b>
<b>ASPU (SEK)<sup>1)</sup></b>			
Mobilt			
– Abonnemang	165	181	–9%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Mobilt	1 974	1 996	–1%
Fast	1 113	1 237	–10%
Solutions	1 090	1 051	4%
<b>Tjänsteintäkter från slutkund</b>	<b>4 177</b>	<b>4 284</b>	<b>–2%</b>
Operatörsintäkter	131	127	
Försäljning av utrustning	1 736	1 751	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>6 044</b>	<b>6 163</b>	<b>–2%</b>

### Sverige Wholesale

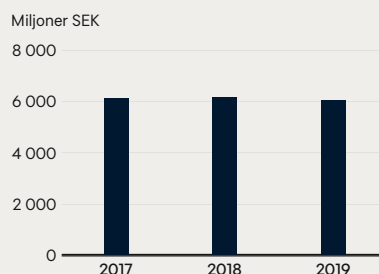
Finansiell information	2019	2018 proforma <sup>1)</sup>	Organisk %
Operatörsintäkter	986	840	
Intern försäljning	13	4	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>999</b>	<b>844</b>	<b>18%</b>

<sup>1)</sup>Oreviderat

Tjänsteintäkter från slutkund (inklusive IoT) per tjänst, 2019



Nettoomsättning<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup>Com Hem proforma är oreviderat

# Baltikum

## Litauen

### 2019 i korthet

Under 2019 justerade Tele2 Litauen dess konsumentpriser för att anpassa sig efter de förändrade kundbehoven med ökad datakonsumtion och erbjuder nu endast obegränsade planer för SMS- och rösttjänster tillsammans med större datapaket. Inom företagssegmentet fokuserade Tele2 på volymtillväxt och introducerade kombinerade tjänster med attraktiva hårdvaruerbjudanden tillsammans med nya försäkringstjänster och en bredbandslösning via fiber för företagskunder.

Tele2 ingick ett avtal om nätdelning med operatören Bite i Lettland och Litauen. Mot bakgrund av framgångarna med nätdelning i Sverige är vi övertygade om att avtalet bidrar till att förbättra nätkapaciteten och täckningen för våra kunder, samtidigt som vi sänker kostnader och investeringar och stärker vår mobila konvergensstrategi.

### 2020

Under 2020 kommer Tele2 Litauen att fortsätta arbetet med att behålla sin ledande ställning på konsumentmarknaden och fokusera på tillväxt inom företagssegmentet. Vi förväntar oss att lanseringen av en tv-tjänst ytterligare stärker strategin för mobil konvergens för att fortsätta den positiva trenden med tillväxt genom både volym och pris.

Operationell information <sup>1)</sup> Tusental	2019	2018	Organisk %
<b>RGUer</b>			
Mobilt	1 895	1 861	2%

Nyckeltal och finansiell information	2019	2018	Organisk %
--------------------------------------	------	------	---------------

<b>ASPU (EUR)<sup>1)</sup></b>			
Mobilt	6,3	5,9	6%

#### Finansiell information (miljoner SEK)

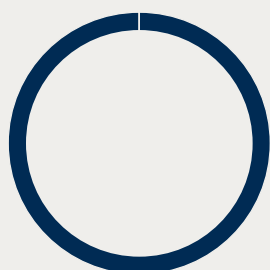
Tjänsteintäkter från slutkund	1 502	1 329	9%
Operatörsintäkter	250	249	
Försäljning av utrustning	859	822	
Intern försäljning	44	31	

<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 656</b>	<b>2 430</b>	<b>6%</b>
------------------------	--------------	--------------	-----------

Underliggande EBITDA	1 019	817	
Underliggande EBITDAaL	957		
<b>Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>956</b>	<b>817</b>	<b>13%</b>
Underliggande EBITDA-marginal exklusive IFRS 16	36%	34%	
Capex	157	144	
Capex exklusive spektrum och leasing	139	144	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	5%	6%	

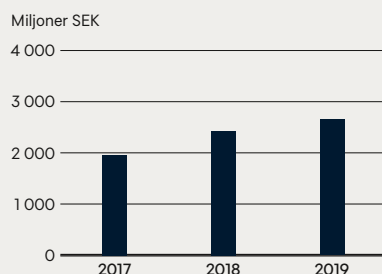
<sup>1)</sup>Oreviderat

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst, 2019

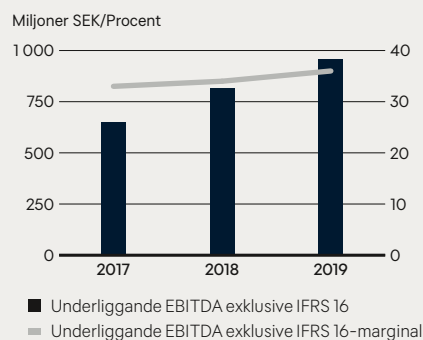


■ Mobilt, 100%

Nettoomsättning



Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16



# Lettland

## 2019 i korthet

Under 2019 fortsatte Tele2 Lettland att fokusera på kapitalisering av data i kombination med innovativa, socialt ansvarsfulla och aktiva marknadsföringskampanjer. Framgångsrika försäljningsinsatser i kombination med migrering från kontantkort till abonnemang inom kundbasen resulterade i en fortsatt stark tillväxt i mobila tjänsteintäkter från slutkund. Tele2 Lettland inledde test av 5G-teknik i sitt nätverk för att stärka sin position som ledande inom täckning och hastighet.

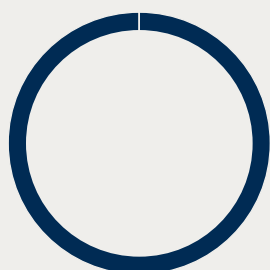
## 2020

Tele2 har som mål att fortsätta stärka sin marknadsposition med attraktiva kommersiella erbjudanden och riktade merförsäljningskampanjer med stöd av fortsatt högkvalitativ kundservice och nätverksprestanda. Vi förväntar oss att se fortsatt tillväxt inom både konsument- och företagssegmenten genom fortsatt migrering från kontantkort till abonnemang, utveckling av digitala distributions- och självbetjäningsskanaler samt genom att ytterligare stärka vår varumärkesposition beträffande nätverkskvalitet.

Operationell information <sup>1)</sup>	2019	2018	Organisk %
Tusental			
<b>RGUer</b>			
Mobilt	954	951	0%
<b>Nyckeltal och finansiell information</b>			
<b>ASPU (EUR)<sup>1)</sup></b>			
Mobilt	7,1	6,6	8%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Tjänsteintäkter från slutkund	857	768	8%
Operatörsintäkter	195	202	
Försäljning av utrustning	330	321	
Intern försäljning	20	17	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 402</b>	<b>1 309</b>	<b>4%</b>
Underliggande EBITDA	565	474	
Underliggande EBITDAaL	526		
<b>Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>527</b>	<b>474</b>	<b>8%</b>
Underliggande EBITDA-marginal exklusive IFRS 16	38%	36%	
Capex	227	113	
Capex exklusive spektrum och leasing	122	112	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	9%	9%	

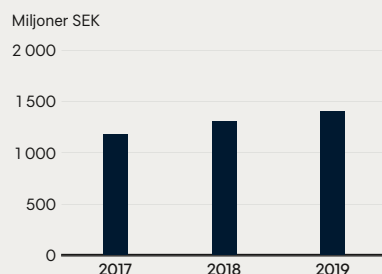
<sup>1)</sup>Oreviderat

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst, 2019

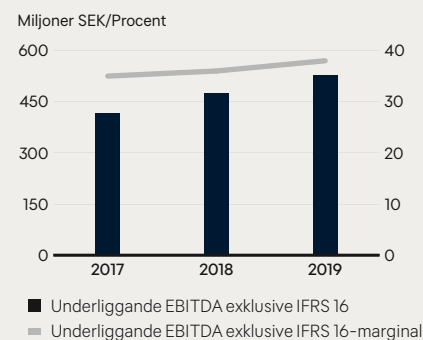


■ Mobilt, 100%

Nettoomsättning



Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16



## Estland

### 2019 i korthet

Under 2019 uppvisade Tele2 Estland en tydlig vändning både operativt och finansiellt. Med en ny försäljningsorganisation på plats sedan första kvartalet 2019 såg vi betydande förbättringar i både volym och värde i kundintaget. En ny varumärkesstrategi och en ny, enkel och flexibel prissättning i alla segment ledde till högre ASPU både bland nya kunder och i vår befintliga kundbas. Förbättrad försäljning i kombination med ASPU-tillväxt ledde till en tillväxt på 3 procent i tjänsteintäkter från slutkund.

### 2020

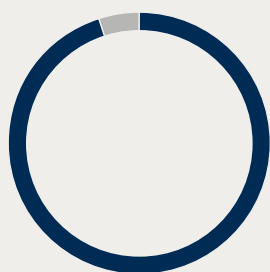
Under 2020 kommer Tele2 Estland fortsätta att bygga vidare på den starka operativa trenden från 2019 samtidigt som ett bredare utbud av tjänster och lösningar introduceras. Vi kommer att fortsätta vår strategi för att leverera den bästa kundupplevelsen och marknadens bästa värde.

Vi kommer att stärka vår konsumentverksamhet genom att erbjuda en TV-tjänst via mobilnätet och lansera en pilot för fiber-to-the-home (FTTH) i samarbete med den nationella elleverantören. Inom företagssegmentet kommer vi att fortsätta vår kampanj med fiber-to-the-office (FTTO) och lansera ICT-tjänster till små och medelstora företagskunder genom samarbete med lokala estniska IT-partners.

Operationell information <sup>1)</sup>	2019	2018	Organisk %
Tusental			
<b>RGUer</b>			
Mobilt	437	437	0%
<b>Nyckeltal och finansiell information</b>			
<b>ASPU (EUR)<sup>1)</sup></b>			
Mobilt	8,2	7,8	6%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Tjänsteintäkter från slutkund	480	451	3%
Operatörsintäkter	131	133	
Försäljning av utrustning	196	197	
Intern försäljning	6	6	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>813</b>	<b>787</b>	<b>0%</b>
Underliggande EBITDA	226	167	
Underliggande EBITDAaL	162		
<b>Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>171</b>	<b>167</b>	<b>-0%</b>
Underliggande EBITDA-marginal exklusive IFRS 16	21%	21%	
Capex	267	87	
Capex exklusive spektrum och leasing	90	87	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	11%	11%	

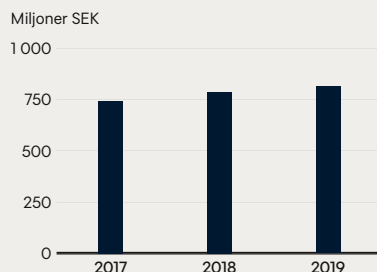
<sup>1)</sup>Oreviderat

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst, 2019

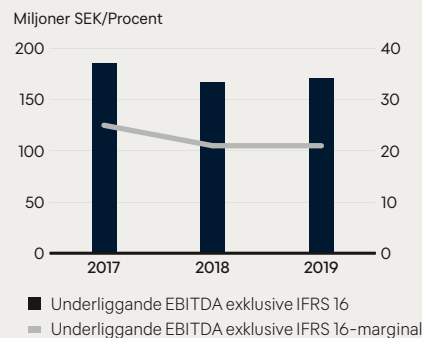


■ Mobilt, 95%  
■ Fast, 5%

Nettoomsättning



Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16



# Andra marknader

## Tyskland

### 2019 i korthet

Tele2 Tyskland fortsatte sin strategi med fokus på värdemaximering genom stabilisering samt mer- och korsförsäljning i kundbasen.

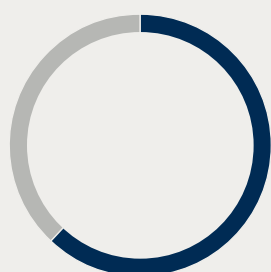
Under året nåddes en överenskommelse med operatören som äger den fasta infrastrukturen att säkerställa en fortsättning av automatiskt förval av operatör även efter regleringens upphörande. Tele2 ingick ett 4G-grossistavtal som gör det möjligt att erbjuda tekniskt avancerade och konkurrenskraftiga tjänster till befintliga och nya kunder.

### 2020

Viktiga prioriteringar för 2020 är att behålla den fasta kundbasen och stabilisera den mobila kundbasen med attraktiva 4G-erbjudanden. Underbyggt av kundanalyser och attraktiva värdeerbjudanden kommer dessa fokusområden att stödja den övergripande strategin för värdemaximering.

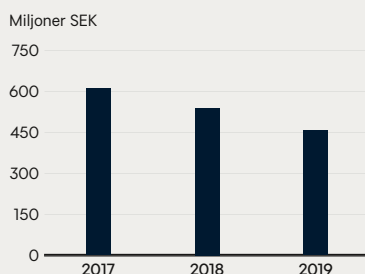
Finansiell information Miljoner SEK	2019	2018	Organisk %
Tjänsteintäkter från slutkund	454	536	-18%
Operatörsintäkter	0	1	
Försäljning av utrustning	2	2	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>457</b>	<b>539</b>	<b>-18%</b>
Underliggande EBITDA	216	248	
Underliggande EBITDAaL	215		
<b>Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>215</b>	<b>248</b>	<b>-16%</b>
Underliggande EBITDA-marginal exklusive IFRS 16	47%	46%	

Tjänsteintäkter från slutkund  
per tjänst, 2019

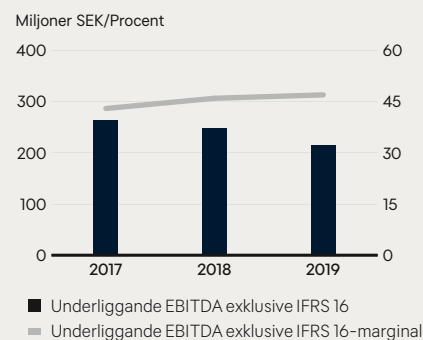


■ Mobilt, 62%  
■ Fast, 38%

Nettoomsättning



Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16



# Avvecklade verksamheter

## Kroatien

### 2019 i korthet

Under 2019 gjorde Tele2 Kroatien ytterligare insatser för att etablera sin position som en öppen och flexibel utmanare med enkla och konkurrenskraftiga erbjudanden. Fortsatt stark tillväxt i både volym och ASPU ledde till en ökning av tjänsteintäkter från slutkund, vilket i kombination med lägre spektrumavgifter drev på en fortsatt lönsamhetsförbättring.

### 2020

Under 2020 kommer Tele2 Kroatien att fortsätta bygga sin datacenterade varumärkesimage och stödja fortsatt tillväxt genom att tillhandahålla relevanta erbjudanden till konsumenter och företag.

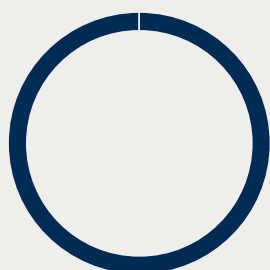
Den 31 maj 2019 annonserade Tele2 en överenskommelse om att sälja bolagets verksamhet i Kroatien till United Group, och affären slutfördes den 3 mars 2020. Se not 36 för ytterligare information.

Operationell information <sup>1)</sup> Tusental	2019	2018	Organisk %
<b>RGUer</b>			
Mobilt	945	897	5%

Nyckeltal och finansiell information	2019	2018	Organisk %
<b>ASPU (HRK)<sup>1)</sup></b>			
Mobilt	79	76	4%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Tjänsteintäkter från slutkund	1 246	1 111	11%
Operatörsintäkter	285	269	
Försäljning av utrustning	607	550	
Intern försäljning	12	8	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 150</b>	<b>1 937</b>	<b>8%</b>
Underliggande EBITDA	575	249	
Underliggande EBITDAaL	444		
<b>Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>455</b>	<b>249</b>	<b>77%</b>
Underliggande EBITDA-marginal exklusive IFRS 16	21%	13%	
Capex	323	127	
Capex exklusive spektrum och leasing	168	127	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	8%	7%	

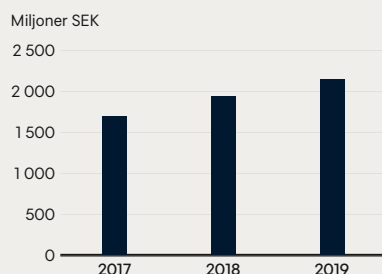
<sup>1)</sup>Oreviderat

Tjänsteintäkter från slutkund per tjänst, 2019

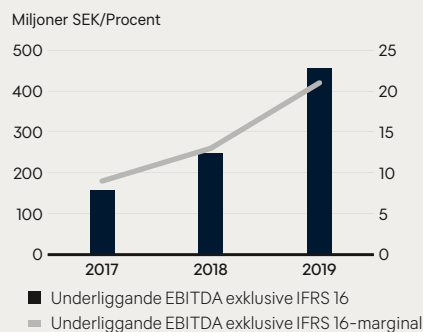


■ Mobilt, 100%

Nettoomsättning



Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16



# Riskhantering

Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de mest betydande riskerna genom en riskhanteringsprocess. Syftet med denna process är att minska förekomsten av oförutsedda händelser och att skapa ett förbättrat beslutsfattande som ökar chanserna för att bolaget ska uppnå de strategiska, finansiella och operationella målen och aktivt arbeta för att minska påverkan av och sannolikheten för de identifierade riskerna.

Avsnittet beskriver den strategiska riskhanteringsprocessen och sammanfattar de viktigaste risk- och osäkerhetsfaktorerna. Processen relaterad till riskhantering för finansiell rapportering och andra operativa risker utarbetas i avsnittet Intern kontroll över finansiell rapportering (underavsnittet 'Riskbedömning') på sidan 35.

## Strategisk riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer med potentiellt stor inverkan på Tele2s övergripande resultat eller strategiska mål bedöms av VD och ledningsgruppen. Dessa risker kan relatera till särskilda strategiska initiativ, finansiella mål eller Tele2s vision, men de kan också relatera till andra risker i Tele2s riskuniversum på sidan 35 i de fall de bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på de strategiska målsättningarna. De strategiska riskerna definieras först som riskområden. För varje sådant riskområde utses sedan en riskägare (normalt en medlem i ledningsgruppen) som är ansvarig för att, inom detta område, identifiera mer specifika riskscenarier, för vilka sannolikhet och konsekvens sedan beräknas. Riskägarna är även ansvariga för att identifiera nödvändiga åtgärder för att om möjligt minska sannolikheten och begränsa skadeverklningarna ifall scenariot blir verklighet, samt att bevaka och rapportera hur risken utvecklas till övriga ledningsgruppen.

De strategiska riskerna rapporteras också till och diskuteras med Revisionsutskottet och/eller hela styrelsen. En sammanfattning av de mest betydande riskerna och hur de hanteras beskrivs nedan.

## Tele2s process för hantering av strategiska risker



## De mest betydande strategiska riskerna

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
<b>Risker relaterade till spektrumauktioner</b>	Att vinna spektrumauktioner är nödvändigt för att Tele2 ska kunna bedriva en betydande del av sin verksamhet. Om spektrumlicenser inte erhålls till ett rimligt pris, om en sådan licens tilldelas en av Tele2s konkurrenter eller början av att efterleva licenskrav kan leda till att Tele2 inte kan uppgradera, underhålla eller bygga ut sina mobilnät.	Tele2 har implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av befintliga licenser samt att anskaffa nya licenser. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.
<b>Risker relaterade till regleringar</b>	Tele2s möjligheter att effektivt svara på nya eller förändrade lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 verkar (t.ex. genom en minskad flexibilitet avseende tariffstrukturer för operatörs- och roamingtjänster, avreglering av tillgång till koppar- och fibernätverk tillhörande operatörer med dominerande ställning, lansering av roamingregleringen "Roam Like At Home (RLAH)" och Dataskyddsförordningen "GDPR", potentiell reglering av kabeltjänster till flerfamiljshus eller avreglering av nuvarande öppen tillgång till enfamiljshus i Sverige, fortlöpande fokus på nätneutralitet och konsumentskyddslagstiftning).	Tele2 övervakar noggrant utvecklingen vad gäller regleringar för att proaktivt kunna hantera förändringar. Tele2 arbetar också aktivt med dessa frågor och är engagerade i fortlöpande dialog med relevanta myndigheter och andra intresseorganisationer för att åstadkomma rimliga och rättvisa villkor för Tele2 att driva verksamhet och utvecklas på marknaden, inklusive att främja lämplig reglering som stöder rättvis konkurrens på de marknader där bolaget har verksamhet.
<b>Risker relaterade till att bedriva verksamhet i en starkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik</b>	En ökad aktivitet hos konkurrenter, nya aktörer, lägre priser och ny kunderbjudanden, ny teknik och marknadsberoenden kan leda till en justering av affärsmodellen, förändringar i bolagets affärs- och prissättningsstrategi, utveckling av nya marknadssegment (t.ex. Internet of Things - IoT) eller nya kommunikationslösningar (t.ex. VoIP och embedded SIM, 5G, fiber som ersätter kabel), ändrat kundbeteende (t.ex. intäktsmigrering från röst till data, skifte från traditionell sändning av linjär-TV till betal-TV och operatörsberoende tjänster, förlust av innehållsrättigheter för linjär-TV), minskad kundtillväxt och förlust av marknadsandelar och konkurrenstillning.	Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar företagets strategier i syfte att ta till vara på möjligheterna och skydda företaget mot eventuella hot.
<b>Risker relaterade till implementering av strategier och integration</b>	Framgångsrik implementering av strategiska initiativ, till exempel förvärv (inklusive integration), avyttringar och kunderbjudanden (till exempel erbjudanden i samband med "Fixed to Mobile Convergence") beror på Tele2s förmåga att omvandla organisationen, finansiella styrsystem och ledningssystem samt processer som kan förutsäga om utvecklingen av sådana erbjudanden uppfyller kundernas behov. Om Tele2 inte kan verkställa sin affärsstrategi och framgångsrikt implementera strategiska initiativ kan det få effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Dessutom förväntas effektiv integration av förvärv och positiv utveckling i de förvärvade verksamheterna förbättra Tele2s verksamhetsresultat, både på kort och på lång sikt, men det finns en risk för att detta inte inträffar.	För att säkerställa verkställandet av sina strategier utvecklar Tele2 kontinuerligt sina finansiella processer och kontrollsystem, genomför kraftfulla integrationsprogram samt, attraherar och behåller kvalificerade ledare och medarbetare.

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
<b>Risker relaterade till kundtjänst- och nätkvaliteten</b>	Det mobila och fasta nätet är viktiga tillgångar och en förutsättning för att kunna leverera kvalitativa och lönsamma tjänster. Såväl avbrott och störningar som förseningar i utbyggnad och uppgraderingar kan ha allvarliga konsekvenser.	Tele2 hanterar denna risk genom att se till att systemförändringar och uppgraderingar genomförs på ett kontrollerat och säkert sätt, ha redundans i system och nätverk, genomföra säkerhetskopiering och återskapa data, samt genom att noga bevaka systemens och nätverkens prestanda samt incidenter dygnet runt.
<b>Risker relaterade till nätverks- och IT-integritet samt personuppgifts-säkerhet</b>	Koncernens verksamheter hanterar stora nätverks- och datavolymer och strävar efter att säkerställa nätverksintegritet, datasäkerhet och skydda kundernas personuppgifter. Tele2 behöver skydda sådana tillgångar som personal, kunder, information, IT-infrastruktur, interna och offentliga nätverk samt kontorsbyggnader och tekniska anläggningar. I takt med den ökande digitaliseringen ökar hotet från s.k. cyberattacker som blivit allt mer avancerade och kan, om de inte förhindras, leda till avsevärda störningar i bolagets tjänsteleverans och interna IT-infrastruktur. Dessutom trädde en ny förordning avseende hantering av personuppgifter i kraft den 25 maj 2018, där brott mot personuppgiftsskyddet kan resultera i höga böter och betydande negativ påverkan på Tele2s varumärke.	Tele2 har starkt fokus på nätverks- och IT-säkerhet och arbetar även aktivt för att kunna efterleva samtliga krav på detta område genom att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerhetssystem och mjukvara för att förhindra dataintrång och cyberattacker samt löpande utföra intrångstester och säkerställa gedigna incident- och eskaleringsprocesser för att säkerställa skyddet av våra kunders personuppgifter.
<b>Risker med externa relationer</b>	Tele2 bedriver en del av sin verksamhet genom samägda företag, i vilka Tele2 inte har och inte kommer att ha en aktiemajoritet. Sådana företag inkluderar bland annat Svenska UMTS-nät AB tillsammans med Telia Company, Net4Mobility Handelsbolag tillsammans med Telenor, T-Mobile Nederländerna efter fusionen med Tele2 Nederländerna och Bite för att dela nätverk i Lettland och Litauen. Tele2 är även beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom Apple, Samsung och Huawei för att attrahera kunder, av utrustning och nätverksleverantörer som Huawei och Nokia för att bygga ut nätverk (för att erbjuda kunder bra uppkoppling) samt av leverantörer av marksänd tv som Teracom för att kunna erbjuda tjänster av hög kvalitet. Tele2 är också beroende av avtal med andra nätverksoperatörer för att tillhandahålla mobila tjänster (och roamingtjänster) i stora delar av sitt nätverk. Alla dessa relationer med tredje part medför risker, exempelvis i form av försenad uttullning, begränsningar för kundanpassad utveckling, leverantörsberoende och begränsningar i alternativa leverantörer, begränsningar i lönsamhet eller legala tvister.	Tele2 utvärderar löpande befintliga avtal och är i kontinuerlig dialog med sina samarbetspartner och tillämpar vid behov rättsliga förfaranden. Tele2 hanterar och utvärderar även fortlöpande de risker som är associerade med leverantörskedjan för att bibehålla en konkurrenskraftig och väl fungerande infrastruktur.
<b>Risker relaterade till kundbortfall</b>	Kundbortfallet kan komma att öka om Tele2 inte kan leverera tillfredsställande tjänster över sitt nätverk, vid otillfredsställande kundservice, om kundernas vilja att betala för kombinerade erbjudanden minskar och om Tele2 brister i förmåga att svara på konkurrenters produkt- och prisaktiviteter. Fastighetsägare som säger upp eller inte förlänger avtal eller en stor företagskund som säger upp sitt avtal kan även det leda till ökat kundbortfall. Dessa risker kan leda till ökade kostnader och minskade intäkter och påverka Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat negativt.	Tele2 arbetar kontinuerligt med att förbättra kunders upplevelse och nöjdhet, vilket kommer att vara bolagets fokus även kommande år.
<b>Risker relaterade till förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare</b>	För att bibehålla konkurrenskraften, implementera strategin och anpassa sig till föränderlig teknik måste Tele2 rekrytera, behålla och vid behov fortbilda mycket kompetenta anställda med relevant expertis. Förlust av nyckelmedarbetare eller andra anställda som har specifika kunskaper om, eller relationer med, kunder på de marknader där Tele2 verkar kan ha en betydande negativ effekt på Tele2s verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Tele2 har rekryterat ett antal kompetenta medarbetare och arbetar kontinuerligt för att skapa förutsättningar för att dessa ska stanna kvar och bidra till bolagets fortsatta utveckling.
<b>Finansiella risker</b>	Tele2-koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisering, ränterisker, likviditetsrisker, kreditrisker, risker relaterade till skatteärenden och nedskrivning av tillgångar.	Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens Corporate Finance och M&A-funktion (ansvarig för finans- och skattefrågor) och till koncernstabens Financial Planning och Reporting-funktion (ansvarig för nedskrivningbehov). Målet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2.
<b>Risker relaterade till högre miljökostnader</b>	Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp är förknippad med övergångsrisiker såsom policy-, ansvars- eller tekniskrisker som alla kan leda till ökade kostnader. Klimatförändringar driver i ökande takt på strängare lagstiftning och beskattning beträffande utsläpp av växthusgaser och användning av fossila bränslen. Ökande brist på naturresurser, särskilt sällsynta metaller som används i hårdvara för nätverk och konsumentteknik, kan komma att leda till ökade hårdvarukostnader. Ökande energikostnader, utsläpp av växthusgaser samt prisökningar orsakade av brist på naturresurser kan skapa ökade kostnader.	Tele2 arbetar i så snabb takt som möjligt med att minska verksamhetens utsläpp av växthusgaser och därmed minska övergångsrisiken. Tele2 övergår till förnybar energi där det är möjligt och Tele2 gör nätverk mer energieffektiva genom att inta en ledande position i forskningsprojektet AI4Green. Tele2 undersöker även möjligheterna att bli en koldioxidneutral operatör under 2020. Tele2 fortsätter ansträngningarna för att minska det elektroniska avfallet och genom uppföljningar säkerställer Tele2 att relevanta miljölagar och förordningar följs.
<b>Risker med instabila geopolitiska förhållanden</b>	Då Tele2 verkar i en global miljö är bolaget påverkat, och kommer fortsatt att vara påverkat, av den allmänna ekonomiska situationen, politiska oroligheter och lokala affärsrisker såväl som av lagar, regler och förordningar i respektive land vilket därmed påverkar efterfrågan på koncernens tjänster. Det ändrade världspolitiska läget till följd av Krimkrisen kan potentiellt sett, beroende på hur läget utvecklar sig, ha en inverkan på vissa av Tele2s verksamheter. Detta med särskilt avseende på de länder som gränsar till Ryssland såsom de baltiska länderna.	Tele2 bevakar noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.
<b>Risker relaterade till korruption och oetiska affärsmetoder</b>	Inom Tele2s affärsverksamhet uppstår risk för korruption, i synnerhet inom delar av verksamheten kopplade till marknadslagstiftning, prissättning, leverantörskedjan samt i tredje-partshandling och i kundtjänst. Faktisk eller misstänkt korruption eller oetiska affärsmetoder kan skada Tele2s varumärkesimage och även leda till böter och utslutning från upphandlingsprocesser samt investeringsprocesser. Förskingring kan avsevärt påverka bolagets finansiella resultat.	Tele2s anti-korruptionspolicy fastslår de principer som tillämpas hos Tele2 för att förhindra korruption inom Tele2s affärsverksamhet. Alla anställda har informerats om bolagets uppförandekod och Tele2s arbete för att bekämpa korruption och att minska risken för oavsiktliga misstag. Tele2s riktlinjer för gåvor, nöjen och representation som även dessa har kommunicerats i organisationen, innehåller detaljerad information om hur alla på Tele2 bör agera när det gäller extern representation, samt om de regler som gäller för att ge och ta emot gåvor eller andra förmåner. Bedrägerier övervakas och hanteras genom avdelning för säkerhet.



# Medarbetare

## Unika människor i en unik kultur

För att vinna måste vi kontinuerligt utvecklas som företag. Det är därför vi behöver motiverade medarbetare.

På Tele2 är fokus att skapa en platt och kostnadseffektiv organisation som underlättar samarbete, informationsflöde och hastighet. Vi tror på makten hos varje medarbetare; vi är unika individer, men samtidigt är det tillsammans vi uppnår saker som ett smart och starkt team. Att kunna säga vad man tycker är en viktig del av vår kultur där gamla sätt utmanas och nya perspektiv tas in. Det är en kultur där Tele2 utmanar sina anställda lika mycket som de anställda utmanar Tele2 att leverera kundvärde genom att vara: Fearless, Open, Cost Efficient, Reliable och Flexible – det vi kallar The Tele2 Way.

Vi har höga ambitioner i vårt fokus på:

- "Walk the Talk"-ledarskap
- Mångfald och inkludering
- Människors engagemang och utveckling

### "Walk the Talk"-ledarskap

Ledare har en viktig roll som ambassadörer och förebilder för Tele2s kultur och ledare anställer och lyfter fram människor som konkretiserar Tele2s värderingar. Vi för kontinuerligt en dialog kring våra värderingar och beteenden med ledningsgrupper och medarbetare för att stärka medvetenheten om vår kultur och ambition, och vi har ett ledarskapsforum för att skapa engagerade och initierade ledare. Under 2020 kommer vi utöka våra insatser och införa ett nytt ledarskapsprogram, My Leadership@Tele2, för att stärka ledarskapsförmågan hos både nya och erfarna ledare.

### Mångfald och inkludering

Mångfald och inkludering är viktigt för Tele2. Team byggda på mångfald och ett inkluderande tankesätt presterar tveklöst bättre i slutändan. Tele2s ambition är att alltid anställa de bästa talangerna som marknaden har att erbjuda med tonvikt på värderingar, erfarenhet och kompetens som matchar vår starka kultur. Tele2 tror också på öppna sinnen som aldrig missar en bra idé oavsett vem den kommer ifrån, samt på att vara inkluderande och att respektera alla våra olikheter. Detta baseras på en stark tro att mångfald medför team som presterar bättre. Team som består av olikartade medlemmar mår bättre, är mer kreativa och utmanar status quo. Att vidta åtgärder för att driva detta arbete är inte bara klokt, det är av avgörande betydelse för att nå vårt ambitiösa mål:

*Att bygga en inkluderande miljö där olika typer av talanger kan prestera som bäst och samtidigt skapa en könsbalanserad personalstyrka med 50 procent kvinnor och 50 procent män år 2023.*

Uppfylldandet av vår ambition börjar med fastställandet av två tydliga principer:

- Princip 1: Anställa den bästa kandidaten.
- Princip 2: Rekryteringsprincipen 2+1, d.v.s. vid externrekrytering anställer vi två kvinnor för varje man i alla team som inte är könsbalanserade i Tele2 Sverige.

Tele2 Sverige har historiskt rekryterat cirka 30 procent kvinnor, men vi har nu lyckats vända den trenden. I vår externrekrytering under 2019 rekryterade vi 63 procent kvinnor och vi är fast beslutna om att fortsätta följa våra principer tills vi når vårt mål. Detta stöds av ett antal aktiviteter såsom ett mångfaldsråd där medarbetare engageras i utformningen av planer och åtgärder och utbildning av chefer för att öka insikten om omedvetna fördomar samt åtgärder för att öka behållandet av personal. Vårt fokus 2019 har varit att uppnå en jämn könsfördelning, men vår ambition för mångfald och inkludering är inte begränsat till kön.

## Människors engagemang och utveckling

På Tele2 litar vi på våra anställda och ger dem därför ett stort ansvar samt en stor arena att spela på. Internutveckling, mobilitet och befordran stöds och uppmuntras starkt. Samtidigt förväntar vi oss att våra anställda har högt ställda mål och att man bidrar enligt bästa förmåga. Att man är modig och gör skillnad som man kan vara stolt över. Vi känner stolthet över det vi gör och fokuserar på enkelhet när vi utför varje uppgift, och vi strävar efter att skapa obegränsade möjligheter som överträffar förväntningarna, både för våra kunder och för våra anställda.

### Prestation och talangutveckling

Vi uppmuntrar till ett utvecklande tankesätt med relevant feedback och kontinuerlig prestationsdialog mellan chef och medarbetare samt kollegor emellan. Tele2s värderingar, The Tele2 Way, utgör en viktig utgångspunkt i strategin för kompetensutveckling. Med denna strategi vill vi säkerställa att alla anställda har tydliga och uppdaterade mål och kontinuerliga och meningsfulla samtal med sin chef kring deras ambitioner, prestationer och drivkrafter. Vår strategi för talangutveckling syftar till att säkerställa tillgång till personal till chefs- och nyckelpositioner, att utveckla företagets befintliga medarbetare och att minimera affärsrisken i det fall nyckelrollsinnehavare lämnar företaget.

### Lärande och utveckling

Tele2 anser att talangfulla medarbetare utvecklas mest effektivt genom exponering för utmanande uppdrag tillsammans med omfattande coaching och stöd. Största delen av lärandet sker genom erfarenheter såsom jobbrottning, deltagande i tvärfunktionella projekt och utmanande arbetsuppgifter. Detta kompletteras med mentorskap, coaching och anpassad utbildning. Vårt Executive Trainee-program och IT Talent-program ger en bra inledning för unga arbetstagare.

### Lön och kompensation

Tele2 erbjuder konkurrenskraftiga kompensations- och förmånspaket för att attrahera, behålla och motivera sina anställda. Tele2s kompensation fastställs utifrån den lokala marknaden och Tele2 deltar årligen i lokala löneundersökningar för att säkerställa att våra erbjudanden är konkurrensmässiga beträffande grundlön, kortsiktiga och långsiktiga incitament samt förmåner. Företaget tror på att betala för prestation; högpresterande individer ska belönas väl. Våra 100 främsta medarbetare på alla nivåer inom organisationen bjuds in till vårt Future Forum och individer som agerar som förebilder för våra värderingar uppmärksammas på vårt årliga evenemang Tele2 Awards.

### Engagemang

Engagerade medarbetare presterar bättre, gör det där lilla extra och är personligt motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats. Vi genomför två till tre medarbetarundersökningar som kallas "My Voice" varje år där våra medarbetares engagemang mäts. Alla ledare förväntas agera på feedback och om team eller individuella ledare får låga resultat, kommer vi tillsammans överens om en utvecklingsplan. På Tele2 ger vi våra medarbetare möjligheten att få vara med och bygga upp världens smartaste telekombolag och skapa obegränsade möjligheter. Om vi inte kan leva upp till våra löften, förväntar vi oss att våra anställda berättar det för oss. Feedback är det enda sättet för Tele2 att lära sig och att förbättras och kontinuerlig förbättring är vad Tele2 står för.

### Fakta

Per den 31 december 2019 uppgick antalet anställda i Tele2 till 4 695 (5 376), exklusive avvecklade verksamheter. Se vidare not 33 för ytterligare information avseende antal anställda, könsfördelning samt personalkostnader.

WeAreTele2 (#WeAreTele2) finns nu på LinkedIn, Instagram, Facebook och Twitter.

## Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2020 för godkännande av årsstämman i maj 2020. De senast godkända riktlinjerna framgår av not 33.

### Tillämpningsområde

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och koncernledningen. Inom ramen för dessa riktlinjer inkluderas även av bolagsstämma valda styrelseledamöter i sådan utsträckning som sådana styrelseledamöter utför tjänster inom deras respektive expertisområden utanför styrelseuppdraget. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämma. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses så långt möjligt.

### Vår syn på ersättning

Ersättningsriktlinjerna tillhandahåller en struktur som kopplar samman ersättningen med att framgångsrikt uppfylla vår långsiktiga affärsstrategi, intressen och hållbarhet.

### *Bolagets affärsstrategi är i korthet följande*

Tele2s vision är att vara det smartaste telekombolaget i världen, vilket skapar en värld av obegränsade möjligheter. Vi möjliggör transformation och skapar morgondagens infrastruktur. Sammanlänkar människor och teknik, i när och fjärran. Enkelt. Hållbart. Smart. Tele2s värderingar är "Fearless", "Open", "Cost Efficient", "Reliable" och "Flexible". Dessa värden utgör "The Tele2 Way" – vårt sätt att agera internt och i världen runt omkring oss. Tele2s kultur och starka värderingar, "The Tele2 Way", utgör grunden för att attrahera och behålla driven och engagerad talang.

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se [www.tele2.com/sv](http://www.tele2.com/sv).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla driven och engagerad talang. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att koppla samman bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har beslutats av bolagsstämman i Tele2. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av dessa program är tydligt kopplade till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Prestationskriterier innefattar för närvarande bland annat Tele2s totalavkastning (TSR) och Tele2s TSR jämfört med en definierad referensgrupp. Sådana kriterier kan dock ändras i framtida långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Nuvarande program uppställer även krav på egen investering och viss flerårig innehavstid. För mer information om dessa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se [www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/ersattning](http://www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/ersattning).

### Ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

#### *Årlig fast grundlön*

För att fastställa den årliga fasta grundlönen för ledande befattningshavare använder ersättningsutskottet en liknande metod som för att jämföra andra anställdas årliga fasta ersättning, genom att se till extern benchmark och att granska jämförbara företag. Styrelsen anser att anställdas ersättning och den årliga ökningen är en viktig del i att avgöra ökningen av årslönen för ledande befattningshavare.

#### *Kortsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning*

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller intäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. För ledande befattningshavare ska den kortsiktiga rörliga ersättningen till 80 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 20 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin, "The Tele2 Way", eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 100 procent av den årliga fasta grundlönen.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas och/eller fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

#### *Långsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning*

Långsiktiga incitamentsprogram ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande. Programmen kan vara både aktie- och aktiekursrelaterade eller kontantbaserade. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

#### *Pensionsförmåner*

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner, inklusive sjukförsäkring. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent av den årliga fasta grundlönen och STI, vilket kan leda till högst 40 procent av den årliga fasta grundlönen.

#### *Övriga förmåner*

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis bilförmån, hälsoförsäkring samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Sådana förmåner ska uppgå till högst fem procent av den årliga fasta grundlönen.

### Upphörande av anställning

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara tolv månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en period om maximalt arton månader för den verkställande direktören och en period om maximalt tolv månader för övriga ledande befattningshavare.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå och sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättning ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, dock i högst sex månader. Med avseende på verkställande direktören ska ersättningen uppgå till högst 60 procent av den verkställande direktörens ersättning (såväl fast och rörlig) som betalts av bolaget under de tolv föregående månaderna innan tidpunkten för avslutandet och med avseende på övriga ledande befattningshavare ska ersättningen uppgå till högst 80 procent av den ledande befattningshavarens månadslön vid tidpunkten för avslutandet.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsformer samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Avvikelser från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare under 2019 presenteras i not 33.

# Hållbarhet

Under 2019 har Tele2 märkt ett ökat intresse för, och ökade krav på, vårt hållbarhetsarbete från olika intressenter. Kunder, investerare, anställda och andra aktörer visar ett mer aktivt intresse för hur Tele2 arbetar för att bli ett mer hållbart företag. Tele2 ser hållbarhet som grundläggande för vår verksamhet och har ambitionen att vara ledande inom hållbarhet.

Denna inställning är avgörande för hur Tele2 tar sig an frågor som rör miljö, samhälle och företagsstyrning. Tele2s hållbarhetsstrategi har fem fokusområden:

- Trygghet för barn
- Mångfald och inkludering
- Etik och regelefterlevnad
- Miljö
- Integritet och säkerhet

Hållbarhetsmålen var kopplade till den kortsiktiga rörliga ersättning som utgick till ledande befattningshavare under 2019. Det handlade om totalt 31 mål fördelade på fem fokusområden. För varje fokusområde har Tele2 även fastställt långsiktiga mål. Detta hade en positiv effekt på vårt resultat i de viktiga externa rankingar som vi använder som riktmärke. I Equileaps jämställdhetsranking (Equileap Gender Equality Global Ranking) utsågs vi till världens 35:e bästa företag i oktober 2019, samtidigt som vi åter tilldelades betyget AAA av MSCI och fortsatt ingår i hållbarhetsindexet FTSE4Good.

## Lagstadgad hållbarhetsrapport

Tele2 har utarbetat en hållbarhetsrapport enligt riktlinjerna i "Global Reporting Initiative" (GRI). Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de rapporteringskrav som anges i Årsredovisningslagen kapitel 6, paragraf 11. Hållbarhetsrapportens omfattning och innehåll framgår av innehållsindex enligt GRI i rapporten. Rapporten finns tillgänglig på Tele2.com i PDF-format.

## GRI standardindikatorer

Nedan presenteras de åtta indikatorer som anses vara mest relevanta för Tele2s intressenter. Dessa indikatorer baseras på ett oberoende ramverk för hållbarhetsredovisning utvecklat av Global Reporting Initiative. Ett fullständigt GRI-index med alla indikatorer som är relevanta för Tele2s verksamhet presenteras i hållbarhetsrapporten.

## Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder (GRI 205-3)

Tele2 hade inga rapporterade fall av korruption<sup>1)</sup>, inga incidenter där anställda avskedades eller fick disciplinära påföljder riktade mot sig på grund av korruption och inga fall där kontrakt med affärspartners upphävdes eller inte förnyades på grund av brott relaterade till korruption, under året eller föregående år<sup>2)</sup>. Vidare har inte några offentliga rättsfall angående korruption väckts mot Tele2 eller dess anställda under året eller föregående år.

## Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust och monopolistiska metoder (GRI 206-1)

Inga pågående eller avslutade rättsliga åtgärder identifierades under redovisningsperioden beträffande konkurrensbegränsande beteende eller brott mot antitrust- och monopollagstiftning med organisationen identifierad som deltagare.

## Bristande efterlevnad av miljölagstiftningen (GRI 307-1)

Inga betydande böter och icke-monetära sanktioner<sup>3)</sup> för bristande efterlevnad av miljölagar eller förordningar har rapporterats under året eller föregående år.

## Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda (GRI 405-1)

Könsfördelningen inom organisationens ledningsorgan och bland medarbetare presenteras i Not 33.

## Bristande efterlevnad beträffande produkter och tjänsters effekter på hälsa och säkerhet (GRI 416-2)

Tele2 har haft en (2018: en) rapporterad incident av bristande efterlevnad av regler och/eller frivilliga koder avseende produkter och tjänsters effekter på hälsa och säkerhet.

Incidenten inträffade i Kazakstan. Den rörde driften av en basstation där rätt tillstånd saknades. Detta resulterade i en icke-betydande böter (cirka 3 800 kronor). Det nödvändiga tillståndet förvärvades kort därefter.

<sup>1)</sup> Tele2 rapporterar inte bedrägeri som begåtts mot bolaget under denna indikator. Försök att bedra telekommunikationsföretag genom sina tjänster är vanligt förekommande, och Tele2 vidtar adekvata åtgärder för att mildra dessa försök. Rapportering om bedrägeri mot telekommunikationsbedrägeri skulle skapa ett skevt perspektiv och avleda från mer väsentliga fall av korruption om de skulle inträffa.

<sup>2)</sup> Under 2019 har Tele2 Lettland identifierat två fall där anställda har försökt lura företaget. I ena fallet förvärvade en butiksanställd enheter på ett bedrägligt sätt, och stal 3 enheter. I det andra fallet stal en butiksanställd pengar genom att manipulera dokumentationen av insamlade medel. Det har lett till en översyn av rutinerna för att förhindra att liknande incidenter inträffar. Tele2 avskedade de berörda personerna.

<sup>3)</sup> Betydande böter och icke-monetära sanktioner definieras av Tele2 som överstigande 250 000 euro (motsvarande cirka 2,6 miljoner kronor).

### Bristande efterlevnad beträffande marknadsföringskommunikation (GRI 417-3)

Tele2 har haft noll (2018: fyra) fall av bristande efterlevnad av föreskrifter eller frivilliga koder avseende marknadsföringskommunikation inklusive reklam, kampanjer och sponsring under året. Av dessa incidenter medförde noll (2018: två) böter eller vite.

### Bekräftade klagomål gällande överträdelse mot kundintegritet och förlust av kunddata (GRI 418-1)

Rapporterade bekräftade klagomål mottagna under året om överträdelse mot kundintegritet från utomstående, vilka bekräftats av Tele2 eller av reglerande myndigheter, såväl som rapporterade identifierade läckor, stölder eller förluster av kunddata som identifierats av Tele2 anges nedan.

Anledningen till att klagomål om överträdelse i Sverige har ökat beror troligen på en eller flera av följande faktorer:

- En ökad kunskap om skydd av personlig data i samband med implementeringen av GDPR
- Tele2s GDPR utbildning för alla medarbetare (startade 2018)
- En dedikerad Data Privacy Officer som har drivit, och fortfarande driver GDPR relaterade frågor på Tele2

Man har inte funnit att ökningen av klagomål i Sverige beror på integrationen av Com Hem.

### Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området (GRI 419-1)

Inga betydande böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av lagar och/eller förordningar på det sociala och ekonomiska området har rapporterats under året och föregående år.

Land	2019			2018		
	Totalt antal bekräftade klagomål mottagna gällande överträdelse mot kundintegriteten		Överträdelse mot kundintegritet identifierad av Tele2	Totalt antal bekräftade klagomål mottagna gällande överträdelse mot kundintegriteten		Överträdelse mot kundintegritet identifierad av Tele2
	Från utomstående och bekräftat av Tele2	Från reglerande myndigheter		Från utomstående och bekräftat av Tele2	Från reglerande myndigheter	
Sverige	11	–	–	2	–	1
Litauen	1	–	–	5	–	–
Lettland	1	–	–	–	–	–
Estland	1	–	–	2	–	–
Kroatien	–	2	–	–	–	–
Tyskland	–	–	–	–	–	1
Kazakstan <sup>1)</sup>	–	–	–	–	–	1
Nederländerna <sup>2)</sup>	–	–	–	15	1	–
<b>Totalt</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>–</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

<sup>1)</sup> Rapportering fram till 30 juni 2019 på grund av avyttring.

<sup>2)</sup> Avyttrad 2 januari 2019.

# Bolagsstyrning

## Introduktion

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och den svenska koden för bolagsstyrning. Noteringsinformation presenteras på sidan 9. Tidigare års bolagsstyrningsrapporter och övriga

bolagsstyrningsdokument (som publicerats separat från årsredovisningen) återfinns på Tele2s webbplats, [www.tele2.com](http://www.tele2.com)

Koden är baserad på principen att följa eller förklara, vilket betyder att företag kan avvika från enskilda regler i koden förutsatt att företaget förklarar avvikelsen. Tele2 avviker från koden enligt följande:

### Kodreferens

2.4 – Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.

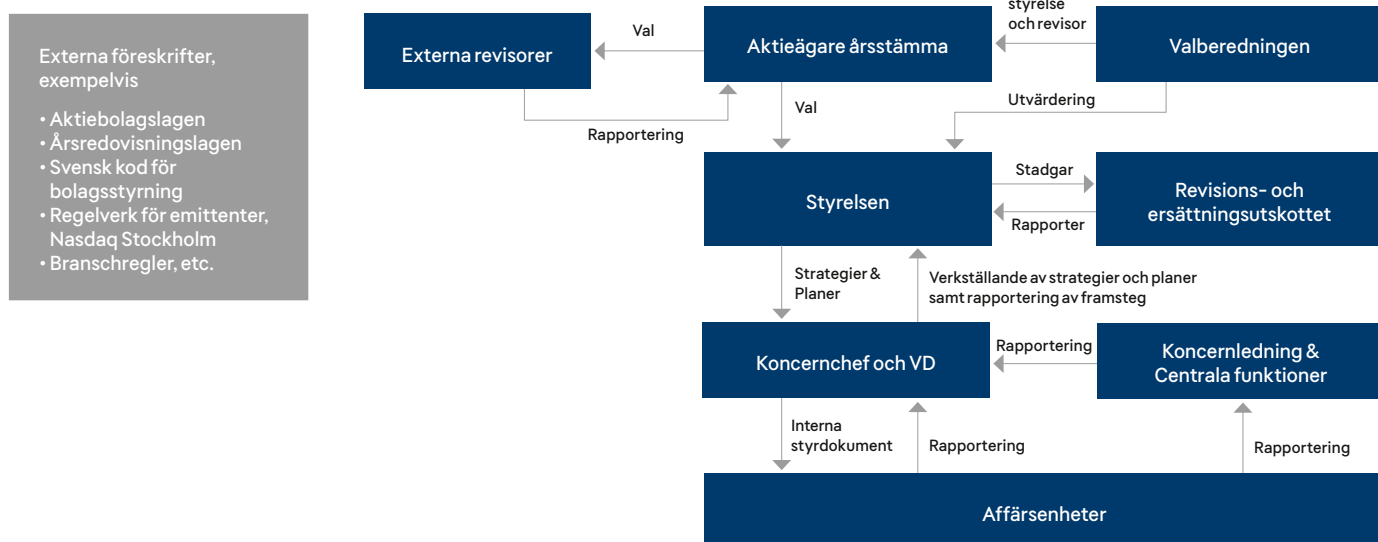
### Avvikelse och förklaring

Georgi Ganev var fram till årsstämman 2019 ordförande i bolagets styrelse samt valberedningens ordförande. Han har därefter varit styrelseledamot och valberedningens ordförande inför årsstämman 2020. Detta utgjorde en avvikelse från svensk kod för bolagsstyrning. De övriga ledamöterna i valberedningen har förklarat sitt val av Georgi Ganev som ordförande i valberedningen med att det är i Tele2s och dess aktieägares intresse och en naturlig följd av att Georgi Ganev är utsedd av Tele2s största aktieägare, Kinnevik. Avvikelsen har hanterats med utnämningen av Carla Smits-Nusteling till styrelseordförande vid årsstämman 2019 och Andrew Barron till vice styrelseordförande vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2019.

## Översikt av Tele2s bolagsstyrning

En sund bolagsstyrning innefattar att ett ändamålsenligt ramverk för beslutsfattande har fastställts, att ansvar har definierats och att det finns en transparent rapportering som gör det möjligt att förstå och följa bolagets utveckling. Tele2s övergripande ramverk för bolagsstyrning kan åskådliggöras på följande sätt:

### Tele2s struktur för styrning



# Bolagsstämma och valberedningen

## Årsstämma

Årsstämman 2019 hölls den 6 maj 2019. Vid mötet deltog 915 aktieägare, personligen eller via fullmakt, vilket motsvarade 65 procent av rösterna. Wilhelm Lüning, en extern jurist, utsågs till stämmans ordförande. Närvarande var styrelseordföranden Georgi Ganev (även ordförande i valberedningen), styrelseledamöterna Eamonn O´Hare, Andrew Barron, Sofia Arhall Bergendorff, Anders Björkman, Cynthia Gordon, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling and Carla Smits-Nusteling, koncernchefen och VD Anders Nilsson, finansdirektören Mikael Larsson, chefsjuristen Stefan Backman och huvudansvarig revisor Pontus Pålsson.

Följande viktiga beslut fattades på årsstämman:

- Godkännande av årsredovisningen för 2018 och beslut om en ordinarie utdelning om 4,40 kronor per aktie, i två lika stora delar. Som avstämningsdag fastställdes den 8 maj 2019 och 2 oktober 2019. Utdelningen betalades ut till aktieägarna den 13 maj 2019 och 7 oktober 2019.
- Beviljade av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören för räkenskapsåret 2018,
- Godkännande av arvoden till styrelsen och revisorn samt arbetsordning för valberedningen,
- Omval av Andrew Barron, Anders Björkman, Georgi Ganev, Cynthia Gordon, Lars-Åke Norling, Eva Lindqvist och Carla Smits-Nusteling som styrelseledamöter samt val av Carla Smits-Nusteling som styrelseordförande,
- Omval av Deloitte som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2020 där Pontus Pålsson fortsätter som huvudansvarig revisor,
- Godkännande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt huvudprinciperna för omfattningen av Tele2s aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram för 2019, innefattande bemyndiganden för styrelsen att besluta om nyemission av högst 2 040 000 C-aktier samt återköpa samtliga C-aktier i bolaget för att överlåtas till deltagarna i Tele2s långsiktiga incitamentsprogram, varav 2 100 000 ska kunna överlåtas till deltagarna i LTI 2019,
- Bemyndigande för styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att återköpa sammanlagt så många A- och/eller B-aktier att Tele2s innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i Tele2.

## Extra bolagsstämma

Den extra bolagsstämman hölls den 22 augusti 2019. Vid mötet deltog 769 aktieägare personligen eller via fullmakt, vilket motsvarade 62 procent av rösterna. Charlotte Levin, en extern jurist, utsågs till stämmans ordförande. Närvarande var styrelseordförande Carla Smits-Nusteling, styrelseledamöterna Anders Björkman, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling och Cynthia Gordon, koncernchefen och VD Anders Nilsson, finansdirektören Mikael Larsson och chefsjuristen Stefan Backman.

Stämman beslutade om en extrautdelning om 6 kronor per aktie. Som avstämningsdag fastställdes den 26 augusti 2019 och utdelningen betalades ut till aktieägarna den 29 augusti 2019.

Protokollen från årsstämman och den extra bolagsstämman återfinns på Tele2s webbplats, [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

## Valberedningen för årsstämman 2019

Inför årsstämman 2019 bestod valberedningen av Georgi Ganev utsedd av Kinnevik AB, John Hernander utsedd av Nordea Investment Funds och Hans Ek utsedd av SEB Investment Management AB. Valberedningen höll tre (3) möten mellan den extra bolagsstämman 2018 och årsstämman 2019, med ytterligare interna överläggningar och intervjuer av styrelseledamöter.

Valberedningens arbete inriktades i första hand på att fortsätta utveckla styrelsens sammansättning och säkerställa en ordnad successionsplan för ordföranden, med det övergripande syftet att normalisera styrelsens storlek såsom valberedningen rekommenderade den extra bolagsstämman 2018. Vid bedömningen av i vilken utsträckning styrelsen uppfyller de krav som ställs har valberedningen granskat styrelseledamöternas förmåga att avsätta den nödvändiga tiden och engagemanget såväl som den balans och mångfald som fås genom erfarenheter från olika områden och geografiska regioner i den digitala kommunikationsbranschen.

Valberedningen drog även nytta av en formell utvärdering av styrelsen och de enskilda medlemmarna. I arbetet tillämpar valberedningen regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som sin mångfaldspolicy och lägger därför särskild vikt vid ökad mångfald i styrelsen beträffande kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen anser att styrelsens sammansättning är ändamålsenlig ur olika mångfaldsaspekter och kommer att fortsätta att sträva efter en hög grad av mångfald och jämställdhet i sina ansträngningar att sätta samman den mest kompetenta styrelsen.

Valberedningen lämnade till 2019 årsstämman förslag för styrelse och revisor, styrelseordförande och arvode för dessa, stämμοordförande samt arbetsordning för valberedningen.

Ingen ersättning har betalats av Tele2 till ledamöterna för sitt arbete inom valberedningen.

## Valberedningen för årsstämman 2020

I enlighet med beslutet vid årsstämman 2019 har Georgi Ganev, som representant för Kinnevik AB, sammankallat en valberedning bestående av ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i Tele2 per den 31 december 2019. Medlemmarna i valberedningen för årsstämman 2020 visas i tabellen nedan:

Namn	Representanter	Andel av rösterna
Georgi Ganev (ordförande)	Kinnevik AB	42,0%
John Hernander	Nordea Funds	1,6%
Jan Dworsky	Swedbank Robur Funds	1,6%

# Styrelsen

Enligt Tele2s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, vilka väljs vid årsstämman. Tele2s bolagsordning återfinns på webbplatsen, [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

På årsstämman 2019 omvaldes Carla Smits-Nusteling, Anders Björkman, Georgi Ganev, Cynthia Gordon, Eva Lindqvist, Andrew Barron och Lars-Åke Norling. Sofia Arhall Bergendorff och Eamonn O'Hare lämnade styrelsen då de avböjde omval. Carla Smits-Nusteling valdes som styrelsens ordförande. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2019 utsåg styrelsen Andrew Barron till vice styrelseordförande.

Bolagets koncernchef och VD, finansdirektör och chefsjurist närvarar också vid styrelsemötena förutom när deras eget arbete utvärderas. Övriga medarbetare deltar vid styrelsemötena för att diskutera särskilda frågor eller på begäran av styrelsen.

## Styrelsens ställning

Styrelsens bedömning av varje ledamots beroendeställning gentemot bolaget, dess aktieägare och ledning anges i styrelseledamöternas presentationer på sid 6-7. Ingen av styrelseledamöterna tillhör bolagets ledningsgrupp. Ingen av styrelseledamöterna är facklig representant. Tre av de totalt sju styrelseledamöterna vid utgången av 2019 var kvinnor.

Tele2 uppfyller kodens krav på att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fem av de totalt sju styrelseledamöterna vid utgången av 2019 är oberoende i förhållande till bolaget och dess verkställande ledning och även dess större aktieägare.

## Styrelsens ansvar och arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen och reglerar styrelsens uppgifter och dess möten, liksom skriftliga instruktioner för styrelsens arbete och utvärdering av sin prestation. Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner till koncernchef och VD rörande ansvaret gentemot styrelsen. Styrelsen har även specificerat VDs befogenhet och eventuella begränsningar att leda bolaget.

### Styrelsen:

- Övervakar Tele2s övergripande långsiktiga strategier och mål,
- Godkänner budgetar, affärsplaner, finansiella rapporter, investeringar och rekryteringsförslag,
- Beslutar om förvärv och avyttringar,
- Övervakar VDs arbete och bolagets utveckling, och
- Utvärderar kvaliteten i bolagets funktioner för intern kontroll, riskhantering och finansiell rapportering samt kommunicerar med bolagets revisorer direkt och genom regelbundna rapporter från revisionsutskottet och bolagets finansdirektör.

## Styrelsens arbete 2019

Under räkenskapsåret 2019 sammanträdde styrelsen fem (5) gånger i Stockholm. Dessutom hölls sex (6) per capsulammöten och fyra (4) telefonmöten.

Nedan följer en sammanställning av de viktigaste områden som behandlades av styrelsen under 2019:

- Utnämning av nyckelpersoner,
- Granskning och godkännande av finansiella rapporter,
- Granskning och uppföljning av internkontroll, riskhantering och bolagsstyrning,
- Finansieringsfrågor,
- Frågor om ansvarsfullt företagande såsom integritet, risker för korrup­tion och affärsetik,
- Personalrelaterade frågor, inklusive kompetensutveckling, successionsplanering och riktlinjer för ersättning,

- Strategigenomgång, inklusive översyn av tillväxtpotentialer, produktportfölj, utmaningar med affärsmodellen och marknadsstrategier,
- Frågor rörande förvärvs- och avyttringsmöjligheter, inklusive avyttringen av Tele2s aktier i Tele2 Kazakstan och Tele2 Kroatien,
- Fortskridandet av integrationen mellan Com Hem och Tele2 Sverige inklusive realiseringen av intäkt- och kostnadssynergier,
- Granskning av budgeten för 2020 och granskning av den strategiska planen för 2020-22,
- Utvärdering av styrelsen och utvärdering av VD,
- Revisionsrapporter.

## Styrelseledamöternas närvaro

Namn	Styrelse- möten	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Antal sammanträden, inklusive telefon- och per capsulammöten	15	8	4
Carla Smits-Nusteling	15/15	8/8	–
Sofia Arhall Bergendorff <sup>1)</sup>	6/6	–	–
Anders Björkman	15/15	–	4/4
Georgi Ganev <sup>2)</sup>	15/15	3/3	4/4
Cynthia Gordon <sup>3)</sup>	15/15	5/5	–
Lars-Åke Norling	15/15	8/8	4/4
Andrew Barron	15/15	–	4/4
Eamonn O'Hare <sup>1)</sup>	5/6	–	–
Eva Lindqvist	14/15	8/8	–

<sup>1)</sup> Lämnade styrelsen vid årsstämman 2019

<sup>2)</sup> Lämnade revisionsutskottet vid årsstämman 2019. Deltog i alla tre mötena före årsstämman

<sup>3)</sup> Anslöt till revisionsutskottet vid årsstämman 2019. Deltog i alla fem mötena efter årsstämman

Alla styrelseledamöter kompenseras för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. Detaljer kring ersättningen visas i not 33. Styrelseledamöterna ersätts också, mot räkning, för resekostnader i samband med styrelsearbetet. Styrelsen har inga utestående aktie- eller aktiekurs relaterade incitamentsprogram.

## Årlig utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande tillser att en årlig självutvärdering av styrelsens arbete genomförs där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga styrelseledamöters insatser liksom uppdragets omfattning. Under 2019 genomfördes en intern självutvärdering av styrelsen.

Styrelsen erhåller även rapporter från revisions- och ersättningsutskottet och utvärderar deras arbete. Utvärderingen presenteras för valberedningen.



## Utskott och revisor

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas.

Utöver ovanstående utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis ett kapitalstruktursutskott som arbetar med frågor om ersättning till aktieägare och kapitalstruktur.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att biträda styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

I sitt arbete följer revisionsutskottet den skriftliga stadgan och de skriftliga instruktioner som styrelsen har utformat och beslutat om samt bestämmelserna i koden. Styrelsen har delegerat följande beslutanderätt till revisionsutskottet:

- Rätt att inrätta rutiner för bokföring, internkontroll och revisionsärenden,
- Rätt att fastställa tillvägagångssätt för mottagande och hantering av klagomål som bolaget mottagit beträffande bokföring, internkontroll och revisionsärenden.

På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2019 utsåg styrelsen Eva Lindqvist till ordförande för utskottet och Carla Smits-Nusteling, Lars-Åke Norling och Cynthia Gordon utsågs till ordinarie ledamöter. Med hänvisning till styrelseledamöternas presentationer på sid 6-7 uppfyller Tele2 således även kodens oberoendekrav på revisionsutskottet.

Revisionsutskottet sammanträder normalt i anslutning till styrelsemöten eller publiceringen av externa finansiella rapporter. Under 2019 sammanträdde revisionsutskottet fyra (4) gånger för att granska, utvärdera och godkänna offentliggörandet av koncernens finansiella resultat. Utskottet sammanträdde även fyra (4) gånger i Stockholm i anslutning till styrelsemötena. Dessutom har revisionsutskottet sammanträtt genom telefonmöte en (1) gång för att diskutera slutsatserna av revisionen för 2018 enligt PCAOB:s standard för 2018. Utöver ledamöterna medverkar även koncernchef och VD, finansdirektören, chefsjuristen, chefen för internrevision, chefen för Financial Planning & Reporting, chefen för Investor Relations och bolagets

revisor, efter behov. Ledningen för andra funktioner (Tax, IT, Sustainability och Security) har funnits representerade vid delar av vissa sammanträden. Under 2019 har revisionsutskottet i huvudsak behandlat frågor som rör godkännande av finansiella rapporter, kapitalstruktur, skatt, rapportering från den externa revisorn inklusive revisionen enligt PCAOB:s standard, ansvarsfullt företagande och efterlevnad, uppföljning av internrevisioner och riskbedömningar samt information om väsentliga projekt avseende ekonomi och styrning. Genom sin ordförande träffar revisionsutskottet också den externa revisorn enskilt för att diskutera bolagets redovisning och kontrollmiljö. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och föreslagna beslut och åtgärder rapporteras regelbundet till styrelsen.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för den verkställande ledningen. Dessa rekommendationer och riktlinjer för ersättning till den verkställande ledningen ges även till koncernchef och VD. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande.

Enligt beslut fattat på årsstämman, tillämpar styrelsen riktlinjerna för ersättning.

I sitt arbete styrs ersättningsutskottet av en skriftlig stadga och instruktioner som styrelsen har fastställt.

Styrelsen utser medlemmar och ordförande i ersättningsutskottet. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman utsågs Andrew Barron som ordförande i ersättningsutskottet och Anders Björkman och Lars-Åke Norling till medlemmar i utskottet.

Under 2019 höll ersättningsutskottet fyra (4) möten.

### Revisor

Vid årsstämman 2019 valdes revisionsföretaget Deloitte AB till extern revisor fram till årsstämman 2020 i enlighet med valberedningens förslag. Pontus Pålsson är huvudansvarig revisor. Han är auktoriserad revisor och partner på Deloitte och ansvarar för revisionskvalitet i Deloitte's nordiska organisation. Utöver uppdraget på Tele2 är han, bland annat, delaktig i revisionen av Atlas Copco och Boliden.

Under 2019 har Deloitte utfört tjänster åt Tele2 vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget såsom bland annat stödbrev. Alla uppdrag som revisorn utfört vid sidan av revisionstjänsterna är godkända av revisionsutskottet.

Se not 34 för information om ersättningen till revisorerna.

# Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen över Tele2s finansiella rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran av tillförlitligheten i den interna såväl som externa finansiella rapporteringen och att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med lagstiftning, gällande redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade företag.

Tele2s system för intern kontroll och riskhantering baseras på ramverket "Internal Control – Integrated Framework" från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). I detta avsnitt återges huvuddragen av Tele2s tillämpning av detta ramverk och hur det hjälper styrelsen och ledningsgruppen att garantera den finansiella rapporteringen såväl som över operativa, regulatoriska och strategiska mål.

VÅR VISION	Smartest telco in the world creating a society of unlimited possibilities				
Internal Control – Integrated Framework	Kontrollmiljö	Risk-bedömning	Information & Kommunikation	Kontroll-aktiviteter	Uppföljning
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Roller &amp; Ansvar</li> <li>– "Tele2 Way"</li> <li>– Tele2s Uppförandekod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Strategiska och Operativa risker</li> <li>– Finansiella och rapporteringsrisker</li> <li>– Risker relaterat till lagar och förordningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Styr-dokument &amp; rutiner,</li> <li>– Utbildning,</li> <li>– IT-verktyg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Process-kontroller,</li> <li>– Boksluts-processen,</li> <li>– IT-kontroller</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rapportering till ledningen,</li> <li>– Centrala funktioner,</li> <li>– Intern-revision</li> </ul>
GEMENSAMMA VÄRDERINGAR	Fearless Open Cost-Efficient Reliable Flexible				

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för intern kontroll över finansiell rapportering. För att klargöra styrelsens ansvar och reglera den interna arbetsfördelningen i styrelsen och dess utskott har en skriftlig arbetsordning upprättats, "Styrelsens arbetsordning för Tele2 AB" som klargör ansvaret och reglerar styrelsens och dess utskotts interna arbetsfördelning. Dessutom har styrelsen utsett ett revisionsutskott med en skriftlig stadga, vars främsta uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och internkontroll följs och att lämpliga relationer med bolagets revisor

upprätthålls. Resultat och observationer från intern- och externrevision, vilka rapporteras till revisionsutskottet, samt ledningens rapportering av risker, osäkerhetsfaktorer och incidenter utgör grunden för styrelsens bedömning av den interna kontrollen över finansiell rapportering.

## Ansvar för att upprätthålla kontroll över finansiell rapportering

Tele2-koncernen och dess geografiska närvaro har genomgått betydande förändringar under de senaste två åren. Efter sammanslagningen av den svenska verksamheten med Com Hem utgör den svenska marknaden cirka 80 % av den totala Tele2-koncernen. På grund av detta har styrningsansvaret för att upprätthålla intern kontroll över den finansiella rapporteringen också omstrukturerats under 2019.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det fortlöpande arbetet med intern kontroll har delegerats till koncernchef och VD. Detta har dokumenterats i "Instruktion till Verkställande Direktören för Tele2 AB". Koncernchef och VD har i sin tur tilldelat ansvaret för att upprätthålla interna kontroller till Tele2-koncernens ledningsgrupp och dess direkt underställda. Detta förklaras i tabellen längst ned på sidan.

## Kontrollmiljö, Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod

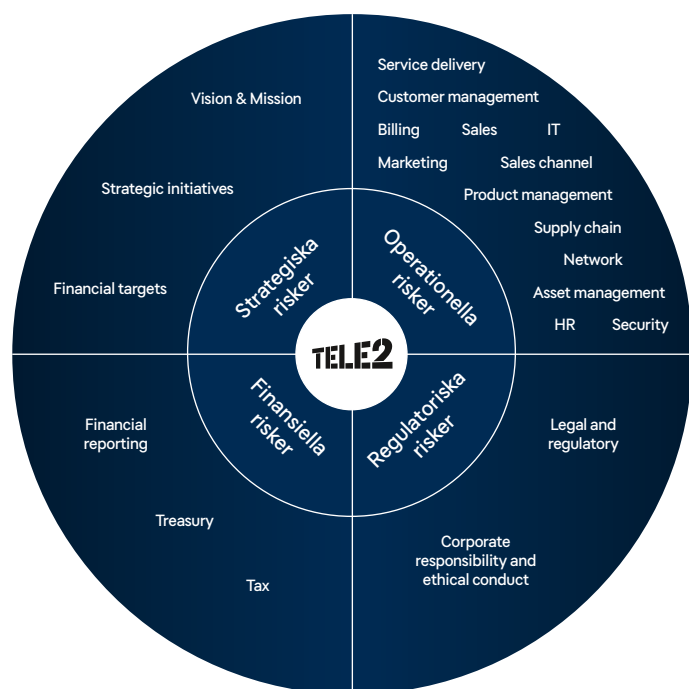
Kontrollmiljön inom Tele2 är starkt influerad av våra värderingar vilka genomsyrar alla delar av vår verksamhet, från utbildning av ny personal till utformningen av den övergripande strategin. Det finns även kontroller och aktiviteter för att säkerställa att dessa värderingar inte bara kommunicerats till medarbetare och chefer utan också att de efterlevs. Samtliga medarbetare och chefer utvärderas utifrån dessa värderingar och chefer utbildas särskilt i "The Tele2 Way" för att ges chansen till ytterligare diskussion och insikter i bolagets värderingar och arbetssätt. En annan viktig aspekt av kontrollmiljön är ledningens upprätthållande av Tele2s uppförandekod och som en av punkterna i uppförandekoden ingår den s.k. "four-eyes principle" vilken innebär att alla åtaganden som görs av Tele2 måste godkännas av minst två personer. Uppförandekoden skrivs under vid anställning och bekräftas årligen av alla anställda, och alla anställda är ansvariga för att följa uppförandekoden. Även leverantörer och andra företagspartners som gör affärer med Tele2 måste intyga att de upprätthåller Tele2s normer genom att underteckna Tele2s uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoden återfinns på Tele2s intranät och på Tele2s webbplats, [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

	Sverige	Övriga Tele2-koncernen
Första försvarslinjen	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Koncernchef och VD och dennes ledningsgrupp baserad på den svenska verksamheten ansvarar för att säkerställa intern kontroll över alla COSO-relaterade mål.</li> <li>– Den svenska finansorganisationen som leds av koncernchefen har särskilt ansvar för att säkerställa korrekt och tidsenlig finansiell rapportering genom funktioner såsom Financial Planning &amp; Reporting, Accounting &amp; Financial Control, Business Control, Corporate Finance &amp; M&amp;A samt Investor Relations.</li> <li>– Andra funktioner inom den svenska organisationen som är viktiga för en god kontrollmiljö är exempelvis Legal &amp; Regulatory, Security, Purchasing, Corporate Responsibility och People &amp; Change (HR).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Verkställande direktörer för lokal verksamhet och deras linjeansvariga ansvarar för att säkerställa intern kontroll över alla COSO-relaterade mål för deras respektive marknader där deras lokala finansorganisationer har det särskilda ansvaret för att säkerställa korrekt och tidsenlig finansiell rapportering och tar därmed på sig rollen som den första försvarslinjen.</li> </ul>
Andra försvarslinjen	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Var och en av dessa avdelningar ansvarar även för att upprätthålla en intern kontroll för hela Tele2-koncernen genom upprättandet av koncernövergripande policydokument (inklusive den koncernövergripande uppförandekoden), förfaranden och finansiella manualer m.m. samt att följa upp relaterade frågor.</li> <li>– Då koncernledningen ansvarar för den interna kontrollen av den svenska marknaden och samtidigt ansvarar för att definiera och övervaka efterlevnaden av koncernövergripande policyer, resulterar detta i en sammanslagning av den första och andra försvarslinjen för den svenska verksamheten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Den svenska finansorganisationen, och andra avdelningar ansvariga för att upprätta koncernövergripande policyer och förfaranden för intern kontroll, kräver att dessa policyer och förfaranden efterlevs av verksamheten i det lokala landet och tar därmed på sig rollen som den andra försvarslinjen.</li> </ul>
Tredje försvarslinjen	Som en av stabsfunktionerna ingår även Tele2s interrevisionsfunktion. Denna avdelning har som ansvar att oberoende av geografiskt eller funktionellt ansvarsområde utvärdera bolagets verksamhet i syfte att identifiera eventuella brister i den interna kontrollen. Väsentliga brister och observationer rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.	

## Riskbedömning

Tele2s operationella riskhantering är integrerad i den finansiella rapporteringen och operativa processen i verksamheten för att säkerställa ansvar, effektivitet, kontinuitet i verksamheten och efterlevnad av bolagsstyrning, rättsliga krav och andra krav. Första och andra försvarslinjen är själva ansvariga för att identifiera och mildra risker inom sina respektive geografiska och/eller funktionella (finansiell rapportering och andra processer) ansvarsområden och för att skapa handlingsplaner för att hantera dessa. Utöver detta genomför internrevision en riskbedömning över respektive marknad (inklusive finansiell rapportering) vilken sedan ligger till grund för den årliga internrevisionsplanen. Denna bedömning tar hänsyn till risker ur både ett geografiskt perspektiv och ett tvärfunktionellt perspektiv, såsom illustrerat i "Tele2s riskuniversum" nedan.

## Tele2s riskuniversum



Andra faktorer som beaktas i denna riskbedömning till revisionsplanen inkluderar resultat av tidigare revisioner, kända incidenter och felaktigheter, externa riskbedömningar, och externa bedömningar av länders omfattning av korruption m.m. Resultatet av riskbedömningen och internrevisionsplanen presenteras till revisionsutskottet för godkännande.

## Information och kommunikation

Generella regler och styrdokument (policies) är tillgängliga för medarbetare på bolagets interna nätverk (intranät) eller direkt via centralt ansvarig funktion. Manualer och riktlinjer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras även löpande till berörda medarbetare. Den månatliga finansiella rapporteringen följer en fördefinierad process och föregås av telefonmöten med respektive dotterbolags ekonomi- och finansavdelning. De rapporterade dotterbolagen får också återkoppling avseende den finansiella rapporteringsprocessen. Företagsledningen rapporterar i sin tur regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Kontroller kring IT-säkerhet såsom behörighetskontroller, hantering av systemförändringar, övervakning av prestanda och kontroller av gränssnitt mellan system är av stor vikt för att säkerställa den finansiella rapporteringen. Krav relaterade till dessa områden beskrivs under policyer och standarder. Efterlevnaden av dessa krav följs upp kontinuerligt.

## Kontrollaktiviteter

För Sverige bär koncernchef och VD med dennes ledningsgrupp ansvaret för genomförandet av kontrollaktiviteter i överensstämmelse med centrala riktlinjer och styrdokument (inklusive finansmanualen) samt att hantera eventuella andra risker de identifierat.

Detta innefattar självfallet kontroller i bokslutsprocessen men även kontroller i andra processer vilka kan tänkas ha effekt på den finansiella rapporteringen. Kontrollerna innefattar en blandning av detaljerade kontroller på transaktionsnivå och analyser baserat på aggregerad data.

För övriga Tele2-koncernen ligger liknande ansvar hos landscheferna och deras linjeansvariga.

Granskning av inrapporterade siffror utförs även av avdelningen Financial Planning & Reporting i samband med den månatliga konsolideringen och rapporteringen till ledningen.

Revisionsutskottet granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Även bolagets process för finansiell rapportering utvärderas regelbundet.

## Uppföljning

Med uppföljning avses här att säkerställa att de kontrollaktiviteter som beskrivits och hänvisats till i föregående avsnitt är ändamålsenliga och att de utförs på det sätt som det är tänkt. Denna uppföljning sker på olika nivåer inom bolaget.

### Uppföljning inom den svenska verksamheten

Som ett resultat av sammanslagningen av första och andra försvarslinjen ansvarar koncernchef och VD och dennes ledningsgrupp för uppföljningen av kontroller och för att bolagets riktlinjer och styrdokument efterlevs. Vid behov görs detta genom revisioner med hjälp av experter på respektive område. Detta görs till exempel av den centrala säkerhetsorganisationen för att identifiera och reducera risker för bedrägeri och av den centrala inköpsorganisationen tillsammans med den centrala legala organisationen för att vid behov följa upp tillämpningen av Tele2s uppförandekod. De kontrollfunktioner som leds av koncernens finansdirektör klargör och följer upp frågor relaterade till finansiell rapportering och instruktioner i finansmanualen.

### Uppföljning inom övriga Tele2-koncernen

Den första försvarslinjen, de linjeansvariga på marknaderna, följer upp kontrollerna inom sina respektive områden med hjälp av egen personal.

Dessutom följs överensstämmelsen med bolagets riktlinjer och styrdokument upp av de svenska funktionerna (i deras roll som den andra försvarslinjen) såsom Legal, Security och Finance (inklusive finansiell rapportering, klargörande och efterlevnad av finansmanualen genom regelbundna avstämmningar mellan ländernas respektive finansavdelning och det svenska Financial Planning & Reporting-organisationen).

### Uppföljning med hjälp av internrevision

Oberoende av linjeansvar och utan begränsning av funktionellt ansvarsområde följer Tele2s internrevisionsfunktion upp efterlevnaden av Tele2s regler och kontrollaktiviteter genom bland annat internrevisioner och andra aktiviteter. Internrevisionerna tar naturligtvis också hänsyn till risken för fel i den finansiella rapporteringen och är avsedda att säkerställa överensstämmelse med finansmanualen, särskilt när man granskar den finansiella bokslutsprocessen. Väsentliga risker och frågor som noteras av Internrevisionen kommuniceras till både revisionsutskottet och till relevanta företagsfunktioner i syfte att inte bara korrigera fel, men också förbättra eller förtydliga policyer och andra styrdokument, och därmed minska risken för framtida fel. Under 2019 utfördes internrevisioner motsvarande en omfattning av cirka 500 dagar.

# Finansiella rapporter – Innehåll

## Finansiella rapporter – Koncernen

	Sida
Koncernens resultaträkning	37
Koncernens totalresultat	38
Koncernens balansräkning	39
Koncernens kassaflödesanalys	41
Koncernens förändring i eget kapital	42

### Noter

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	43
Not 2	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	53
Not 3	Nettoomsättning	55
Not 4	Segmentsrapportering	57
Not 5	Avskrivningar och nedskrivningar	58
Not 6	Övriga rörelseintäkter	58
Not 7	Övriga rörelsekostnader	58
Not 8	Ränteintäkter	58
Not 9	Räntekostnader	58
Not 10	Övriga finansiella poster	58
Not 11	Skatter	59
Not 12	Immateriella anläggningstillgångar	60
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	62
Not 14	Nyttjanderättstillgångar	63
Not 15	Rörelseförvärv och avyttringar	63
Not 16	Joint ventures och intresseföretag	64
Not 17	Övriga finansiella tillgångar	64
Not 18	Tillgångsförda kontraktskostnader	64
Not 19	Varulager	64
Not 20	Kundfordringar	65
Not 21	Övriga kortfristiga fordringar	66
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	66
Not 23	Kortfristiga placeringar	66
Not 24	Likvida medel och outnyttjade krediter	66
Not 25	Aktier, eget kapital och vinstdisposition	66
Not 26	Finansiella skulder	67
Not 27	Avsättningar	70
Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70
Not 29	Ställda säkerheter	70
Not 30	Eventualförpliktelser samt andra åtaganden	70
Not 31	Leasing	71
Not 32	Kompletterande kassaflödesinformation	72
Not 33	Antal anställda och personalkostnader	72
Not 34	Arvoden till den valde revisorn	75
Not 35	Omräkningar och ändrade redovisningsprinciper	75
Not 36	Avvecklad verksamhet	77
Not 37	Samägda företag och andra närstående företag/personer	78
Not 38	Händelser efter räkenskapsårets utgång	79

## Finansiella rapporter – Moderbolaget

	Sida
Moderbolagets resultaträkning	80
Moderbolagets totalresultat	80
Moderbolagets balansräkning	80
Moderbolagets kassaflödesanalys	81
Moderbolagets förändring i eget kapital	81

### Noter

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	82
Not 2	Nettoomsättning	82
Not 3	Övriga rörelseintäkter	82
Not 4	Övriga rörelsekostnader	82
Not 5	Resultat från andelar i koncernföretag	82
Not 6	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	82
Not 7	Räntekostnader och liknande resultatposter	82
Not 8	Skatter	82
Not 9	Materiella anläggningstillgångar	82
Not 10	Andelar i koncernföretag	82
Not 11	Övriga finansiella anläggningstillgångar	83
Not 12	Fordringar hos koncernföretag	83
Not 13	Övriga kortfristiga fordringar	83
Not 14	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	83
Not 15	Likvida medel och outnyttjade krediter	83
Not 16	Finansiella skulder	83
Not 17	Avsättningar	84
Not 18	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
Not 19	Eventualförpliktelser samt andra åtaganden	84
Not 20	Antal anställda	84
Not 21	Personalkostnader	84
Not 22	Arvoden till den valde revisorn	84
Not 23	Legal struktur	84

# Koncernens finansiella rapporter

## Resultaträkning i sammandrag

Miljoner SEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3,4	27 659	21 775
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	5	-16 596	-12 365
<b>Bruttoresultat</b>		<b>11 063</b>	<b>9 410</b>
Försäljningskostnader	5	-4 293	-3 614
Administrationskostnader	5	-2 665	-2 229
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	-97	9
Övriga rörelseintäkter	6	297	185
Övriga rörelsekostnader	7	-281	-470
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4,5</b>	<b>4 024</b>	<b>3 291</b>
Ränteintäkter	8	29	15
Räntekostnader	9	-483	-323
Övriga finansiella poster	10	10	-64
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 579</b>	<b>2 919</b>
Inkomstskatt	11	-978	-1 811
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>2 601</b>	<b>1 108</b>
Årets resultat från avvecklade verksamheter	36	2 533	-116
<b>Årets resultat</b>	<b>4</b>	<b>5 134</b>	<b>992</b>
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 601	1 108
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>2 601</b>	<b>1 108</b>
Resultat per aktie, kr	25	3,78	2,09
Resultat per aktie efter utspädning, kr	25	3,77	2,07
<b>Totala verksamheten</b>			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		5 004	854
Innehav utan bestämmande inflytande		131	138
<b>Årets resultat från totala verksamheten</b>		<b>5 134</b>	<b>992</b>
Resultat per aktie, kr	25	7,28	1,61
Resultat per aktie efter utspädning, kr	25	7,24	1,60

# Totalresultat i sammandrag

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2019	2018
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>5 134</b>	<b>992</b>
<b>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	33	-104	-39
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt	11	22	8
<b>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>-82</b>	<b>-31</b>
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		197	659
Skatteeffekt på ovan	11	-29	-74
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från sålda företag	36	-247	—
Skatteeffekt på ovan	36	-168	—
Omräkningsdifferenser i intresseföretag	16	150	-0
Omräkningsdifferenser		-98	586
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-51	-156
Skatteeffekt på ovan	11	11	34
Återföring av ackumulerad säkring från sålda företag	36	721	—
Skatteeffekt på ovan	36	-169	—
Säkring av nettoinvesteringar		512	-121
<b>Valutakursdifferenser</b>		<b>414</b>	<b>464</b>
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde i säkringsinstrument	2	29	-16
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	2	-14	70
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	11	1	-16
<b>Kassaflödessäkringar</b>		<b>16</b>	<b>38</b>
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>429</b>	<b>502</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT</b>		<b>347</b>	<b>471</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>5 482</b>	<b>1 463</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		5 502	1 321
Innehav utan bestämmande inflytande		-21	142
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>5 482</b>	<b>1 463</b>

# Balansräkning i sammandrag

Miljoner SEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	12	29 744	30 158
Övriga immateriella tillgångar	12	18 397	19 604
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>48 140</b>	<b>49 763</b>
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	6 791	8 102
Övriga materiella anläggningstillgångar	13	1 109	1 090
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		<b>7 900</b>	<b>9 192</b>
Nyttjanderättstillgångar	14	5 713	—
Andelar i joint ventures och intresseföretag	16	6 983	13
Övriga finansiella anläggningstillgångar	17	756	1 015
Tillgångsförda kontraktskostnader	18	374	374
Uppskjutna skattefordringar	11	330	367
<b>Anläggningstillgångar</b>		<b>70 197</b>	<b>60 723</b>
<b>Varulager</b>	19	<b>710</b>	<b>670</b>
Kundfordringar	20	2 032	2 509
Övriga kortfristiga fordringar	21	1 911	2 413
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 772	1 903
<b>Kortfristiga fordringar</b>		<b>5 715</b>	<b>6 824</b>
Kortfristiga placeringar	23	0	2
Likvida medel	24	448	404
<b>Omsättningstillgångar</b>		<b>6 874</b>	<b>7 901</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	15,36	2 713	14 020
<b>TILLGÅNGAR</b>	4	<b>79 784</b>	<b>82 644</b>

## Balansräkning i sammandrag forts.

Miljoner SEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	25	863	863
Övrigt tillskjutet kapital		27 378	27 378
Reserver		3 098	2 517
Balanserat resultat		3 465	5 576
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>34 805</b>	<b>36 334</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	25	—	28
<b>Eget kapital</b>		<b>34 805</b>	<b>36 362</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26	21 572	21 664
Leasingskulder	31	4 501	15
Avsättningar	27	1 543	1 471
Övriga räntebärande skulder	26	135	89
<b>Räntebärande skulder</b>		<b>27 752</b>	<b>23 238</b>
Uppskjuten skatteskuld	11	4 360	4 202
Övriga ej räntebärande skulder	26	—	2
<b>Ej räntebärande skulder</b>		<b>4 360</b>	<b>4 204</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		<b>32 112</b>	<b>27 443</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	26	3 326	6 406
Leasingskulder	31	1 142	2
Avsättningar	27	230	224
Övriga räntebärande skulder	26	368	132
<b>Räntebärande skulder</b>		<b>5 066</b>	<b>6 763</b>
Leverantörsskulder	26	1 671	3 004
Aktuella skatteskulder		422	347
Övriga kortfristiga skulder	26	781	689
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	3 505	4 048
<b>Ej räntebärande skulder</b>		<b>6 379</b>	<b>8 088</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		<b>11 445</b>	<b>14 851</b>
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	15, 36	1 421	3 988
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4</b>	<b>79 784</b>	<b>82 644</b>



# Kassaflödesanalys i sammandrag

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2019	2018
<b>Löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		5 134	992
Justeringar av poster i årets resultat som ej genererar kassaflöde			
- Avskrivningar och nedskrivningar	5	6 208	3 893
- Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	16	97	-9
- Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	97
- Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter		-1 853	-47
- Incitamentsprogram		102	43
- Finansiella poster	32	217	120
- Inkomstskatt	32	128	-14
- Utdelning från intresseföretag		0	17
- Uppskjuten skattekostnad		-146	1 192
Förändring i rörelsekapitalet			
- Varulager	19	-97	-8
- Kundfordringar		170	-258
- Övriga kortfristiga fordringar		161	340
- Övriga finansiella tillgångar		346	-376
- Tillgångsfördrå kontraktskostnader		-36	73
- Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		-189	-10
- Leverantörsskulder		-213	-350
- Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-388	-162
- Övriga kortfristiga skulder		28	-450
- Avsättningar		38	78
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 716</b>	<b>5 160</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 932	-936
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		1	12
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 678	-2 488
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2	9
Förvärv av aktier i koncernföretag	15	—	-6 400
Avyttringar av aktier i koncernföretag	15	4 323	—
Kapitaltillskott till/återbetalning från intresseföretag	15	-13	-6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>703</b>	<b>-9 809</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	26	1 867	17 627
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	26	-5 321	-11 369
Amortering av leasingskulder	31	-1 269	-0
Kassaflöde från övriga räntebärande skulder	26	2 114	—
Amortering av andra räntebärande skulder	26	-1 049	-19
Utdelningar	25	-7 153	-2 013
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 811</b>	<b>4 225</b>
<b>Förändringar av likvida medel</b>		<b>-392</b>	<b>-424</b>
Likvida medel vid årets början	24	404	802
Valutakursdifferenser i likvida medel	24	436	26
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	24	<b>448</b>	<b>404</b>

# Förändring i eget kapital

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 dec, 2019								
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat				
<b>Eget kapital, 1 januari</b>		<b>863</b>	<b>27 378</b>	<b>-734</b>	<b>3 252</b>	<b>5 576</b>	<b>36 334</b>	<b>28</b>	<b>36 362</b>	
Årets resultat		—	—	—	—	5 004	5 004	131	5 134	
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		—	—	527	54	-82	499	-152	347	
<b>Totalresultat för året</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>527</b>	<b>54</b>	<b>4 921</b>	<b>5 502</b>	<b>-21</b>	<b>5 482</b>	
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>										
Aktierelaterade ersättningar	33	—	—	—	—	102	102	—	102	
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	11, 33	—	—	—	—	19	19	—	19	
Utdelningar	25	—	—	—	—	-7 163	-7 163	—	-7 163	
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande	36	—	—	—	—	—	—	-7	-7	
<b>Eget kapital vid årets slut</b>		<b>863</b>	<b>27 378</b>	<b>-207</b>	<b>3 305</b>	<b>3 465</b>	<b>34 805</b>	<b>—</b>	<b>34 805</b>	

Totala verksamheten SEK million	Not	31 dec, 2018								
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserat resultat				
<b>Eget kapital, 1 januari</b>		<b>634</b>	<b>7 842</b>	<b>-651</b>	<b>2 670</b>	<b>6 709</b>	<b>17 203</b>	<b>-114</b>	<b>17 089</b>	
Årets resultat		—	—	—	—	854	854	138	992	
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		—	—	-84	582	-31	467	4	471	
<b>Totalresultat för året</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-84</b>	<b>582</b>	<b>823</b>	<b>1 321</b>	<b>142</b>	<b>1 463</b>	
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>										
Aktierelaterade ersättningar	33	—	—	—	—	43	43	—	43	
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	11, 33	—	—	—	—	14	14	—	14	
Nyemissioner	25	229	19 537	—	—	—	19 766	—	19 766	
Utdelningar	25	—	—	—	—	-2 013	-2 013	—	-2 013	
<b>Eget kapital vid årets slut</b>		<b>863</b>	<b>27 378</b>	<b>-734</b>	<b>3 252</b>	<b>5 576</b>	<b>36 334</b>	<b>28</b>	<b>36 362</b>	

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### Allmänt

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande International Financial Reporting Standards samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom finansiella instrument som i huvudsak redovisas till upplupna anskaffningsvärden med undantag för övriga långfristiga placeringar, villkorade köpeskillningar och derivatinstrument som är redovisade till verkligt värde. Om inget annat presenterats anges alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK) eller annan angiven valuta och avser för poster relaterade till resultat- och kassaflöde tolv månadersperioden 1 januari till 31 december och för poster relaterade till finansiell ställning den 31 december. Avrundningsdifferenser förekommer.

För att bättre beskriva den underliggande verksamheten har Tele2 ändrat resultatmått för segmenten från justerad EBITDA till underliggande EBITDA. Förändringen har gjorts retroaktivt och innebär en något vidare definition av jämförelsestörande poster för att få en mer tydlig underliggande EBITDA, se vidare not 4. Från och med 2020 kommer Tele2 ändra resultatmått för segmenten till underliggande EBITDAaL, se avsnittet Icke IFRS nyckeltal för definition.

För att reflektera den nya organisationsstrukturen som kommunicerades den 3 december 2019 har Tele2 uppdaterat sin rapportstruktur och segmentsrapportering varvid jämförelseperioderna räknats om. Detta innefattar bland annat att konsument- och företagssegmenten i Sverige och IoT-segmentet kombineras till ett segment, se not 3 och 4. I samband med denna förändring har Tele2 även justerat klassificeringen av intäkter i det nya Sverigesegmentet vilket resulterat i att vissa intäkter har omklassificerats från tjänsteintäkter slutkund till operatörsintäkter och försäljning av utrustning, se not 3. Dessa ändringar har ingen effekt på totala intäkter eller lönsamhet för koncernen.

### Standarder och tolkningar som tillämpas för första gången

Koncernen har tillämpat IFRS 16 Leases, från 1 januari 2019. Tele2 har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden för övergången till IFRS 16 och inte göra någon retroaktiv omräkning av tidigare perioder. Tillämpningen av standarden och effekterna av på Tele2 koncernens finansiella rapporter presenteras i not 35.

Tele2 har valt att förtidstillämpa de ändringar i IFRS 9 som föranletts av det framtida bytet av referensräntor, *Interest Rate Benchmark Reform amendments to IFRS 9, IAS 39, and IFRS 7*. Denna ändring har inte medfört någon effekt på de finansiella rapporterna.

Andra reviderade standarder och nya IFRICs (Ändringar av: IFRIC 23 *Uncertainty over Income Tax Treatments*, IFRS 9 *Prepayment Features with Negative Compensation*, IAS 19 *Plan Amendment, Curtailment or Settlement*, IAS 28 *Long-term Interests in Associates and Joint Ventures* och *Årliga förbättringar av IFRS 2015–2017*) som trädde i kraft den 1 januari 2019 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter eller är ej tillämpliga för Tele2.

### Nya och reviderade redovisningsstandarder ännu ej antagna

Följande nya och omarbetade standarder har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) och antagits av EU, men har

ännu inte tillämpats av Tele2 då tillämpning ska ske först i kommande rapporteringsperioder:

- Ändringar av *References to the Conceptual Framework in IFRS Standards* och IAS 1 och IAS 8 *Definition of Material* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 eller senare).

IASB har även givit ut, vilka ännu ej antagits av EU:

- IFRS 3 *Business Combinations* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 eller senare),
- IFRS 17 *Insurance Contracts* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare),
- Ändringar av IAS 1 *Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current* (med tillämpning för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 eller senare) och
- Ändringar av IFRS 10 och IAS 28 *Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture* (uppskjuten, ej bestämd tidpunkt för tillämpning).

De nya och omarbetade standarderna bedöms inte få någon väsentlig effekt för Tele2.

## Koncernredovisning

### Dotterföretag

Koncernens finansiella rapporter inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Alla interna balanser och transaktioner har eliminerats. Bestämmande inflytande uppstår när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag, överförd ersättning, utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erlaggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare eller egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel. Villkorade köpeskillningar inkluderas i överförd ersättning och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Undantag görs även för tillgångar avseende rätt till gottgörelse, återköpta rättigheter och leasingkontrakt. Tillgångar avseende rätt till gottgörelse värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen. Leasingskulder redovisas till nuvärdet av återstående leasingbetalningar som om de förvärvade leasingkontrakten var nya vid förvärvstidpunkten. Nyttjanderättstillgångar värderas till samma belopp som leasingskulderna justerat för förmånliga eller icke förmånliga villkor för leasingavtalet jämfört med marknadsvillkor. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan 1) överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav

utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel jämfört med 2) verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade utgifter (transaktionsutgifter) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av koncernens redovisade värde av det förvärvade dotterföretagets identifierade tillgångar och skulder. Val av värderingsmetod görs för respektive förvärv. Efterföljande resultat och övrigt totalresultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande allokteras till innehavet även om det leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion mellan eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erlagd ersättning och den proportionella andelen av de förvärvade nettotillgångarna redovisas i eget kapital. Därmed uppkommer ingen goodwill i samband med sådana transaktioner.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- Summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- De tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella transaktioner hänförliga till det avyttrade dotterföretaget som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen i samband med avyttringen.

### Samarbetsarrangemang

Samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint venture. Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Tele2 och en eller flera samarbetspartner har rätt till i stort sett alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av det som produceras i verksamheten eller kapitallinskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt den proportionella metoden innebärande att Tele2 redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhavanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgör gemensam verksamhet av samägda företag, se vidare avsnittet om Uppskattnings och bedömningar. Joint venture är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i arrangemangets egna kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden. Koncernens resultatandel i joint ventures resultat efter skatt redovisas i koncernens rörelse-resultat tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang så upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

### Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella återstående värden på koncernmässiga övervärden. Resultatandel i företagets resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

### Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket för samtliga dotterbolag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

### Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar. Jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 36).

### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar tjänster till konsumenter, företag, fastighetsägare och andra operatörer från tjänster inom mobil och fast telefoni, bredband, digital-tv samt basutbud av tv-kanaler. Detta inkluderar abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, kommunikationsoperatörstjänster, kontantkort, försäljning av hårdvara såsom mobiltelefoner och modem, anslutnings- och installationsavgifter, data- och informationstjänster och serviceintäkter. Intäkter redovisas efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

För abonnemangs- och periodavgifter avseende mobil- och fast telefonitjänster, digital-TV, basutbud till fastighetsägare, ADSL, uthyrd kapacitet och internetanslutning för direkt accesskunder överförs kontrollen över tjänsten över tid och intäkten redovisas linjärt över perioden. Abonnemangsintäkterna faktureras i förskott eller månaden efter att tjänsten har tillhandahållits kunden och betalningsvillkoren överstiger i majoriteten av fallen inte 30 dagar. Periodavgifter till fastighetsägare faktureras främst kvartalsvis i förskott. I det fall en avgift faktureras i förskott och Tele2 har erhållit betalning eller har rätt till betalning, uppstår en kontraktsskuld för Tele2. Denna intäktsförs när kunden har erhållit tjänsten.

Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls.

Intäkter från försäljning av kontantkort och liknande förskottsbetalningar redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande fram till dess giltighetstiden löper ut. Tidpunkten för redovisning av intäkter hänförlig till den del som kunden ej förväntas utnyttja intäktsförs i relation till kundens utnyttjande. Den tidsmässiga effekten mellan betalning och intäktsföring redovisas som en kontraktsskuld.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontroll över varan har övergått till kunden och koncernen har rätt till betalning. Betalning sker genom månadsvisa avbetalningar eller vid leverans. Då det föreligger en väsentlig tidsmässig effekt mellan betalning och intäktsföring av varan, justerar Tele2 för tidsvärdet av pengar relaterade till försäljningen av produkten.

Anslutning- och installationssavgifter och övriga förskottsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del Tele2 har levererat varor och tjänster i enlighet med samma principer som kundavtal innehållande flera komponenter som beskrivet ovan.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjepartstjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Tjänster till företagskunder inklusive funktionsbaserade lösningar för kompletta telekom- och nätverkstjänster, vilka kan inkludera växeltjänster, fast- och mobil telefoni, datakommunikation och andra skräddarsydda tjänster, inklusive systeminstallationer, redovisas över tid varvid successiv vinstavräkning tillämpas och intäkter redovisas gradvis över kontraktet då arbetet utförs eftersom kunden simultant erhåller och konsumerar de erhållna tjänsterna. Färdigställandegraden fastställs utifrån utförda tjänster per rapportperiodens slut i proportion till vad som totalt ska utföras baserat på nedlagda kostnader i relation till uppskattade totala kostnader.

För kundavtal som innehåller flera åtaganden fördelas den kontrakterade intäkten till respektive åtagande baserat på dess relativa verkliga värde. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. När allokering mellan varor och tjänster sker kan det resultera i att intäktsföring sker vid annan tidpunkt (tidigare eller senare) än när betalning sker. Tidseffekten mellan betalning och intäktsföring avseende prestationsåtagandet är en kontraktstillgång eller kontraktsskuld, för ytterligare information se not 17, 21 och 28.

I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör, såsom försäljning av mobiltelefoner via återförsäljare och innehållstjänster, redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt när kontroll av varan har övergått till kunden.

De flesta varor och abonnemang säljs med returrätt. Returrätten varierar normalt från 14 dagar upp till 30 dagar. Om rätten till retur förväntas utnyttjas redovisas intäkten när denna rättighet har gått ut. Returrätt tillämpas ej när varor eller abonnemang säljs via en tredje part.

Kontraktmodifieringar uppstår vid förändringar i prisplaner eller när tilläggstjänster adderas. En förändring i prisplanen resulterar i en ny framåtriktad intäktsföring. Tilläggstjänster är distinkta och prissatta till verkligt värde och avser ett nytt kontrakt.

### Rörelsekostnader

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindelad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 5 och totala personalkostnaden framgår av not 33.

### Kostnader för sålda tjänster och utrustning

Kostnader för sålda tjänster och utrustning innehåller programbolagskostnader, kostnader för nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t ex mobiltelefoner) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster och utrustning den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

### Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, nyttjanderättskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår kostnader för marknadsaktiviteter och kundservice vilka kostnadsförs löpande. Under försäljningskostnader redovisas även den del av Tele2s kostnad för mobiltelefoner och annan utrustning för vilka Tele2 inte får kostnadstäckning.

### Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

### Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Ersättning till anställda

#### Aktierelaterade ersättningar

Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar regleras i huvudsak med företagets aktier, så kallade egetkapitalreglerade ersättningar. Vissa aktierelaterade ersättningar regleras kontant, så kallade kontantreglerade ersättningar.

Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna och justeras inte med hänsyn till måluppfyllelse. Icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (avkastning på sysselsatt kapital) och tjänstevillkor (anställningsperiod) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter värderas på samma sätt som egetkapitalreglerade ersättningar med den skillnaden att en omvärdering sker av ersättningen till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod. Istället för en motbokning mot eget kapital redovisas det intjänade verkliga värdet av ersättningen som en skuld i balansräkningen fram till dess att ersättningen regleras.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Skulden omvärderas löpande och grundas på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 33) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar. De förmånsbestämda

pensionsplanerna är både fonderade (helt eller delvis) och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i en pensionsstiftelse. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, öknings i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, och med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. I Sverige används, i linje med tidigare år, bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. För ett antal av koncernens anställda i Sverige tryggas åtaganden för ålderspension och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. I det fall Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar redovisas dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Planerna finansieras löpande genom pensionsförsäkringar.

#### Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättning i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt av en formell plan att avsluta en anställning i förtid utan möjlighet till tillbakadragande.

#### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Sådana tillgångar och skulder redovisas dock inte om de temporära skillnaderna uppkommer vid första redovisningen av goodwill eller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida skattepliktiga överskott.

Värdering och redovisning av uppskjuten skattefordran i samband med förvärv av företag sker som en del av värderingen av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I dessa situationer åsätts uppskjuten skattefordran ett värde motsvarande den del som företaget förväntas kunna utnyttja. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, samarbetsarrangemang och intressebolag förutom uppskjuten skatteskuld när tidpunkten för återförandet av den temporära skillnaden

kontrolleras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden ej kommer att utfalla inom en överskådlig framtid.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns underskottsavdrag för vilka en uppskjuten skattefordran inte tidigare redovisats redovisas en uppskjuten skattefordran till åtminstone i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Netto-redovisning sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella (not 12) och materiella (not 13) anläggningstillgångar, som ägs av Tele2, med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod, normalt är uppskattning av restvärdet för immateriella tillgångar noll. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för immateriella och materiella anläggningstillgångar framgår nedan.

##### Immateriella tillgångar

Licenser, nyttjanderätter och programvara	2–25 år
Varumärken	5 år
Kundavtal	5–15 år

##### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	7–20 år
Modem	2–5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–12 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar utöver de planmässiga avskrivningarna. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part minskat med försäljningskostnader, d.v.s. nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod, med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planenliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

#### Immateriella tillgångar

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokteras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, föremål för åtminstone årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 12.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Minst årlig nedskrivningsprövning genomförs för aktiverade utvecklingsutgifter som ännu ej är färdigställda. Utgifterna skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringsskedet i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång. Tele2 bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

#### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter för reparation och underhåll löpande redovisas som en kostnad i den period de uppkommer.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för utrustning uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

#### Lånekostnader

Lånekostnader direkt hänförliga till anskaffning, uppförande eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

#### Leasing

Koncernen har antagit IFRS 16 *Leases*, den 1 januari 2019. Tele2 har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden för övergången som finns i standarden och inte göra någon retroaktiv omräkning av tidigare perioder varför redovisningsprinciperna för leasing presenteras separat nedan både enligt IFRS 16 nedan och IAS 17.

#### Redovisningsprinciper enligt IFRS 16 tillämpliga från och med 1 januari 2019

När ett avtal ingås ska ett företag bedöma om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. För att vara ett leasingavtal måste avtalet överlåta rätten att kontrollera användandet av den identifierade tillgången.

##### *Tele2 som finansiell leasetagare*

För alla leasingkontrakt där Tele2 är leasetagare redovisas en nyttjanderätt (not 14) och en motsvarande leasingkulda (not 31), förutom för korttidsleasor (definierat som leasor med leasingperiod om 12 månader eller kortare vid startdatum) och leasor för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 EUR). För samtliga leasingavtal sker första redovisning från den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingbetalningarna för korttids- och lågtvärdeleasor redovisas löpande som operationella kostnader i resultaträkningen. Vidare tillämpar Tele2 lätttnadsregeln och separerar inte lease och icke-leasekomponenten i ett leasingkontrakt för leasingkategorierna Siter och basstationer (typisk icke lease komponent är elektricitet) och Hyrda förbindelser (typisk icke lease komponent är reparation och underhåll). För alla andra leasingkategorier särskiljer Tele2 leasingkomponenten och exkluderar servicekomponenten vid beräkning av leasingkulden. Leasingperioden motsvarar den ej uppsägningsbara löptiden för avtalade kontrakt förutom i de fall där Tele2 är rimligt säker på att utnyttja antingen en förlängningsoption eller en förtida termineringsoption som finns angivet i avtalet. IFRS 16 tillämpas inte för immateriella tillgångar.

Leasingkulden redovisas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen sin inkrementella låneränta. Vid bestämmande av den inkrementella låneräntan tas hänsyn till i vilken valuta tillgången är leasad, löptiden på kontraktet och de underliggande kassaflödena som leasingkontraktet genererar. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte vid beräkningen av leasingkulden och nyttjanderätten. Dessa betalningar redovisas istället löpande som operationella kostnader i den period som kostnaden avser. I efterföljande perioder ökar leasingkulden löpande med räntan på leasingkulden (genom användandet av effektiva-räntemetoden) och minskar i takt med utbetalda leasingavgifter. Leasingkulden omvärderas (med en motsvarande justering av den hänförliga nyttjanderättstillgången) när tidigare bedömd leasingperiod ändras, när leasingbetalningarna ändras pga ändringar i index eller ränta, när det föreligger en förändring i bedömningen huruvida en utköpsoption kommer utnyttjas eller ej, när en förändring skett i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdegaranti eller när ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal.

Nyttjanderättstillgången består av det belopp som leasingkulden redovisats till initialt, leasingbetalningar gjorda vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta kostnader. Nyttjanderätten redovisas därefter till anskaffningsvärdet minskat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. När koncernen ådragit sig en förpliktelse att stå för kostnader att avveckla och ta bort en leasad tillgång, återställa den plats där den är belägen eller återställa den underliggande tillgången till det skick som krävs enligt villkoren i hyresavtalet, beräknas och redovisas en avsättning. Kostnaden inkluderas i den hänförliga nyttjanderättstillgången såtillvida dessa kostnader inte redan inkluderats i en materiell tillgång. Nyttjanderätten skrivs av över den kortare av leasing- och nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

I kassaflödet redovisas amortering av leasingkulden inom finansieringsverksamheten medan räntedelen redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflöde från korttidsleasor, lågvärdeleasor och rörliga avgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingkulden redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten.

#### *Tele2 som leasegivare*

Leasingavtal där Tele2 agerar som leasegivare klassificeras antingen som finansiella eller operationella leasingavtal. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. När Tele2 agerar som finansiell leasegivare redovisas tillgångarna avseende ett finansiellt leasingavtal i balansräkningen som en finansiell fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet vilket motsvarar det diskonterade nuvärdet med tillämpning av en marknadsmässig diskonteringsränta samt en försäljningsintäkt i enlighet med principerna för sedvanlig försäljning. De finansiella intäkter som uppkommer i ett finansiellt leasingavtal redovisas i enlighet med en konstant förräntning (fast ränta).

Hysesintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid, inklusive effekten av lämnade förmåner. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

#### **Redovisningsprinciper enligt IAS 17 tillämpade till och med 31 december 2018**

Leasing klassificeras som finansiell eller operationell.

#### *Tele2 som finansiell leasetagare*

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Finansiell leasing i koncernens finansiella rapporter innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, redovisad till det lägre av verkligt värde och nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, samtidigt som motsvarande belopp skuldförs som finansiell skuld (not 13, not 26 och not 31). Tillgången skrivs av linjärt under det kortare av leasingkontraktets löptid och nyttjandeperioden, med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Leasebetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden.

#### *Tele2 som operationell leasetagare*

Operationell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet behålls av leasegivaren. Betalningar kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden, inklusive effekten av lämnade förmåner.

#### *Tele2 som finansiell leasegivare*

När Tele2 agerar som finansiell leasegivare redovisas tillgångarna avseende ett finansiellt leasingavtal i balansräkningen som en finansiell fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet, vilket motsvarar det diskonterade nuvärdet med tillämpning av en marknadsmässig diskonteringsränta samt en försäljningsintäkt i enlighet med principerna för sedvanlig försäljning. De finansiella intäkter som uppkommer i ett finansiellt leasingavtal redovisas i enlighet med en konstant förräntning (fast ränta).

#### *Tele2 som operationell leasegivare*

Hysesintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

#### **Nedmonteringskostnader**

I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet för både ägda och leasade tillgångar

beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppford. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

#### **Varulager**

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av mobiltelefoner, SIM-kort och övrig kundutrustning.

#### **Kontraktstillgångar och kontraktsskulder**

En kontraktstillgång är Tele2s rätt till betalning för varor och tjänster som redan överförs till kunden om denna rätt till betalning är villkorad av något annat än tidens gång. Till exempel i kombinerade avtal som omfattar både utrustning såsom mobiltelefon och telekomtjänster, redovisar Tele2 en kontraktstillgång när man har uppfyllt kontraktsskyldigheten att leverera telefonen, men måste fullgöra telekomtjänsterna innan Tele2 har rätt till betalning. Detta är i motsats till en fordran, som är rätt till betalning som är villkorlös, med undantag för tidens gång. En kontraktsskuld är Tele2s åtagande att leverera varor eller tjänster till en kund vid den tidigare av när kunden förskottsbetalar eller den tid som kundens ersättning för varor och tjänster förfallit till betalning men som Tele2 ännu inte tillhandahållit. Kontraktstillgångar ingår i balansposterna fordringar från såld utrustning not 17 och not 21 samt i upplupna intäkter not 22. Kontraktsskulder ingår i balansposten förutbetalda intäkter not 28.

#### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga finansiella tillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansiella skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar skulder till kreditinstitut och liknande skulder, leasingsskulder (redovisas enligt avsnittet om leasing ovan), övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder. Finansiella tillgångar och skulder som förfaller till betalning mer än ett år efter rapportperiodens slut redovisas som långfristiga. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas som kortfristiga.

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. I fall där Tele2 behåller rättigheten till kassaflödena från en finansiell tillgång men ingår en förpliktelse att överföra kassaflödena till en tredje part (en överföringsförpliktelse), tas den finansiella tillgången endast bort när i allt väsentligt samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången har överförts och följande villkor är uppfyllda:

- Tele2 har ingen förpliktelse att betala belopp till den tredje parten såvida Tele2 inte erhåller motsvarande belopp från ursprungstillgången,
- Tele2 är förbjudet, enligt villkoren i överföringsavtalet, att sälja eller pantsätta ursprungstillgången förutom som säkerhet för den tredje parten gällande förpliktelsen att erlägga kassaflöden till dem och
- Tele2 har en förpliktelse att vidarebefordra varje kassaflöde det erhåller å tredje partens vägnar utan väsentlig försening.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen återspeglar både koncernens affärsmodell för hantering



av tillgångarna och deras kontraktuella kassaflödesegenskaper och bestäms vid första redovisningstillfället.

#### Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.

#### Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida betalningar genom den förväntade löptiden för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller till upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### Finansiella tillgångar

Tele2s andra långfristiga värdepappersinnehav består i huvudsak av innehav i onoterade aktier och dessa kategoriseras som "Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster.

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. En reserv för förväntade kreditförluster måste beräknas enligt IFRS 9 oavsett om en förlusthändelse föreligger eller inte. Tele2 tillämpar den förenklade modellen för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar och kontraktstillgångar som härrör från transaktioner som faller inom tillämpningsområdet för IFRS 15 (intäkter från avtal med kunder) samt leasingfordringar. För leasingfordringar är detta ett val av redovisningsprincip. Den förenklade modellen tillämpar en matrismodell och baseras alltid på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid, varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge, se not 20. Kreditförluster redovisas som rörelsekostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader. Den generella nedskrivningsmodellen i IFRS 9 tillämpas för likvida medel och identifierat nedskrivningsbehov var immateriellt.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

#### Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde

och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

#### Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen designar vissa derivat som säkringsinstrument avseende kassaflödessäkringar, ränterisk i verkligt värdesäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Vid säkringsrelationens början dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, tillsammans med dess riskhanteringsmål och dess strategi för att genomföra olika säkringstransaktioner. Vidare, vid starten av säkringen och löpande, dokumenterar koncernen huruvida säkringsinstrumentet är effektivt för att kvitta förändringar i kassaflöden eller verkligt värde på den säkrade posten hänförlig till den säkrade risken, vilket är när säkringsrelationen uppfyller alla följande krav på säkringseffektivitet:

- Det finns ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet
- Kreditriskens inverkan dominerar inte de värdeförändringar som följer av detta ekonomiska förhållande och
- Säkringsförhållandet är samma som resultatet av den säkrade postens kvantitet som koncernen faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som koncernen faktiskt använder för att säkra denna kvantitet av säkrade poster

Om ett säkringsförhållande upphör att uppfylla kraven på säkringseffektivitet avseende säkringskvoten, men riskhanteringsmålet för den utsedda säkringsrelationen förblir densamma, justerar koncernen säkringsförhållandet för säkringsrelationen (ombalanserar säkringen) så att den uppfyller kvalifikationskriterierna igen.

Om koncernen förväntar sig att en del av eller hela den ackumulerade förlusten i säkringsreserven inte kommer att återvinnas i framtiden, omklassificeras detta belopp omedelbart till resultaträkningen. Not 2 beskriver detaljerna för de verkliga värdena på de derivatinstrument som används för säkringsändamål samt förändringar i säkringsreserven i eget kapital.

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen designar endast det inneboende värdet av valutaswapkontrakt, som designeras för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, som en säkrad post, det vill säga exklusiv tidsvärde för swappen. Förändringar i det verkliga värdet av tidsvärdet i swappen redovisas i resultaträkningen. Den ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 26.

Koncernen avslutar endast säkringsredovisning när säkringsrelationen (eller en del därav) inte längre uppfyller kvalifikationskraven (efter omfördelning, om tillämpligt). När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i

eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad.

Övriga derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurser.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/-kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 2.

#### Tillgångsförda kontraktskostnader

Kostnad för att erhålla ett kontrakt aktiveras som kontraktskostnadstillgång. Dessa kostnader är tillkommande utgifter som uppkommit i samband med att ett kontrakt erhållits och avser främst interna och externa försäljningsprovisioner. I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundavtal varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Tillgången skrivs av linjärt över genomsnittlig kundrelationsperiod, om kostnaden bedöms återvinningsbar på en portföljnivå. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

#### Avskrivningsperioder:

Privatkundskontrakt	3–24 månader
Företagskontrakt	3–36 månader

Tillgången nedskrivningstestas i enlighet med IFRS 15. Ett nedskrivningsbehov föreligger om det bokförda värdet överstiger den ersättning Tele2 förväntas erhålla för tillhandahållandet av hänförliga varor och tjänster med avdrag för återstående direkt hänförliga kostnader.

#### Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat, årets resultat och innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som

betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Innehav utan bestämmande inflytande avser värdet av minoritetsandelar i dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna relaterade till innehav utan bestämmande inflytande framgår i avsnittet om koncernredovisning ovan.

#### Antal aktier och resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av aktierelaterade instrument som regleras med aktier. Aktierelaterade instrument har en utspädningseffekt om lösenpriset plus verkligt värde av ej tillhandahållna tjänster understiger börskursen och utspädningseffekten ökar när storleken på denna skillnad ökar (not 25).

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidsvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad.

#### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

#### Segmentrapportering

##### Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment, med undantag för Övrigt som redovisas separat. Tele2 har valt Underliggande EBITDA som resultatmått för rapporterade segment. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s "Group Leadership Team". Från och med 2020 kommer Tele2 ändra resultatmått för segmenten till underliggande EBITDAaL, se avsnittet Icke IFRS nyckeltal för definition

I Övrigt ingår moderbolaget Tele2 AB samt andra mindre verksamheter.

Segmentinformation framgår av not 4.

Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

#### Internprissättning

Försäljning av tjänster inom Tele2-koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Koncerngemensamma kostnader faktureras verksamheter som tagit tjänsten i anspråk.

## Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, digital-TV, fast bredband, fast telefoni och DSL, företagslösningar samt övrig verksamhet.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), IoT (internet of things) och mobile carrierverksamhet. Tele2 antingen äger näten eller hyr dem av andra operatörer, ett upplägg som kallas MVNO.

Digital-TV inkluderar digital-TV levererad via fasta nätet eller markbundna TV-nätet.

Fast bredband omfattar alla fasta Internettjänster för slutkunder som inte är xDSL-baserade (koppar telefonkablar) för "last mile"-anslutningen. För Tele2 innebär detta främst antingen vertikal fiber-koaxialkabel, fiber-till-hem (FTTH) eller fiber-till-byggnad (FTTB). Anslutning till kunden kan vara direkt åtkomst, tillträde till accessnätet (om inte xDSL) eller ett öppet nät (där Tele2 är leverantör av kommunikationstjänster).

Fast telefoni och DSL inkluderar återförsålda produkter inom fast telefoni och xDSL-baserade anslutningstjänster via koptelefonkablar samt uppringt internet.

Företagslösningar avser tjänster riktade mot företagskunder, vilka är komplexa och skräddarsydda, exempelvis managed hardware, hosting, PBX-tjänster, konsultverksamhet, företagsnätverk (LAN), tjänster för fastighetsägare (ex. grundläggande TV-utbud) och drift av öppna nätverk.

## Bedömning av redovisningsprinciper

Vid val och tillämpning av Tele2s redovisningsprinciper har styrelsen och verkställande direktören gjort följande val:

### Val av redovisningsprincip för säljoptioner

Säljoptioner utställda eller erhållna av Tele2 i samband med företagsförvärv, vilka ger minoritetsägaren en rätt att sälja sina andelar eller delar därav till Tele2, redovisas initialt vid förvärvet som ett innehav utan bestämmande inflytande. Detta innehav utan bestämmande inflytande omklassificeras omedelbart till en finansiell skuld. Den finansiella skulden redovisas därefter löpande till sitt verkliga värde, med förändringar redovisade som finansiella poster i resultaträkningen.

En alternativ metod, som inte valts av Tele2, vore att redovisa både ett innehav utan bestämmande inflytande och en finansiell skuld med motbokning av skulden initialt direkt mot eget kapital och efterföljande omvärdering av skulden till verkligt värde med förändringarna över resultaträkningen. Ytterligare ett annat alternativ är att löpande redovisa ett innehav utan bestämmande inflytande som omklassificeras som finansiell skuld vid varje redovisningstillfälle. Skillnaden mellan omklassificerat innehav utan bestämmande inflytande och det verkliga värdet på den finansiella skulden skulle då redovisas som en förändring av innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital.

### Goodwill – nivå för nedskrivningstest

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

### Uppskattningar och bedömningar

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

### Samarbetsarrangemang

Tele2 är sedan tidigare delägare i två samarbetsarrangemang i Sverige och från och med 2019 delägare i samarbetsarrangemang i Lettland med en filial i Litauen. Samarbetena rör mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, och omfattar Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med Telia Company) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor) i Sverige samt SIA Centuria (tillsammans med Bite) i Lettland och Litauen. Tele2 har valt att klassificera dessa samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

### Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbjudande vilket för redovisningsändamål kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras krävs att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktperioden. Se vidare not 17 och 21 avseende fordran för såld utrustning samt not 22 övriga upplupna intäkter.

### Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 15 för förvärv under året.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 12. Sådana bedömningar innefattar av naturliga skäl alltid en viss osäkerhet hänförlig till bedömd tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

### Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod

I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 12 och not 13.

### Avskrivningstider på anläggningstillgångar

Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan koncernens framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.

### Leasing

De viktigaste bedömningarna för leasing gäller fastställandet av om ett kontrakt innehåller en lease, leasingperioden och diskonteringsräntan. När det gäller leasingperioden innehåller en majoritet av leasingavtalen i Tele2 optioner antingen om att förlänga eller säga upp avtalet. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar Tele2 alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte utnyttja en option att avsluta avtalet. Ekonomiska incitament omfattar till exempel strategiska planer, bedömning av framtida teknikförändringar, ursprunglig investering och övervägande av kostnader för att hitta och flytta till en ny plats, eventuella kostnader Tele2 kan debiteras för att säga upp avtalet och tidigare praxis avseende den period under vilken Tele2 normalt har använt särskilda typer av tillgångar (leasade eller ägda) och ekonomiska skäl för detta. Diskonteringsräntan fastställs utifrån en uppskattning av den marginella låneräntan för aktuell leasingperiod och valutans. Se vidare not 31.

### Värdering av uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner

Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det

bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar avseende poster relaterat till uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklARATIONER. Se vidare not 11.

### Avsättningar för tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 27 och not 30.

### Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baseras sig på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge, se not 20.

### Övrig information

Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917, är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm, Sverige. Årsredovisningen, inklusive tillhörande noter, godkändes av styrelsen för utfärdande den 25 mars 2020. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 11 maj 2020.

## NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Tele2s finansiering och finansiella risker hanteras under styrelsens kontroll och övervakande. Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till koncernens Corporate Finance and M&A funktion. Denna funktion är ansvarig för de risker som koncernen utsätts för såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Syftet är att analysera och kontrollera riskerna inom ramen för gällande policy och riktlinjer samt hantera finansiella kostnader som uppstår på ett optimalt sätt. Riskerna övervakas, hanteras och rapporteras på löpande basis.

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av fordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer, leasing- samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2019					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen					
	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Övriga instrument (nivå 3)	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	—	7 <sup>1)</sup>	629	—	636	636
Kundfordringar	—	—	2 032	—	2 032	2 032
Övriga kortfristiga fordringar	154 <sup>3)</sup>	—	1 737	—	1 892	1 892
Likvida medel	—	—	448	—	448	448
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	879	—	879	879
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>154</b>	<b>7</b>	<b>5 725</b>	<b>—</b>	<b>5 887</b>	<b>5 887</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	—	—	—	24 899	24 899	25 652 <sup>3)</sup>
Övriga räntebärande skulder	277 <sup>3)</sup>	—	—	5 869	6 146	6 150 <sup>3)</sup>
Leverantörsskulder	—	—	—	1 671	1 671	1 671
Övriga kortfristiga skulder	—	—	—	781	781	781
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	810	810	813 <sup>3)</sup>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>277</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>34 029</b>	<b>34 306</b>	<b>35 066</b>

Miljoner SEK	31 dec, 2018					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen					
	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Övriga instrument (nivå 3)	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Övriga finansiella tillgångar	—	7 <sup>1)</sup>	898	—	905	905
Kundfordringar	—	—	2 509	—	2 509	2 509
Övriga kortfristiga fordringar	33 <sup>3)</sup>	—	2 364	—	2 397	2 397
Kortfristiga placeringar	—	—	2	—	2	2
Likvida medel	—	—	404	—	404	404
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	2 659	—	2 659	2 659
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>8 836</b>	<b>—</b>	<b>8 876</b>	<b>8 876</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	—	—	—	28 070	28 070	28 136 <sup>3)</sup>
Övriga räntebärande skulder	113 <sup>3)</sup>	15 <sup>2)</sup>	—	109	237	237 <sup>2)</sup>
Leverantörsskulder	—	—	—	3 004	3 004	3 004
Övriga kortfristiga skulder	—	—	—	692	692	692
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	—	764 <sup>2)</sup>	—	1 361	2 125	2 113 <sup>2)</sup>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>113</b>	<b>779</b>	<b>—</b>	<b>33 236</b>	<b>34 128</b>	<b>34 182</b>

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer, enligt IFRS 13, och data använts:

1) Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde.

2) Nivå 3:

– tilläggsköpeskilling Tele2 Kazakstan. Verkligt värde fastställdes utifrån den ingångna transaktionen med Asianet och Kazakhtelecom. Värderingen grundades på diskonterade framtida kassaflöden baserade på antaganden som beskrivits i not 36.

– tilläggsköpeskillingar för förvärv av verksamhet baserades på förväntade framtida kassaflöden, se vidare not 26.

– för incitamentsprogrammet IoT fastställdes verkligt värde på skulden med hjälp av ett oberoende värderingsinstitut.

3) Nivå 2: officiell marknadsdata avseende ränte- och valutakurser används i diskonterade kassaflödesmodeller baserade på kontraktensliga kassaflöden för att bestämma verkligt värde för ränte-, verkligt värde- och valutaderivatinstrument, lån med fast ränta och övriga räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Förändring i finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3 framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2019		31 dec, 2018	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>Per 1 januari</b>	<b>7</b>	<b>779</b>	<b>1</b>	<b>456</b>
Förvärvade företag	—	—	6	—
Förändringar i verkligt värde, tilläggsköpeskilling Kazakstan <sup>1)</sup>	—	149	—	332
Betalning av tilläggsköpeskilling Kazakstan	—	-913	—	—
Andra villkorade köpeskillingar:				
– betald	—	-12	—	-12
– övriga förändringar	0	-2	—	3
<b>I slutet av året</b>	<b>7</b>	<b>—</b>	<b>7</b>	<b>779</b>

<sup>1)</sup> Redovisas som avvecklad verksamhet, se not 36.

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde.

Under året har inga överföringar skett mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga väsentliga förändringar har skett i värderingstekniker, indata eller antaganden.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, inklusive tillgångar och skulder knutna till tillgångar till försäljning, uppgick till -46 (-428) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgick till -62 (-176) miljoner kronor, derivatinstrument till 161 (80) miljoner kronor och finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen till -145 (-333) miljoner kronor.

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om netting. Det innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. Värdet på redovisade derivat per 31 december 2019 uppgick på tillgångssidan till 154 (33) miljoner kronor och på skuldsidan till 277 (113) miljoner kronor varav - (7) miljoner kronor kan nettas mot tillgångssidan.

### Kapitalstruktur

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur (eget kapital och nettoskuld) tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

Bolagets styrelse har antagit ett skuldsättningsmål och ramverk för utdelning och aktieåterköp enligt följande:

- Tele2 kommer att eftersträva en ekonomisk nettoskuld/underliggande EBITDAaL i intervallet 2,5–3,0x och att bibehålla en kreditprofil som överensstämmer med kreditbetyget "investment grade"
- Tele2s policy syftar till att bibehålla skuldsättningsmålet genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:
  - En ordinarie utdelning på minst 80 procent av fritt kassaflöde till eget kapital och
  - Extrautdelningar och/eller återköp av aktier, baserat på kvarvarande fritt kassaflöde till eget kapital, intäkter från försäljning av tillgångar och belåning av underliggande EBITDAaL-tillväxt

Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktigt för att minimera refinansieringsrisken.

Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

### Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivattransaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Säkringarna avseende nettoinvesteringar i utländska verksamheter var 100 procent effektiva 2018 och 2019 varför ingen ineffektivitet redovisats i resultaträkningen. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -202 (-714) miljoner kronor. Per 31 december 2019 hade koncernen även utestående valutaderivat i form av ekonomisk säkring av lån i EUR uppgående till EUR 860 (830) miljoner. Derivatet avser säkring av monetära poster varför säkringsredovisning ej tillämpas. Redovisat verkligt värde på derivaten uppgick netto till -229 (16) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaderivat, bärs i följande valutor (motsvarande SEK belopp).

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
SEK <sup>1)</sup>	22 059	23 606
EUR <sup>1)</sup>	2 840	4 404
HRK	—	60
<b>Summa upplåning</b>	<b>24 899</b>	<b>28 070</b>

<sup>1)</sup> Inklusive justering för valutaderivat avsedda för minimering av exponering EUR till SEK med 8 973 (8 528) miljoner kronor.

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av valutafluktuationer av dotterföretagens valuta gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och rörelseresultat fördelas på nedanstående valutor.

Miljoner SEK	Nettoomsättning			
	2019		2018	
SEK	22 402	81%	16 765	77%
EUR	5 258	19%	5 011	23%
<b>Summa</b>	<b>27 659</b>	<b>100%</b>	<b>21 775</b>	<b>100%</b>

Miljoner SEK	Rörelseresultat			
	2019		2018	
SEK	3 177	79%	2 046	62%
EUR	847	21%	1 245	38%
<b>Summa</b>	<b>4 024</b>	<b>100%</b>	<b>3 291</b>	<b>100%</b>

Fem procents valutafluktuation av alla valutor mot svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultatet på årsbasis med 263 (251) miljoner kronor respektive 42 (62) miljoner kronor.

### Säkringsinstrument

	Genomsnittlig kontrakterad fast ränta %		Nominellt kapitalbelopp i valuta miljoner		Förändring i verkligt värde pga ineffektiv säkring miljoner SEK		Verkligt värde tillgångar (skulder) miljoner SEK	
	31 dec, 2019	31 dec, 2018	31 dec, 2019	31 dec, 2018	2019	2018	31 dec, 2019	31 dec, 2018
<b>Kassaflödessäkringar (SEK)</b>								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller rörlig- och betalar fast ränta								
Inom 1 år	2,1575	—	250	—	0	—	-1	—
Inom 1 till 2 år	1,7070	2,1575	2 900	250	-43	-1	-47	-7
Inom 2 till 3 år	—	1,7070	—	2 900	—	—	—	-98
<b>Summa kassaflödessäkringar</b>			<b>3 150</b>	<b>3 150</b>	<b>-43</b>	<b>-1</b>	<b>-47</b>	<b>-105</b>
<b>Verkligt värdesäkringar (EUR)</b>								
Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller fast- och betalar rörlig ränta								
Efter 5 år	2,1250	2,1250	250	250	1	0	154	9
<b>Summa verkligt värdesäkringar</b>			<b>250</b>	<b>250</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>154</b>	<b>9</b>
<b>Totalt utestående räntederivat</b>					<b>-42</b>	<b>-1</b>	<b>107</b>	<b>-96</b>

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till följande belopp.

Miljoner SEK	2019	2018
Övriga rörelseintäkter	35	67
Övriga rörelsekostnader	-67	-91
Övriga finansiella poster	23	-8
<b>Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen</b>	<b>-9</b>	<b>-32</b>

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2019 om 34 805 (36 362) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och valutaderivat).

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
SEK	24 126	23 132
EUR <sup>1)</sup>	9 226	9 726
KZT	—	2 050
HRK	1 453	1 324
USD	—	130
<b>Summa</b>	<b>34 805</b>	<b>36 362</b>

<sup>1)</sup> Lån utfärdade i EUR avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med 3 391 (3 339) miljoner kronor.

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan skulle påverka koncernens totala nettotillgångar med 534 (662) miljoner kronor. En stärkning av SEK gentemot andra valutor skulle påverka nettotillgångarna negativt.

### Ränterisk

Tele2 är exponerad mot fluktuationer i räntan. Detta då koncernen har upplåning med både fast och rörlig ränta. Risken hanteras genom att upprätthålla en ändamålsenlig mix av fast och rörlig upplåning samt genom upptagande av räntederivat. Risken övervakas och utvärderas kontinuerligt så att den uppfyller durationsstrategin på det mest kostnadseffektiva sättet. Räntebärande finansiella skulder som var exponerade för ränteförändringar under de närmaste 12 månaderna, dvs kort räntebindning, uppgick till 11 987 (12 492) miljoner kronor i redovisat värde, motsvarande 39 (44) procent av utestående skuld vid årets slut. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2019 och under antagande att skulder med kort räntebindning omsattes per den 1 januari 2019 till 1 procent högre ränta och att räntan sedan var konstant under 12 månader, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2019 om 120 (125) miljoner kronor, med en effekt på resultatet efter skatt på 94 (97) miljoner kronor och övrig totalresultat positivt med 24 (54) miljoner kronor för 2019. Se vidare not 26.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2019 uppgår till 3,2 (3,2) miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta samt EUR 250 miljoner (2,6 miljarder kronor) med omvandling av fast ränta till rörlig. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswapparna. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

Utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödes- respektive verkligt värdesäkring framgår nedan.

## Säkrad post

Miljoner SEK	Förändring i värde använt för beräkning av ineffektivitet		Utgående balans för kassa- flödessäkringsreserv för fortsatt säkringsredovisning	
	2019	2018	31 dec. 2019	31 dec. 2018
<b>Rörlig ränta lån</b>				
Kassaflödessäkringar (SEK)	57	50	5	20
<b>Fast ränta lån</b>				
Verkligt värdesäkringar (EUR)	144	9	—	—

## Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikviditet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, outnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräkningskrediter. Vid utgången av 2019 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 9,2 (9,5) miljarder kronor, se vidare not 24.

Tele2 Sverige överlåter rätten till betalning av vissa operativa fordringar till finansinstitut. Under året har rätten till betalning utan regressrätt eller återstående kreditexponering för Tele2 överförts till tredje part för motsvarande 2 041 (1 516) miljoner kronor vilket resulterat i en positiv effekt på kassaflödet.

För närvarande har Tele2 en kreditfacilitet med ett syndikat av tio banker med förfall i januari 2024. Faciliteten uppgår till 760 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2019.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program om 5 miljarder EUR utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Per 31 december 2019 uppgick under programmet utgivna obligationer till 20 305 (20 580) miljoner kronor. Se vidare not 26.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan. Kontrakterade förfallodagar baseras på det tidigaste datum när koncernen förväntas vara tvungen att betala.

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2019				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder <sup>1)</sup>	26, 31	7 703	7 918	10 852	9 047	35 521
Åtaganden, övrigt	30	2 340	185	73	40	2 638
<b>Summa kontrakterade åtaganden</b>		<b>10 043</b>	<b>8 103</b>	<b>10 925</b>	<b>9 088</b>	<b>38 160</b>

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2018				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder <sup>1)</sup>	26	10 550	5 963	4 973	12 419	33 905
Åtaganden, övrigt <sup>2)</sup>	30	4 323	1 948	34	60	6 365
Operationell leasing <sup>2)</sup>	31	1 419	1 106	668	821	4 015
<b>Summa kontrakterade åtaganden</b>		<b>16 292</b>	<b>9 017</b>	<b>5 675</b>	<b>13 300</b>	<b>44 284</b>

<sup>1)</sup> Inklusive framtida räntebetalningar. Inom 1 år inkluderar derivat om 277 (113) miljoner kronor.

<sup>2)</sup> 2018-12-31 har justerats och exkluderar åtaganden och operationell leasing hänförliga till verksamhet för försäljning i Kroatien.

## Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till såld utrustning (mobiltelefoner), likvida medel samt positiva marknadsvärderingar på finansiella derivat som inte inkluderas under CSA-avtal. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till inkassobolag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster, se not 20.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 2 032 (2 509) miljoner kronor och för fordringar relaterade till såld utrustning till 2 062 (2 745) miljoner. Dessutom ingår i tillgångar som innehas för försäljning kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning med maximal kreditexponering om 270 (406) respektive 484 (1 599) miljoner kronor.

Kreditrisken för likvida medel och finansiella derivat är begränsad eftersom motparten består av banker som värderats högt kreditmässigt av internationella kreditvärderingsinstitut. Koncernen har ingått ISDA-avtal rörande derivatkontrakt med samtliga motpartsbanker som ingår i derivataffärer med koncernen. Enligt villkoren i dessa avtal kan nettopositionen på skuld/fordran till en motpart i samma valuta endast kvittas när vissa kreditändelser inträffar såsom fallissemang och alla relevanta arrangemang avslutas. Eftersom Tele2 för närvarande inte har lagstadgad rätt att kvitta, har dessa belopp inte nettoredovisats i balansräkningen. I vissa fall har även Credit Support Annex (CSA) ingåtts med motpartsbanker. Under CSA-avtal kommer parterna överens om att utbyta kollateral motsvarande marknadsvärdet av utestående derivat. Skulder till kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2019 till 199 (-) miljoner kronor. Maximal kreditexponering för likvida medel uppgick till 448 (404) miljoner kronor och för derivat till – (33) miljoner kronor.

## NOT 3 NETTOOMSÄTTNING

## Nettoomsättning per segment

Miljoner SEK	2019	2018
Sverige	22 415	16 616
Litauen	2 656	2 430
Lettland	1 402	1 309
Estland	813	787
Tyskland	457	539
Övrigt	—	152
<b>Summa inklusive internförsäljning</b>	<b>27 743</b>	<b>21 833</b>
Intern försäljning, eliminering	-84	-58
<b>Summa</b>	<b>27 659</b>	<b>21 775</b>

## Intern försäljning

Miljoner SEK	2019	2018
Sverige	13	4
Litauen	44	31
Lettland	20	17
Estland	6	6
<b>Summa</b>	<b>84</b>	<b>58</b>

Viss wholesaleverksamhet, tidigare centralstyrd och rapporterad i segmentet Övrigt, har 2019 integrerats med den svenska verksamheten, som ett led i den omorganisation som följde samgåendet med Com Hem. Nettoomsättning per valuta framgår av not 2.

## Nettoomsättning indelat i kategorier

Nettoomsättning kan indelas i följande kategorier av intäkter.

Miljoner SEK	2019	2018
<b>Konsumentsegmentet</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	12 450	6 894
Operatörsintäkter	818	643
Försäljning av utrustning	2 104	2 297
<b>Summa</b>	<b>15 372</b>	<b>9 834</b>
<b>Företagssegmentet</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	4 177	4 070
Operatörsintäkter	131	127
Försäljning av utrustning	1 736	1 741
Intern försäljning	0	—
<b>Summa</b>	<b>6 044</b>	<b>5 938</b>
<b>Sverige Wholesale</b>		
Operatörsintäkter	986	840
Intern försäljning	13	4
<b>Summa</b>	<b>999</b>	<b>844</b>
<b>Litauen</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	1 502	1 329
Operatörsintäkter	250	249
Försäljning av utrustning	859	822
Intern försäljning	44	31
<b>Summa</b>	<b>2 656</b>	<b>2 430</b>
<b>Lettland</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	857	768
Operatörsintäkter	195	202
Försäljning av utrustning	330	321
Intern försäljning	20	17
<b>Summa</b>	<b>1 402</b>	<b>1 309</b>
<b>Estland</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	480	451
Operatörsintäkter	131	133
Försäljning av utrustning	196	197
Intern försäljning	6	6
<b>Summa</b>	<b>813</b>	<b>787</b>
<b>Tyskland</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	454	536
Operatörsintäkter	0	1
Försäljning av utrustning	2	2
<b>Summa</b>	<b>457</b>	<b>539</b>
<b>Övrigt</b>		
Operatörsintäkter	—	152
<b>Summa</b>	<b>—</b>	<b>152</b>
Intern försäljning, eliminering	-84	-58
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	19 921	14 047
Operatörsintäkter	2 512	2 347
Försäljning av utrustning	5 227	5 380
<b>SUMMA</b>	<b>27 659</b>	<b>21 775</b>

## Återstående långfristiga uppfyllda avtal med kunder

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Utestående belopp hänförliga till bindande avtal med kunder vilka är (delvis) uppfyllda	5 696	4 588

Per 31 december 2019 hade Tele2 bindande avtal med kunder med en löptid upp till 132 (132) månader, detta resulterade i delvis uppfyllda prestationsåtagande vid årsskiftet. Ledningen förväntar sig att 51 (54) procent av transaktionspriset som fördelats till delvis uppfyllda avtal per 31 december 2019 kommer att redovisas som en intäkt under 2020 (2019). Återstående 32 (29) procent förväntas redovisas som en intäkt under 2021 (2020) och 17 (16) procent under 2022–2030 (2021–2029).

All användarbaserad intäkt är exkluderad från denna upplysning då intäkten inte är fastställd i ett kontrakt. Tele2 exkluderar intäkter från kontrakt med en kvarstående kontraktstid på 12 månader eller kortare. Då Tele2 inte inkluderar samtliga kontrakt samt främst har uppsägningsbara kontrakt, utgör inte beloppet för utestående uppfyllda prestationsåtaganden totalt förväntade intäkter under kommande perioder.



## NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s Group

Leadership Team. I segmentet Övrigt ingår moderbolaget Tele2 AB samt andra mindre verksamheter. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

Miljoner SEK	2019							Ej fördelat samt intern-eliminering	Totalt
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Tyskland	Övrigt			
<b>Resultaträkning</b>									
Externt	22 402	2 612	1 382	807	457			27 659	
Internt	13	44	20	6			-84		
<b>Nettoomsättning</b>	<b>22 415</b>	<b>2 656</b>	<b>1 402</b>	<b>813</b>	<b>457</b>		<b>-84</b>	<b>27 659</b>	
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>8 614</b>	<b>1 019</b>	<b>565</b>	<b>226</b>	<b>216</b>	<b>-114</b>		<b>10 525</b>	
Förvärvskostnader							-72	-72	
Integrationskostnader							-570	-570	
Avyttring av anläggningstillgångar							-10	-10	
Övriga jämförelsestörande poster							-59	-59	
<b>Jämförelsestörande poster</b>							<b>-711</b>	<b>-711</b>	
<b>EBITDA</b>							<b>9 814</b>	<b>9 814</b>	
Avskrivningar och nedskrivningar							-5 224	-5 224	
Nedskrivning							-469	-469	
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag							-97	-97	
<b>Rörelseresultat</b>							<b>4 024</b>	<b>4 024</b>	
Ränteintäkter							29	29	
Räntekostnader							-483	-483	
Övriga finansiella poster							10	10	
Inkomstskatt							-978	-978	
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>							<b>2 601</b>	<b>2 601</b>	
<b>Övrig information</b>									
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	2 035	139	190	90	1	2		2 456	
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	1 072	18	37	177	1	1		1 306	

Miljoner SEK	2018							Ej fördelat samt intern-eliminering	Totalt
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Tyskland	Övrigt			
<b>Resultaträkning</b>									
Externt	16 612	2 399	1 292	781	539	152		21 775	
Internt	4	31	17	6			-58		
<b>Nettoomsättning</b>	<b>16 616</b>	<b>2 430</b>	<b>1 309</b>	<b>787</b>	<b>539</b>	<b>152</b>	<b>-58</b>	<b>21 775</b>	
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>4 729</b>	<b>817</b>	<b>474</b>	<b>167</b>	<b>248</b>	<b>-50</b>		<b>6 386</b>	
Förvärvskostnader							-305	-305	
Integrationskostnader							-311	-311	
Avyttring av anläggningstillgångar							-58	-58	
Övriga jämförelsestörande poster							-77	-77	
<b>Jämförelsestörande poster</b>							<b>-750</b>	<b>-750</b>	
<b>EBITDA</b>							<b>5 635</b>	<b>5 635</b>	
Avskrivningar och nedskrivningar							-2 352	-2 352	
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag							9	9	
<b>Rörelseresultat</b>							<b>3 291</b>	<b>3 291</b>	
Ränteintäkter							15	15	
Räntekostnader							-323	-323	
Övriga finansiella poster							-64	-64	
Inkomstskatt							-1 811	-1 811	
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>							<b>1 108</b>	<b>1 108</b>	
<b>Övrig information</b>									
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	1 967	144	112	87	—	394		2 706	

## Förvärvs- och integrationskostnader

Miljoner SEK	Förvärvskostnader		Integrationskostnader	
	2019	2018	2019	2018
Com Hem, Sverige	-52	-305	-570	-210
TDC, Sverige	—	—	—	-101
Övrigt	-20	—	—	—
<b>Summa</b>	<b>-72</b>	<b>-305</b>	<b>-570</b>	<b>-311</b>
varav:				
- kostnader för sålda tjänster och utrustning	—	—	-134	-24
- försäljningskostnader	—	—	-203	-43
- administrationskostnader	—	—	-233	-244
- övriga rörelsekostnader	-72	-305	—	—
varav:				
- uppsägningskostnader	—	—	-417	-181
- övriga personal- och andra konsultkostnader	—	—	-97	-102
- uppsägning av avtal och andra kostnader	—	—	-56	-28

Ytterligare information framgår av not 15.

## Övriga jämförelsestörande poster

Miljoner SEK	2019	2018
Kvarvarande verksamheter		
Kostnader sålda tjänster	-57	-77
Försäljningskostnader	11	—
Administrativa kostnader	-13	0
<b>Summa</b>	<b>-59</b>	<b>-77</b>
Består av:		
- Sverige: avsättningar för roamingtvist	-54	—
- Sverige: avsättningar för juridisk tvist	—	-109
- Sverige: återföring avsättning förlustkontrakt	—	32
- Litauen: justering av förväntad kreditförlustnivå	18	—
- Incentiveprogram: justering av prestationsuppfyllelse	-24	—

## Nedskrivning

Under 2019 redovisades en nedskrivning om 469 miljoner kronor, varav lejonparten avser goodwill i Estland. För ytterligare information se not 12.

## Anläggningstillgångar

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Sverige	56 784	53 553
Litauen	2 023	1 749
Lettland	2 132	1 855
Estland	1 164	1 298
Tyskland	7	2
Kroatien	—	868
Övrigt	7 001	17
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>69 110</b>	<b>59 341</b>

Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning. Övrigt avser i huvudsak den 25 procentiga ägarandelen i T-Mobile Nederländerna, se not 16 för mer information.

## NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Miljoner SEK	2019	2018
<b>Per funktion</b>		
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-3 999	-1 717
Försäljningskostnader	-300	-125
Administrationskostnader	-924	-511
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-5 224</b>	<b>-2 352</b>
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-469	—
<b>Summa nedskrivningar/återföring av nedskrivning (not 12)</b>	<b>-469</b>	<b>—</b>
<b>Summa årets av- och nedskrivningar/återföring av nedskrivning</b>	<b>-5 693</b>	<b>-2 352</b>

Miljoner SEK	2019	2018
<b>Per tillgångstyp</b>		
Avskrivning förvärvade övervärden	-1 199	-314
Avskrivning övriga tillgångar	-2 839	-2 038
Nedskrivning (not 12)	-469	—
<b>Summa avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar</b>	<b>-4 507</b>	<b>-2 352</b>
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar (leasing)	-1 186	—
<b>Summa årets av- och nedskrivningar</b>	<b>-5 693</b>	<b>-2 352</b>

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Miljoner SEK	2019	2018
Försäljning till samägda företag	66	79
Valutakursvinster från rörelsen	35	67
Försäljning av anläggningstillgångar	4	5
Servicekontrakt för sålda verksamheter	171	16
Övriga intäkter	22	18
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>297</b>	<b>185</b>

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2019	2018
Valutakursförluster från rörelsen	-67	-91
Förvärvskostnader (not 4)	-72	-305
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-14	-63
Servicekontrakt för sålda verksamheter	-128	-11
Övriga kostnader	-1	-0
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-281</b>	<b>-470</b>

## NOT 8 RÄNTEINTÄKTER

Miljoner SEK	2019	2018
Räntor, dröjsmålsräntor	12	8
Räntor, övriga fordringar	17	8
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>29</b>	<b>15</b>

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

## NOT 9 RÄNTEKOSTNADER

Miljoner SEK	2019	2018
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-371	-274
Räntor, leasing (not 31)	-81	-22
Räntor, övriga räntebärande skulder	-19	-15
Räntor, dröjsmålsräntor	-12	-12
<b>Summa räntekostnader</b>	<b>-483</b>	<b>-323</b>

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till 14 (-68) miljoner kronor.

## NOT 10 ÖVRIGA FINANSIELLA POSTER

Miljoner SEK	2019	2018
Valutakursdifferenser	23	-8
EUR nettoinvesteringssäkkring, räntekomponent	—	-1
Övriga finansiella kostnader	-13	-55
<b>Summa övriga finansiella poster</b>	<b>10</b>	<b>-64</b>

Under 2018 avsåg övriga finansiella kostnader främst kostnader kopplat till lånefaciliten som Tele2 tecknade tidigare under året för att finansiera förvärvet av Com Hem.

För information om EUR nettoinvesteringarna se vidare not 2 och not 26.

**NOT 11 SKATTER****Skattekostnad/intäkt**

Miljoner SEK	2019	2018
Aktuell skattekostnad på resultat från innevarande år	-776	-605
Aktuell skattekostnad/-intäkt på resultat från tidigare år	-24	-20
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-800</b>	<b>-625</b>
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt	-178	-1 186
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-978</b>	<b>-1 811</b>

**Effektiv skattesats**

Skillnad mellan redovisad skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2019		2018	
Resultat före skatt	3 579		2 919	
<b>Teoretisk skattekostnad/-intäkt</b>				
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-784	-21,9%	-693	-23,7%
<b>Skatteeffekt av</b>				
Resultat från intresseföretag	-21	-0,6%	2	0,1%
Nedskrivning av goodwill	-93	-2,6%	—	—
Återföring av tidigare nedskrivning av aktier i koncernföretag	-11	-0,3%	—	—
Ej avdragsgilla räntekostnader	-54	-1,5%	-54	-1,9%
Värdering av skattefordran avseende tidigare års underskottsavdrag och temporära skillnader	24	0,7%	51	1,8%
Nedskrivning av tidigare värderad skattefordran	—	—	-1 134	-38,8%
Justering på grund av ändrad skattesats	3	0,1%	59	2,0%
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	-28	-0,8%	-17	-0,6%
Övriga ej avdragsgilla poster	-13	-0,4%	-25	-0,9%
<b>Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats</b>	<b>-978</b>	<b>-27,3%</b>	<b>-1 811</b>	<b>-62,0%</b>

Teoretisk skattesats uppgick till 21,9 (23,7) procent. Den teoretiska skattekostnaden är något lägre än föregående år och det kommer från att Sverige utgör en mer betydande del utav resultatet. Länder med högre skattesats har mindre inverkan på årets resultat.

Under 2019 påverkades den effektiva skatten negativt på grund av en nedskrivning av goodwill i Estland med -91 miljoner kronor samt i Kombridge med -2 miljoner kronor. Den effektiva skatten påverkades också negativt av ej avdragsgilla räntekostnader, men positivt av värderingen av en uppskjuten skattefordran i Tyskland.

**Nya skatteregler i Sverige**

Den 13 juni 2018 beslutades det om nya skatteregler och skattesatser i Sverige. De nya reglerna inkluderar en generell ränteavdragsbegränsning och en sänkning av bolagsskatten från 22 till 20,6 procent. Sänkningen av skattesatsen kommer att ske i två steg och de nya skattereglerna trädde i kraft den 1 januari 2019. Skattesatsen för åren 2019 och 2020 är 21,4 procent och från och med 2021 är skattesatsen 20,6 procent. Tele2 har under 2019 redovisat en positiv engångseffekt om 3 (59) miljoner kronor som följd av de ändrade skattereglerna.

**Uppskjuten skattefordran och skatteskuld**

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Outnyttjade underskottsavdrag	74	185
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	64	42
Fordringar	75	29
Skulder	70	78
Pensioner	88	65
Övrigt	5	41
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>377</b>	<b>439</b>
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-47	-72
<b>Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen</b>	<b>330</b>	<b>367</b>
Immateriella anläggningstillgångar	-2 928	-3 153
Materiella anläggningstillgångar	-693	-568
Periodiseringsfond	-537	-365
Skulder	-249	-187
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-4 407</b>	<b>-4 274</b>
Nettning mot uppskjuten skattefordran	47	72
<b>Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen</b>	<b>-4 360</b>	<b>-4 202</b>
<b>Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld</b>	<b>-4 031</b>	<b>-3 835</b>

Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

Miljoner SEK	2019			
	Förlust-avdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	185	182	-4 202	-3 835
Nettning mot uppskjuten skatteskuld, ingående balans	—	72	-72	—
Tillgångar som innehas för försäljning	—	-52	—	-52
Redovisat i resultaträkningen	-106	59	-131	-178
Redovisat i övrigt totalresultat	-9	23	—	14
Redovisat i eget kapital	—	19	—	19
Valutakursdifferenser	4	0	-1	3
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	—	-47	47	—
<b>Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december</b>	<b>74</b>	<b>256</b>	<b>-4 360</b>	<b>-4 030</b>

Miljoner SEK	2018			
	Förlust-avdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	Totalt
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	1 602	310	-997	915
Nettning mot uppskjuten skatteskuld, ingående balans	1	8	-9	—
Tillgångar som innehas för försäljning	-216	-257	19	-454
Redovisat i resultaträkningen	-1 211	58	21	-1 132
Redovisat i övrigt totalresultat	-87	-12	1	-97
Redovisat i eget kapital	—	4	10	14
Förvärvade företag	41	141	-3 310	-3 128
Valutakursdifferenser	55	1	-9	47
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	—	-72	72	—
<b>Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december</b>	<b>185</b>	<b>182</b>	<b>-4 202</b>	<b>-3 835</b>

## Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2019 till 5 402 (5 831) miljoner kronor, varav 303 (728) miljoner kronor, för vilka uppskjuten skattefordran redovisades och resterande del, 5 099 (5 103) miljoner kronor, värderades inte. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan.

Miljoner SEK	Värderades		Värderades ej		Summa	
	31 dec 2019	31 dec 2018	31 dec 2019	31 dec 2018	31 dec 2019	31 dec 2018
Förfaller inom 5 år	2	—	—	1	2	1
Förfaller efter 5 år	—	—	—	2	—	2
<b>Löper med begränsning i tiden</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Löper utan begränsning i tiden	301	728	5 099	5 100	5 400	5 828
<b>Summa samlade underskottsavdrag</b>	<b>303</b>	<b>728</b>	<b>5 099</b>	<b>5 103</b>	<b>5 402</b>	<b>5 831</b>

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Bolag som redovisade vinster i år och föregående år	291	315
Bolag som redovisade vinst i år men förlust föregående år	39	52
Bolag som redovisade förluster i år	—	—
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>330</b>	<b>367</b>

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

## Skattetvister

Tele2 Sverige har gjort en avsättning om 366 (361) miljoner kronor för åren 2013–2018 till följd av skattetvister om rätt till avdrag för räntekostnader på koncerninterna lån. Denna avsättning är bokförd som en aktuell skatteskuld. Tele2 Sverige har överklagat omprövningsbeslutet från Skatteverket avseende år 2015, 2016 och 2017 och domar från förvaltningsrätten i Stockholm avseende år 2013 och 2014.

Den 1 april 2019 mottog Tele2 besked att Skatteverket nekar bolaget avdrag för en valutakursförlust om 1,8 miljarder kronor relaterad till en konvertering av ett aktieägarlån till Tele2 Kazakstan från USD till Kazakisk Tenge i samband med bildandet av Tele2s tidigare samägda företag i Kazakstan. Skatteverket medgav i september 2019 delvis det yrkade avdraget med 0,7 miljarder kronor. Tillkommande skatt på kvarvarande nekade belopp uppgår till 241 miljoner kronor, plus ett skattetillägg och ränta om 109 miljoner kronor. Tele2 har överklagat beslutet och bedömer det som sannolikt att överklagandet kommer nå framgång. Någon reservering har inte redovisats.

## NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2019						
		Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		10 911	3 302	10 166	760	25 139	32 037	57 176
Ändrad redovisningsprincip, IFRS 16	35	-91	—	—	—	-91	—	-91
<b>Justerad anskaffningskostnad vid årets början</b>		<b>10 819</b>	<b>3 302</b>	<b>10 166</b>	<b>760</b>	<b>25 047</b>	<b>32 037</b>	<b>57 084</b>
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	36	-66	-265	—	-3	-364	-105	-469
Investeringar från rörelseförvärv		253	12	—	815	1 080	—	1 080
Avyttringar		-6	-128	—	-2	-135	—	-135
Omklassificeringar		999	48	—	-1 022	25	—	25
Valutakursdifferenser		5	7	1	-0	13	71	84
<b>Summa anskaffningskostnad</b>		<b>12 005</b>	<b>2 947</b>	<b>10 167</b>	<b>548</b>	<b>25 666</b>	<b>32 002</b>	<b>57 669</b>
Akkumulerade avskrivningar vid årets början		-3 115	-1 429	-655	—	-5 199	-0	-5 199
Ändrad redovisningsprincip, IFRS 16	35	48	—	—	—	48	—	48
<b>Justerade ackumulerade avskrivningar vid årets början</b>		<b>-3 067</b>	<b>-1 429</b>	<b>-655</b>	<b>—</b>	<b>-5 151</b>	<b>-0</b>	<b>-5 152</b>
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	54	121	—	—	175	—	175
Avskrivningar		-950	-206	-988	—	-2 144	-0	-2 144
Avyttringar		6	128	—	—	134	—	134
Valutakursdifferenser		-5	-4	-1	—	-10	—	-10
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-3 962</b>	<b>-1 390</b>	<b>-1 645</b>	<b>—</b>	<b>-6 996</b>	<b>-0</b>	<b>-6 996</b>
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början		-274	-61	—	—	-335	-1 878	-2 214
Akkumulerade nedskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	3	61	—	—	65	105	170
Nedskrivningar		-3	—	-1	—	-4	-465	-469
Avyttringar		1	—	—	—	1	—	1
Valutakursdifferenser		-0	—	—	—	-0	-21	-21
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>-273</b>	<b>—</b>	<b>-1</b>	<b>—</b>	<b>-274</b>	<b>-2 259</b>	<b>-2 532</b>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>7 770</b>	<b>1 557</b>	<b>8 522</b>	<b>548</b>	<b>18 397</b>	<b>29 744</b>	<b>48 140</b>

Av 2019 års investeringar i immateriella tillgångar utgör internt utvecklade 453 (197) miljoner kronor. Internt utvecklade immateriella tillgångar och pågående nyanläggningar består främst av intern IT-utveckling och programvara.

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2018						
		Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		4 840	3 186	1 483	409	9 918	7 656	17 574
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	36	-213	-576	-274	-26	-1 089	-473	-1 561
Investeringar från rörelseförvärv		6 092	36	8 962	12	15 102	24 657	39 760
Investeringar		87	798	—	909	1 794	—	1 794
Avyttringar		-420	-218	-9	-66	-713	—	-713
Omklassificeringar		503	41	—	-478	66	—	66
Valutakursdifferenser		21	35	3	1	60	197	256
<b>Summa anskaffningskostnad</b>		<b>10 911</b>	<b>3 302</b>	<b>10 166</b>	<b>760</b>	<b>25 139</b>	<b>32 037</b>	<b>57 176</b>
Akkumulerade avskrivningar vid årets början		-3 012	-1 797	-663	—	-5 473	—	-5 473
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	74	336	274	—	683	—	683
Avskrivningar		-569	-160	-272	—	-1 001	—	-1 001
Avyttringar		410	209	9	—	628	—	628
Valutakursdifferenser		-18	-16	-3	—	-37	—	-37
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-3 115</b>	<b>-1 429</b>	<b>-655</b>	<b>—</b>	<b>-5 199</b>	<b>-0</b>	<b>-5 199</b>
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början		-273	-127	—	—	-401	-2 138	-2 539
Akkumulerade nedskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	—	—	—	—	—	339	339
Återföring av nedskrivning		—	73	—	—	73	—	73
Valutakursdifferenser		-0	-8	—	—	-8	-79	-87
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>-274</b>	<b>-61</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-335</b>	<b>-1 878</b>	<b>-2 214</b>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>7 522</b>	<b>1 812</b>	<b>9 511</b>	<b>760</b>	<b>19 604</b>	<b>30 158</b>	<b>49 763</b>

## Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar, exempelvis i form av synergier, som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på operativ segmentsnivå. Sveriges konsument- och företagsverksamhet samt IoT har under 2019 slagits ihop till ett operativt segment (Sverige), och goodwill har kombinerats i enlighet med detta. Utöver goodwill bedöms varumärket Com Hem ha en obestämbar nyttjandeperiod. Denna tillgång uppkom vid sammanslagningen med Com Hem 2018. Nyttjandeperioden bedömdes var obestämd, eftersom Com Hem är ett marknadsledande varumärke i premiumsegmentet, i vilket bolaget fortsatt att investera även efter sammanslagningen.

Kassagenererande enheter och operativa segment Miljoner SEK	Goodwill		Varumärken	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	27 315	27 325	5 383	5 383
Litauen	881	868	—	—
Lettland	1 263	1 244	—	—
Estland	284	721	—	—
<b>Summa</b>	<b>29 744</b>	<b>30 158</b>	<b>5 383</b>	<b>5 383</b>

## Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som dessa tillgångar är allokerade till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Återvinningsvärdet för alla kassagenererande enheter har beräknats baserat på beräknat nyttjandevärde. Varumärket Com Hem testas för nedskrivning som en del av den här processen.

Huvudantaganden vid beräkning av nyttjandevärdena är tillväxttakter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknadsspecifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande

räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan före skatt varierar mellan 9 och 11 (10 och 11) procent.

Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på senast redovisade treårsplan. I ett fall har affärsplanen förlängts med två år, tills de prognostiserade kassaflödena bedöms mer stabila. För perioden efter detta antas en årlig tillväxtökning om upp till 2 (upp till 2) procent. Denna överstiger varken genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP-tillväxt på marknaderna.

Under 2019 redovisades en nedskrivning av goodwill om 455 miljoner kronor hänförlig till Estland. Nedskrivningen är relaterad till en omprövning av estimerade framtida kassaflöden, vilken reflekterar en lägre utgångspunkt på grund av senaste årets lönsamhetsnedgång. Efter nedskrivningen värderades den estniska verksamheten till 850 miljoner kronor på skuldfri basis, vilket erhöles vid beräkningen av nyttjandevärdet, varvid en WACC om 11 procent före skatt använts. Under 2019 redovisades även en nedskrivning om 13 miljoner kronor hänförlig till IoT, varav goodwill 10 miljoner kronor. Då IoT har reviderat sin strategi och nu siktar på att nå en mer fokuserad tillväxt, har goodwill och övervärden relaterade till Kombridgeförvärvet skrivits ner.

## Förändringar i antaganden

Under 2019 skrevs det redovisade värdet ned till uppskattat nyttjandevärde i Estland. Således skulle en framtida negativ avvikelse jämfört med den förväntade utvecklingen riskera att leda till ytterligare nedskrivningsbehov. Den lovande intäkstillväxten under andra halvåret 2019 reducerar dock denna risk.

För övriga kassagenererande enheter som tilldelats goodwill bedömer Tele2 att rimliga, potentiella förändringar i viktiga antaganden inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som understiger det redovisade värdet för den kassagenererande enheten.

Nyttjandevärdesberäkningarna är baserade på nedanstående antaganden per operativt segment.

Miljoner SEK	Diskonteringsränta före skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sverige	9%	10%	3	3	0%	0%
Litauen	11%	11%	3	3	2%	2%
Lettland	11%	11%	3	3	2%	2%
Estland	11%	11%	5	3	2%	2%

## NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2019						
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		218	1 324	716	2 258	21 946	401	24 204
Ändrad redovisningsprincip, IFRS 16	35	—	—	—	—	-401	-401	-401
<b>Justerad anskaffningskostnad vid årets början</b>		<b>218</b>	<b>1 324</b>	<b>716</b>	<b>2 258</b>	<b>21 545</b>	<b>—</b>	<b>23 803</b>
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	36	—	-81	-44	-124	-1 655	—	-1 779
Investeringar		13	46	862	921	455	—	1 376
Nedmonteringskostnader		—	—	—	—	50	—	50
Avyttringar		-3	-40	-5	-47	-97	—	-144
Omklassificeringar		—	104	-776	-673	648	—	-25
Valutakursdifferenser		3	7	0	11	56	—	66
<b>Summa anskaffningskostnad</b>		<b>232</b>	<b>1 361</b>	<b>753</b>	<b>2 346</b>	<b>21 001</b>	<b>—</b>	<b>23 347</b>
Akkumulerade avskrivningar vid årets början		-170	-990	-1	-1 161	-12 977	-297	-14 138
Ändrad redovisningsprincip, IFRS 16	35	—	—	—	—	297	297	297
<b>Justerade ackumulerade avskrivningar vid årets början</b>		<b>-170</b>	<b>-990</b>	<b>-1</b>	<b>-1 161</b>	<b>-12 681</b>	<b>—</b>	<b>-13 841</b>
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	—	61	—	61	479	—	540
Avskrivningar		-10	-151	-5	-166	-1 728	—	-1 894
Avyttringar		3	32	5	40	91	—	131
Valutakursdifferenser		-3	-6	-0	-9	-30	—	-39
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-180</b>	<b>-1 054</b>	<b>-1</b>	<b>-1 235</b>	<b>-13 868</b>	<b>—</b>	<b>-15 103</b>
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början		—	-8	-2	-10	-865	—	-875
Akkumulerade nedskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	—	8	—	8	523	—	531
Valutakursdifferenser		—	—	-0	-0	-1	—	-1
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-344</b>	<b>—</b>	<b>-346</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>52</b>	<b>307</b>	<b>751</b>	<b>1 109</b>	<b>6 791</b>	<b>—</b>	<b>7 900</b>

Leasing enligt ovan finns från och med 2019 i not 14.

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2018						
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	varav finansiell leasing	Totalt
Anskaffningskostnad vid årets början		405	1 686	1 570	3 662	24 915	401	28 577
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	36	-201	-259	-688	-1 147	-2 191	—	-3 339
Investeringar från rörelseförvärv		—	43	144	187	2 827	—	3 014
Investeringar		4	101	459	564	474	—	1 038
Nedmonteringskostnader		—	—	—	—	86	—	86
Avyttringar		-2	-292	3	-291	-5 095	—	-5 386
Omklassificeringar		3	22	-777	-753	689	—	-64
Valutakursdifferenser		9	26	5	40	240	—	280
<b>Summa anskaffningskostnad</b>		<b>218</b>	<b>1 326</b>	<b>717</b>	<b>2 260</b>	<b>21 946</b>	<b>401</b>	<b>24 206</b>
Akkumulerade avskrivningar vid årets början		-177	-1 239	-1	-1 417	-17 479	-279	-18 896
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	21	116	—	138	846	—	984
Avskrivningar		-9	-130	-0	-139	-1 307	-18	-1 447
Avyttringar		2	286	0	288	5 071	—	5 359
Omklassificeringar		—	—	—	—	—	—	—
Valutakursdifferenser		-7	-22	—	-29	-109	—	-138
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-170</b>	<b>-990</b>	<b>-1</b>	<b>-1 161</b>	<b>-12 977</b>	<b>-297</b>	<b>-14 138</b>
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början		—	-8	-4	-11	-980	—	-991
Akkumulerade nedskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	36	—	—	—	—	76	—	76
Nedskrivningar		—	—	1	1	74	—	75
Avyttringar		—	—	1	1	—	—	1
Valutakursdifferenser		—	-0	-0	-1	-37	—	-37
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>—</b>	<b>-8</b>	<b>-2</b>	<b>-10</b>	<b>-867</b>	<b>—</b>	<b>-877</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>48</b>	<b>328</b>	<b>714</b>	<b>1 090</b>	<b>8 102</b>	<b>104</b>	<b>9 192</b>

## NOT 14 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Den 1 januari 2019 ändrade Tele2 redovisningsprincip för leasing genom att börja tillämpa IFRS 16 Leasing, se not 35. Tele2s leasingkontrakt består i alla väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda

förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning, se not 31 för mer information om leasing.

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2019				
		Hyra av lokaler	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
Ändrad redovisningsprincip IFRS 16	35	955	2 593	2 810	62	6 420
<b>Justerat anskaffningsvärde vid årets början</b>		<b>955</b>	<b>2 593</b>	<b>2 810</b>	<b>62</b>	<b>6 420</b>
Anskaffningsvärde för tillgångar som innehas för försäljning	36	-45	-408	-36	-4	-494
Tillkommande nyttjanderätter		101	281	896	28	1 306
Övriga justeringar		-0	-0	-0	-1	-2
Valutakursdifferenser		1	6	2	0	9
<b>Summa anskaffningsvärde</b>		<b>1 012</b>	<b>2 472</b>	<b>3 672</b>	<b>85</b>	<b>7 240</b>
Ändrad redovisningsprincip IFRS 16	35	—	—	-344	—	-344
<b>Justerade ackumulerade avskrivningar vid årets början</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-344</b>	<b>—</b>	<b>-344</b>
Avskrivningar		-164	-403	-589	-31	-1 186
Övriga justeringar		0	0	0	1	1
Valutakursdifferenser		1	1	-0	0	2
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-163</b>	<b>-401</b>	<b>-933</b>	<b>-30</b>	<b>-1 528</b>
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>31</b>	<b>849</b>	<b>2 070</b>	<b>2 739</b>	<b>54</b>	<b>5 713</b>

## NOT 15 RÖRELSEFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

Totala verksamheten Miljoner SEK	2019	2018
<b>Förvärv</b>		
Com Hem, Sverige	—	-6 400
<b>Summa koncernföretag</b>	<b>—</b>	<b>-6 400</b>
Kapitaltillskott till joint ventures och intresseföretag	-13	-7
Återbetalning av kapitaltillskott från intresseföretag	—	1
<b>Summa joint ventures och intresseföretag</b>	<b>-13</b>	<b>-6</b>
<b>Summa förvärv av aktier och andelar</b>	<b>-13</b>	<b>-6 406</b>
<b>Avyttringar</b>		
Tele2 Kazakstan	2 343	—
Tele2 Nederländerna	1 981	—
<b>Summa avyttringar av aktier och andelar</b>	<b>4 323</b>	<b>—</b>
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>4 310</b>	<b>-6 406</b>

### Förvärv

#### T-Mobile, Nederländerna

Försäljningen av Tele2 Nederländerna slutfördes den 2 januari 2019, se vidare not 36. Som ett led av avyttringen erhöles 25 procent av aktierna i det nya kombinerade bolaget T-Mobile Netherlands Holding B.V. Verkligt värde på aktierna beräknades till 6,9 miljarder kronor. Transaktionen kombinerar två mobila kundföretag med kompletterande varumärken, teknologier och kundbaser. Baserat på nuvarande siffror har det kombinerade bolaget en sammanlagd nettoomsättning på cirka 2 miljarder euro. Tele2s 25 procentiga andel rapporteras som intressebolag i Tele2s finansiella rapporter, se not 16.

#### Com Hem, Sverige

Den 10 januari 2018 offentliggjorde Tele2 fusionsplanen med Com Hem i Sverige genom en aktiebolagsrättslig fusion, vilken har skapat en ledande integrerad operatör. Fusionen godkändes av aktieägarna i respektive bolag den 21 september 2018, av EU-kommissionen utan villkor den 8 oktober 2018 och genomfördes den 5 november 2018 genom att Com Hem absorberades av Tele2. Som fusionsvederlag erhöles Com Hems aktieägare 37,02 kronor kontant och 1,0374 nya B-aktier i Tele2 för varje aktie i Com Hem som var utestående vid genomförandet av fusionen. Aktieägarna i Com Hem har sålunda erhållit ett ekonomiskt ägande om 26,6 procent i Tele2 och en

total kontant ersättning om 6 546 miljoner kronor. Detta resulterade i att 183 441 585 B-aktier emitterades och det verkliga värdet på dem fastställdes baserat på stängningskursen den 5 november 2018 om 107,75 kr per aktie.

Förvärvskostnader och integrationskostnader har rapporterats som rörelsekostnader i resultaträkningen och framgår av not 4.

Com Hem påverkade under 2018 Tele2s nettoomsättning med 1 110 miljoner kronor och underliggande EBITDA med 478 miljoner kronor.

### Nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i förvärvade verksamheter framgår nedan.

Miljoner SEK	Com Hem, Sverige (2018)
Nyttjanderätter och programvaror	468
Licenser	36
Kundavtal	8 962
Varumärken	5 624
Pågående nyanläggningar, immateriella anläggningstillgångar	12
Materiella anläggningstillgångar	3 014
Finansiella tillgångar	9
Tillgångsförda kontraktskostnader	37
Uppskjuten skattefordran	127
Varulager	9
Kortfristiga fordringar	427
Likvida medel	146
Långfristiga avsättningar	-494
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-10 598
Uppskjuten skatteskuld	-3 254
Kortfristiga avsättningar	-40
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-892
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-1 938
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>1 655</b>
Goodwill	24 657
<b>Köpeskillning för aktier</b>	<b>26 312</b>
Betalt med egna aktier	-19 766
	<b>6 546</b>
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-146
<b>NETTOUTFLÖDE (+) AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>6 400</b>

### Avyttringar

#### Avvecklade verksamheter

Se vidare not 36 för information avseende verksamheter i Nederländerna och Kazakstan som redovisas som avvecklade verksamheter.

## NOT 16 JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Miljoner SEK	Ägarandel		Bokfört värde på andelar		Resultat från andelar	
	31 dec, 2019	31 dec, 2018	31 dec, 2019	31 dec, 2018	31 dec, 2019	31 dec, 2018
T-Mobile Netherlands Holding B.V., Nederländerna	25%	—	6 976	—	-78	—
UAB Mobilieji mokėjimai, Litauen	33,3%	33,3%	—	6	-20	-8
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB, Sverige	40%	40%	6	5	1	0
Triangelbolaget D4 AB, Sverige	25%	25%	1	2	-0	1
Altlorenscheuerhof SA, Luxembourg	33,3%	33,3%	0	0	—	14
<b>Summa joint ventures och intresseföretag</b>			<b>6 983</b>	<b>13</b>	<b>-97</b>	<b>9</b>

Tele2 har ett väsentligt intresseföretag, T-Mobile Netherlands Holding B.V., i vilket Tele2s ägar-, röst- och konsolideringsandel uppgår till 25 (-) procent. Andelarna erhöles som ett led av avyttringen av Tele2 Nederländerna, se not 15.

### Andelar i joint ventures och intresseföretag

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Anskaffningsvärde vid årets början	13	16
Investeringar	6 917	7
Återbetalning av kapitaltillskott	—	-2
Utdelning	—	-16
Årets resultatandel	-91	9
Nedskrivning av andelar	-6	—
Valutakursdifferenser	150	-1
<b>Summa andelar i joint ventures och intresseföretag</b>	<b>6 983</b>	<b>13</b>

### Utdrag ur resultaträkningar för joint ventures och intresseföretag

Miljoner SEK	T-Mobile, Nederländerna		Övriga	
	31 dec, 2019	31 dec, 2018	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Nettoomsättning	20 229	—	70	65
Årets resultat	610	—	-39	27
<b>Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade resultaträkningen:</b>				
Årets resultat från joint ventures och intresseföretag	610	—	-39	27
Koncernens andel	153	—	-13	9
Avskrivning på övervärden netto efter skatt	-231	—	—	—
Nedskrivning av andelar	—	—	-6	—
<b>Koncernens andel av totalt resultat från joint ventures och intresseföretag</b>	<b>-78</b>	<b>—</b>	<b>-19</b>	<b>9</b>

### Utdrag ur balansräkningar för joint ventures och intresseföretag

Miljoner SEK	T-Mobile, Nederländerna		Övrigt	
	31 dec, 2019	31 dec, 2018	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Immateriella anläggningstillgångar	8 936	—	19	19
Materiella anläggningstillgångar	6 890	—	1	1
Nyttjanderättstillgångar	3 290	—	—	—
Finansiella tillgångar	463	—	0	—
Uppskjuten skattefordran	4 229	—	—	—
Omsättningstillgångar	8 343	—	37	47
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 152</b>	<b>—</b>	<b>57</b>	<b>67</b>
Eget kapital	10 549	—	39	39
Långfristiga skulder	15 372	—	1	1
Kortfristiga skulder	6 231	—	17	27
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>32 152</b>	<b>—</b>	<b>57</b>	<b>67</b>
<b>Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade balansräkningen:</b>				
Nettotillgångar för joint ventures och intresseföretag	10 549	—	39	39
Koncernens andel	2 637	—	13	13
Goodwill	2 320	—	—	—
Övriga övervärden netto efter skatt	2 018	—	—	—
Akkumulerad nedskrivning	—	—	-6	—
<b>Redovisat värde för koncernens andel i joint ventures och intresseföretag</b>	<b>6 976</b>	<b>—</b>	<b>7</b>	<b>13</b>

## NOT 17 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Fordringar från såld utrustning	628	898
Pensionsmedel	116	110
Långfristiga värdepappersinnehav	7	7
Övriga långfristiga fordringar	5	—
<b>Summa övriga finansiella tillgångar</b>	<b>756</b>	<b>1 015</b>

Fordringar från såld utrustning består av fordran på kunder hänförliga till avbetalningsplaner avseende såld utrustning, såsom mobiltelefoner och annan utrustning. Varorna har levererats till kund och har rapporterats som intäkt. Ingen av dessa fordringar var förfallna på bokslutsdagen. När fakturering skett flyttas fakturerat belopp från fordringar från såld utrustning till kundfordringar. Posten innehåller även kontraktstillgångar hänförliga till tidsmässiga effekter mellan när prestationsåtagande uppfyllts och intäktsföring av varor och tjänster skett och när betalning erhålls. Kontraktstillgångar uppkommer vid försäljning av paketerade varor och tjänster. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 20.

## NOT 18 TILLGÅNGSFÖRDA KONTRAKTSKOSTNADER

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Kontraktskostnad per 1 januari	374	357
Tillgångar som innehas för försäljning	-39	—
Tillkommande	457	372
Kostnadsförda kontraktskostnader	-418	-355
<b>Summa tillgångsförda kontraktskostnader</b>	<b>374</b>	<b>374</b>

Kostnadsförda kontraktskostnader består av periodiserade tillgångsförda kontraktskostnader. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

## NOT 19 VARULAGER

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Färdiga varor och handelsvaror	670	637
Övrigt	40	33
<b>Summa varulager</b>	<b>710</b>	<b>670</b>

Tele2s varulager består främst av mobiltelefoner. Under 2019 kostnadsfördes varor i lager med 4 771 (4 614) miljoner kronor, varav 3 (25) miljoner kronor avsåg nedskrivningar av lager.



## NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Brutto bokfört värde	2 185	2 961
Kreditförlustreserv	-153	-452
<b>Summa kundfordringar, netto</b>	<b>2 032</b>	<b>2 509</b>

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Kreditförlustreserv vid årets början	452	753
Tillgångar som innehas för försäljning	-199	-267
Förvärvade företag under året	—	9
Nettoförändring av kreditförlustreserv	-104	-73
Valutakursdifferens	3	31
<b>Summa kreditförlustreserv</b>	<b>153</b>	<b>452</b>

## Fordringar för såld utrustning

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Brutto bokfört värde	2 101	2 791
Kreditförlustreserv	-39	-46
<b>Summa fordringar från såld utrustning, netto</b>	<b>2 062</b>	<b>2 745</b>
varav långfristiga	628	898
varav kortfristiga	1 434	1 847

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Kreditförlustreserv vid årets början	46	51
Tillgångar som innehas för försäljning	-18	—
Nettoförändring av kreditförlustreserv	11	-5
<b>Summa kreditförlustreserv</b>	<b>39</b>	<b>46</b>

## Kreditförlustreserv

Tele2 tillämpar den förenklade modellen enligt IFRS 9 för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster för kundfordringar och fordringar från såld utrustning. Den förenklade modellen baseras alltid på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge. Fordringar från såld utrustning består av fordringar på kunder avseende utrustning, såsom mobiltelefoner och annan utrustning, vilka levererats till kund och för vilka intäkten redovisats.

För att beräkna de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar och fordringar för såld utrustning grupperats efter kreditriskkaraktär och antalet dagars dröjsmål. Tele2 har valt att redovisa förväntade kreditförluster separerat efter kundtyp då risken anses differentierad. Företagskunder definieras som en kund som primärt använder Tele2s tjänster till affärsändamål, i vilket offentlig verksamhet och icke vinstdrivande organisationer är inkluderat. Konsumentkunder är kunder som inte är definierade som en företagskund. De förväntade kreditförlustnivåerna har baserats på kundernas betalningshistorik under en period på mellan 3 och 24 månader tillsammans med förlusthistoriken under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras för att beakta makroekonomisk och framåtblickande information som kan påverka kundernas betalningsförmåga, så som ändrade marknadsförväntningar och möjligheter till försäljning av utestående kundfordringar.

Tele2 har identifierat och gjort särskilda reservationer för kunder vars betalningsförmåga anses särskilja sig mot övriga fordringar. Kundfordringar och fordringar från såld utrustning där en betalning inte längre anses rimlig skrivs bort. En indikation om att en betalning inte längre anses rimlig är att betalningen är mer än 90 dagar försenad.

Miljoner SEK	31 dec. 2019					Totalt
	Ej förfallet	1-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	> 90 dagar	
<b>Kundfordringar</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	0,78%	0,81%	3,50%	6,96%	40,72%	8,06%
Brutto bokfört värde	471	248	34	18	165	936
Kreditförlustreserv	-4	-2	-1	-1	-67	-75
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	0,39%	0,67%	3,11%	3,75%	47,21%	6,22%
Brutto bokfört värde	880	182	12	24	152	1 249
Kreditförlustreserv	-3	-1	0	-1	-72	-78
<b>Summa kreditförlustreserv kundfordringar</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-139</b>	<b>-153</b>
<b>Fordringar från såld utrustning</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	1,71%	—	—	—	—	1,71%
Brutto bokfört värde	1 702	—	—	—	—	1 702
Kreditförlustreserv	-29	—	—	—	—	-29
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	2,49%	—	—	—	—	2,49%
Brutto bokfört värde	399	—	—	—	—	399
Kreditförlustreserv	-10	—	—	—	—	-10
<b>Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning</b>	<b>-39</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-39</b>

Miljoner SEK	31 dec. 2018					Totalt
	Ej förfallet	1-30 dagar	31-60 dagar	61-90 dagar	> 90 dagar	
<b>Kundfordringar</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	1,67%	2,03%	8,16%	35,17%	79,09%	20,67%
Brutto bokfört värde	615	306	56	19	305	1 302
Kreditförlustreserv	-10	-6	-5	-7	-241	-269
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	0,21%	0,59%	2,41%	63,52%	64,78%	11,03%
Brutto bokfört värde	1 215	136	31	23	254	1 659
Kreditförlustreserv	-3	-1	-1	-14	-164	-183
<b>Summa kreditförlustreserv kundfordringar</b>	<b>-13</b>	<b>-7</b>	<b>-5</b>	<b>-21</b>	<b>-406</b>	<b>-452</b>
<b>Fordringar från såld utrustning</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	1,68%	—	—	—	—	1,68%
Brutto bokfört värde	2 547	—	—	—	—	2 547
Kreditförlustreserv	-43	—	—	—	—	-43
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	1,21%	—	—	—	—	1,21%
Brutto bokfört värde	244	—	—	—	—	244
Kreditförlustreserv	-3	—	—	—	—	-3
<b>Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning</b>	<b>-46</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-46</b>

Förändringen av förväntad kreditförlustnivå avseende kundfordringar jämfört med föregående år kan huvudsakligen förklaras genom möjligheten till försäljning av osäkra kundfordringar äldre än 90 dagar.

När fordringar från såld utrustning faktureras omklassificeras de till kundfordringar.

**NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Fordringar från såld utrustning	1 434	1 847
Mervärdesskattfordran	24	39
Fordran på Net4Mobility, samägt företag i Sverige	154	170
Fordran på leverantörer	68	209
Fordran på Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	11	14
Derivat	154	33
Aktuella skattefordringar	19	16
Övrigt	47	85
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>1 911</b>	<b>2 413</b>

Fordringar från såld utrustning inkluderar utrustning såld på avbetalning, såsom mobiltelefoner och annan utrustning. Varorna har levererats till kund och intäkter har rapporterats. Ingen av dessa fordringar var förfallna på bokslutsdagen. När fakturering skett flyttas fakturerat belopp från fordringar från såld utrustning till kundfordringar. Denna post innehåller även kontraktstillgångar, vilka är hänförliga till försäljning av sampaketerade varor och tjänster. Kontraktfordran uppkommer till följd av tidskillnaden mellan 1) när prestationsåtagande uppfyllts och intäktsföring av varor och tjänster sker och 2) när betalning erhålls. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 20. För information om derivat, se vidare not 2.

**NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Hyreskostnader	323	212
Frekvenskostnader	4	160
Räntekostnader	—	90
Övriga förutbetalda kostnader	176	212
<b>Totalt förutbetalda kostnader</b>	<b>502</b>	<b>673</b>
Kunder	709	681
Andra telekomoperatörer	451	498
Övriga upplupna intäkter	110	51
<b>Totalt upplupna intäkter</b>	<b>1 270</b>	<b>1 229</b>
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>1 772</b>	<b>1 903</b>

Av upplupna intäkter förväntas 32 (46) miljoner kronor att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen.

**NOT 23 KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Spärrade bankmedel	0	1
Aktier och andelar i andra företag	—	1
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

**NOT 24 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Likvida medel	448	404
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 716	9 116
<b>Summa tillgänglig likviditet</b>	<b>9 164</b>	<b>9 520</b>
Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Beviljade checkräkningskrediter	810	1 661
Outnyttjade checkräkningskrediter	-23	-355
<b>Summa ej utnyttjade beviljade krediter</b>	<b>787</b>	<b>1 306</b>
Outnyttjade låneutrymmen	7 930	7 809
<b>Summa ej utnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen</b>	<b>8 716</b>	<b>9 116</b>

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad förfoganderätt, uppgick per 31 december 2019 till 65 (60) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjade låneutrymmen.

**Valutakursdifferens i likvida medel**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Valutakursdifferens i likvida medel som fanns per 1 januari	4	-2
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	432	28
<b>Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel</b>	<b>436</b>	<b>26</b>

**NOT 25 AKTIER, EGET KAPITAL OCH VINSTDISPOSITION****Antal aktier**

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
<b>Per 1 januari 2018</b>	<b>22 793 523</b>	<b>482 207 489</b>	<b>1 899 000</b>	<b>506 900 012</b>
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-145 831	145 831	—	—
Nyemission	—	183 441 585	—	183 441 585
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>22 647 692</b>	<b>665 794 905</b>	<b>1 899 000</b>	<b>690 341 597</b>
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-50 047	50 047	—	—
<b>Totalt antal aktier per 31 december 2019</b>	<b>22 597 645</b>	<b>665 844 952</b>	<b>1 899 000</b>	<b>690 341 597</b>

	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Totalt antal aktier	690 341 597	690 341 597
Antal aktier i eget förvar	-2 411 044	-3 338 529
<b>Antal utestående aktier</b>	<b>687 930 553</b>	<b>687 003 068</b>
Genomsnittligt antal aktier	687 532 589	531 098 522
Antal aktier efter utspädning	691 192 229	690 115 713
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	690 751 970	534 505 915

Per den 31 december 2019 hade Tele2 64 978 identifierade aktieägare. Per den 31 december 2019 innehade Kinnevik AB 27,2 procent av kapitalet och 42,0 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehade, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2. De tio största enskilda aktieägarna representerade 49,7 procent av aktiekapitalet och 59,5 procent av rösterna.

Den 5 november 2018 genomförde Tele2 en nyemission om 183 441 585 B-aktier som fusionsvederlag i samband med förvärvet av Com Hem (se vidare not 15). Eget kapital ökade därmed med 19 766 miljoner kronor.

Den 10 september 2018 omstämplades 145 831 A-aktier till B-aktier. Den 13 mars respektive 6 september 2019 omstämplades 40 770 respektive 9 277 A-aktier till B-aktier.

Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en stämma. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteterna komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa andra avtal komma att sägas upp.

## Aktier i eget förvar

	B-aktier	C-aktier	Totalt
Per 1 januari 2018	2 245 459	1 899 000	4 144 459
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-449 039	—	-449 039
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet, förtida inlösen	-356 891	—	-356 891
<b>Per 31 december 2018</b>	<b>1 439 529</b>	<b>1 899 000</b>	<b>3 338 529</b>
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-572 714	—	-572 714
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet, förtida inlösen	-354 771	—	-354 771
<b>Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2019</b>	<b>512 044</b>	<b>1 899 000</b>	<b>2 411 044</b>

Aktier i eget förvar utgör 0,3 (0,5) procent av aktiekapitalet. Under 2019 levererade Tele2 354 771 (356 891) B-aktier i eget förvar till vissa av deltagarna i LTI 2016–2019. Detta var en förtidsinlösen av programmen som en följd av fusionen med Com Hem.

Den 29 april 2019 levererade Tele2 572 714 (4 maj 2018: 449 039) B-aktier i eget förvar till deltagarna i LTI 2016 (2018: LTI 2015) som en följd av att aktierätter i programmet löstes in.

## Utestående aktierätter

	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Incitamentsprogram 2019–2022	1 395 024	—
Incitamentsprogram 2018–2021	1 154 334	1 482 420
Incitamentsprogram 2017–2020	712 318	1 050 018
Incitamentsprogram 2016–2019	—	801 040
<b>Summa antal utestående aktierätter</b>	<b>3 261 676</b>	<b>3 333 478</b>
varav kommer att regleras med kontanter	—	220 833

Ytterligare information framgår av not 33.

## Antal aktier efter utspädning

	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Antal aktier	690 341 597	690 341 597
Antal aktier i eget förvar	-2 411 044	-3 338 529
<b>Antal utestående aktier</b>	<b>687 930 553</b>	<b>687 003 068</b>
Antal utestående aktierätter	3 261 676	3 333 478
Exklusive aktierätter som regleras med kontanter	—	-220 833
<b>Totalt antal aktier efter utspädning</b>	<b>691 192 229</b>	<b>690 115 713</b>

## Resultat per aktie

Totala verksamheten	Resultat per aktie		Resultat per aktie efter utspädning	
	2019	2018	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (miljoner SEK)	5 004	854	5 004	854
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	687 532 589	531 098 522	687 532 589	531 098 522
Incitamentsprogram 2019–2022			836 692	
Incitamentsprogram 2018–2021			1 271 421	829 239
Incitamentsprogram 2017–2020			869 263	1 327 443
Incitamentsprogram 2016–2019			242 005	1 023 804
Incitamentsprogram 2015–2018			—	226 907
Vägt genomsnittligt antal aktierätter			<b>3 219 381</b>	<b>3 407 393</b>
<b>Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning</b>			<b>690 751 970</b>	<b>534 505 915</b>
<b>Resultat per aktie, kronor</b>	<b>7,28</b>	<b>1,61</b>	<b>7,24</b>	<b>1,60</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående medel om totalt 21 611 331 573 kronor, 5,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning utdelas till aktieägarna i två lika stora omgångar i maj och oktober 2020, vilket per 31 december 2019 motsvarar 3 783 618 042 kronor. Utöver detta föreslår styrelsen en extrautdelning om 3,50 kronor per aktie, att utbetalas i maj 2020, vilket per 31 december 2019 motsvarar 2 407 756 936 kronor samt att resterande del, 15 419 956 595 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

## NOT 26 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24 899	28 070
Leasingskulld	5 642	17
Övriga räntebärande skulder	504	221
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>31 044</b>	<b>28 307</b>
Leverantörsskulder	1 671	3 004
Övriga ej räntebärande skulder	781	692
<b>Summa ej räntebärande finansiella skulder</b>	<b>2 452</b>	<b>3 696</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>33 497</b>	<b>32 003</b>

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2.

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

Miljoner SEK	31 dec, 2019		31 dec, 2018	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	4 488	4 465	9 951	9 952
Inom 3–12 månader	2 861	2 823	280	280
Inom 1–2 år	4 158	4 098	2 023	2 023
Inom 2–3 år	3 220	3 174	3 384	3 384
Inom 3–4 år	2 545	2 515	2 588	2 588
Inom 4–5 år	7 855	7 837	1 960	1 960
Inom 5–10 år	8 453	8 497	11 788	11 796
Inom 10–15 år	111	87	23	20
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>33 691</b>	<b>33 497</b>	<b>31 997</b>	<b>32 003</b>

## Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	Inom 1 år	Inom 1–2 år	Inom 2–3 år	Inom 3–4 år	Inom 4–5 år	Inom 5–15 år	Totalt
Rörlig ränta	3 687	52	2 199	551	598	4 900	11 987
Fastränta	1 149	4 046	975	1 965	7 239	3 685	19 058
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>4 836</b>	<b>4 098</b>	<b>3 174</b>	<b>2 515</b>	<b>7 837</b>	<b>8 584</b>	<b>31 044</b>

## Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Miljoner SEK Finansieringstyp	Räntevillkor	Förfallodag	31 dec. 2019		31 dec. 2018	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer EUR	fast 1.125%	2024	—	5 217	—	5 138
Obligationer EUR	fast 2.125%	2028	—	5 292	—	5 147
Obligationer SEK	rörlig räntesats	—	—	—	500	—
Obligationer SEK	rörlig räntesats	—	—	—	1 000	—
Obligationer SEK	STIBOR +0.51%	2020	1 754	—	—	1 757
Obligationer SEK	STIBOR +2.45%	2020	250	—	—	250
Obligationer SEK	fast 1.875%	2021	—	1 000	—	1 000
Obligationer SEK	STIBOR 1.65%	2021	—	1 997	—	1 995
Obligationer SEK	STIBOR 1.55%	2022	—	1 699	—	1 699
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2022	—	500	—	500
Obligationer SEK	STIBOR +1.45%	2023	—	397	—	400
Obligationer SEK	fast 2%	2023	—	1 199	—	1 195
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2026	—	1 000	—	—
<b>Summa obligationer</b>			<b>2 004</b>	<b>18 302</b>	<b>1 500</b>	<b>19 081</b>
Företagscertifikat	fast räntesats	2020	1 100	—	4 491	—
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	fast räntesats	2024	—	1 303	—	1 283
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	rörlig räntesats	2023–2026	—	1 985	—	1 324
Syndikerade lånefaciliteter	rörlig räntesats	2024	—	-18	—	-24
Kortfristigt lån, säkerhet för utestående räntederivat	rörlig räntesats	2020	199	—	—	—
Erste Bank	fast räntesats	—	—	—	60	—
Utnyttjad checkräkningskredit	rörlig räntesats	—	23	—	355	—
<b>Summa kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>			<b>3 326</b>	<b>21 572</b>	<b>6 406</b>	<b>21 664</b>
<b>Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>				<b>24 899</b>		<b>28 070</b>

Vid rapportens utgivande har Tele2 en kreditfacilitet med ett syndikat av tio banker. Faciliteten förfaller 2024 och har inga kvarvarande förlåningsoptioner. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Faciliteten uppgår till 760 miljoner EUR och var utnyttjad per den 31 december 2019 och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till -18 (-24) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 5 miljarder EUR. Den 31 december 2019 uppgick utgivna obligationer under programmet till 20,3 (20,6) miljarder kronor.

Tele2 ABs svenska program för företagscertifikat ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 8 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2019 uppgick utestående företagscertifikat till 1,1 (4,5) miljarder kronor.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB ingått ett nytt låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB) om 2 miljarder kronor som ersatte det tidigare avtalet om 130 miljoner EUR under januari 2019. Dessutom har Tele2 ett låneavtal med European Investment Bank (EIB) om 125 (125) miljoner EUR.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 1,5 (2,6) procent.

## Övriga räntebärande skulder

Miljoner SEK	31 dec. 2019		31 dec. 2018	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Derivat	277	—	113	—
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	8	80	8	86
Utrustningsfinansiering	84	55	—	—
Tilläggsköpeskilling för förvärv	—	—	11	—
Incitamentsprogram, IoT	—	—	—	4
<b>Summa övriga räntebärande skulder</b>	<b>368</b>	<b>135</b>	<b>132</b>	<b>89</b>

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om netting. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För att minimera motpartsrisken har Tele2 ingått CSA-avtal där säkerheter likställt med derivatens marknadsvärde utbyts från tid till annan. För ytterligare information se vidare not 2.

För information om leasing se vidare not 31.

## Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Miljoner SEK	Skulder 31 dec. 2018	Ändrad redovisningsprincip, IFRS 16 (not 35)	Justerad skuld 1 januari, 2019	Kassaflöde från finansierings- verksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar						Skulder 31 dec. 2019
					Omklassificering av tillgångar under försäljning (not 36)	Nya och modifierade leasor (not 31)	Omklassi- ficering	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	
Obligationer	20 581	—	20 581	-501	—	—	-90	158	144	13	20 305
Företagscertifikat	4 491	—	4 491	-3 390	—	—	—	—	—	-1	1 100
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 324	—	1 324	661	—	—	—	-3	—	2	1 985
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 283	—	1 283	—	—	—	—	20	—	0	1 303
Syndikerade lånefaciliteter	-24	—	-24	—	—	—	—	—	—	6	-18
Korttidslån	—	—	—	199	—	—	—	—	—	—	199
Erste Bank	60	—	60	—	-60	—	—	—	—	—	—
Utnyttjad checkräkningskredit	355	—	355	-332	—	—	—	—	—	—	23
<b>Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>	<b>28 070</b>	<b>—</b>	<b>28 070</b>	<b>-3 362</b>	<b>-60</b>	<b>—</b>	<b>-90</b>	<b>175</b>	<b>144</b>	<b>22</b>	<b>24 899</b>
<b>Leasing</b>	<b>17</b>	<b>5 897</b>	<b>5 913</b>	<b>-1 206</b>	<b>-479</b>	<b>1 322</b>	<b>—</b>	<b>10</b>	<b>—</b>	<b>81</b>	<b>5 642</b>
Derivat	113	—	113	—	—	—	—	—	164	—	277
Tilläggsköpeskilling för förvärv	11	—	11	-9	—	—	—	—	-2	—	—
Utrustningsfinansiering	—	—	—	13	—	—	—	126	—	—	139
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	93	—	93	-8	—	—	—	2	—	0	88
Incitamentsprogram, IoT	4	—	4	-5	—	—	—	—	1	—	—
<b>Summa övriga räntebärande skulder</b>	<b>221</b>	<b>—</b>	<b>221</b>	<b>-9</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>126</b>	<b>2</b>	<b>163</b>	<b>0</b>
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>28 307</b>	<b>5 897</b>	<b>34 204</b>	<b>-4 577</b>	<b>-539</b>	<b>1 322</b>	<b>36</b>	<b>188</b>	<b>306</b>	<b>104</b>	<b>31 044</b>

Miljoner SEK	Skulder 31 dec. 2017	Kassaflöde från finansierings- verksamheten	Omklassificering av tillgångar under försäljning (not 36)	Förvärv (not 15)	Omklassi- ficering	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	Betaling	Skulder 31 dec. 2018
Obligationer	8 534	8 020	—	4 000	—	13	9	5	—	20 581
Företagscertifikat	500	3 191	—	800	—	—	—	—	—	4 491
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 273	-5	—	—	—	55	—	1	—	1 324
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	—	1 289	—	—	—	-6	—	—	—	1 283
Syndikerade lånefaciliteter	-29	-6 552	—	6 525	—	—	—	32	—	-24
Development Bank of Kazakhstan	246	-18	-220	—	—	-8	—	—	—	—
Erste Bank	—	—	—	—	60	—	—	—	—	60
Utnyttjad checkräkningskredit	22	333	—	—	—	—	—	—	—	355
<b>Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>	<b>10 546</b>	<b>6 258</b>	<b>-220</b>	<b>11 325</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>9</b>	<b>38</b>	<b>—</b>	<b>28 070</b>
<b>Finansiell leasing</b>	<b>17</b>	<b>-0</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>17</b>
Tilläggsköpeskilling, Kazakstan	432	—	-764	—	—	—	332	—	—	—
Lån från Kazakhtelecom	26	—	-30	—	—	4	—	—	—	—
Derivat	156	—	—	—	—	—	-43	—	—	113
Tilläggsköpeskilling för förvärv	21	-4	—	—	—	—	2	—	-8	11
Utrustningsfinansiering	8	-8	—	—	—	—	—	—	—	—
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	96	-7	—	—	—	5	—	—	—	93
Incitamentsprogram, IoT	3	—	—	—	—	—	1	—	—	4
<b>Summa övriga räntebärande skulder</b>	<b>742</b>	<b>-19</b>	<b>-794</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>9</b>	<b>292</b>	<b>—</b>	<b>-8</b>	<b>221</b>
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>11 305</b>	<b>6 238</b>	<b>-1 014</b>	<b>11 325</b>	<b>60</b>	<b>63</b>	<b>301</b>	<b>38</b>	<b>-8</b>	<b>28 307</b>

## Övriga kortfristiga skulder

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Mervärdesskatteskuld	490	305
Skuld till Net4Mobility, samägt företag i Sverige	124	122
Skuld kopplat till regressrätt på fordringar hos Tisak	—	54
Skuld till Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	44	46
Källskatt, personal	70	102
Skuld till kunder	33	30
Skuld till andra operatörer	12	—
Skuld till content leverantörer	1	23
Kunddeposition	5	6
Övrigt	3	2
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>781</b>	<b>689</b>

**NOT 27 AVSÄTTNINGAR**

Miljoner SEK	2019						Totalt
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Krav och garantier för sålda verksamheter	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	
<b>Avsättningar per 1 januari</b>	<b>830</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>39</b>	<b>412</b>	<b>395</b>	<b>1 695</b>
Avsättningar knutna till tillgångar som innehas för försäljning	-85	—	—	-39	—	—	-124
Tillkommande avsättningar	14	—	—	—	76	26	116
Utnyttjad/utbetalad avsättning	-0	-11	—	—	-30	-7	-48
Återförda outnyttjade avsättningar	-2	—	—	—	—	—	-2
Inflation, diskonteringsränta, aktuariella och valutakursdifferenser	50	0	0	—	—	87	137
<b>Summa avsättningar per 31 december</b>	<b>807</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	<b>458</b>	<b>501</b>	<b>1 774</b>

Miljoner SEK	2018						Totalt
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Krav och garantier för sålda verksamheter	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	
<b>Avsättningar per 1 januari</b>	<b>848</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>54</b>	<b>36</b>	<b>112</b>	<b>1 081</b>
Avsättningar i förvärvade företag	—	—	—	—	266	268	535
Avsättningar knutna till tillgångar som innehas för försäljning	-134	—	—	—	-7	—	-141
Tillkommande avsättningar	0	0	—	—	157	8	166
Utnyttjad/utbetalad avsättning	—	-13	—	-15	-40	—	-68
Återförda outnyttjade avsättningar	—	—	—	-1	—	—	-1
Inflation, diskonteringsränta, aktuariella och valutakursdifferenser	116	0	0	1	—	7	123
<b>Summa avsättningar per 31 december</b>	<b>830</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>39</b>	<b>412</b>	<b>395</b>	<b>1 695</b>

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Avsättningar, kortfristiga	230	224
Avsättningar, långfristiga	1 543	1 471
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 774</b>	<b>1 695</b>

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Inom 1 år	230	224
Inom 1–3 år	31	22
Inom 3–5 år	204	88
Mer än 5 år	1 308	1 360
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 774</b>	<b>1 695</b>

I samband med fusionen med Com Hem redovisades en avsättning om 266 miljoner kronor för ett oförmånligt fastprisavtal avseende leverans av transmission. Avsättningen uppgick per den 31 december 2019 till 226 (226) miljoner kronor och kommer att återföras över avtalsperioden som sträcker sig till och med den 31 december 2024. Övriga avsättningar består dessutom av ett domstolsärende avseende upphovsrätt om 200 (157) miljoner kronor. För pensioner och liknande förpliktelser, se not 33.

Nedmonteringskostnader avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverksajter. Avsättningar per 31 december 2019 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

**NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Personalrelaterade kostnader	820	793
Kostnader för externa tjänster	339	365
Investering i anläggningsstillgångar	94	231
Andra telekomoperatörer	309	396
Återförsäljarprovisioner	96	91
Leasing- och hyreskostnader	79	94
Räntekostnader	134	78
Övriga upplupna kostnader	194	281
<b>Summa upplupna kostnader</b>	<b>2 066</b>	<b>2 329</b>
Kontrakt	665	909
Kontantkort	182	217
Abonnemangsgiffter	592	594
<b>Summa förutbetalda intäkter</b>	<b>1 439</b>	<b>1 719</b>
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>3 505</b>	<b>4 048</b>

När Tele2 erhåller en betalning men inte har uppfyllt sitt prestationsåtagande uppstår en kontraktsskuld (förutbetalad intäkt). Posten 'Kontrakt' avser intäkter från kontraktstjänster, projekt gentemot företagskunder samt förutbetalda kapacitets- och IRU-intäkter.

Intäktsfördel av ingående balansen för kontraktsskulder uppgår till 1 255 (731) miljoner kronor.

**NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER**

Skulder till kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2019 till 199 (-) miljoner kronor, se not 2. Tele2 har inga övriga väsentliga ställda säkerheter.

**NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE SAMT ANDRA ÅTAGANDEN****Eventualförpliktelser**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Skatteavdrag för valutakursförlust	350	—
Åtagande om nedmontering av tillgångar, avvecklade verksamheter	—	159
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>350</b>	<b>159</b>

Den 1 april 2019 mottog Tele2 besked att Skatteverket nekar bolaget avdrag för en valutakursförlust, se vidare not 11.

**Andra kontrakterade åtaganden**

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Åtaganden, investeringar	102	93
Åtaganden, övrigt	2 536	6 271
<b>Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden</b>	<b>2 638</b>	<b>6 365</b>

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan annulleras utan ekonomisk påverkan.

## NOT 31 LEASING

Den 1 januari 2019 ändrade Tele2 redovisningsprincip för leasing genom att börja tillämpa IFRS 16 Leasing. Tele2 har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden i standarden och inte göra någon retroaktiv omräkning av tidigare perioder. Föregående år redovisades enbart leasingtillgångar och leaseingskulder hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal. Tillgångarna presenterades som en del av materiella anläggningstillgångar och skulderna som en del av koncernens upplåning. För justeringar som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, se not 35.

### Tele2 som leasingtagare

Tele2s leasingkontrakt består i alla väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Tillkommande nyttjanderätter som består av nya och modifierade leasingkontrakt uppgick under 2019 till 1 306 miljoner kronor. Bokfört värde på leaseade tillgångar redovisas i not 14. En stor del av Tele2s leasingkontrakt är löpande kontrakt, som löper på till endera parten säger upp kontraktet, eller kontrakt som innehåller förlängnings- eller termineringsoptioner. Dessa villkor har inkluderats vid beräkning av leaseingskulden framförallt för leasingkategorierna siter och basstationer samt hyrda förbindelser eftersom Tele2 är rimligt säker att fortsätta hyra baserat på koncernens strategiska planer, inkluderande uppskattning om framtida teknologiska förändringar, och vikten av den underliggande tillgången för koncernens verksamhet samt kostnader förknippade med att inte förlänga avtalet. Leasingkontrakten innehåller inga restvärdegarantier.

### Redovisade belopp i resultaträkningen

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2019
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	14	-1 186
Räntekostnader på leaseingskulden	9	-81
Utgifter hänförliga till korttidsleasor		-122
Utgifter hänförliga till lågvärdeleasor		-8
Utgifter hänförliga till variabla leasingavgifter som inte ingår i beräkningen av leaseingskulden		-1
<b>Summa kostnadsfört avseende leasingavtal</b>		<b>-1 398</b>

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till 1 337 miljoner kronor. Av totala leasingkostnaden relaterat till korttidsleasor hänförde sig 104 miljoner kronor till leasor för vilka övergångsreglerna tillämpats. Rörliga leasingbetalningar består av oväsentliga belopp av koncernens totala leasingbetalningar och förväntas förbli konstant även fortsättningsvis.

### Leasingskuld

Den odiskonterade leaseingskulden förfaller enligt nedan. Uppskattningsvis är cirka 40 procent av den totala skulden ej legalt tvingande men är per definitionen i IFRS 16 bedömd som oundviklig och har därför räknats med i leaseingskulden.

Miljoner SEK	31 dec. 2019
Inom 1 år	1 202
Inom 1–2 år	1 099
Inom 2–3 år	1 013
Inom 3–4 år	787
Inom 4–5 år	729
Inom 5–10 år	986
Mer än 10 år	96
<b>Summa odiskonterad leaseingskuld</b>	<b>5 913</b>

### Finansiell leasing (IAS 17)

Finansiell leasing avser utbyggnad för transmissionskapacitet i Sverige. Bokfört värde på leaseade tillgångar redovisas i not 13. Kontrakten löper på 25 år och innehåller indexklausuler.

Totala framtida minimileaseavgifter och dess nuvärde uppgår till:

Miljoner SEK	31 dec. 2018	
	Nuvärde	Nominellt värde
Inom 1 år	2	2
Inom 1–2 år	2	2
Inom 2–3 år	2	2
Inom 3–4 år	2	2
Inom 4–5 år	2	2
Inom 5–10 år	7	7
<b>Summa låneskuld och ränta</b>		<b>18</b>
Avgår räntedel		-2
<b>Summa finansiell leasing</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

### Operationell leasing (IAS 17)

Miljoner SEK	2018
Hyrda förbindelser	884
Övrig operationell leasing	478
<b>Årliga leasingkostnader avseende operationell leasing</b>	<b>1 361</b>

Kostnad för operationell leasing avser i all väsentlighet hyrda förbindelser. Andra tillgångar som innehas via operationell leasing avser siter och basstationer, hyrda lokaler, maskiner och kontorsinventarier. Tele2 har en mängd avtal avseende hyrda förbindelser. Majoriteten av dessa innehåller någon typ av startavgift och därefter månads- eller kvartalsavgifter. Merparten av avtalen löper på mellan sex månader och tre år med möjlighet till förlängning. I allmänhet innehåller dessa avtal indexklausuler men ingen möjlighet att förvärva tillgången.

Kontrakterade framtida leasingavgifter redovisas enligt nedan.

Miljoner SEK	31 dec. 2018
Inom 1 år	1 419
Inom 1–2 år	610
Inom 2–3 år	496
Inom 3–4 år	365
Inom 4–5 år	303
Inom 5–10 år	742
Inom 10–15 år	53
Mer än 15 år	26
<b>Summa framtida avgifter för operationell leasing</b>	<b>4 015</b>

### Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 92 (87) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år och innehåller generellt sett ingen option att köpa tillgången vid kontraktets utgång.

Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

### Operationell leasing

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Inom 1 år	97	89
Inom 1–2 år	25	20
Inom 2–3 år	22	20
Inom 3–4 år	21	17
Inom 4–5 år	20	30
Inom 5–10 år	78	70
Inom 10–15 år	65	69
Mer än 15 år	75	70
<b>Summa framtida intäkter för operationell leasing</b>	<b>403</b>	<b>386</b>

**NOT 32 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESINFORMATION**

Miljoner SEK	2019	2018
Erhållen ränta	32	48
Betald ränta	-487	-529
Betalda finansiella poster	-11	-138
Erhållen utdelning	0	17
Betald skatt	-798	-643

**NOT 33 ANTALET ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER****Medelantal anställda (heltidstjänster)**

Medelantalet anställda och relaterad könsfördelning i tabellen nedan är omräknat till heltidstjänster.

	2019			2018		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	3 092	29%	71%	2 864	31%	69%
Litauen	515	68%	32%	489	67%	33%
Lettland	624	46%	54%	674	46%	54%
Estland	302	64%	36%	319	62%	38%
Tyskland	38	32%	68%	43	28%	72%
Nederländerna	5	—	100%	6	—	100%
Österrike	4	25%	75%	6	17%	83%
Luxemburg	3	33%	67%	4	50%	50%
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>4 583</b>	<b>38%</b>	<b>62%</b>	<b>4 405</b>	<b>39%</b>	<b>61%</b>
Avvecklade verksamheter (not.36)	864	49%	51%	2 500	40%	60%
<b>Summa medelantalet anställda</b>	<b>5 447</b>	<b>39%</b>	<b>61%</b>	<b>6 905</b>	<b>40%</b>	<b>60%</b>

**Antal anställda samt könsfördelning**

Per 31 december 2019 uppgick antalet anställda i Tele2 till 4 695 (5 376) exklusive avvecklade verksamheter, varav 42 (39) procent kvinnor och 58 (61) procent män. En fördelning per marknad och kön framgår nedan.

Kvarvarande verksamheter	31 dec. 2019			31 dec. 2018		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	3 038	32%	68%	3 686	30%	70%
Litauen	639	71%	29%	580	72%	28%
Lettland	623	52%	48%	728	50%	50%
Estland	345	66%	34%	331	63%	37%
Tyskland	43	37%	63%	44	39%	61%
Nederländerna	3	—	100%	2	—	100%
Österrike	2	—	100%	3	33%	67%
Luxemburg	2	—	100%	2	—	100%
<b>Summa antal anställda</b>	<b>4 695</b>	<b>42%</b>	<b>58%</b>	<b>5 376</b>	<b>39%</b>	<b>61%</b>

Tele2 ABs styrelse består av 43 (44) procent kvinnor och 57 (56) procent män, medan könsfördelningen bland ledande befattningshavare i koncernledningen är 33 (13) procent kvinnor och 67 (87) procent män per 31 december 2019.

Den utökade affärsledningsgruppen, som ansvarar för den dagliga verksamheten i Sverige, består även den av 33 procent kvinnor och 67 procent män per 31 december 2019.

Könsfördelning i styrelser och företagsledningar för alla koncernens aktiva företag framgår av tabellen nedan. Företagsledning avser verkställande direktörer och personer som rapporterar direkt till verkställande direktörer.

För alla koncernens aktiva företag (exklusive avvecklade verksamheter)	31 dec. 2019		31 dec. 2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	12%	88%	23%	77%
Företagsledning	33%	67%	37%	63%
<b>Summa</b>	<b>24%</b>	<b>76%</b>	<b>31%</b>	<b>69%</b>

**Personalkostnader**

Miljoner SEK	2019			2018		
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda
Sverige	32	11	2 100	75	25	1 800
Litauen	7	—	176	6	1	144
Lettland	4	1	175	6	1	181
Estland	4	0	86	3	1	78
Tyskland	3	1	31	3	0	38
Övriga länder	3	—	44	5	—	23
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>52</b>	<b>14</b>	<b>2 612</b>	<b>97</b>	<b>28</b>	<b>2 263</b>
Avvecklade verksamheter (not.36)	7	4	182	39	20	955
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>59</b>	<b>17</b>	<b>2 794</b>	<b>136</b>	<b>48</b>	<b>3 219</b>

Miljoner SEK	2019			2018		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	52	17	3	97	37	4
Övriga anställda	2 612	1 256	334	2 263	1 043	289
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>2 664</b>	<b>1 272</b>	<b>337</b>	<b>2 360</b>	<b>1 080</b>	<b>293</b>
Avvecklade verksamheter (not.36)	188	50	24	994	166	44
<b>Summa</b>	<b>2 852</b>	<b>1 323</b>	<b>361</b>	<b>3 354</b>	<b>1 246</b>	<b>337</b>

**Pensioner**

Kvarvarande verksamheter	2019	2018
Miljoner SEK		
Förmånsbestämda planer, ålderspension	-32	-28
Avgiftsbestämda planer	-305	-265
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>-337</b>	<b>-293</b>

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige där bolag som ingår i koncernen är anslutna till PRI Pensionsgaranti alternativt Skandia. De bolag i koncernen som är anslutna till PRI Pensionsgaranti skuldför bolagets åtagande för ITP-planens (ITP2) ålderspension i balansräkningen. Den del av pensionsskulden som är hänförlig till Com Hem är låst för nyintjäning, premier betalas istället löpande till Alecta. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår nedan.

Miljoner SEK	2019	2018
<b>Resultaträkning</b>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-30	-27
Nettoräntekostnad	-5	-0
Reduceringar/regleringar	3	-1
<b>Förmånsbestämda planer, ålderspension</b>	<b>-32</b>	<b>-28</b>
Löneskatt	-5	1
<b>Nettokostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>-37</b>	<b>-27</b>

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
<b>Balansräkning</b>		
Nuvärde av fonderade förpliktelse	-840	-717
Nuvärde av ej fonderade förpliktelse	-6	-7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	494	466
<b>Netto</b>	<b>-353</b>	<b>-258</b>
Löneskatt	-33	-27
<b>Nettofordran (+)/skuld (-) i balansräkningen</b>	<b>-385</b>	<b>-285</b>
varav tillgångar	116	110
varav skulder	-501	-395

**Förändring**

Nettofordran (+)/skuld (-) vid årets början	-285	7
Nettofordran/-skuld vid årets början, förvärvade företag	—	-266
Nettokostnad	-37	-27
Utbetalningar	42	39
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	-104	-39
<b>Nettofordran (+)/skuld (-) i balansräkningen vid årets slut</b>	<b>-385</b>	<b>-285</b>

De förmånsbestämda pensionsplanerna enligt ITP2 är delvis fonderade genom att Tele2s tillgångar avskilts hos Skandia samt Com Hems i Telia Company AB (publ) pensionsstiftelse. Per den 31 december 2019 uppgick marknadsvärdet på Tele2s tillgångarna hos Skandia till 294 (288) miljoner kronor. Per den 31 december 2019 uppgick marknadsvärdet på Com Hems andel av pensionsstiftelsens tillgångar till 200 (178) miljoner. Två mindre



pensionsplaner om totalt 6 (7) miljoner kronor för ledningspension och villkorad förtidspension är ofonderade.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen i Sverige beräknas med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelseerna.

	31 dec. 2019	31 dec. 2018
<b>Viktiga aktuariella antaganden</b>		
Diskonteringsränta	1,7%	2,3%
Framtida årliga löneökningar	3,0%	3,0%
Framtida årliga pensionsökningar	3,0%	3,0%
Långsiktig inflationsantaganden	2,0%	2,0%
Förväntad genomsnittlig återstående anställningstid	10 år	10 år

### Ersättning till ledande befattningshavare

Miljoner SEK	2019						
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Avgångs-vederlag	Pensions-kostnader	Total ersättning
Koncernchef och VD Anders Nilsson	7,5	10,7	3,4	0,3	—	2,4	24,3
Andra ledande befattningshavare	35,8	46,7	23,6	2,5	6,9	11,5	127,0
<b>Summa ersättning till ledande befattningshavare</b>	<b>43,3</b>	<b>57,4</b>	<b>27,0</b>	<b>2,8</b>	<b>6,9</b>	<b>13,9</b>	<b>151,3</b>

I slutet av året ingår 5 (14) personer i gruppen andra ledande befattningshavare. Minskningen beror på förändringen i Tele2s ledning, effektiv från och med 3 december 2019. Rörlig ersättning inkluderar kontanterättning från långsiktiga incitamentsprogram.

Miljoner SEK	2018						
	Grundlön	Rörlig ersättning	Aktie-relaterade ersättningar	Övriga förmåner	Avgångs-vederlag	Pensions-kostnader	Total ersättning
Koncernchef och VD Anders Nilsson	1,2	0,8	0,1	0,3	—	0,3	2,7
Allison Kirkby	7,4	17,3	5,9	3,8	16,0	—	50,4
Andra ledande befattningshavare	30,9	43,1	12,6	5,2	10,6	11,9	114,3
<b>Summa ersättning till ledande befattningshavare</b>	<b>39,5</b>	<b>61,2</b>	<b>18,6</b>	<b>9,3</b>	<b>26,6</b>	<b>12,2</b>	<b>167,4</b>

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2019

Syftet med Tele2s riktlinjer för ersättning är att erbjuda konkurrensförmåga ersättningspaket, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa ett incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse. Riktlinjerna behandlar ersättningar för ledande befattningshavare, vilka inkluderar bolagets verkställande direktör och medlemmar i ledningsgruppen ("ledande befattningshavare").

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av en årlig grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) samt långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

STI ska baseras på prestation i relation till fastställda mål. Målen ska relateras till företagets överordnade resultat och på den enskilde ledande befattningshavarens prestationer. STI kan maximalt uppgå till 100 procent av den årliga grundlönen.

LTI ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande och kan vara både aktie- eller aktiekursrelaterade eller kontantbaserade.

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis tillgång till förmånsbil samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Ledande befattningshavare kan också erbjudas sjukvårdsförsäkring.

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent (tidigare 25 procent för verkställande direktör) av årlig ersättning (grundlön och STI).

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara 12 månader och 6 månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolagets sida, föreligger rätt till lön under en period om maximalt 18 månader för den verkställande direktören och en period om maximalt 12 månader för övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen ska ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Stämموvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster skall utgå ett marknadsmässigt arvode vilket skall godkännas av styrelsen.

### Avvikelser

Som tidigare offentliggjorts av Tele2 och redogjorts för i Tele2s årsredovisning för 2017, beslutade Tele2s styrelse till följd av fusionen mellan Tele2 och Com Hem att införa en "Integration and Retention Incentive"-plan, innefattande 10 ledande befattningshavare i Tele2s ledningsgrupp. Ersättningen enligt "Integration and Retention Incentive"-planen motsvarar 12–24 månaders grundlön per deltagare och betalas ut vid två tillfällen, (i) vid genomförandet av fusionen i november 2018 och (ii) ett år efter genomförandet av fusionen, d.v.s. i november 2019.

Vidare beslutade styrelsen i Tele2 att införa en incitamentsersättning till VD och koncernchefen motsvarande högst 24 månaders grundlön, där betalningen kan komma att ske vid tre tillfällen i november 2019–2021, under förutsättning att VD och koncernchefen alltjämt är anställd som Tele2s verkställande direktör och att Tele2 uppnår på förhand fastställda mål avseende synergieffekter och genomförda affärstransformationer. Incitamentsersättningen till VD och koncernchefen innefattar även ett extra incitament, som vid exceptionell prestation av Tele2-aktien ger rätt till ytterligare 12 månaders grundlön i november 2021.

Styrelsens skäl för att införa dessa integrations-, transformations- och kvarhållandebonusar var att ge incitament till en framgångsrik integration av Com Hem och att uppnå de fastställda målen avseende synergieffekter för det sammanslagna bolaget efter genomförandet av fusionen samt att säkerställa att bolaget kan hålla kvar nyckelpersoner.

Följande avvikelser har gjorts från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare under 2019: "Integration and Retention Incentive"-planen för ledande befattningshavare och utbetalning av integrationsincitamentsersättning till koncernchefen och VD har gjort att deras totala rörliga ersättning för 2019 överstiger 100 procent av deras respektive grundlön 2019. Incitamentsersättningen till VD och koncernchefen kan komma att innebära att dennes totala rörliga ersättning överstiger 100 procent av grundlönen även för 2020 och 2021.

## Aktierätter

Under 2019 erhöj ledande befattningshavare 442 000 (641 000) aktierätter i årets nya incitamentsprogram samt 76 393 (29 406) aktierätter i kompensation för utdelning i tidigare års incitamentsprogram. Ingen premie erlades för aktierätterna.

Antalet aktierätter	LTI 2019		LTI 2018	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2019	—	—	100 000	318 000
Tilldelade	100 000	342 000	—	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	5 997	20 530	7 905	24 220
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor	—	—	—	-9 120
Utnyttjade	—	—	—	-7 168
Omklassificeringar till följd av förändringar i ledningsgruppen	—	-149 469	—	-119 808
<b>Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2019</b>	<b>105 997</b>	<b>213 061</b>	<b>107 905</b>	<b>206 124</b>

Antalet aktierätter	LTI 2017		LTI 2016	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2019	—	247 754	—	135 473
Tilldelade, kompensation för utdelning	—	17 741	—	—
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor	—	-14 732	—	-17 931
Utnyttjade	—	-68 243	—	-117 542
Omklassificeringar till följd av förändringar i ledningsgruppen	—	-71 160	—	—
<b>Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2019</b>	<b>—</b>	<b>111 360</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

## Styrelsen

Kronor	Styrelsearvode		Arvode för arbete i utskott		Summa arvode	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Carla Smits-Nusteling	1 700 000	575 000	120 000	220 000	1 820 000	795 000
Andrew Barron	850 000	287 500	100 000	22 500	950 000	310 000
Sofia Arhall Bergendorff	—	575 000	—	—	—	575 000
Anders Björkman	625 000	575 000	50 000	45 000	675 000	620 000
Georgi Ganev	625 000	1 575 000	—	200 000	625 000	1 775 000
Cynthia Gordon	625 000	575 000	120 000	55 000	745 000	630 000
Eva Lindqvist	625 000	287 500	240 000	55 000	865 000	342 500
Lars-Åke Norling	625 000	359 375	170 000	96 875	795 000	456 250
Eamonn O'Hare	—	575 000	—	—	—	575 000
<b>Summa arvode till styrelseledamöter</b>	<b>5 675 000</b>	<b>5 384 375</b>	<b>800 000</b>	<b>694 375</b>	<b>6 475 000</b>	<b>6 078 750</b>

## Aktierelaterade ersättningar

### Aktierätter

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2 koncernen. Programmet är baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Deltagande i Planen kräver att deltagaren äger Tele2-aktier, som antingen innehas sedan tidigare eller förvärvats till marknadspris i anslutning till anmälan om deltagande i Planen.

Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Programmet främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att programmet kommer att få en positiv effekt på Tele2 koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktigt för både bolaget och aktieägarna.

	Genomsnittligt verkligt värde/aktierätt vid tilldelning (kronor)	Antalet deltagare vid tilldelning	Mätperiod	31 dec, 2019	31 dec, 2018
LTI 2019	65	202	1 apr 2019–31 mar 2022	1 395 024	—
LTI 2018	66 och 65	242	1 apr 2018–31 mars 2021	1 154 334	1 482 420
LTI 2017	70	206	1 apr 2017–31 mars 2020	712 318	1 050 018
LTI 2016	51	193	1 apr 2016–31 mars 2019	—	801 040
<b>Summa antalet utestående aktierätter</b>				<b>3 261 676</b>	<b>3 333 478</b>
<i>varav kommer att regleras mot kontanter</i>				—	220 833

Inga aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Total kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan. Den ökade kostnaden under 2019 beror på ett antal accelererade vestingar som har utförts under året. Vestingarna är ett resultat av sammanslagningen med Com Hem och den efterföljande omstruktureringen.

Miljoner SEK	Verklig kostnad före skatt		Förväntad total kostnad under intjäningsstiden		Skuld	
	2019	2018	2019	2018	31 dec, 2019	31 dec, 2018
LTI 2019	26	—	116	—	9	—
LTI 2018	51	30	134	110	20	6
LTI 2017	52	31	110	74	22	10
LTI 2016	25	18	59	25	—	11
LTI 2015	—	11	—	31	—	—
<b>Summa</b>	<b>155</b>	<b>90</b>	<b>419</b>	<b>240</b>	<b>52</b>	<b>27</b>
<i>varav kontantreglerade program</i>	2	16	—	—	—	—

Vid årsstämman den 6 maj 2019 beslutade aktieägarna att anta ett mål- och prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2019) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2 koncernen. Programmet har samma struktur som föregående års incitamentsprogram (LTI 2018). Mätperioden för mål- respektive prestationsbaserade villkor i LTI 2019 är 1 april 2019–31 mars 2022.

För att delta i programmet krävs som regel att deltagarna äger Tele2-aktier. Därefter erhöj deltagarna en vederlagsfri tilldelning av målbaserade samt prestationsbaserade aktierätter. För de fall leverans av aktier under programmet inte kan ske till rimliga kostnader, med rimliga administrativa insatser eller på grund av särskilda marknadsförutsättningar kan deltagare istället komma att erbjudas kontantvärkning. Utestående aktierätter som kommer regleras med kontanter värderas löpande till verkligt värde varvid förpliktelsen redovisas som en skuld.

Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioden 1 april 2019–31 mars 2022 (mätperioden) har uppfyllts, att deltagaren fortfarande är anställd i Tele2 koncernen vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport januari–mars 2022, samt att innehavaren i förekommande fall har behållit de ursprungligen innehavda aktierna under intjänandeperioden, berättigar varje aktierätt deltagaren att erhålla en B-aktie i bolaget. För att likställa deltagarnas intresse med aktieägarnas kommer bolaget kompensera för lämnade utdelningar genom att antalet aktier som respektive aktierätt berättigar till ökas.

Aktierätterna är indelade i serie A (målbaserade aktierätter) samt serie B (prestationsbaserade aktierätter). Antal aktier som respektive deltagare kommer att erhålla beror på vilken kategori deltagaren tillhör samt på uppfyllandet av vissa villkor enligt följande:

Serie A Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden skall överstiga 0 procent för att uppnå entry-nivån.

Serie B Totalavkastning på Tele2s aktier (TSR) under mätperioden ska för att uppnå entry-nivån vara lika med median TSR för en referensgrupp samt överstiga median TSR för referensgruppen med 20 procentenheter för att uppnå stretch-nivån.

Om entry-nivån uppnås kommer 100 procent av aktierätterna i Serie A och 50 procent av aktierätterna i Serie B vara intjänade.

Programmet omfattade totalt 293 977 antal aktier. Totalt resulterade detta i en tilldelning av sammanlagt 1 365 908 aktierätter, varav 293 977 serie A och 1 071 931 serie B.

Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden. Dessa kostnader beräknades initialt till att uppgå till 99 miljoner kronor, varav sociala avgifter till 34 miljoner kronor.

Deltagarens maximala vinst per aktierätt i programmet är begränsad till 463 kronor, vilket motsvarar fyra gånger genomsnittlig stängningskurs på Tele2s B-aktie under februari 2019 minskad med utdelning som delas ut före tilldelningen av LTI 2019.

Det genomsnittliga uppskattade verkliga värdet på utgivna aktierätter var 65 kronor på utgivningsdagen den 24 maj 2019. Följande variabler användes:

	LTI2019	
	Serie A	Serie B
Förväntad årlig personalomsättning	10%	10%
Vägd genomsnittlig aktiekurs	129,31 kr	129,31 kr
Förväntad löptid	2,92	2,92
Förväntad värdeminskningfaktor marknadsvillkor	80%	42%
Uppskattat verkligt värde	103,80 kr	54,10 kr

För att säkerställa leverans av B-aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om en riktad emission av högst 2 040 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. Styrelsen har ännu ej utnyttjat sitt mandat.

Antal aktierätter	LTI2019		LTI2018	
	2019	Akkumulerat	2019	Akkumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	1 365 908	1 365 908	—	1 765 100
Utestående per 1 januari 2019	—	—	1 482 420	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	94 914	94 914	95 329	95 329
Förverkade	-43 228	-43 228	-86 017	-100 017
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor, kontantreglerat	—	—	-64 675	-64 675
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor, aktiebaserat	-20 125	-20 125	-152 635	-360 549
Utnyttjade, kontantreglerat	—	—	-21 797	-21 797
Utnyttjade, aktiebaserat	-2 445	-2 445	-98 291	-159 057
<b>Summa utestående aktierätter, per 31 december 2019</b>	<b>1 395 024</b>	<b>1 395 024</b>	<b>1 154 334</b>	<b>1 154 334</b>

Antal aktierätter	LTI2017		LTI2016	
	2019	Akkumulerat	2019	Akkumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	—	1 432 558	—	1 324 968
Utestående per 1 januari 2019	1 050 018	—	801 040	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	66 023	113 670	2 730	107 575
Tilldelade, kompensation för nyemission	—	—	—	37 211
Förverkade	-41 718	-143 527	-37 281	-424 590
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor, kontantreglerat	-27 930	-62 776	-13 442	-195 371
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor, aktiebaserat	-75 654	-200 080	-91 730	-30 052
Utnyttjade, kontantreglerat	-39 461	-50 615	-53 528	-73 779
Utnyttjade, aktiebaserat	-218 960	-376 912	-607 789	-745 962
<b>Summa utestående aktierätter, per 31 december 2019</b>	<b>712 318</b>	<b>712 318</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Motsvarande principer och villkor har använts för 2017, 2018 och 2019 års incitamentsprogram med avseende på mätperiod. Fastställda nivåer för mål- och prestationsbaserade villkor skiljer sig för LTI 2017 jämfört med LTI 2018 och LTI 2019.

	Maximal vinst/rätt	Mål- och prestationsbaserade villkor (intervall)			
		Serie A TSR	Serie B ROCE	Serie B TSR referensgrupp	Serie C TSR referensgrupp
LTI 2017	SEK 315	>0%	5,5–8%	0–20%	0–10%
LTI 2018	SEK 388	>0%		0–20%	
LTI 2019	SEK 463	>0%		0–20%	

Som ett resultat av Com Hem-fusionen och den efterföljande omorganisationen, genomfördes en förtida inlösen för vissa av deltagarna i LTI 2016–2019 programmen. Aktierätternas utnyttjande var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor. För att bestämma antalet aktierätter som medgivits förtida inlösen har utfallet av villkoren fram till inlösentidpunkten ställts i proportion till villkoren i programmen. Om villkoren uppfyllts har antalet aktierätter reducerats med återstående

intjäningsstid i förhållande till den ursprungliga intjäningsstiden om tre år. Om villkoren till viss del har uppfyllts har antalet aktierätter reducerats i proportion till måluppfyllelsen. Antalet aktierätter som har lösts in under 2019 uppgår till 354 771 stycken och det genomsnittliga aktiepriset vid inlösentillfället uppgick till 133,73 kronor.

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2016 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor, vilka mättes under perioden 1 april 2016–31 mars 2019. Utfallet för prestationsvillkoren framgår nedan och utestående aktierätter om 572 714 har lösts in mot aktier i Tele2 under det andra kvartalet 2019. Vägt genomsnittligt aktiepris vid inlösentillfället av aktierätter i LTI 2016 uppgick till 130,63 kronor.

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Minimnivå (20%)	Stretchnivå (100%)	Prestationsutfall	Tilldelning
A	Total avkastning Tele2 (TSR)		>=0%	103,9%	100%
B	Genomsnittlig normaliserad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	5,5%	8%	7,0%	68,0%
C	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	>0%	>=10%	75,8%	100%

### Kontantreglering, Tele2 Nederländerna

När Tele2 Nederländerna såldes fick alla Nederländska deltagare i de aktiebaserade programmen ta del i en kontantbaserad reglering. Aktierättigheterna i programmet omvärderades i December 2018 till en skuld till deltagarna. Skulden omvärderades till verkligt värde i samband med kontantregleringen 2 februari 2019. Kontantregleringen uppgick till 13 miljoner kronor.

### NOT 34 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Miljoner SEK	2019		2018	
	Deloitte	Övriga valda revisorer	Deloitte	Övriga valda revisorer
Revisionsarvode	31	0	120	1
Revisionsrelaterat arvode	—	0	1	0
Konsultation, alla övriga arvoden	0	0	1	0
<b>Summa arvoden per revisor</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>122</b>	<b>1</b>
<b>Summa arvoden till den valde revisorn</b>	<b>31</b>		<b>123</b>	

Föregående år utfördes revision i enlighet med standard utfärdad av Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) i USA för åren som avslutades den 31 december 2015 till 2018, vilket krävdes som ett resultat av fusionen med Com Hem. I revisionsarvodet för 2019 ingår PCAOB relaterade kostnader med 22 miljoner kronor. PCAOB-revisionen är nu avslutad.

### NOT 35 OMRÄKNINGAR OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

#### IFRS 16 Leasing

Den 1 januari 2019 ändrade Tele2 redovisningsprincip för leasing genom att börja tillämpa IFRS 16 Leasing. Tele2 har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden i standarden och inte göra någon retroaktiv omräkning av tidigare perioder.

IFRS 16 ersätter den tidigare leasingstandard IAS 17 och relaterade tolkningar och inför en ny definition för att identifiera huruvida ett kontrakt innehåller en lease, där åtskillnad mellan leasingavtal och serviceavtal görs baserat på om det finns en identifierad tillgång som kontrolleras av leasetagaren eller ej. För en leasetagare introducerar IFRS 16 en enda redovisningsmässig hantering, dvs. redovisning av en rättighet att använda en tillgång under den bedömda leasingperioden och en lease-skulld om betalning görs över tid (finansiering). Tele2 redovisar därför nu sina långfristiga leasingavtal, tidigare klassificerade som operationella leasingavtal, som tillgång och skuld. Istället för operationella leasingkostnader redovisar Tele2 nu avskrivningar och räntekostnader i resultaträkningen. I kassaflödet redovisas amortering av lease-skulden inom finansieringsverksamheten

medan räntedelen redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflöde från korttidsleasor, lågvärdeleasor och rörliga avgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingkulden redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten. För leasegivare förblir distinktionen och den redovisningsmässiga hanteringen mellan finansiell och operationell leasing i princip oförändrad.

Tele2s leasingkontrakt består i alla väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Tele2 tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. Tele2 tillämpar de praktiska undantagen i IFRS 16 och exkludera korttidsleasor (leasingperiod 12 månader eller kortare vid startdatum) och lågvärdeleasor (med ett nyanskningsvärde understigande 5 000 EUR) vid beräkning av leasingkulden och nyttjanderättstillgången och redovisar istället leasingbetalningarna för dessa kontrakt löpande som operationella kostnader i resultaträkningen. Vidare tillämpar Tele2 lätttnadsregeln att inte separera lease och icke lease-komponenten i ett leasingkontrakt för leasingkategorierna Siter och basstationer (typisk icke lease komponent är elektricitet) och Hyrda förbindelser (typisk icke lease-komponent är reparation och underhåll). För alla andra leasingkategorier särskiljer Tele2 leasingkomponenten och exkluderar servicekomponenten vid beräkning av leasingkulden. Vid övergången har den marginella låneräntan beräknad på övergångsdagen använts. Efter övergången används den implicita låneräntan för nya leasingkontrakt eller vid modifiering av existerande leasor om den är tillgänglig. Vid bestämmande av marginell låneränta tas hänsyn till i vilket land tillgången är leasad, löptiden på kontrakten och de underliggande kassaflödena som leasingkontraktet genererar.

De viktigaste bedömningarna för leasing gäller fastställandet av om ett kontrakt innehåller en lease och leasingperioden. När det gäller leasingperioden omfattar en majoritet av leasingavtalen i Tele2 optioner antingen om att förlänga eller säga upp avtalet. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar Tele2 alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte utnyttja en option att avsluta avtalet. Ekonomiska incitament omfattar till exempel strategiska planer, bedömning av framtida teknikkförändringar, ursprunglig investering och övervägande av kostnader för att hitta och flytta till en ny plats, eventuella kostnader Tele2 kan debiteras för att säga upp avtalet och tidigare praxis avseende den period under vilken Tele2 normalt har använt särskilda typer av tillgångar (leasade eller ägda) och ekonomiska skäl för detta.

Tele2 har vid övergången till den nya standarden gjort en ny bedömning under IFRS 16 huruvida ett kontrakt är en lease eller ej vilket kan skilja sig från bedömningen under IAS 17. Detta avser i huvudsak hyrd kapacitet, s.k. IRUer, vilket är inkluderat i minimi-leaseavgiften under IAS 17 men inte bedömd som en lease under IFRS 16. Vidare har Tele2 tillämpat lätttnadsregeln vid övergången till den nya standarden och exkluderat eventuella indirekta kostnader från beräkningen av nyttjanderättstillgången. Leasingkulden beräknas genom diskontering av de återstående leasingbetalningarna användande den uppskattade marginella låneräntan per övergången den 1 januari 2019. Tele2 redovisar en nyttjanderättstillgång som motsvarar leasingkulden justerat för eventuella förutbetalda avgifter hänförliga till leasingavtalet. Leasingkontrakt som klassificerats som finansiell leasing enligt IAS 17 har vid övergången till IFRS 16 uppgått till redovisat värde på leasingtillgången och leasingkulden per 31 december 2018. Övergången till IFRS 16 har inte haft någon effekt på koncernens eget kapital.

Effekten på ingångsbalansen 1 januari 2019 till följd av tillämpning av IFRS 16 presenteras nedan. Uppgifterna exkluderar den nederländska verksamheten eftersom Tele2 bedömt att effekterna av IFRS 16 på Tele2 Nederländerna skulle haft obefintlig eller obetydlig påverkan framgent eftersom bolaget har avyttrats, se not 36 för information. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan som använts vid diskontering av leasingkulden vid övergången den 1 januari 2019 uppgick till 1 procent för kvarvarande verksamhet och 2 procent inklusive verksamhet under avyttring. Se not 31 för ytterligare beskrivning av Tele2s leasingavtal.

## Balansräkning

Milljoner SEK	Omräknat 1 jan. 2019	Förändring IFRS 16	Rapporterat 31 dec. 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	30 159	—	30 159
Övriga immateriella anläggningstillgångar	19 560	-44	19 604
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>49 719</b>	<b>-44</b>	<b>49 763</b>
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7 998	-104	8 102
Övriga materiella anläggningstillgångar	1 090	—	1 090
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<b>9 088</b>	<b>-104</b>	<b>9 192</b>
Nyttjanderättstillgångar	6 076	6 076	—
Finansiella tillgångar	1 028	—	1 028
Tillgångsförda kontraktskostnader	373	—	373
Uppskjutna skattefordringar	368	—	368
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>66 652</b>	<b>5 928</b>	<b>60 724</b>
Varulager	669	—	669
Kortfristiga fordringar	6 794	-31	6 825
Kortfristiga placeringar	2	—	2
Likvida medel	404	—	404
<b>Omsättningsstillgångar</b>	<b>7 869</b>	<b>-31</b>	<b>7 900</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>14 588</b>	<b>568</b>	<b>14 020</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>89 109</b>	<b>6 465</b>	<b>82 644</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	36 334	—	36 334
Innehav utan bestämmande inflytande	28	—	28
<b>Eget kapital</b>	<b>36 362</b>	<b>—</b>	<b>36 362</b>
Räntebärande skulder	27 977	4 739	23 238
Ej räntebärande skulder	4 206	—	4 206
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>32 183</b>	<b>4 739</b>	<b>27 444</b>
Räntebärande skulder	7 921	1 158	6 763
Ej räntebärande skulder	8 088	—	8 088
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>16 009</b>	<b>1 158</b>	<b>14 851</b>
<b>Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>4 555</b>	<b>568</b>	<b>3 987</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>89 109</b>	<b>6 465</b>	<b>82 644</b>

Bryggan mellan de lägsta framtida kostnaderna enligt den tidigare IAS 17 leasingstandard och förändringen i leasingkulden för kvarvarande verksamheter till följd av tillämpningen av IFRS 16 presenteras nedan.

Milljoner SEK	
<b>Summa framtida avgifter för operationell leasing</b>	<b>4 626</b>
<i>Justering för:</i>	
Diskontering	-264
Ej definierat som lease enligt IFRS 16 (främst hyrd kapacitet)	-585
Korttidsleasor	-114
Lågvärdeleasor	-14
Förlängningsoption	2 248
<b>Summa justeringar</b>	<b>1 271</b>
<b>Förändring av leasingkuld vid tillämpning av IFRS 16</b>	<b>5 897</b>

## NOT 36 AVVECKLADE VERKSAMHETER

### Tele2 Kroatien

Den 31 maj 2019 annonserade Tele2 en överenskommelse om att sälja bolagets verksamhet i Kroatien till United Group, och affären slutfördes den 3 mars 2020. Nettotillskottet till Tele2 var 2,1 miljarder kronor. Realisationsvinsten förväntas uppgå till cirka 0,2 miljarder kronor, eller 0,4 miljarder kronor exklusive valutakursdifferenser återförda från övrigt totalresultat. Tele2 Kroatien särredovisas som avvecklad verksamhet i resultaträkningen, med retroaktiv effekt för tidigare perioder.

### Tele2 Kazakstan

Den 28 december 2018 meddelade Tele2 att man utnyttjat säljoptionen som är stipulerad i avtalet för det samägda bolaget i Kazakstan mellan Tele2 och Kazakhtelecom. Försäljningen av Tele2 Kazakstan slutfördes den 28 juni 2019. Verksamheten i Kazakstan såldes för 2,5 miljarder kronor och nettotillskottet till Tele2 efter avdrag för likvida medel och tilläggsköpeskillingen till Asianet, vilken utbetalades i juli 2019, var 1,4 miljarder kronor. Realisationsvinsten uppgick till 1,6 miljarder kronor, eller 2,3 miljarder exklusive återförda valutakursdifferenser. Realisationsvinsten påverkades negativt med 0,7 miljarder kronor avseende återföring av valutakursdifferenser som tidigare rapporterats som övrigt totalresultat och som en följd av försäljningen nu har vänts ut över resultaträkningen men utan att ha någon effekt på totalt eget kapital eller kassaflöde. Skatt hänförlig till valutakursdifferenserna uppgick till 0,3 miljarder kronor.

Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen till Asianet uppgick per den 31 december 2018 till 764 miljoner kronor och baserades på det verkliga värdet på förväntade framtida kassaflöden från Tele2 Kazakstan.

### Tele2 Nederländerna

Den 15 december 2017 meddelade Tele2 att man kommit överens med Deutsche Telekom om att slå samman Tele2 Nederländerna och T-Mobile Nederländerna. Försäljningen av Tele2 Nederländerna slutfördes den 2 januari 2019. Den nederländska verksamheten såldes för 1,9 miljarder kronor samt 25 procent av aktierna i det nya bolaget. Realisationsvinsten uppgick till 4 miljoner kronor, inklusive kostnader för centrala supportsystem för den nederländska verksamheten samt andra transaktionskostnader. Utöver detta påverkades realisationsvinsten och skatt positivt med 57 respektive 47 miljoner kronor avseende återföring av valutakursdifferenser som tidigare rapporterats som övrigt totalresultat och som en följd av försäljningen vänts ut över resultaträkningen men inte fått någon effekt på totalt eget kapital eller kassaflöde.

## Nettotillgångar vid försäljningstidpunkten

Miljoner SEK	Nederländerna 2 jan. 2019	Kazakstan 28 jun. 2019	Summa
Goodwill	1 015	132	1 148
Övriga immateriella tillgångar	1 293	224	1 517
Materiella tillgångar	5 300	2 118	7 418
Nyttjanderättstillgångar	—	649	649
Finansiella tillgångar	713	8	720
Tillgångsförda kontraktskostnader	177	—	177
Uppskjutna skattefordringar	—	359	359
Varulager	155	23	179
Kortfristiga fordringar	2 085	506	2 591
Likvida medel	45	132	178
Långfristiga avsättningar	-234	-116	-350
Långfristiga räntebärande skulder	—	-703	-703
Långfristiga ej räntebärande skulder	-88	-2 008	-2 097
Kortfristiga avsättningar	—	-8	-8
Kortfristiga räntebärande skulder	—	-167	-167
Kortfristiga ej räntebärande skulder	-1 639	-852	-2 492
Innehav utan bestämmande inflytande	—	-152	-152
<b>Avyttrade nettotillgångar</b>	<b>8 822</b>	<b>146</b>	<b>8 968</b>
Realisationsresultat, exklusive försäljningskostnader	4	2 330	2 334
<b>Försäljningspris</b>	<b>8 826</b>	<b>2 476</b>	<b>11 302</b>
Erhållna aktier i T-Mobile, ej kassaflödespåverkande	-6 904	—	-6 904
Prisjusteringar, ej kassaflödespåverkande	106	—	106
Avgår: likvida medel i avyttrad verksamhet	-47	-133	-180
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>1 981</b>	<b>2 343</b>	<b>4 323</b>

## Resultaträkning

Samtliga avvecklade verksamheter framgår nedan. Tele2 Nederländerna avyttrades 2 januari 2019 och Tele2 Kazakstan den 28 juni 2019. Försäljningen av Tele2 Kroatien slutfördes efter räkenskapsårets utgång, den 3 mars 2020. Den positiva effekten för Österrike är hänförlig till slutlig överenskommelse med Hutchison Drei Austria GmbH (Tre Österrike) för tilläggsköpeskillning relaterat till försäljningen av verksamheten 2017. Tele2 erhöll betalning i januari 2020.

Miljoner SEK	2019	2018
Nettoomsättning	3 813	11 390
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-2 227	-7 341
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 586</b>	<b>4 049</b>
Försäljningskostnader	-509	-2 339
Administrationskostnader	-292	-1 388
Övriga rörelseintäkter	7	18
Övriga rörelsekostnader	-4	-39
<b>Rörelseresultat</b>	<b>788</b>	<b>301</b>
Ränteintäkter	3	8
Räntekostnader	-97	-44
Övriga finansiella poster	-145	-331
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>549</b>	<b>-66</b>
Inkomstskatt från verksamheten	-139	-10
<b>Årets resultat från verksamheten</b>	<b>410</b>	<b>-76</b>
<b>Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter inklusive försäljningskostnader och ackumulerad omräkningdifferens</b>	<b>1 786</b>	<b>-40</b>
– varav Nederländerna	61	-88
– varav Kazakstan	1 598	—
– varav Österrike, sålt 2017	91	1
– varav Norge, sålt 2015	37	—
– varav Ryssland, sålt 2013	—	47
<b>Inkomstskatt från realisationsvinst</b>	<b>337</b>	<b>—</b>
– varav Nederländerna	47	—
– varav Kazakstan	290	—
<b>Årets resultat</b>	<b>2 533</b>	<b>-116</b>
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	2 403	-254
Innehav utan bestämmande inflytande	131	138
<b>Årets resultat</b>	<b>2 533</b>	<b>-116</b>
Resultat per aktie, kr	3,50	-0,48
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,47	-0,48

## Balansräkning

Tillgångar som innehas för försäljning per den 31 december 2019 avser huvudsakligen Tele2 Kroatien och avsättningar för prisjusteringar och dylikt för avyttringarna av Tele2 Nederländerna. Tillgångar som innehas för försäljning per 31 december 2018 avser Tele2 Kazakstan och Tele2 Nederländerna.

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Goodwill	—	1 144
Övriga immateriella anläggningstillgångar	167	1 545
<b>Immateriella tillgångar</b>	<b>167</b>	<b>2 689</b>
Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar	753	5 617
Övriga materiella anläggningstillgångar	70	1 740
<b>Materiella tillgångar</b>	<b>823</b>	<b>7 357</b>
Nyttjanderättstillgångar	468	—
Finansiella tillgångar	115	721
Tillgångsförda kontraktskostnader	37	177
Uppskjuten skattefordran	53	393
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>1 663</b>	<b>11 337</b>
Varulager	62	180
Kundfordringar	270	406
Övriga kortfristiga fordringar	485	1 532
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	224	565
<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>979</b>	<b>2 503</b>
Kortfristiga placeringar	9	0
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>1 050</b>	<b>2 684</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>2 713</b>	<b>14 020</b>
<b>SKULDER</b>		
Räntebärande	734	641
Ej räntebärande	—	100
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>734</b>	<b>741</b>
Räntebärande	129	813
Ej räntebärande	559	2 434
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>687</b>	<b>3 247</b>
<b>Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>1 421</b>	<b>3 988</b>

Miljoner SEK	2019	2018
Belopp rapporterat i övrigt totalresultat och ackumulerat i eget kapital avseende tillgångar som innehas för försäljning hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-104	-339
Innehav utan bestämmande inflytande	—	152
<b>Summa</b>	<b>-104</b>	<b>-187</b>

## Kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	970	1 372
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4 005	-1 613
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	850	-18
<b>Förändringar av likvida medel</b>	<b>5 825</b>	<b>-259</b>

## NOT 37 SAMÄGDA FÖRETAG OCH ANDRA NÄRSTÅENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/personer. Tele2 har under 2019 haft transaktioner med följande närstående företag/personer.

## Samägda företag

## Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G nät. Tele2 och Telia Company äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel till 3G bolaget. Därutöver är utbyggnaden finansierad av ägarna.

## Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G, 4G och kommande 5G nätet. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och tal. Utbyggnaden finansieras av ägarna.

## SIA Centuria, Lettland och Litauen

Under 2019 har Tele2 och Bite skrivit avtal om att bilda ett gemensamt bolag med syfte att bygga, äga och drifta mobilnätverk i Lettland och Litauen. Varje part äger 50 procent vardera av det gemensamma bolaget i Lettland, med en filial Litauen. Det gemensamma bolagets styrelse och ledningsgrupp utnämns gemensamt av de två ägarna och leds av en styrelse med representanter från båda bolagen. Partnerskapet innefattar delning av aktiv och passiv nätinfrastuktur samt transmission för 2G, 3G, 4G, och den kommande utbyggnaden av 5G. Det gemensamma mobilnätet kommer byggas ut successivt med start 2021, och den fullständiga nätinfrastrukturen förväntas vara färdigställd senast 31 december 2023.

## Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för väsentliga samägda företag före koncerninterna eliminerings.

Resultaträkning Miljoner SEK	2019		2018	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Nettoomsättning	931	1 331	1 026	1 256
Rörelseresultat	71	108	66	62
Resultat före skatt	50	-172	49	195
Årets resultat	40	-172	33	195

Balansräkning Miljoner SEK	31 dec, 2019		31 dec, 2018	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Immateriella anläggningstillgångar	—	2 901	—	3 114
Materiella anläggningstillgångar	1 186	2 186	1 485	2 354
Nyttjanderättstillgångar	572	1 562	—	—
Uppskjutna skattefordringar	83	—	94	—
Kortfristiga fordringar	312	491	281	516
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 154</b>	<b>7 140</b>	<b>1 859</b>	<b>5 985</b>
Eget kapital	677	-302	638	-130
Obeskattade reserver	—	2 679	—	2 459
Långfristiga skulder	974	3 987	928	1 501
Kortfristiga skulder	503	776	294	2 154
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 154</b>	<b>7 140</b>	<b>1 859</b>	<b>5 985</b>

Kassaflödesanalys Miljoner SEK	2019		2018	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Kassaflöde från den löpande verksamheten	506	894	476	636
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3	-1 791	-26	-329
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-502	900	-449	-329
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>-22</b>
Likvida medel vid årets början	0	58	0	80
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>58</b>

**Andra närstående företag/personer****Ledande befattningshavare och styrelseledamöter**

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 33.

**Kinnevik-koncernen**

Tele2 hyr lokaler av Kinnevik.

**Kazakhtelecom-koncernen**

Kazakhtelecom ägde 49 procent av rösterna i det gemensamt ägda bolaget i Kazakstan. Tele2 och Kazakhtelecom sålde och köpte telekommunikations-tjänster av varandra. Marknadsmässiga förhållanden och prissättning rådde mellan parterna. Den 28 december 2018 meddelade Tele2 Kazakhtelecom att man utnyttjar säljoptionen avseende sina aktier i Tele2 Kazakstan. Försäljningen av Tele2 Kazakstan slutfördes den 28 juni 2019. Ytterligare information framgår av not 36.

**Joint ventures och intresseföretag**

Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 16.

**Transaktioner och mellanhanden**

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras nedan till 100 procent. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent).

Miljoner SEK	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Kinnevik	0	0	-2	-4	—	—
Kazakhtelecom	162	291	-25	-615	—	—
Övriga närstående bolag	0	—	—	—	—	—
Joint ventures och intresseföretag	182	1	-11	-12	—	—
Samägda företag	208	233	-1 097	-1 111	25	19
<b>Summa</b>	<b>553</b>	<b>525</b>	<b>-1 136</b>	<b>-1 741</b>	<b>25</b>	<b>19</b>

Miljoner SEK	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ejräntebärande skulder		Räntebärande skulder	
	31 dec. 2019	31 dec. 2018	31 dec. 2019	31 dec. 2018	31 dec. 2019	31 dec. 2018	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Kazakhtelecom	—	156	—	—	—	305	—	30
Övriga närstående bolag	0	—	—	—	—	—	—	—
Joint ventures och intresseföretag	37	0	—	—	1	1	—	—
Samägda företag	330	369	1 567	1 137	276	275	—	—
<b>Summa</b>	<b>367</b>	<b>525</b>	<b>1 567</b>	<b>1 137</b>	<b>277</b>	<b>581</b>	<b>—</b>	<b>30</b>

**NOT 38 HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Den 31 maj 2019 annonserade Tele2 en överenskommelse om att sälja bolagets verksamhet i Kroatien till United Group, och affären slutfördes den 3 mars 2020. Nettotillskottet till Tele2 var 2,1 miljarder kronor. En realisationsvinst om cirka 0,2 miljarder kronor, eller 0,4 miljarder kronor exklusive valutakursdifferenser återförda från övrigt totalresultat, förväntas under 2020.

Den globala spridningen av Covid-19-viruset har börjat ge socioekonomiska effekter. I en tid när fysisk kontakt undviks för att minska virus-spridningen, blir behovet av våra tjänster större än någonsin. Vi på Tele2 inser vårt ansvar, och följer noggrant vår verksamhet och förmåga att fortsätta att förse våra kunder och samhället med våra tjänster.

I denna initiala fas noterar vi negativa finansiella effekter främst hänförliga till internationell roaming och vissa sektorer inom vår företagsverksamhet. Hittills är den finansiella effekten begränsad, men givet osäkerheten kring hur länge den partiella samhällsnedstängningen kommer att pågå i länderna där vi är verksamma, är det för tidigt för oss att på ett korrekt sätt bedöma effekten på vår affärsverksamhet och vår förmåga att uppnå den finansiella guidningen för 2020.

# Finansiella rapporter – Moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	41	60
<b>Bruttoresultat</b>		<b>41</b>	<b>60</b>
Administrationskostnader		-155	-129
Övriga rörelseintäkter	3	0	3
Övriga rörelsekostnader	4	-98	-359
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-212</b>	<b>-425</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	—	600
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	149	21
Räntekostnad och liknande resultatposter	7	-432	-369
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-495</b>	<b>-173</b>
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		275	1 022
Skatt på årets resultat	8	-15	-52
<b>Årets resultat</b>		<b>-235</b>	<b>796</b>

## Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	2019	2018
<b>Årets resultat</b>	<b>-235</b>	<b>796</b>
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>		
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	29	-16
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	-14	70
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	1	-16
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>	<b>16</b>	<b>38</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT</b>	<b>16</b>	<b>38</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>-219</b>	<b>834</b>

## Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	10	38 764	38 764
Fordringar hos koncernföretag	12	8 439	8 238
Uppskjuten skattefordran	8	31	35
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11	57	46
<b>Anläggningstillgångar</b>		<b>47 291</b>	<b>47 083</b>
Övriga fordringar hos koncernföretag	12	5 230	15 665
Övriga kortfristiga fordringar	13	158	28
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	4	92
<b>Kortfristiga fordringar</b>		<b>5 391</b>	<b>15 786</b>
Likvida medel	15	8	25
<b>Omsättningstillgångar</b>		<b>5 399</b>	<b>15 810</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>52 690</b>	<b>62 893</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital		863	863
Reservfond		4 985	4 985
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>5 848</b>	<b>5 848</b>
Reserver		22 388	22 372
Balanserat resultat		-542	5 705
Årets resultat		-235	796
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>21 611</b>	<b>28 874</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>27 460</b>	<b>34 722</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	16	21 572	21 664
Pensioner och liknande förpliktelser		72	57
Övriga räntebärande skulder	16	—	1
<b>Långfristiga skulder</b>		<b>21 644</b>	<b>21 722</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	16	3 303	5 991
Avsättningar	17	16	17
Övriga räntebärande skulder	16	48	105
<b>Räntebärande skulder</b>		<b>3 367</b>	<b>6 112</b>
Leverantörsskulder	16	1	25
Aktuella skatteskulder		12	10
Övriga kortfristiga skulder	16	4	48
Övriga skulder till koncernföretag		5	82
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	197	172
<b>Ej räntebärande skulder</b>		<b>220</b>	<b>337</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		<b>3 586</b>	<b>6 450</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>52 690</b>	<b>62 893</b>



## Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-212	-425
Justering av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
– Incitamentsprogram	20	15
Betald ränta	-319	-291
Betalda finansiella poster	-9	-49
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>		
– Rörelsefordringar	10	-17
– Rörelseskulder	-97	-40
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-608</b>	<b>-807</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av aktier i koncernföretag	—	-6 541
Utlåning till koncernföretag	10 787	-7 882
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>10 787</b>	<b>-14 423</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>10 179</b>	<b>-15 230</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	1 867	17 294
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-4 910	-26
Utdelningar	-7 153	-2 013
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-10 196</b>	<b>15 255</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-17</b>	<b>25</b>
Likvida medel vid årets början	25	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>8</b>	<b>25</b>

## Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Över-kursfond	Balanserat resultat	
<b>Eget kapital, 1 januari 2019</b>	<b>863</b>	<b>4 985</b>	<b>-20</b>	<b>22 393</b>	<b>6 501</b>	<b>34 722</b>
Årets resultat	—	—	—	—	-235	-235
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	—	—	16	—	—	16
<b>Totalresultat för året</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>16</b>	<b>—</b>	<b>-235</b>	<b>-219</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>						
Aktierelaterade ersättningar	—	—	—	—	102	102
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	—	—	—	—	8	8
Utdelningar	—	—	—	—	-7 153	-7 153
<b>Eget kapital, 31 december 2019</b>	<b>863</b>	<b>4 985</b>	<b>-5</b>	<b>22 393</b>	<b>-777</b>	<b>27 460</b>
<b>Eget kapital, 1 januari 2018</b>	<b>634</b>	<b>4 985</b>	<b>-58</b>	<b>2 856</b>	<b>7 671</b>	<b>16 089</b>
Årets resultat	—	—	—	—	796	796
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	—	—	38	—	—	38
<b>Totalresultat för året</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>38</b>	<b>—</b>	<b>796</b>	<b>834</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>						
Aktierelaterade ersättningar	—	—	—	—	43	43
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	—	—	—	—	4	4
Nyemissioner	229	—	—	19 537	—	19 766
Utdelningar	—	—	—	—	-2 013	-2 013
<b>Eget kapital, 31 december 2018</b>	<b>863</b>	<b>4 985</b>	<b>-20</b>	<b>22 393</b>	<b>6 501</b>	<b>34 722</b>

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

### Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive avgifter direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

### Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i eventalförpliktelser.

Interna lån hanteras av koncernens Corporate Finance and M&A-funktion och samtliga kreditfaciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktssliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

### Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 25 mars 2020. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämman den 11 maj 2020.

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

## NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Miljoner SEK	2019	2018
Valutakursvinster från rörelsen	0	3
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

## NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2019	2018
Förvärvskostnader, Com Hem	-51	-281
Integrationskostnader, Com Hem	-45	-78
Övriga rörelsekostnader	-3	-
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-98</b>	<b>-359</b>

## NOT 5 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Miljoner SEK	2019	2018
Utdelning från dotterföretag	-	600
<b>Summa resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>-</b>	<b>600</b>

## NOT 6 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2019	2018
Räntor, koncernen	148	21
Räntor, övriga	1	0
<b>Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>149</b>	<b>21</b>

## NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2019	2018
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-367	-258
Valutakursdifferens på finansiella skulder	-52	-57
Övriga finansiella kostnader	-13	-53
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-432</b>	<b>-369</b>

Under 2018 avsåg övriga finansiella kostnader främst kostnader i samband med samgåendet med Com Hem.

## NOT 8 SKATTER

Miljoner SEK	2019	2018
Aktuell skattekostnad på resultat från innevarande år	-3	3
Aktuell skattekostnad på resultat från tidigare år	-	-12
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-3</b>	<b>-10</b>
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-12	-42
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-15</b>	<b>-52</b>

Skillnad mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2019		2018	
Resultat före skatt	-220		848	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	47	-21,4%	-187	-22,0%
<b>Skatteeffekt av</b>				
Ej skattepliktig utdelning från koncernbolag	-	-	132	15,6%
Negativt räntenetto	-57	26,1%	-	0,0%
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1	0,3%	-1	-0,1%
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	-4	1,8%	4	0,4%
<b>Årets skattekostnad respektive effektiv skattesats</b>	<b>-15</b>	<b>6,8%</b>	<b>-52</b>	<b>-6,1%</b>

Med anledning av räntebegränsningsreglerna från år 2019 läggs negativt räntenetto som ej kan dras av, tillbaka som en permanent skillnad. Det negativa räntenettet kommer istället att dras av i Tele2 Treasury AB och kvittas mot positivt räntenetto.

Uppskjuten skattefordran på 31 (35) miljoner kronor är hänförlig till temporära skillnader för skulder på 16 (23) miljoner kronor och pensioner på 15 (12) miljoner kronor.

## NOT 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	Inventarier, verktyg och installationer	
	31 dec, 2019	31 dec, 2018
Anskaffningskostnad 1 januari	3	3
<b>Summa anskaffningskostnad</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Akkumulerade avskrivningar 1 januari	-3	-3
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org.-nr, säte	Antalaktier	Totalt nom värde	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec, 2019 mkr	31 dec, 2018 mkr
Tele2 Holding AB, 556579-7700, Stockholm, Sverige	1 000	100 tkr	100%	13 520	13 520
Com Hem Sverige AB, 556859-4195, Stockholm, Sverige	6 000 000	1 kr	100%	25 244	25 244
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>				<b>38 764</b>	<b>38 764</b>

Miljoner SEK	31 dec, 2019	31 dec, 2018
<b>Anskaffningskostnad</b>		
Anskaffningskostnad 1 januari	38 764	13 520
Investeringar	-	25 244
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>	<b>38 764</b>	<b>38 764</b>

Den 10 januari 2018 offentliggjorde Tele2 fusionsplanen med Com Hem i Sverige genom en aktiebolsgrättslig fusion, vilken har skapat en ledande integrerad operatör. Fusionen godkändes av aktieägarna i respektive bolag den 21 september 2018, av EU-kommissionen utan villkor den 8 oktober 2018 och genomfördes den 5 november 2018 genom att Com Hem Holding AB (organisationsnummer 556858–6613) absorberades av Tele2. Som fusionsvederlag erhöll Com Hems aktieägare 37,02 kronor kontant och 1,0374 nya B-aktier i Tele2 för varje aktie i Com Hem som var utestående vid genomförandet av fusionen. Aktieägarna i Com Hem har sålunda erhållit ett ekonomiskt ägande om 26,6 procent i Tele2 och en total kontant ersättning om 6 546 miljoner kronor. Detta resulterade i att 183 441 585 B-aktier emitterades och det verkliga värdet på dem fastställdes baserat på stängningskursen den 5 november 2018 om 107,75 kr per aktie.

Ytterligare information avseende förvärvet framgår av koncernens not 15.

I moderbolagets resultaträkning ingår ej någon del av Com Hem Holding ABs resultat före fusionen, då inget ägarförhållande förelåg före fusionen. Nettoomsättning i Com Hem Holding AB uppgick per fusionsdagen till 14 miljoner kronor och rörelseresultatet till –216 miljoner kronor.

Värdet på övertagna nettotillgångar i Com Hem Holding AB vid tidpunkten för samgåendet framgår nedan.

	5 nov. 2018
Andelar i koncernföretag	2 942
Fordringar hos koncernföretag	1 237
Uppskjuten skattefordran	42
Övriga finansiella anläggningstillgångar	2
Kortfristiga fordringar	2
Likvida medel	5
Långfristiga räntebärande skulder	–3
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–1
Kortfristiga skulder till koncernföretag	–32
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–184
<b>Övertagna nettotillgångar</b>	<b>4 010</b>
Andelar i koncernföretag	22 302
<b>Köpeskilling för aktier</b>	<b>26 312</b>
Betalt med egna aktier	–19 766
	<b>6 546</b>
Avgår: likvida medel i fusionerat bolag	–5
<b>NETTOUTFLÖDE (+) AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>6 541</b>

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 23.

## NOT 11 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Pensionsmedel	57	46
<b>Summa övriga finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>57</b>	<b>46</b>

## NOT 12 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Anskaffningskostnad 1 januari	23 904	13 062
Utlåning	2 142	18 915
Återbetalningar	–12 063	–8 579
Övrig förändring av centralkonto	–315	507
<b>Summa fordringar hos koncernföretag</b>	<b>13 668</b>	<b>23 904</b>

## NOT 13 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Derivat	154	9
Fordran på anställda	–	10
Övrigt	3	9
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>158</b>	<b>28</b>

Derivat består av verkligt värde ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den inefektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

## NOT 14 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Förutbetalda räntekostnader	–	90
Förutbetalda kostnader, övrigt	4	1
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>4</b>	<b>92</b>

## NOT 15 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Likvida medel	8	25
Outnyttjade krediter och låneutrymmen	7 930	7 809
<b>Summa tillgänglig likviditet</b>	<b>7 937</b>	<b>7 834</b>

## NOT 16 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24 875	27 655
Övriga räntebärande skulder	48	105
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>24 923</b>	<b>27 760</b>
Leverantörsskulder	1	25
Övriga kortfristiga skulder	4	48
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>24 928</b>	<b>27 833</b>

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Inom 3 månader	1 602	6 169
Inom 3–12 månader	1 754	–
Inom 1–2 år	2 997	2 008
Inom 2–3 år	2 199	3 375
Inom 3–4 år	1 750	2 579
Inom 4–5 år	7 118	1 950
Inom 5–10 år	7 508	11 753
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>24 928</b>	<b>27 833</b>

## Räntebärande finansiella skulder

Skulder till kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2019 till 199 (–) miljoner kronor, se koncernens not 2.

## Skulder till kreditinstitut och liknande skulder

Finansieringstyp	Räntevillkor	För-fallo-dag	31 dec. 2019		31 dec. 2018	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer EUR	fast 1,125%	2024	–	5 217	–	5 138
Obligationer EUR	fast 2,125%	2028	–	5 292	–	5 147
Obligationer SEK	rörlig räntesats	–	–	–	500	–
Obligationer SEK	rörlig räntesats	–	–	–	1 000	–
Obligationer SEK	STIBOR +0,51%	2020	1 754	–	–	1 757
Obligationer SEK	STIBOR +2,45%	2020	250	–	–	250
Obligationer SEK	fast 1,875%	2021	–	1 000	–	1 000
Obligationer SEK	STIBOR 1,65%	2021	–	1 997	–	1 995
Obligationer SEK	STIBOR 1,55%	2022	–	1 699	–	1 699
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2022	–	500	–	500
Obligationer SEK	STIBOR +1,45%	2023	–	397	–	400
Obligationer SEK	fast 2%	2023	–	1 199	–	1 195
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2026	–	1 000	–	–
<b>Summa obligationer</b>			<b>2 004</b>	<b>18 302</b>	<b>1 500</b>	<b>19 081</b>
Företagscertifikat	fast räntesats	2019	1 100	–	4 491	–
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	fast räntesats	2024	–	1 303	–	1 283
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	fast räntesats	2021–2024	–	1 985	–	1 324
Syndikerade lånefaciliteter	rörlig räntesats	2023	–	–18	–	–24
Kortfristig lån, säkerhet för utestående räntederivat	rörlig räntesats	2020	199	–	–	–
<b>Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>			<b>3 303</b>	<b>21 572</b>	<b>5 991</b>	<b>21 664</b>
				<b>24 875</b>		<b>27 655</b>

För ytterligare information se vidare koncernens not 26.

**Övriga räntebärande skulder**

Miljoner SEK	31 dec. 2019		31 dec. 2018	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Derivat	48	—	105	—
Incitamentsprogram, IoT	—	—	—	1
<b>Summa övriga räntebärande skulder</b>	<b>48</b>	<b>—</b>	<b>105</b>	<b>1</b>

Derivat bestod av ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

**Övriga kortfristiga skulder**

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Mervärdesskatteskuld	0	10
Källskatt, personal	2	37
Övrigt	1	1
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>4</b>	<b>48</b>

**NOT 17 AVSÄTTNINGAR**

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Integrationskostnader, Com Hem	16	17
<b>Summa avsättningar</b>	<b>16</b>	<b>17</b>

**NOT 18 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Räntekostnader	134	78
Personalrelaterade kostnader	63	68
Kostnader för externa tjänster	—	27
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>197</b>	<b>172</b>

**NOT 19 EVENTUALFÖRPLIKTELSE SAMT ANDRA ÅTAGANDEN**

Miljoner SEK	31 dec. 2019	31 dec. 2018
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	908	904
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>908</b>	<b>904</b>

**Operationell leasing**

Moderbolaget hade under 2018 operationella leasingkostnader om 2 miljoner kronor. Kontrakterade framtida kostnader uppgick till 1 miljoner kronor och förföll till betalning under 2019.

**NOT 20 ANTAL ANSTÄLLDA**

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 11 (7) personer varav 2 (2) är kvinnor och 9 (5) män.

**NOT 21 PERSONALKOSTNADER**

Miljoner SEK	2019			2018		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	28	12	2	61	24	—
Övriga anställda	77	58	22	77	33	10
<b>Summa</b>	<b>106</b>	<b>70</b>	<b>24</b>	<b>138</b>	<b>57</b>	<b>10</b>

Personalkostnader som vidarefakturerats till Tele2 Sverige för vissa anställda i moderbolaget har nettats mot kostnaden i resultaträkningen. Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 33.

**NOT 22 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN**

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 23 (73) miljoner kronor och revisionsrelaterade arvoden till - (1) miljoner kronor. Alla övriga arvoden uppgår till 0 (1) miljoner kronor. Föregående år utfördes revision i enlighet med standard utfärdad av Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB) i USA för åren som avslutades den 31 december 2015 till 2018, vilket krävdes som ett resultat av fusionen med Com Hem.

**NOT 23 LEGAL STRUKTUR**

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag.

Företag, org nr, säte	Not koncernen	Ägarandel (kapital/röster)
COMHEM SWEDEN AB, 556859-4195, Stockholm, Sverige		100%
Com Hem AB, 556181-8724, Stockholm, Sverige		100%
TMPL Solutions AB, 559079-9341, Uppsala, Sverige	17	12,1%
iTUX Communication AB, 556699-4843, Stockholm, Sverige		100%
TELE2 HOLDING AB, 556579-7700, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Treasury AB, 556606-7764, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Sverige AB, 556267-5164, Stockholm, Sverige		100%
T-Mobile Netherlands Holding BV, 33301092, Haag, Nederländerna	16	25%
SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB, 556595-2925, Stockholm, Sverige	16	40%
Triangelbolaget D4 AB, 556007-9799, Stockholm, Sverige	16	25%
Svenska UMTS-nät Holding AB, 556606-7988, Stockholm, Sverige		100%
Svenska UMTS-nät AB, 556606-7996, Stockholm, Sverige	37	50%
Interloop AB, 556450-2606, Stockholm, Sverige		100%
Net4Mobility HB, 969739-0293, Stockholm, Sverige	37	50%
Tele2 IoT AB, 556078-0598, Kista, Sverige		100%
Kombridge AB, 556817-2059, Göteborg, Sverige		100%
Tele2 IoT Latvia SIA, 40003681691, Riga, Lettland		100%
Tele2 IoT Austria GmbH, FN463093w, Wien, Österrike		100%
Tele2 IoT Netherlands, 72180137, Amsterdam, Nederländerna		100%
UAB Tele2, 111471645, Vilnius, Litauen		100%
UAB Tele2 prekyba, 302473332, Vilnius, Litauen		100%
UAB Mobilieji mokėjimai, 304431143, Vilnius, Litauen	16	33,3%
Viesoji istaiga Numerio perkelimas, 303386211, Vilnius, Litauen		25%
UAB Tele2 Fiksuotas Rsysys, 111793742, Vilnius, Litauen		100%
SIA Tele2, 40003272854, Riga, Lettland		100%
SIA Centuria, 40203227548, Riga, Lettland	37	50%
SIA Tele2 Shared Service Center, 40003690571, Riga, Lettland		100%
Tele2 Eesti AS, 10069046, Tallinn, Estland		100%
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	17	12,5%
Communication Services Tele2 GmbH, 36232, Düsseldorf, Tyskland		100%
Tele2 Beteiligungs GmbH, HRB64230, Düsseldorf, Tyskland		100%
T&Q Netz GmbH Co KB, HRA21263, Düsseldorf, Tyskland	16	50%
Tele2 d.o.o. Za telekomunikacijske usluge, 1849018, Zagreb, Kroatien		100%
Tele2 Europe SA, R.C.B56944, Luxemburg		100%
Tele2 Luxembourg AB, 556304-7025, Stockholm, Sverige		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL, RCB112873, Luxemburg		100%
SECUREVALUE CONSULTING LTD, 9908070, London, Storbritannien	16	25%

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2020

Carla Smits-Nusteling  
*Ordförande*

Andrew Barron  
*Vice styrelseordförande*

Anders Björkman

Cynthia Gordon

Eva Lindqvist

Georgi Ganev

Lars-Åke Norling

Anders Nilsson  
*VD och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2020

Deloitte AB

Pontus Pålsson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Intäktsredovisning och IT

Tele2 koncernen redovisar för 2019 intäkter om 27 659 miljoner kronor. Tele2 har flera olika intäktsströmmar från miljoner kunder i ett antal länder. Intäkterna karaktäriseras av en hög volym små transaktioner men också inslag av större projekt och sampaketerade erbjudanden som kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar av verkligt värde och period för intäktsredovisning. Tillförlitliga faktureringsrutiner och IT system är viktigt för tjänsteleveransen och för en korrekt och fullständig finansiell rapportering.

Koncernens princip för intäktsredovisning beskrivs i not 1 och i not 3 presenteras intäkter per segment och kategori.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- utvärdering om företagsledningens tillämpade redovisningsprinciper för intäkter är i enlighet med IFRS,
- utvärdering av interna kontroller i IT system kritiska för den finansiella rapporteringen,
- granskning av relevanta kontroller i intäktsprocessen, samt
- granskning av olika intäktsflöden genom analytisk granskning och stickprov för att säkerställa korrektheten i intäktsredovisningen.

#### Avyttring och avveckling av verksamhet

Under 2019 avyttrade Tele2 verksamheterna i Nederländerna och Kazakstan för 4 323 miljoner kronor och ingick ett avtal om att avyttra Tele2 Kroatien. Avyttring av verksamheter kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar för att identifiera och särskilja avyttrade tillgångar och skulder och för att fastställa försäljningspriset enligt avtalet utifrån flertal olika faktorer som påverkar det slutliga försäljningspriset. Redovisning av avvecklade verksamheter kräver identifiering och separering av den finansiella effekten från kvarvarande och avvecklade verksamheter såväl som att säkerställa att kriterierna i IFRS är uppfyllda för att redovisa avvecklade verksamheter.

Koncernens redovisningsprincip för avyttringar och avvecklade verksamheter beskrivs i not 1 och not 36 ger ytterligare information.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- utvärdering om Tele2s principer och rutiner för redovisning av avyttrade och avvecklade verksamheter är i enlighet med IFRS,
- granskning av företagsledningens beräkningar av försäljningspris och avstämning av dessa mot villkoren i försäljningsavtalen,
- granskning av redovisad reavinst mot underliggande dokument, samt
- granskning av att ändamålsenliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

#### Värdering av goodwill

Tele2 koncernen redovisar goodwill om 29 744 miljoner kronor per den 31 december 2019. På årsbasis prövar företagsledningen det redovisade värdet på goodwill. Dessa nedskrivningsprövningar är komplexa och kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar för att fastställa koncernens kassagenererande enheter, val av metod för att fastställa återvinningsvärdet samt antaganden vad gäller framtida tillväxt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Under 2019 redovisades en nedskrivning av goodwill hänförlig till Tele2 Estland.

Koncernens redovisningsprincip för nedskrivningsprövning beskrivs i not 1 och i not 12 beskrivs viktiga antaganden som använts av företagsledningen vid upprättande av den årliga nedskrivningsprövningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- utvärdering om Tele2s principer och rutiner för upprättande av nedskrivningsprövningar är i enlighet med IFRS,
- utvärdering av företagsledningens värderingsmetod och värderingsantaganden med stöd av våra värderingsspecialister,
- granskning av rimligheten i använda affärsantaganden, såsom företagsledningens prognoser av framtida kassaflöden,
- granskning av den aritmetiska korrektheten i den använda modellen för nedskrivningsprövning, samt
- granskning att ändamålsenliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

### Tillämpning av ny redovisningsstandard – IFRS 16 Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasing sedan den 1 januari 2019. Vid övergången till standarden redovisade Tele2 6 420 miljoner kronor som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. Införandet av IFRS 16 är komplex och kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar inom områden som att avgöra vilka kontrakt som omfattas av standarden, hantering av förlängnings- och uppsägningsoptioner och fastställandet av vilken diskonteringsränta som ska användas.

Koncernens redovisningsprincip för leasing beskrivs i not 1 och not 14, 31 och 35 ger ytterligare information.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- utvärdering om koncernens redovisningsprinciper för leasing är i enlighet med IFRS 16 med stöd av våra redovisningsspecialister,
- utvärdering av använd modell för nuvärdesberäkning av leasingskulden och viktiga antaganden av företagsledningen såsom fastställande av diskonteringsränta och hantering av optioner om att förlänga eller att säga upp ett avtal,
- granskning av på stickprovsbasis av enskilda kontrakt för korrekt beräkning och redovisning, samt,
- granskning av att ändamålsenliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-9 och 89-93. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om eventuella betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Tele2 AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan den 12 maj 2004.

Stockholm den 25 mars 2020  
Deloitte AB

Pontus Pålsson  
Auktoriserad revisor



# Definitioner

## Icke IFRS-nyckeltal

Denna rapport innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, men som används av Tele2 för att analysera bolagets finansiella resultat. Dessa nyckeltal inkluderas i rapporten eftersom de anses utgöra värdefull kompletterande information för operationell utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut till Tele2s finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Tele2s definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan räkna ut icke IFRS-nyckeltal på ett annat sätt och därför är nyckeltalen inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

### EBITDA

Tele2 anser att EBITDA är ett relevant nyckeltal för att presentera lönsamhet i enlighet med industristandard.

*EBITDA:* Rörelseresultat före avskrivningar, nedskrivningar samt resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag.

### Underliggande EBITDA och underliggande EBITDA-marginal

Tele2 anser att underliggande EBITDA och underliggande EBITDA-marginal är relevanta nyckeltal att presentera då dessa illustrerar lönsamheten av den underliggande verksamheten, samt att dessa nyckeltal används av bolagets ledning för att analysera företagens resultat.

*Underliggande EBITDA:* EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

*Jämförelsestörande poster:* Avyttringar av anläggningstillgångar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och -förluster från försäljning av verksamheter, förvärvskostnader, integreringskostnader i samband med förvärv eller sammanslagningar, omstruktureringsprogram samt andra poster som påverkar jämförbarheten.

*Underliggande EBITDA-marginal:* Underliggande EBITDA i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

### Underliggande EBITDAaL

Tele2 anser att underliggande EBITDAaL är ett relevant nyckeltal för att presentera lönsamheten eftersom det inkluderar kostnaderna för leaseade tillgångar (avskrivningar och räntor), vilken enligt IFRS 16 inte ingår i underliggande EBITDA.

*Underliggande EBITDAaL:* Underliggande EBITDA samt leasingavskrivningar och räntekostnader för leasing enligt IFRS 16.

### Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16

Tele2 anser att underliggande EBITDA exklusive IFRS 16 är ett relevant nyckeltal att presentera för 2019 för att få jämförbarhet med 2018 och 2017 eftersom IFRS 16 Leasing inte har tillämpats retroaktivt.

*Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16:* Underliggande EBITDA med tillämpning av redovisningsstandarden IAS17 för leasing för samtliga perioder.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2019	2018
Rörelseresultat	4 024	3 291
<i>Återför</i>		
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	97	-9
Avskrivningar och nedskrivningar	5 693	2 352
<b>EBITDA</b>	<b>9 814</b>	<b>5 635</b>
<i>Återföring jämförelsestörande poster:</i>		
Förvärvskostnader	72	305
Integrationskostnader	570	311
Avyttring av anläggningstillgångar	10	58
Övriga jämförelsestörande poster	59	77
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>711</b>	<b>750</b>
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>10 525</b>	<b>6 386</b>
Leasingavskrivningar (enligt IFRS 16)	-1 186	-
Räntekostnader för leasing (enligt IFRS 16)	-81	-
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>9 258</b>	<b>6 386</b>
Underliggande EBITDA	10 525	6 386
Justering för att rapportera leasing enligt IAS 17	-1 182	-
<b>Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>9 344</b>	<b>6 386</b>
Nettoomsättning	27 659	21 775
<b>Nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>27 659</b>	<b>21 775</b>
<b>Underliggande EBITDA-marginal</b>	<b>38%</b>	<b>29%</b>

**Icke IFRS-nyckeltal – Betald capex och capex**

Tele2 anser att betald capex är relevant att visa då det ger en indikation på hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar för att driva och expandera sin verksamhet. Tele2 anser att det är relevant att visa capex för att ge en bild över hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar samt i nyttjanderättstillgångar (leasing) för att driva och expandera sin verksamhet, oberoende av när betalningarna sker.

*Betald capex:* Kassautflöde relaterat till investeringar av immateriella och materiella tillgångar minskat med kassainflöde från försäljningar av immateriella och materiella tillgångar.

*Capex:* Investeringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar (leasing) som är kapitaliserade i balansräkningen.

Miljoner SEK	2019	2018
<b>TOTALA VERKSAMHETEN</b>		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-3 610	-3 424
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	3	21
<b>Betald capex</b>	<b>-3 607</b>	<b>-3 403</b>
Årets obetalda capex och återföring av betald capex från tidigare år	758	-698
Återför erhållen betalning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-3	-21
<b>Capex i immateriella och materiella tillgångar</b>	<b>-2 852</b>	<b>-4 122</b>
Investering i nyttjanderättstillgångar	-1 509	—
<b>Capex</b>	<b>-4 361</b>	<b>-4 122</b>
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-3 293	-1 810
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	2	19
<b>Betald capex</b>	<b>-3 291</b>	<b>-1 791</b>
Årets obetalda capex och återföring av betald capex från tidigare år	837	-896
Återför erhållen betalning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-2	-19
<b>Capex i immateriella och materiella tillgångar</b>	<b>-2 456</b>	<b>-2 706</b>
Investering i nyttjanderättstillgångar	-1 306	—
<b>Capex</b>	<b>-3 762</b>	<b>-2 706</b>

**Icke IFRS-nyckeltal – Fritt kassaflöde till eget kapital**

Tele2 anser att fritt kassaflöde till eget kapital är relevant att presentera då det ger en överblick av de medel som genereras från den löpande verksamheten efter att ha tagit hänsyn till investeringar i immateriella och materiella tillgångar. Bolagets ledning anser att fritt kassaflöde till eget kapital är ett betydelsefullt mått för investerare då det visar på koncernens tillgängliga

medel för förvävsrelaterade betalningar, aktieutdelningar, aktieåterköp och återbetalning av skulder.

*Fritt kassaflöde till eget kapital:* Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med betald capex och amortering av leasingskuld.

Miljoner SEK	2019	2018
<b>TOTALA VERKSAMHETEN</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 716	5 160
Betald capex	-3 607	-3 403
Amortering av leasingskulder	-1 269	-0
<b>Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)</b>	<b>4 840</b>	<b>1 757</b>
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 746	3 789
Betald capex	-3 291	-1 791
Amortering av leasingskulder	-1 126	-0
<b>Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)</b>	<b>4 329</b>	<b>1 998</b>

**Icke IFRS-nyckeltal – Operationellt kassaflöde**

Tele2 anser att operationellt kassaflöde är ett relevant nyckeltal att presentera då det ger en bild av lönsamheten av den underliggande verksamheten samtidigt som det beaktar de investeringar som krävs för att driva och expandera verksamheten.

*Operationellt kassaflöde:* Underliggande EBITDAaL minskat med betald capex.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2019	2018
Underliggande EBITDAaL	9 258	6 386
Betald capex	-3 291	-1 791
<b>Operationellt kassaflöde (OCF)</b>	<b>5 967</b>	<b>4 595</b>

**Icke IFRS-nyckeltal – Nettoskuldsättning och ekonomisk nettoskuldsättning**

Tele2 anser att nettoskuldsättningen är relevant att presentera då den är användbar för att illustrera skuldsättningen, den finansiella flexibiliteten och kapitalstrukturen. Den ekonomiska nettoskuldsättningen anses relevant då den exkluderar leasingkulder, och därmed på ett konsistent sätt kan ställas i relation till underliggande EBITDAaL för mätning av skuldsättningsgrad.

*Nettoskuldsättningen:* Räntebärande lång- och kortfristiga skulder exklusive utrustningsfinansiering, avsättningar, minskat med likvida medel, kortfristiga placeringar, spärrade bankmedel och derivat.

*Ekonomisk nettoskuldsättning:* Nettoskuldsättningen exklusive leasingkulder. Före slutförandet av försäljningen av verksamheten i Kazakstan exkluderas även skulder till Kazakhtelecom, skuld för tilläggsköpeskillingen i Kazakstan och lån garanterade av Kazakhtelecom.

**Icke IFRS-nyckeltal – Skuldsättning**

Totala verksamheten Miljoner SEK	Dec 31 2019	Dec 31 2018
Räntebärande långfristiga skulder	27 752	23 238
Räntebärande kortfristiga skulder	5 066	6 763
Exklusive utrustningsfinansiering	-139	—
Exklusive avsättningar	-1 774	-1 695
Likvida medel, kortfristiga placering och spärrade bankmedel	-448	-406
Derivat	-154	-33
Nettoskuldsättning för tillgångar som innehas för försäljning	513	1 013
<b>Nettoskuldsättning</b>	<b>30 816</b>	<b>28 881</b>
<i>Exklusive:</i>		
Leasingskulder	-6 111	-17
Skulder till Kazakhtelecom	—	-30
Skuld för tilläggsköpeskillning Kazakstan	—	-764
Lån garanterade av Kazakhtelecom	—	-221
<b>Ekonomisk nettoskuldsättning</b>	<b>24 705</b>	<b>27 849</b>

**Organisk**

Tele2 anser att organiska tillväxtsiffror är relevanta att presentera då de exkluderar effekter från valutakursrörelser men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod, och därför ger dessa tillväxtsiffror en bild av det underliggande resultatet.

*Organiska tillväxtsiffror:* Beräknas i oförändrad valuta, vilket innebär att siffror i andra perioder räknas om med den valutakurs som gäller för den nuvarande perioden, men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod.

Avstämning av proformasiffror framgår av ett Excel dokument (Tele2-Q4-2019-financials) på Tele2s webbplats [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

# Finansiella definitioner

I rapporten presenteras vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Beräkningar presenteras i noterna och i avsnittet Icke IFRS-nyckeltal. Tele2 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och andra läsare av denna rapport då de används av ledningen för att styra och kontrollera verksamheten.

## Antal anställda

Antal anställda vid periodens utgång.

## Betald capex

Kassautflöde från investeringar i, minskat med kassainflöde från försäljningar av, immateriella och materiella tillgångar.

## Capex (capital expenditure)

Investeringar av immateriella och materiella tillgångar samt nyttjanderätts-tillgångar (leasing) som är kapitaliserade i balansräkningen.

## EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, nedskrivningar samt resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag. Detta nyckeltal är rapporterat enligt IFRS 16 från 1 januari 2019. Därför är EBITDA för perioder innan 1 januari 2019 ej jämförbar med EBITDA efter 1 januari 2019.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal utestående aktier.

## Ekonomisk nettoskuldsättning

Nettoskuldssättningen exklusive leasingkulder. Före slutförandet av försäljningen av verksamheten i Kazakstan exkluderas även skulder till Kazakhtelecom, skuld för tilläggsköpeskillingen i Kazakstan och lån garanterade av Kazakhtelecom.

## Ekonomisk nettoskuldssättning/justerad EBITDAaL

Ekonomisk nettoskuldssättning dividerat med underliggande EBITDAaL (rullande tolv månader) för alla verksamheter som ägs och kontrolleras av Tele2 i slutet av respektive rapporteringsperiod.

## Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)

Kassaflöde från den löpande verksamheten minus betald capex och amortering av leasingkulder.

## Genomsnittlig räntekostnad

Årlig räntekostnad hänförligt till lån (exklusive straffavgifter etc) i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive avsättningar, leasingkulder, skulder relaterade till utrustningsfinansiering, balanserade bankavgifter samt justerat för amortering och upplåning under perioden.

## Jämförelsestörande poster

Avyttringar av anläggningstillgångar och transaktioner från strategiska beslut, såsom realisationsvinster och -förluster från försäljning av verksamheter, förvärvskostnader, integreringskostnader i samband med förvärv eller sammanslagningar, omstruktureringsprogram samt andra poster som påverkar jämförbarheten.

## Medelantalet anställda (heltidstjänster)

Genomsnittligt antal anställda under året, omräknat till heltidstjänster. Förvärvade/sålda företag är upptagna i relation till hur lång tid företagen ingått i Tele2-koncernen.

## Nettoskuldssättning

Räntebärande lång- och kortfristiga skulder exklusive utrustningsfinansiering, avsättningar, likvida medel, kortfristiga placeringar, spärrade bankmedel och derivat.

## Nettoskuld/underliggande EBITDA

Nettoskuld dividerat med underliggande EBITDA rullande tolv månader.

## Operationellt kassaflöde (OCF)

Underliggande EBITDAaL minus betald capex.

## Organisk tillväxt

Beräknas i oförändrad valuta, vilket innebär att siffror i andra perioder räknas om med den valutakurs som gäller för den nuvarande perioden, och exkluderar effekter från försäljningar och förvärv.

## Resultat per aktie

Rörelseresultat för perioden för moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under räkenskapsåret.

## Rörelseresultat (EBIT)

Nettoomsättning exklusive operativa kostnader.

## Tjänsteintäkter slutkund

Intäkter från slutkund exklusive intäkter från utrustning. Tjänsteintäkter slutkund presenteras för att ge en bild av intäkter som är kopplade till kundernas nyttjande av de tjänster företaget erbjuder.

## TSR

Totalavkastning för aktieägare (Eng: Total shareholder return) inkluderat förändring i aktiepriset och återinvesterade utdelningar.

## Underliggande EBITDA

EBITDA exklusive jämförelsestörande poster. Nyckeltalet är rapporterat enligt IFRS 16 från 1 januari 2019, varför underliggande EBITDA för perioder innan 1 januari 2019 ej jämförbar med underliggande EBITDA efter 1 januari 2019.

## Underliggande EBITDAaL

Underliggande EBITDA samt leasingavskrivningar och räntekostnader för leasing enligt IFRS 16. Tele2 anser att underliggande EBITDAaL är ett relevant nyckeltal för att presentera lönsamheten eftersom det inkluderar kostnaderna för leasade tillgångar (avskrivningar och räntor), vilken enligt IFRS 16 inte ingår i underliggande EBITDA. Detta nyckeltal används för att beräkna skuldssättningsgraden.

## Underliggande EBITDA exklusive IFRS 16

Underliggande EBITDA med tillämpning av redovisningsstandarden IAS17 för leasing för samtliga perioder. Tele2 anser att underliggande EBITDA exklusive IFRS 16 är relevanta nyckeltal att presentera för 2019 för att få en jämförbar lönsamhet till 2018 och 2017 eftersom IFRS 16 Leasing inte har tillämpats retroaktivt.

## Underliggande EBITDA-marginal

Underliggande EBITDA i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

# Kontakt

## Tele2 AB

Organisationsnummer:

556410-8917

Skeppsbron 18

Box 2094

103 13 Stockholm

Sverige

Tel + 46 (0)8 5620 0060

[www.tele2.com](http://www.tele2.com)

## Marcus Lindberg

Head of Investor Relations

Telefon: + 46 (0) 73 439 25 40

Besök vår webbplats: [www.tele2.com](http://www.tele2.com)



**TELE2**