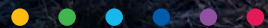


# 2021

Års- och hållbarhetsredovisning

**TELE2**



OBEGRÄNSAD



# Innehåll

<b>Inledning</b>	<b>3</b>	<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
VD-ord	5	Hållbarhetsinformation	55
Tele2 i korthet	6	Hållbarhetsstyrning	73
Styrelse	7	GRI-index	77
Ledande befattningshavare	9	SASB-index	80
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>	Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Finansiell översikt	12	Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
Treårsöversikt	13	<b>Finansiella rapporter – Innehåll</b>	<b>83</b>
Koncernsummering	14	Finansiella rapporter – Koncernen	84
Aktieägarinformation	15	Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Översikt per segment	16	<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
Riskhantering	23	<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
Medarbetare	26	<b>Definitioner</b>	<b>146</b>
Bolagsstyrningsrapport	28	Ice IFRS-nyckeltal	146
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>	Andra finansiella definitioner	149

# LEDANDE TELEKOMOPERATÖR

## I Norden och Baltikum

<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
Styrelse	7
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Överlägsen kundupplevelse

Bäst aktieägaravkastning inom branschen

Högt medarbetar-engagemang

Ledande inom hållbarhet

Vår tillväxtstrategi

Återskapa tillväxt i det svenska konsumentsegmentet

- Tydligt positionerade ledande varumärken
- Vinn hushållet genom FMC och enastående kundupplevelse
- Accelerera digitaliseringen av kundresan

Erkänd ledare inom Sverige B2B och IoT

- Vara den pålitliga partnern inom digitalisering och kommunikation
- Flersegmentsmetod med fokus på värdeskapande
- Leda genom FMC, framtidssäkra affärsmodeller och teknologier

Fortsatt tillväxt i Baltikum

- Ledande inom kundnöjdhet och varumärkesrykte
- Utveckla nästa generations hushållserbudanden
- Stärka vår position inom företagssegmentet

Våra strategiska möjliggörare

Unika människor och kultur

- Walk the talk ledarskap som samordnar och engagerar
- Utveckla Tele2s kultur för att behålla konkurrensfördelar
- Attrahera och behålla prestationsdrivna anställda med framtidssäkrade kompetenser
- En mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Tillförlitlig uppkoppling

- Nätverksmodernisering genom 5G och 10G
- Distinkt partner till kommersiella affärsenheter
- Kundfokuserad nätverksdrift
- Arkitektur som möjliggör Ledande Digital Telekomoperatör

Nästa generations verksamhet

- Genomföra transformationsprogrammet
- Säkerställa harmonisering av end-to-end processer
- Exekvering som drivs av datadrivna insikter
- Kontinuerlig optimering för att uppnå effektivitet

Vår kultur

The Tele2 Way



<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
Styrelse	7
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Vad vi gör

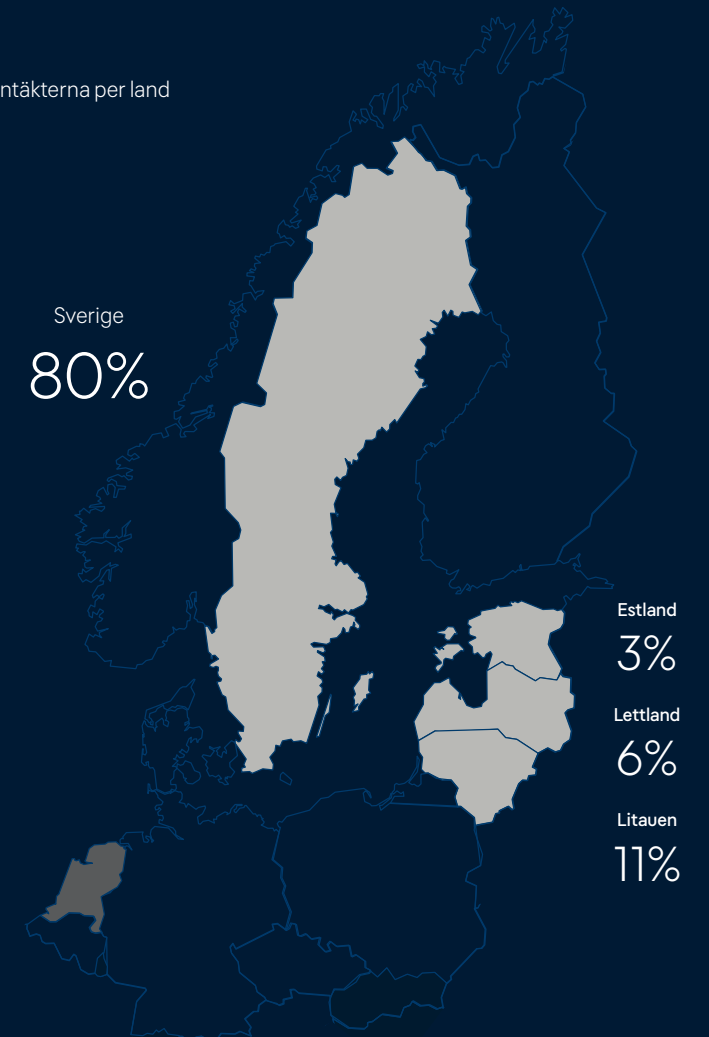
Vi är en integrerad operatör med fast och mobil uppkoppling samt underhållningstjänster på samtliga av våra marknader.



## Var vi är verksamma

Tele2 är en telekomoperatör i Östersjöregionen som driver en strategi kring fast-mobil-konvergens (FMC) i Sverige och mobil-centrisk-konvergens i Baltikum, kombinerat med ett brett underhållningsutbud. Tele2 äger också 25% av T-Mobile Nederländerna, vilket Tele2 tillkännagav att avyttra i september 2021.

Andel av intäkterna per land



<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
Styrelse	7
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

# VD-ord

Det gläder mig att skriva till er efter ett utmanande, men framgångsrikt 2021. Som alla andra har vi upplevt den globala pandemins förhoppningar och frustrationer, och vi hade hoppats kunna tillbringa mer tid tillsammans och bygga vidare på vår starka kultur och fortsätta ta Tele2 till nästa nivå. Med detta sagt är jag imponerad av motståndskraften hos våra team och hur den utmanaranda som har varit en viktig del av Tele2s DNA sedan den framlidne Jan Stenbecks dagar, hanterar alla former av nya utmaningar. Genom flexibilitet och beslutsamhet har vi avslutat 2021 starkt.

Baserat på vår prestation kunde vi höja vår guidning halvvägs genom 2021 och vi har levererat på dessa höjda förväntningarna. Det är också mycket betryggande att se att förbättringar har gjorts inom flera områden i verksamheten.

I Sverige har vi genomfört en mycket viktig sammanslagning av Tele2 och Com Hem till ett gemensamt varumärke som kommer eftersträva att ha det starkaste konvergerade erbjudandet på marknaden. Detta markerade slutet av den första fasen av vår FMC-resa och när vi nu går in i den andra fasen kommer vi att fokusera på korsförsäljning av produkter till de 1,3 miljoner hushåll som vi för närvarande har kundrelationer med. Vi är övertygade om att våra varumärken Tele2 och Comviq kan tillgodose alla marknadssegment. Produktförbättringar som mer data och 5G i Comviq implementerades i våra konsumenterbjudanden eftersom vi strävar efter att ständigt förbättra vår produktportfölj. Detta kommer att vara en viktig del av vår tillväxtstrategi inom konsumentsegmentet när vi balanserar värde och volym i vår kundbas för att skapa långsiktig hållbar tillväxt. Vi är halvvägs in i vårt transformationsprogram, som kommer att upgradera och slå samman våra stödsystem till en plattform som kommer att vara mycket mer flexibel, enkel och robust. Genom denna insats kommer vår förmåga att agera snabbt på marknaden och användandet av mer avancerade big-data funktioner att förbättras avsevärt.

Inom företagssegmentet har vi sett en imponerande vändning från betydande intäktsminskningar, år till år, till en stabilisering inom loppet av 12 månader. Hela teamet och alla som stödjer dem har all anledning att vara stolta över sina prestationer och vi är övertygade om att verksamheten nu vilar på starka och hållbara grunder.

Vi fortsätter att se en mycket stark prestation i Baltikum. Goda affärsavvägningar bygger på en balans mellan värde och volym, och teamen i

Baltikum presterar väldigt bra i en situation där deras utgångsläge i de olika länderna varierar. Från marknadsledande i Litauen till en traditionellt krävande position som tredje spelare i Estland. Under 2021 har dessa utmaningar återigen hanterats på ett mycket framgångsrikt sätt. Samtidigt fortsätter vi att bevaka och utforska olika FMC möjligheter för att upprätthålla tillväxten i Baltikum, och vi tog ett steg framåt på vår FMC-resa när vi lanserade ett pilotprojekt för fiber i Litauen. Dessutom cementerade vi vår position på mobilmarknaden genom att förvärva spektrum för att möjliggöra en utrullning av 5G i Lettland.

Det gläder mig att Tele2 har tagit nästa steg mot vår ambition att vara ledande inom hållbarhet genom att lansera vår nya hållbarhetsstrategi. Den har fyra tydliga fokusområden där vi kan differentiera oss från våra konkurrenter. Vi har satt upp branschledande vetenskapsbaserade mål för att minska utsläppen av växthusgaser och har minskat utsläppen i vår egen verksamhet med mer än 90 % sedan 2019. Vi är stolta över att ha bibehållit vårt toppbetyg från MSCI ESG (AAA), ökat vårt S&P Global CSA-betyg till en nivå i 75:e percentilen och för andra året i rad ökat vårt CDP-klimatbetyg till ett B. Vår starka hållbarhetsagenda uppfyller kraven från våra viktigaste intressenter och är en viktig del av vår långsiktiga framgång som företag.

Tele2 är nu redo att utveckla 5G med högsta hastighet. För första gången sedan 3G introducerades kommer vi nu att ha ett helt integrerat nät för all teknik som bygger på vårt hemmanät och vårt solida Net4Mobility-samarbete. Den här positionen är verkligen unik för Tele2 och ger oss möjligheten att bygga det bästa 5G-nätet i Sverige med en investeringsfördel jämfört med övriga telekomoperatörer i Europa. Detta strategiska övertag är en viktig del av vår strategi och ger oss en fördel när det gäller att generera en hög och hållbar aktieägarersättning över tid. Under 2021 betalade vi totalt 9 kronor per aktie i en kombination av 6 kronor i ordinarie utdelning och 3 kronor i extraordinär utdelning, vilket är en av de bästa direktavkastningarna på NASDAQ Stockholm.

Tele2s styrelse har rekommenderat en ökning av vår ordinarie utdelning med 12,5%, vilken betalas ut i två omgångar under 2022. Vidare rekommenderar styrelsen att dela ut alla intäkter från den tillkännagivna, men inte slutförda, försäljningen av vårt aktieinnehav i T-Mobile Nederländerna. Den fortsatta utdelningspolicyn för aktieägarna bygger på de framsteg som vi fortsätter att göra som företag och på Tele2s fundamentalt starka balansräkning.



“

*Genom flexibilitet och beslutsamhet har vi avslutat 2021 starkt.*

Tele2 är ett värdebaserat tillväxtföretag med målet att bli den ledande telekomoperatören i Norden och Baltikum. Nyckeln till detta är våra hårt arbetande medarbetare som fortsätter att leverera år efter år. Det gläder mig att se positiva tecken nu när pandemin börjar avta och jag är glad att få träffa alla våra anställda på kontoret igen när vi fortsätter att bidra till ett samhälle med obegränsade möjligheter. Vi förväntar oss att 2022 och 2023 kommer att bli viktiga år för Tele2. Vi är entusiastiska över möjligheten att leverera på vår förbättrade go-to-market kapacitet och implementera både ett nytt 5G-nätverk och förbättrade affärsstödsystem. Vi är väl medvetna om att framtida framgångar bygger på kultur, inställning och ständig förbättring. Med en utmanares DNA är Tele2 perfekt positionerat för att dra nytta av denna möjlighet!

Kjell Johnsen  
VD och koncernchef

# Tele2 i korthet

<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
<u>Tele2 i korthet</u>	6
Styrelse	7
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Tele2 tror på att frigöra de obegränsade möjligheterna som uppkoppling möjliggör för våra kunder. Idag tillhandahåller våra prisvinnande nätverk mobil och fast uppkoppling, telefoni, datanätverkstjänster, TV, streaming och globala IoT-lösningar för miljoner kunder. Vi är ett värderingsdrivet bolag som möjliggör ett samhälle med obegränsade möjligheter genom att vara ett ledande telekomföretag i Norden och Baltikum. Vi har tydliga ambitioner på medellång sikt där vi strävar efter att tillhandahålla överlägsna kundupplevelser, uppnå den bästa avkastningen för aktieägare i branschen, ha ett högt medarbetar-engagemang och vara ledande inom hållbarhet. Vår tillväxtstrategi är fokuserad på att återställa tillväxten i det svenska konsumentsegmentet, vara en erkänd ledare inom B2B och IoT i Sverige och fortsätta växa i Baltikum. Våra strategiska möjliggörare innefattar våra unika medarbetare och vår kultur, tillhandahålla tillförlitlig uppkoppling och nästa generations verksamhet.

Tele2 är ett starkt kassagenererande bolag och aktieägarersättning är kärna i Tele2s strategi. Från 2011 till 2021 har vi distribuerat ca 68,6 miljarder kronor till aktieägare genom utdelningar. Framöver är vi beslutna att behålla en skuldsättning inom målet på 2,5–3,0x då underliggande EBITDAaL växer och distribuera minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna.

Under 2021 fortsatte vi strategin att fokusera Tele2s geografiska profil till Östersjöregionen, där vi har en marknadsposition och potential att driva hållbar tillväxt, genom att tillkännage avyttringen av vårt 25% ägarinnehav i T-Mobile Nederländerna (TMNL).

Tele2s ambition är att vara ledande inom hållbarhet och vi tog stora steg framåt under 2021 för att förverkliga detta. Vi har satt upp branschledande vetenskapsbaserade mål för att minska utsläppen av växthusgaser och vi har hittills minskat utsläppen i vår egen verksamhet (Scope 1 och 2) med över 90% sedan år 2019. En ny hållbarhetsstrategi lanserades efter en omfattande analys, med bidrag från över 9 000 interna och externa intressenter, med fyra tydliga områden där Tele2 kan differentiera sig från andra företag. Samtidigt kunde vi behålla och förbättra flera toppbetyg från ESG-värderingsinstitut.

Under 2021 fick Tele2 de sista byggstenarna för att påbörja den landsomfattande utrollningen av 5G i Sverige och Lettland. I Sverige förvärvade Tele2 spektrum i 3,5 GHz-auktionen i januari och inledde utbyggnaden som hittills har försett cirka 40 städer med 5G-anslutning. I Lettland förvärvade Tele2 spektrum i 700 MHz-auktionen i december och kommer att påbörja utbyggnaden av 5G under 2022. Vi förväntar oss att auktionerna av 5G-spektrum kommer att äga rum i Estland och Litauen under 2022.

## Sverige

Under året har vi fortsatt att exekvera på transformationsprogrammet, vilket lanserades i början av år 2020. Hittills har vi uppnått en årlig besparingstakt om 500 miljoner kronor inom programmet, med målet att uppnå 1 miljard kronor i årlig besparingstakt i slutet av första halvan av 2023. Programmet kommer att medföra betydande kostnadsbesparingar men också förbättra den organisatoriska effektiviteten genom att minska den interna komplexiteten, förenkla produktportföljen och minska den tid som kunderna spenderar med kundtjänst.

Tele2s strategi i konsumentmarknaden är att öka kundnöjdheten genom mer-för-mer och FMC erbjudanden. Genom att kontinuerligt förbättra kundupplevelsen via fler tjänster, förbättringar och uppgraderingar kommer vi driva tillväxt med hjälp av minskat kundbortfall och prisjusteringar i premium- och mellansiktsegmentet medan varumärkesportföljen optimeras för att fortsätta vara relevant till alla kundgrupper. I detta syfte konsoliderade vi de två premiumvarumärkena Tele2 och Com Hem under år 2021 till det nya konvergerade premiumvarumärket Tele2 och har nu tre varumärken i portföljen: Tele2, Comviq och Boxer.

Vi tror att TV kommer fortsätta spela en viktig roll i vår verksamhet och vår roll som aggregator av bra innehåll fortsätter vara relevant då innehåll blir mer och mer fragmenterat över olika tjänster och produkter. För att bättre tillgodose ändrade beteenden och tittartrender hos våra kunder lanserade vi vår egen streamingtjänst, Tele2 Play+ under 2020 och under Q1 2022 lanserade vi vårt första linjära streamingerbjudande genom Tele2 TV Play+. Vi stärkte även

vår position som aggregator på streamingmarknaden genom att tillkännage ett nytt partnerskap med Nordic Entertainment Group i mars 2022.

Inom företagssegmentet presenterade vi vår nya affärsstrategi under kapitalmarknadsdagen i maj 2021. Strategin innebär en segmenterad strategi för verksamheten genom att differentiera tillvägagångssättet inom SME (Small and Medium), stora privata företag och stora offentliga företagssegmentet. Inom SME-segmentet är ambitionen att återta marknadsandelar genom att erbjuda förenklade paket och kombinationserbudanden baserade på kundernas behov. Inom segmentet stora privata företag är ambition att förbättra lönsamheten genom att öka försäljningen med högre marginal, växa genom 'som tjänst' och paketering av mobiltjänster. Inom segmentet offentligsektor är ambitionen att bibehålla och utveckla våra kundrelationer genom att noggrant välja våra affärsmöjligheter och fortsätta att leverera tillförlitliga lösningar för ett hållbart samhälle.

## Baltikum

I Baltikum uppvisar vi tillväxt både gällande intäkter och lönsamhet genom att framgångsrikt exekvera på vår strategi med mobilcentrerad konvergens och mer-för-mer samtidigt som våra kunders konsumtion av data ökar. Vi kommer också att börja undersöka möjligheterna till fast-mobil-konvergens, antingen genom egen infrastruktur eller partnerskap. I Litauen lanserade vi ett fiberpilotprojekt för att testa en strategi med låga investeringar genom att utnyttja befintliga kanaler för att tillhandahålla fasta tjänster till kunderna.

## Nederländerna

I september 2021 tillkännagav vi vår avsikt att avyttra vårt 25%-iga innehav i TMNL till fonder som rådgavs av Apax Partners LLP och Warburg Pincus LLC. Parterna kom överens om ett företagsvärde på 5,1 miljarder euro, vilket innebär ett värde på cirka 860 miljoner euro för Tele2s aktieinnehav om 25%. Vi har för avsikt att distribuera hela behållningen från avyttringen men avvaktar att affären slutförs och betalning erhålls.

<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
<b>Styrelse</b>	<b>7</b>
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

# Styrelse



**Carla Smits-Nusteling**

Styrelseordförande, invald 2019.  
Styrelseledamot sedan 2013

**Född:** 1966 | **Nationalitet:** Nederländsk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 1 687 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Medlem i revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:**

Styrelseledamot för Nokia Oyj, styrelseledamot för Stichting Continuïteit Ahold Delhaize, styrelseledamot för Allegro.EU och nämndeman i företagsdomstolen i Amsterdams hovrätt

**Tidigare befattningar:** Finansdirektör för Koninklijke KPN N.V., styrelseledamot i ASML

**Utbildning:** M.Sc. Business Economics från Erasmusuniversitetet, Rotterdam och Executive Master of Finance & Control från Vrije Universiteit Amsterdam



**Andrew Barron**

Vice styrelseordförande, invald 2019.  
Styrelseledamot sedan 2018

**Född:** 1965 | **Nationalitet:** Brittisk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 7 035 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Ordförande i ersättningsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:**

Styrelseledamot för Ocean Outdoor Limited, Verisure, Openreach och Astound Broadband.

**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande för Com Hem Holding AB och Arris International plc., COO på Virgin Media inc. och MTG, VD för Chellomedia, Executive Vice President för Walt Disney Europe samt managementkonsult hos McKinsey & Co

**Utbildning:** Kandidatexamen från Cambridge universitet, MBA från Stanford universitet



**Stina Bergfors**

Styrelseledamot, invald 2021

**Född:** 1972 | | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** Innehar inga aktier eller rättigheter

**Uppdrag i utskott:** Medlem i ersättningsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:**

Styrelseledamot för H&M, Handelsbanken och Budbee. Engagemang i Prins Daniel-stipendiet vid Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien IVA

**Tidigare befattningar:** Medgrundare och vd för United Screens, vd för Google och Youtube Sverige, vd för Carat Media Agency

**Utbildning:** BSc inom företagsekonomi och hedersdoktorsexamen från Luleå tekniska universitet



**Georgi Ganev**

Styrelseledamot, invald 2016

**Född:** 1976 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men icke oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 1 030 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** –

**Övriga nuvarande befattningar:** VD för Kinnevik AB (publ), Styrelseledamot för Global Fashion Group och Babylon Health

**Tidigare befattningar:** VD för Dustin Group AB (publ) och Bredbandsbolaget, Marknadschef för Telenor Sweden

**Utbildning:** Civilingenjör från Uppsala universitet

<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
Styrelse	7
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>



### Sam Kini

Styrelseledamot, invald 2021

**Född:** 1974 | **Nationalitet:** Brittisk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** Innehar inga aktier eller rättigheter

**Uppdrag i utskott:** Medlem i revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** CIO för Unilever

**Tidigare befattningar:** IT-chef på easyJet Group, 20 år i olika ledande och IT-fokuserade roller hos Telenet Group, Virgin Media och Liberty Global

**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi från University of Lincoln



### Eva Lindqvist

Styrelseledamot, invald 2018

**Född:** 1958 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 2 891 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Ordförande i revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:**

Styrelseledamot i NORDLO AB, Excillum AB, Bodycote plc, Keller Group plc. och Invald i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien

**Tidigare befattningar:** Styrelseledamot för Sweco AB, ACAST AB Chip First AB, Tarsier Studios AB, Mr Green & Co AB, Kährs Holding AB (publ), Com Hem Holding AB, ASSA ABLOY AB (publ), Alimak Group AB (publ) och Caverion Oy. Senior Vice President för TeliaSoneras mobilverksamhet, VD för TeliaSonera International Carrier och ledande befattningar inom Ericsson

**Utbildning:** Civilingenjör teknisk fysik, MBA



### Lars-Åke Norling

Styrelseledamot, invald 2018

**Född:** 1968 | **Nationalitet:** Svensk medborgare

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare

**Innehav i Tele2:** 3 000 B-aktier

**Uppdrag i utskott:** Medlem i ersättningsutskottet och revisionsutskottet

**Övriga nuvarande befattningar:** VD på Nordnet

**Tidigare befattningar:** Investment Director och sektorsansvarig för TMT på Kinnevik, styrelseledamot för Millicom, VD för dtac, VD för digi, Executive Vice President of Developed Asia på Telenor, VD för Telenor Sverige, CTO/COO på Bredbandsbolaget

**Utbildning:** MSc i teknisk fysik från Uppsala universitet, MSc i Systemteknik från Case Western Reserve University, MBA från Göteborgs universitet



# Ledande befattningshavare

<u>Inledning</u>	3
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
Styrelse	7
<u>Ledande befattningshavare</u>	9
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146



## Kjell Johnsen

Koncernchef och VD, Tele2 Group  
Anställd 2020

### Född 1968

Kjell har bred internationell erfarenhet från seniora lednings- och styrelsepositioner från olika industrier och länder, däribland COO för VEON-koncernen, vd på Beeline Ryssland, styrelseordförande för WindTre Italy och EVP Head of Telenor Europe. Innan Kjell kom till telekomsektorn arbetade han internationellt för Norsk Hydro och Scandsea International.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 105 000 B-aktier

100 000 aktierätter (LTI 2020)

200 000 aktierätter (LTI 2021)



## Charlotte Hansson

Executive Vice President, koncernens finanschef  
Anställd 2022

### Född: 1969

Charlotte var tidigare finanschef på Systembolaget. Innan dess var hon global finanschef på Cision, den Nasdaq-listade och globala leverantören av PR-relaterad mjukvara och tjänster. Dessförinnan var hon CFO för servicebolaget Addici och har även en bakgrund på MTG. Charlotte är för närvarande även styrelseledamot för Orexo, ett Nasdaq Mid Cap-noterat medtech-bolag.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 7 500 B-aktier



## Hendrik de Groot

Executive Vice President, Chief Commercial Officer

Anställd 2021

### Född: 1965

Hendrik var tidigare chef för Group Commercial på VEON. Dessförinnan arbetade han som Chief Commercial Officer och VP Commercial & Customer Operations på Ziggo i Nederländerna. Under hela sin internationella karriär har Hendrik haft flera ledande befattningar inom telekomindustrin.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 7 500 B-aktier

60 000 aktierätter (LTI 2021)

<sup>1)</sup> Erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning och nyemission.

<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
Styrelse	7
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>


**Kim Hagberg**

Executive Vice President, Chief Operations  
Anställd 2013, ingår i ledningsgruppen sedan 2018

**Född 1966**

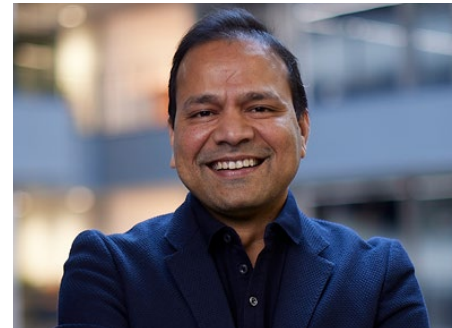
Kim var tidigare Product Management Director på Tele2, med ansvar för korsfunktionella och internationella processer, där teknologier blir produkter. Innan dess arbetade Kim under 12 år i olika positioner på Telia. Hon har därtill erfarenhet från leverantörssidan i telekombranschen, efter 8 år hos olika leverantörer i Kanada, Frankrike och Schweiz.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 13 734 B-aktier

27 000 aktierätter (LT1 2019)

27 000 aktierätter (LT1 2020)

27 000 aktierätter (LT1 2021)


**Yogesh Malik**

Executive Vice President, CTIO  
Anställd 2021

**Född: 1972**

Under 2014-2020 var Yogesh VEON-koncernens CTO och medlem i koncernledningen. Innan dess var han VD för Telenor India (Uninor), efter ett flertal seniora tech-, IT- och affärsroller i Europa, Nord- och Sydamerika, China samt Sydasiens. Yogesh har en MBA från IMB i Lausanne, Schweiz, samt en ingegörsexamen från MSU University i Indien.

**Innehav i Tele2:** 6 240 B-aktier

27 000 aktierätter (LT1 2021)


**Torkel Sigurd**

Executive Vice President, Corporate Affairs  
Anställd 2007, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

**Född: 1975**

Torkel har 20 års erfarenhet inom telekom och har varit en del av Tele2-familjen i mer än 14 år. Han har haft flera seniora positioner med både strategiskt, operationellt, kommersiellt och produktrelaterat fokus. Torkel ledde även Tele2s M&A-enhet under bolagets internationella konsolidering.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>:** 25 000 B-aktier

12 000 aktierätter (LT1 2019)

12 000 aktierätter (LT1 2020)

27 000 aktierätter (LT1 2021)

<sup>1)</sup> Erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning och nyemission.

<b>Inledning</b>	<b>3</b>
VD-ord	5
Tele2 i korthet	6
Styrelse	7
Ledande befattningshavare	9
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>



**Karin Svensson**

Executive Vice President, People & Change  
Anställd 2018

**Född** 1965

Karin var tidigare egenanställd rådgivare inom HR. Innan dess arbetade hon som HR-direktör på Bisnode. Karin inledde sin karriär på Accenture, där hon var partner i 11 år och nordisk HR-direktör samt Human Capital Lead.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>**: 51 006 B-aktier

27 000 aktierätter (LTI 2019)

27 000 aktierätter (LTI 2020)

27 000 aktierätter (LTI 2021)



**Stefan Trampus**

Executive Vice President, Tele2 B2B

Anställd 2018, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

**Född**: 1969

Stefan har erfarenhet från mer än 20 år i den svenska telekombranschen, med ledande roller som Chief Sales Officer på Com Hem, Head of B2B and Landlord på Com Hem och Head of Broadband på Telia Sverige. Han har även varit VD för Tele2s dotterbolag iUX.

**Innehav i Tele2<sup>1)</sup>**: 49 296 B-aktier

12 000 aktierätter (LTI 2019)

12 000 aktierätter (LTI 2020)

27 000 aktierätter (LTI 2021)



**Nathalie Dahmm**

Adjungerad medlem i koncernledningen

Chief Culture & HR Business Advisory

Anställd 1999, ingår i ledningsgruppen sedan 2021

**Född**: 1973

Nathalie har varit en del av Tele2-familjen i över 20 år, med erfarenhet från flera seniora roller inom HR, kultur, ledarskap och förändringsarbete, såväl som flera positioner inom nätverksorganisationen, i olika funktioner och på olika marknader.

<sup>1)</sup> Erhållna aktierätter vid tilldelningen, före kompensation för utdelning och nyemission.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917 för räkenskapsåret 2021.

Siffrorna i denna rapport avser kvarvarande verksamheter om inget annat anges, med jämförelsetal för föregående år inom parentes. Tele2 Kroatien och Tele2 Tyskland rapporteras som avvecklade verksamheter för alla perioder. Avvecklade verksamheter inkluderar även de tidigare verksamheterna, huvudsakligen i Nederländerna och Kazakstan. Se not 33.

## Finansiell översikt

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 2% organiskt för koncernen drivet av fortsatt tillväxt i Baltikum och stabilisering inom den svenska marknaden. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 1% organiskt för koncernen då fortsatt tillväxt i Baltikum kompenserade för nedgången i Sverige.

### Underliggande EBITDAaL

Underliggande EBITDAaL växte med 5% organiskt drivet av tjänsteintäkter från slutkund i Baltikum, fortsatt exekvering av transformationsprogrammet i Sverige och mindre motvind från pandemin.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet minskade med 35% då tillväxt i underliggande EBITDAaL motverkades av historiska omräkningsdifferenser som återfördes från övrigt totalresultat i samband med nedstängningen av verksamheten i Luxemburg under fjärde kvartalet 2020.

### Årets resultat

Årets resultat från den totala verksamheten uppgick till 4 306 (7 408) miljoner kronor. Nedgången jämfört med föregående år drevs främst av förhöjda jämförelsestörande poster och lägre inkomstskatt relaterade till omräkningsdifferensen i Luxemburg som nämndes ovan.

### Capex exklusive spektrum och leasing

Capex exklusive spektrum och leasing uppgick till 3 158 (2 717) miljoner kronor. Ökningen jämfört med föregående år var primärt drivet av 5G-relaterade nätverksinvesteringar och IT-investeringar relaterade till transformationsprogrammet.

### Fritt kassaflöde till eget kapital

Fritt kassaflöde till eget kapital från kvarvarande verksamheter ökade till 5 760 (4 799) miljoner kronor eller 8,3 kronor per aktie, främst på grund av tillväxt i underliggande EBITDA och en stark utveckling av rörelsekapitalet. Fritt kassaflöde till eget kapital från den totala verksamheten uppgick till 5 785 (4 879) miljoner kronor.

### Utdelning

Tele2s styrelse föreslår till årsstämman den 28 april 2022 en ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2021 om 6,75 kronor per aktie (4,7 miljarder kronor) att utbetalas i två delar om 3,40 kronor i maj och 3,35 kronor i oktober 2022. Tele2s styrelse föreslår vidare en extrautdelning om 13,00 kronor per aktie (9,0 miljarder kronor), villkorat att den offentliggjorda avyttringen av T-Mobile Nederländerna i god tid slutförs och betalning erhålls, att utbetalas i maj 2022 i samband med den första utbetalningen av den ordinarie utdelningen. För ytterligare information om vinstdisposition, se not 23.

### Ekonomisk nettoskuld/underliggande EBITDAaL (skuldsättningsgrad)

Skuldsättningsgraden var 2,5x (2,6x) per den 31 december 2021. Ekonomisk nettoskuld uppgick till 24,3 (23,9) miljarder kronor, en ökning om 0,3 miljarder kronor då den totala utdelning till aktieägare om 6,2 miljarder kronor till största delen täcktes av kassagenerering.

### Hållbarhetsredovisning

Tele2 har utarbetat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) Standards Core Option. En hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med de rapporteringskrav som anges i Årsredovisningslagen kapitel 6, paragraf 11 och i enlighet med de rapporteringskrav som anges i EUs taxonomiförordning Artikel 8. Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll framgår i hållbarhetsredovisning not S1 "Om hållbarhetsredovisningen".

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

# Treårsöversikt

Treårsöversikten innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS.  
För ytterligare information se avsnittet Definitioner i slutet av rapporten.

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Miljoner SEK	2021	2020	2019
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>			
Tjänsteintäkter från slutkund	19 349	19 184	19 466
Nettoomsättning	26 789	26 554	27 203
Underliggande EBITDA	10 900	10 484	10 309
EBITDA	10 517	12 329	9 598
Rörelseresultat	4 787	7 371	3 812
Resultat efter finansiella poster	4 307	6 855	3 367
Årets resultat	3 960	7 233	2 431
Underliggande EBITDAaL	9 639	9 239	9 043
Capex exklusive spektrum och leasing	3 158	2 717	2 387
Operativt kassaflöde	6 482	6 523	6 656
Fritt kassaflöde till eget kapital	5 760	4 799	4 159
<b>Nyckeltal</b>			
Tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund, organisk	1%	-1%	0%
Underliggande EBITDAaL-tillväxt, organisk	5%	2%	6%
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	35%	33%
Rörelseresultatmarginal	18%	28%	14%
<b>Data per aktie (kronor)</b>			
Fritt kassaflöde till eget kapital	8,35	6,97	6,05

Miljoner SEK	2021	2020	2019
<b>TOTALA VERKSAMHETEN</b>			
Årets resultat	4 306	7 408	5 134
Balansomslutning	74 251	75 411	79 784
Eget kapital	31 142	32 751	34 805
Fritt kassaflöde till eget kapital	5 785	4 879	4 840
<b>Nyckeltal</b>			
Ekonomisk nettoskuld/Underliggande EBITDAaL	2,5x	2,6x	2,5x
<b>Data per aktie (kronor)</b>			
Årets resultat	6,25	10,76	7,28
Årets resultat, efter utspädning	6,21	10,71	7,24
Eget kapital	45,14	47,56	50,59
Fritt kassaflöde till eget kapital	8,39	7,09	7,04
Utdelning, ordinarie	6,75 <sup>1)</sup>	6,00	5,50
Utdelning, extraordinär	13,00 <sup>1)</sup>	3,00	3,50
Börskurs på bokslutsdagen	129,10	108,60	135,85

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning.

# Koncernsummering

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2021	2020	Organisk %
<b>TJÄNSTEINTÄKTER FRÅN SLUTKUND</b>			
Sverige	16 065	16 149	-1%
Litauen	1 779	1 631	13%
Lettland	958	901	10%
Estland	546	503	12%
<b>Summa</b>	<b>19 349</b>	<b>19 184</b>	<b>1%</b>
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>			
Sverige	21 522	21 601	0%
Litauen	3 028	2 812	11%
Lettland	1 508	1 424	9%
Estland	850	819	7%
Intern försäljning, eliminering	-119	-102	17%
<b>Summa</b>	<b>26 789</b>	<b>26 554</b>	<b>2%</b>
<b>UNDERLIGGANDE EBITDAaL</b>			
Sverige	7 756	7 468	4%
Litauen	1 112	1 043	10%
Lettland	592	556	10%
Estland	179	173	7%
<b>Summa</b>	<b>9 639</b>	<b>9 239</b>	<b>5%</b>

Kvarvarande verksamheten Miljoner SEK	2021	2020	Organisk %
<b>CAPEX</b>			
Sverige	2 773	2 399	16%
Litauen	175	120	51%
Lettland	105	104	4%
Estland	105	93	17%
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>3 158</b>	<b>2 717</b>	<b>17%</b>
Spektrum	355	—	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 306	1 182	
<b>Summa</b>	<b>4 819</b>	<b>3 899</b>	
<i>varav:</i>			
– Nätverk	1 825	1 301	
– IT	878	740	
– Kundutrustning	374	516	
– Övrigt	81	159	
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>3 158</b>	<b>2 717</b>	

# Aktieägarinformation

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
<b>Aktieägarinformation</b>	<b>15</b>
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

**Tele2 ABs aktie är noterad på Nasdaq Stockholm under symbolerna TEL2A och TEL2B.**

## Aktiekursens utveckling

Tele2s B-aktie ökade med 18,9% under 2021, från 108,6 kronor till 129,1 kronor, jämfört med OMX Stockholm PI som ökade med 35%. OMX Stockholm Telecommunications PI som ökade med 12% och Tele2s jämförelsegrupp<sup>1)</sup> som visade en genomsnittlig ökning på 12%. Den högsta stängningskursen under 2021 var 133,10 kronor den 17 augusti och den lägsta var 106,2 kronor den 24 februari. Den genomsnittliga stängningskursen var 120,3 kronor. Totalavkastningen för Tele2s B-aktie var +28% för år 2021.

## Omsättning och handel

Under 2021 har sammanlagt 594,8 miljoner Tele2 B-aktier handlats på Nasdaq Stockholm till ett värde av cirka 70,8 miljarder kronor. I genomsnitt omsattes 2,4 miljoner Tele2 B-aktier varje handelsdag, vilket motsvarar ett värde på cirka 279,9 miljoner kronor.

## Utdelningspolicy

Tele2 kommer att sträva mot att bibehålla skuldsättningsmålet ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL inom intervallet 2,5–3,0x genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:

- En ordinarie utdelning om minst 80% av fritt kassaflöde till eget kapital och
- Extraordinära utdelningar och/eller aktieåterköp, baserat på återstoden av fritt kassaflöde till eget kapital, likvid från tillgångsförsäljningar och balansering av nettoskuldsättningen utifrån underliggande EBITDAaL-tillväxt.

Baserat på denna policy förväntas Tele2 distribuera mer än 100% av fritt kassaflöde till eget kapital till aktieägarna genom en kombination av utdelningar och/eller aktieåterköp.

## Utdelning under 2021

Under 2021 delade Tele2 sammanlagt ut 6 205 miljoner kronor till aktieägarna i form av en ordinarie kontantutdelning om 6,00 kronor per aktie och en extraordinär utdelning om 3,00 kronor per aktie.

## Förslag till utdelning under 2022

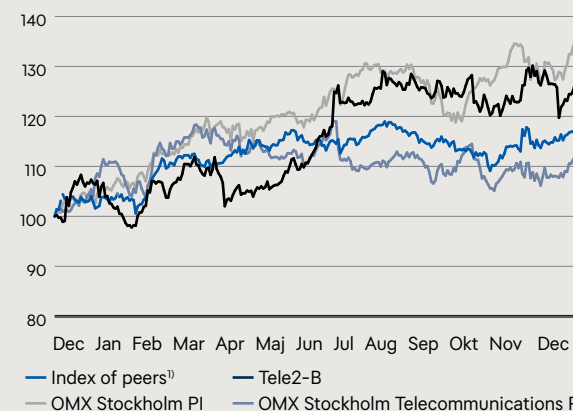
För räkenskapsåret 2021 har styrelsen för Tele2 AB beslutat att rekommendera, till årsstämman den 28 april 2022, att en ordinarie

utdelning om 6,75 kronor utbetalas per ordinarie A- och B-aktie i två delar i maj och oktober 2022. Den första delen om 3,40 kronor per aktie kommer att betalas ut den 5 maj 2022 och den andra delen om 3,35 kronor per aktie kommer att betalas ut den 14 oktober 2022. Tele2s styrelse föreslår vidare en extrautdelning om 13,00 kronor per ordinarie A- och B-aktie, villkorat att den offentliggjorda avyttringen av T-Mobile Nederländerna i god tid slutförs och betalning erhålls, att utbetalas tillsammans med den första delen av den ordinarie utdelningen den 5 maj 2022.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i Tele2 AB är indelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier och C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och serie A och B har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning.

TSR, Tele2-B aktiepris, jämförelsegrupp och sektorindex för 2021 (indexerat till 100)



<sup>1)</sup> Jämförelsegrupp såsom definierad av Tele2 inkluderar: BT Group, Deutsche Telekom, Elisa, Freenet (Xet), Koninklijke KPN, NOS SGPS, Orange, Proximus, Swisscom, Sunrise Communications, Telecom Italia, Telefonica, Telenet Group Holding, Telekom Austria, Telenor, Telia Company, Vodafone.

Källa: Bloomberg

Aktier av serie A berättigar innehavaren till tio röster per aktie och aktier av serie B och C berättigar till en röst per aktie. Per den 31 december 2021 uppgick antalet registrerade aktier till 22,6 miljoner A-aktier, 667,8 miljoner B-aktier (varav 2,9 miljoner i eget innehav).

## Aktieägare

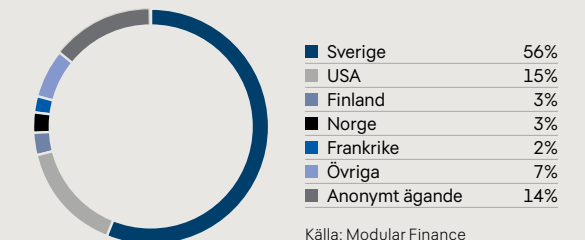
Per den 31 december 2021 hade Tele2 99 785 identifierande aktieägare och marknadsvärdet av bolaget var 86,2 miljarder kronor. Per den 31 december 2021 hade Kinnevik AB 27% av kapitalet och 42% av rösterna. Ingen annan aktieägare innehar, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2. De tio största enskilda aktieägarna representerade 47% av aktiekapitalet och 57% av rösterna. Utländska aktieägare innehade 44% av aktiekapitalet och 34% av rösterna.

### Topp 10 aktieägare

Per 31 december, 2021	Kapital (%)	Röster (%)
Kinnevik	27,1	41,9
BlackRock	6,5	5,0
Nordea Fonder	2,6	2,0
Vanguard	2,2	1,7
Handelsbanken Fonder	2,1	1,6
Norges Bank	1,6	1,2
Swedbank Robur Fonder	1,5	1,2
Janus Henderson Investors	1,1	0,9
SEB Fonder	1,1	0,8
La Financière de l'Echiquier	0,9	0,7
<b>Total top 10</b>	<b>46,6</b>	<b>57,0</b>

Källa: Modular Finance

### Ägande per land baserat på kapital



Källa: Modular Finance

# Översikt per segment

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Sverige

### 2021 i korthet

Tjänsteintäkter från slutkund minskade med 1% jämfört med 2020 på grund av fortsatt nedgång i föråldrade tjänster inom både konsument- och företagssegmentet. Intäkterna från internationell roaming var i stort sett neutrala under 2021 jämfört med 2020. Trots nedgången i intäkterna från slutanvändartjänster ökade underliggande EBITDAaL med 4%, främst på grund av kostnadsbesparingar från transformationsprogrammet och lägre kommersiella utgifter under första halvan av 2021 jämfört med första halvan av 2020.

Fortsatt optimering, främst inom Digital Capabilities and Technology (DCT)-organisationen, genomfördes under året som en del av transformationsprogrammet som uppnådde en årlig besparingstakt om 500 miljoner kronor i slutet av året. Transformationsprogrammet hade en effekt på underliggande EBITDAaL om ungefär 355 miljoner kronor under 2021 och hade en effekt om ungefär 95 miljoner kronor under 2020, vilket resulterade i en nettoeffekt på 260 miljoner kronor jämfört med året innan.

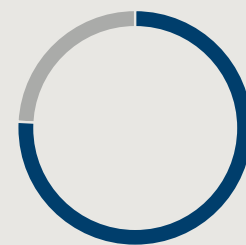
### 2022

Transformationsprogrammet förväntas uppnå merparten av det återstående målet om 500 miljoner kronor i slutet av 2022 och slutföras under första halvåret av 2023, med ett totalt mål på 1 miljard kronor i årlig besparingstakt. Huvudfokus kommer att bestå av att avveckla SUNAB, vårt samägda 3G-nätinfrastrukturbolag med Telia, avveckla IT-system och flytta kunderna till de planerade IT-miljöerna samt ytterligare optimering av organisationen.

Utbyggnaden av 5G kommer att fortgå och den fulla utrullningshastigheten förväntas uppnås under året. Detta kommer att fortsätta till slutet av 2023 med en gradvis avmattning under 2024. Det fasta nätverket kommer att uppgraderas parallellt med 5G-utrullningen genom utrullningen av remoty-PHY i coax-nätverket.

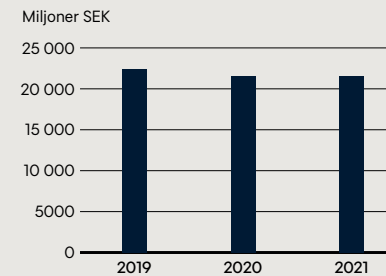
Finansiell information Miljoner SEK	2021	2020	Organisk %
<b>Nettoomsättning</b>	<b>16 065</b>	<b>16 149</b>	<b>-1%</b>
Intäkter	21 522	21 601	0%
Underliggande EBITDA	8 839	8 538	
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>7 756</b>	<b>7 468</b>	<b>4%</b>
Underliggande EBITDAaL-marginal	36%	35%	
<b>Capex</b>			
Nätverk	1 546	1 073	
IT	807	681	
Kundutrustning	364	508	
Övrigt	56	137	
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>2 773</b>	<b>2 399</b>	
Spektrum	333	0	
Nyttjanderättstillgångar (leasing)	1 073	987	
<b>Capex</b>	<b>4 179</b>	<b>3 387</b>	
Capex exklusive spektrum och leasing /intäkter	13%	11%	

Tjänsteintäkter från slutkund per affärsområde, 2021

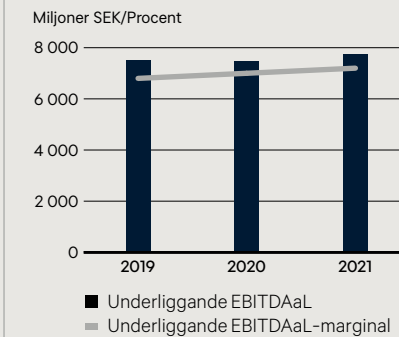


■ Konsumentverksamheten, 76%  
■ Företagsverksamheten, 24%

Nettoomsättning



Underliggande EBITDAaL





## Sverige Konsument

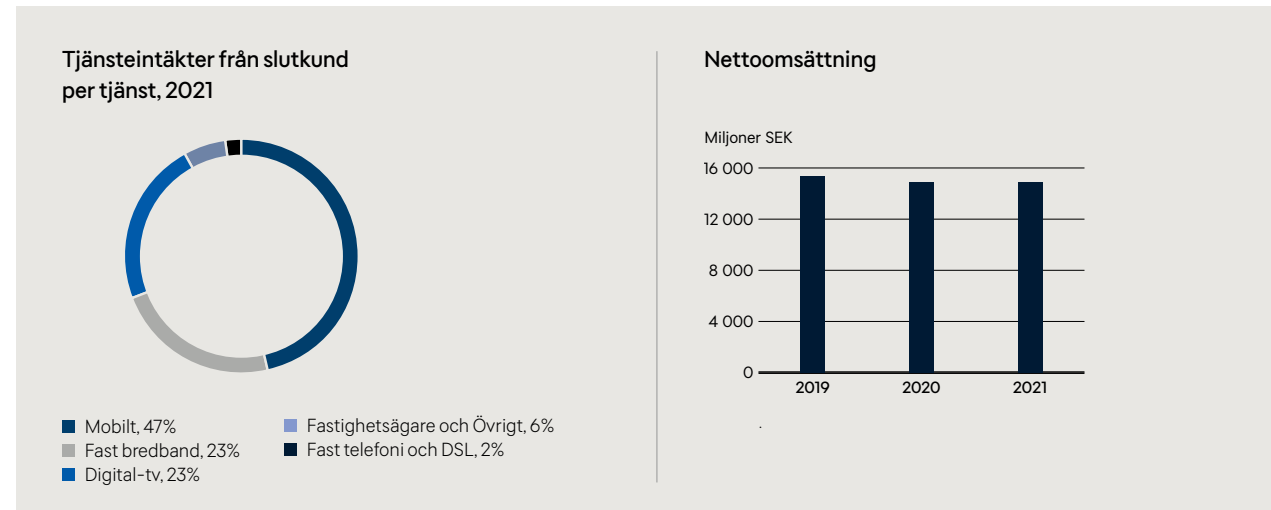
Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### 2021 i korthet

Huvudfokuset under 2021 var att konsolidera varumärkena Tele2 och Com Hem till det nya premiumvarumärket Tele2. Konsolideringen var framgångsrik och stärker ytterligare Tele2s ställning som ett konvergerat premiumvarumärke. Detta avslutade den första fasen av FMC-resan där befintliga överlappande kunder har fått förmåner för att vara FMC-kunder. Nästa fas är att kors- och merförsälja produkter till hushåll där Tele2 har befintliga kundrelationer. Genom produktförbättringar så som uppgraderingar av bredbandshastigheter, mobildata och 5G har prisjusteringar framgångsrikt implementerats på både den mobila och fasta kundbasen under året. En ny prisplan lanserades för Comviq mobil i februari och även 5G lanserades för Comviq i september 2021.

Inom TV fortsatte den omdöpta streamingtjänsten Tele2 Play+ att uppvisa goda resultat då kunderna fortsätter att rulla av den 12-månaders gratis prenumerationsperioden. Vi fortsätter att se en nedgång inom digital-TV på grund av en mindre kundbas.

Tjänsteintäkter från slutkund var oförändrade då tillväxten inom mobilt och fast bredband motverkades av digital-TV och fast telefoni & DSL. Mobila tjänsteintäkter från slutkund ökade med 1% drivet av volymtillväxt inom mobila abonnemang och en smärre ASPU-tillväxt.



### 2022

Under 2022 är målet för svenska konsumentverksamheten att återvända till tillväxt genom att fortsätta arbetet med FMC och mer-för-mer strategin samtidigt som verksamheten optimeras genom transformationsprogrammet. Målet är att flytta majoriteten av kunderna till den nya FMC IT-stacken vilket kommer att leda till minskad intern komplexitet, förenklad produktportfölj och minska den tid som kunderna spenderar med kundtjänst.

Tele2 avser att bibehålla sin 5G-position genom att fortsätta utbyggnaden av 5G i Sverige och använda 5G och remote-phy för att öka kundnöjdheten, vilket kommer att stödja mer-för-mer strategin.

Tele2 Play+ och Tele2 TV Play+ kommer att vara byggstenar för att etablera en aggregeringsmodell i streamingvärlden på samma sätt som Tele2 har gjort i den linjära världen. Detta tillsammans med det nya förstärkte partnerskapet med Nordic Entertainment Group ger en stark produktportfölj som förstärker Tele2s konkurrensposition på marknaden.

	2021	2020	Organisk %
<b>RGUer (tusental) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	2 946	2 956	0%
– Abonnemang	1 946	1 931	1%
– Kontantkort	1 000	1 025	-2%
Fast	2 042	2 122	-4%
– Fast bredband	927	911	2%
– Digital-TV	927	979	-5%
– Kabel och fiber	638	662	-4%
– DTT	288	317	-9%
– Fast telefoni och DSL	188	232	-19%
<b>Summa RGUer</b>	<b>4 988</b>	<b>5 079</b>	<b>-2%</b>
Adresserbar fast marknad	3 600	3 521	2%
<b>ASPU (SEK) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	163	161	1%
– Abonnemang	207	207	0%
– Kontantkort	80	79	1%
Fast	231	226	2%
– Fast bredband	251	248	1%
– Digital-TV	241	240	1%
– Kabel och fiber	216	213	2%
– DTT	296	293	1%
– Fast telefoni och DSL	94	100	-6%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Mobilt	5 791	5 726	1%
– Abonnemang	4 821	4 721	2%
– Kontantkort	970	1 005	-3%
Fast	5 763	5 840	-1%
– Fast bredband	2 766	2 653	4%
– Digital-TV	2 760	2 878	-4%
– Kabel och fiber	1 684	1 693	-1%
– DTT	1 076	1 185	-9%
– Fast telefoni och DSL	237	309	-23%
Fastighetsägare och övrigt	676	694	-3%
<b>Tjänsteintäkter från slutkund</b>	<b>12 229</b>	<b>12 260</b>	<b>0%</b>
Operatörsintäkter	733	676	
Försäljning av utrustning	1 901	1 989	
Intern försäljning	1	0	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>14 864</b>	<b>14 926</b>	<b>0%</b>

<sup>1)</sup> Oreviderat.

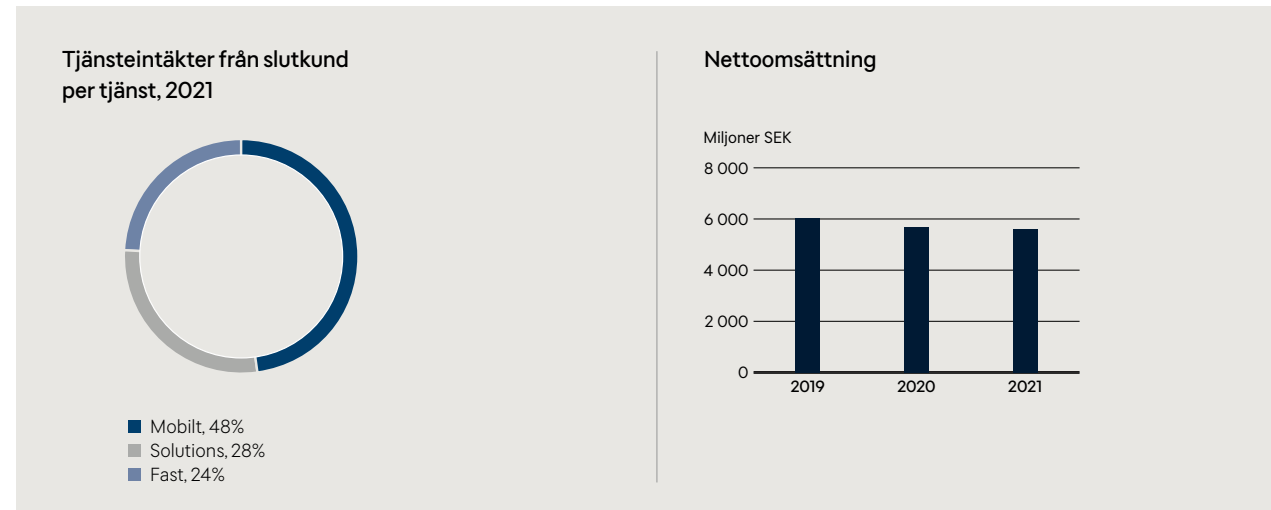
Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Sverige Företag

### 2021 i korthet

Inom företagssegmentet lanserade vi vår nya affärsstrategi i maj där Tele2 kommer att exekvera på en segmenterad strategi för verksamheten genom att differentiera tillvägagångssättet inom SME (Small och Medium), stora privata företag och stora offentliga företagssegmentet. Inom småföretagssegmentet lanserade Tele2 en ny förenklad mobilportfölj vilket gav goda resultat. Inom segmentet för stora företag har flera nya initiativ lanserats, så som Unified Communication Solutions vilka går mot molnbaserade lösningar för att minska komplexiteten och öka konkurrenskraften. Migreringen av mobilkunder till de nya IT-systemen slutfördes i slutet av året och ledde till avvecklingen av ett av de äldre systemen, vilket skapar förutsättningar för en bättre kundupplevelse och självbetjäningmöjligheter.

Nya och förlängda avtal tecknades med både stora privata och offentliga företag, bland annat med Scania, Capio, Region Västmanland and Järfälla kommun. Tjänsteintäkter från slutkund minskade med 1% då stark volym tillväxt inom mobilt och tillväxt i tjänsteintäkter från slutkund inom solutions motverkades av nedgång i mobil ASPU och föråldrade fasta tjänster.



### 2022

Under 2022 är ambitionen att stabilisera och växa företagssegmentet genom att fortsätta att exekvera på den segmenterade strategin. Inom SME-segmentet är ambitionen att återta marknadsandelar genom att erbjuda förenklade paket och kombinationserbudanden. Detta gjordes för mobilportföljen redan under 2021 och lärdomarna från detta kommer att tillämpas på andra produktgrupper inom mikro- och småsegmentet för att driva på förenkling och effektivitet. Inom segmentet stora privata företag är ambitionen att förbättra lönsamheten genom att bygga vidare på befintliga relationer och växa genom as-a-service. Inom segmentet offentligsektor är ambitionen att bibehålla och utveckla våra kundrelationer genom att noggrant utvärdera kontrakt och fortsätta att leverera tillförlitliga lösningar.

### Sverige Företag

	2021	2020	Organisk %
<b>RGUer (tusental) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt (exkl. IoT)			
– Abonnemang	1 006	947	6%
<b>ASPU (SEK) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt			
– Abonnemang	134	145	-7%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Mobilt	1 848	1 866	-1%
Fast	910	980	-7%
Solutions	1 077	1 043	3%
<b>Tjänsteintäkter från slutkund</b>	<b>3 836</b>	<b>3 889</b>	<b>-1%</b>
Operatörsintäkter	97	119	
Försäljning av utrustning	1 664	1 684	
Intern försäljning	3	0	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 600</b>	<b>5 692</b>	<b>-2%</b>

### Sverige Wholesale

Finansiell information	2021	2020	Organisk %
Operatörsintäkter	1 052	978	
Intern försäljning	6	5	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 058</b>	<b>984</b>	<b>8%</b>

<sup>1)</sup> Oreviderat.



Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

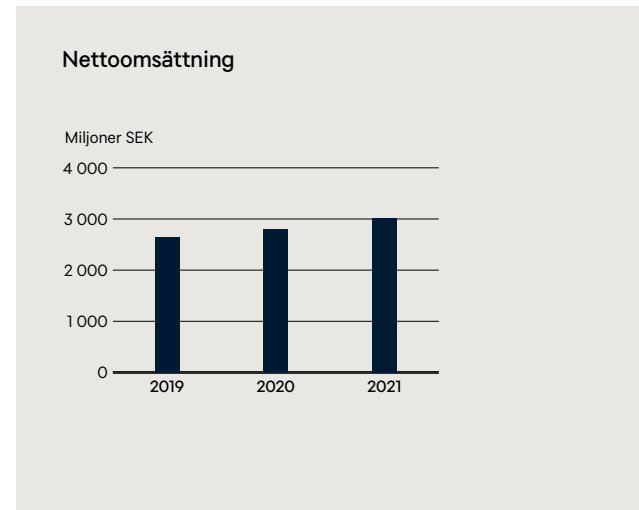
## Baltikum

### Litauen

#### 2021 i korthet

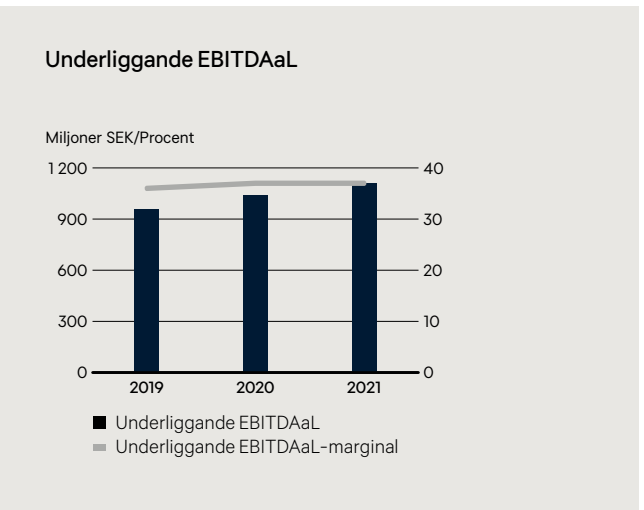
Under 2021 lanserade Tele2 Litauen ett fiberpilotprojekt för att testa en strategi med låga investeringar genom att utnyttja befintliga kanaler för att tillhandahålla fasta tjänster till kunderna. Samtidigt fokuserade vi på mobilcentrerade konvergens och mer-för-mer-strategin, styrning av kunder till online-kanaler och migrering av kunder från kontantkort till abonnemang.

Nettointaget för mobiltjänster var positivt med 61 000 RGU:er under året, drivet av mobila abonnemang. Mobil ASPU ökade med 11% i lokal valuta under året tack vare prisjusteringar genom mer-för-mer kampanjer. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 13% i lokal valuta drivet av ASPU-tillväxten och volymtillväxten inom mobila abonnemang. Underliggande EBITDAaL ökade med 10% i lokal valuta till följd av högre tjänsteintäkter från slutkund. Capex exklusive spektrum och leasing ökade jämfört med 2020 på grund av investeringar i modernisering av kärnnätverket för att förbereda för utbyggnad av 5G.



#### 2022

Tele2 Litauen kommer att fokusera på att fortsätta mer-för-mer strategin genom att bygga vidare på vår styrka som marknadsledare på konsumentmarknaden och samtidigt stärka vår position inom företagssegmentet. Förberedelserna för 5G har redan påbörjats och när spektrumförvärven är avslutade kommer den landstäckande utrollningen av 5G påbörjas.



	2021	2020	Organisk %
<b>RGUer (tusental) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	1 945	1 884	3%
– Abonnemang	1 262	1 184	7%
– Kontantkort	683	700	-2%
<b>ASPU (EUR) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	7,6	6,9	11%
– Abonnemang	9,4	8,7	10%
– Kontantkort	4,4	3,8	12%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Mobilt	1 774	1 630	13%
– Abonnemang	1 404	1 279	13%
– Kontantkort	370	351	9%
Fast	5	2	N/A
<b>Tjänsteintäkter från slutkund</b>	<b>1 779</b>	<b>1 631</b>	<b>13%</b>
Operatörsintäkter	220	262	
Försäljning av utrustning	968	869	
Intern försäljning	60	50	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 028</b>	<b>2 812</b>	<b>11%</b>
Underliggande EBITDA	1 181	1 111	
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>1 112</b>	<b>1 043</b>	<b>10%</b>
Underliggande EBITDAaL-marginal	37%	37%	
Capex	309	177	
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>175</b>	<b>120</b>	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	6%	4%	

<sup>1)</sup> Oreviderat.

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Lettland

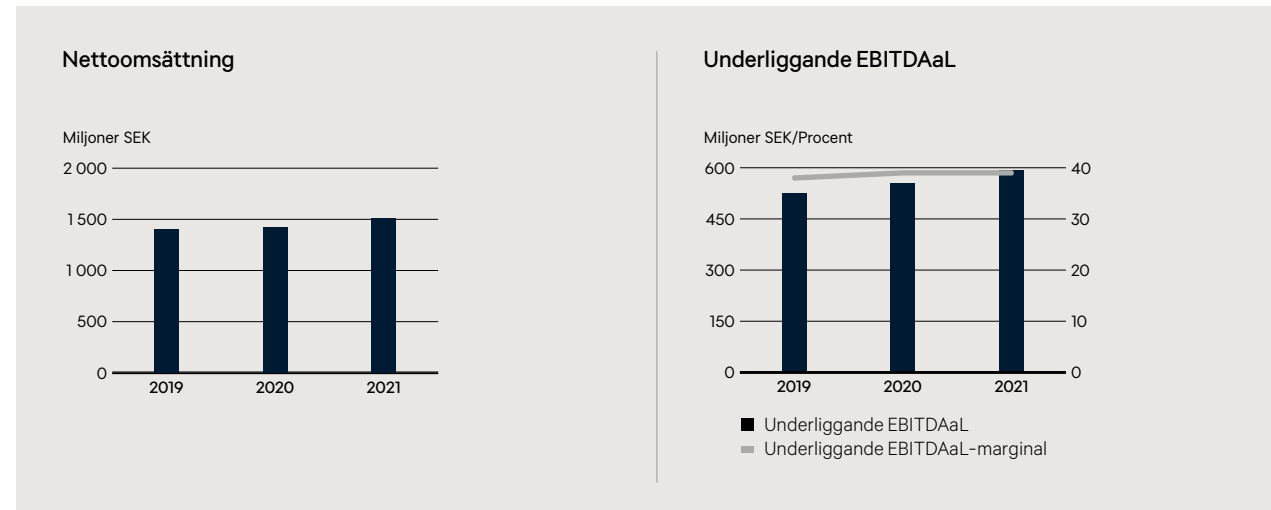
### 2021 i korthet

Under 2021 säkrade Tele2 Lettland spektrum i den lettiska 700 MHz-spektrumauktionen, vilket var den sista komponenten för att påbörja den landsomfattande 5G utrollningen. Tele2 Lettland har också uppmärksammats av Lettlands nationella tillsynsmyndighet som den operatör som har den snabbaste nedladdningshastigheten för mobilt internet. Fokus förblev på mobilcenterade konvergens och mer-för-mer strategin, digitalisering av nyckelprocesser och migrering av kunder från kontantkort till abonnemang.

Nettointaget för mobiltjänster var positivt med 23 000 RGU:er under 2021, drivet av mobila abonnemang. Mobil ASPU ökade med 9% i lokal valuta under året tack vare fortsatt omsättning av den ökade efterfrågan på data. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 10% i lokal valuta drivet av ASPU-tillväxten och volymtillväxten inom mobila abonnemang. Underliggande EBITDAaL ökade med 10% i lokal valuta till följd av högre tjänsteintäkter från slutkund.

### 2022

Tele2 Lettland strävar efter att påbörja den landstäckande utbyggnaden av 5G under 2022, vilket kommer att stärka vår position som en ledande leverantör av mobil uppkoppling. Genomförandet av mer-för-mer strategin kommer att fortsätta genom att omsätta den ökade efterfrågan på data och genom att migrera kunder från kontantkort till abonnemang samtidigt som de digitala kanalerna optimeras. Samtidigt som denna strategi genomförs kommer utforskningen och utvecklingen av FMC möjligheter att fortsätta.



	2021	2020	Organisk %
<b>RGUer (tusental) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	993	970	2%
– Abonnemang	758	703	8%
– Kontantkort	235	267	-12%
<b>ASPU (EUR) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	8,0	7,4	9%
– Abonnemang	9,5	9,1	6%
– Kontantkort	3,8	3,4	8%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Mobilt	955	900	10%
– Abonnemang	841	780	11%
– Kontantkort	115	121	-2%
Fast	3	1	N/A
<b>Tjänsteintäkter från slutkund</b>	<b>958</b>	<b>901</b>	<b>10%</b>
Operatörsintäkter	166	177	
Försäljning av utrustning	344	309	
Intern försäljning	39	38	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>1 508</b>	<b>1 424</b>	<b>9%</b>
Underliggande EBITDA	637	599	
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>592</b>	<b>556</b>	<b>10%</b>
Underliggande EBITDAaL-marginal	39%	39%	
Capex	176	176	
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	7%	7%	

<sup>1)</sup>Oreviderat.

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Estland

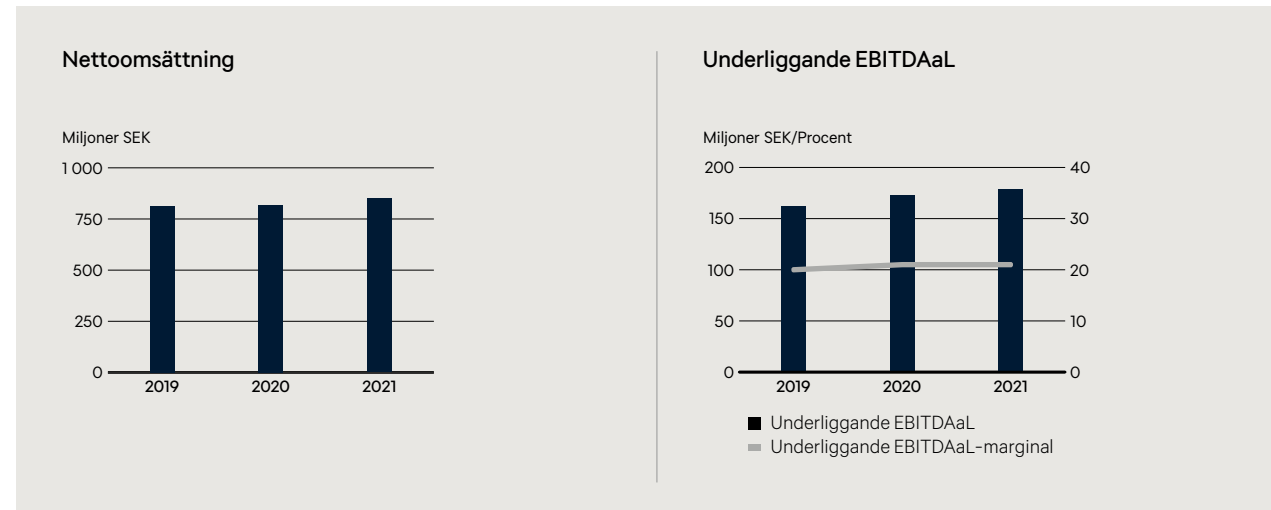
### 2021 i korthet

Under 2021 fortsatte Estland den omställningen som inleddes 2019. Fokus låg fortsatt på korsförsäljning av FMC-paket genom egen infrastruktur och partnerskap till kundbasen, samtidigt som vi exekverade på mer-för-mer strategin genom prisplaner med högre värde och genom att flytta den befintliga kundbasen till lägre rabatter.

Nettointaget för mobiltjänster var oförändrat under 2021. Mobil ASPU ökade med 9% i lokal valuta under året tack vare mer-för-mer strategin samt lägre rabatter i den befintliga kundbasen. Tjänsteintäkter från slutkund ökade med 12% i lokal valuta till följd av ASPU-tillväxten.

### 2022

Tele2 Estland kommer att fortsätta fokusera på FMC mer-för-mer strategin genom att utöka vår fasta kapacitet. Förberedelserna för 5G har redan påbörjats och när spektrumförvärven är avslutade kommer den landstäckande utrollningen av 5G att påbörjas.



	2021	2020	Organisk %
<b>RGUer (tusental) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	437	437	0%
– Abonnemang	384	384	0%
– Kontantkort	54	52	3%
<b>ASPU (EUR) <sup>1)</sup></b>			
Mobilt	9,4	8,7	9%
– Abonnemang	10,2	9,6	8%
– Kontantkort	3,4	2,9	17%
<b>Finansiell information (miljoner SEK)</b>			
Mobilt	498	478	8%
– Abonnemang	476	457	8%
– Kontantkort	22	21	9%
Fast	48	24	104%
<b>Tjänsteintäkter från slutkund</b>	<b>546</b>	<b>503</b>	<b>12%</b>
Operatörsintäkter	99	130	
Försäljning av utrustning	194	178	
Intern försäljning	10	8	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>850</b>	<b>819</b>	<b>7%</b>
Underliggande EBITDA	242	237	
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>179</b>	<b>173</b>	<b>7%</b>
Underliggande EBITDAaL-marginal	21%	21%	
Capex	155	159	
<b>Capex exklusive spektrum och leasing</b>	<b>105</b>	<b>93</b>	
Capex exklusive spektrum och leasing / intäkter	12%	11%	

<sup>1)</sup> Oreviderat.

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Intresseföretag

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att Tele2s andel av bolagets resultat efter skatt är redovisat under rörelseresultat tillsammans med avskrivningarna på koncernens övervärden.

### Nederländerna

Tele2 äger 25% av T-Mobile Nederländerna. Denna sektion visar 100% av bolaget enligt Deutsche Telecoms rapportering<sup>1)</sup>.

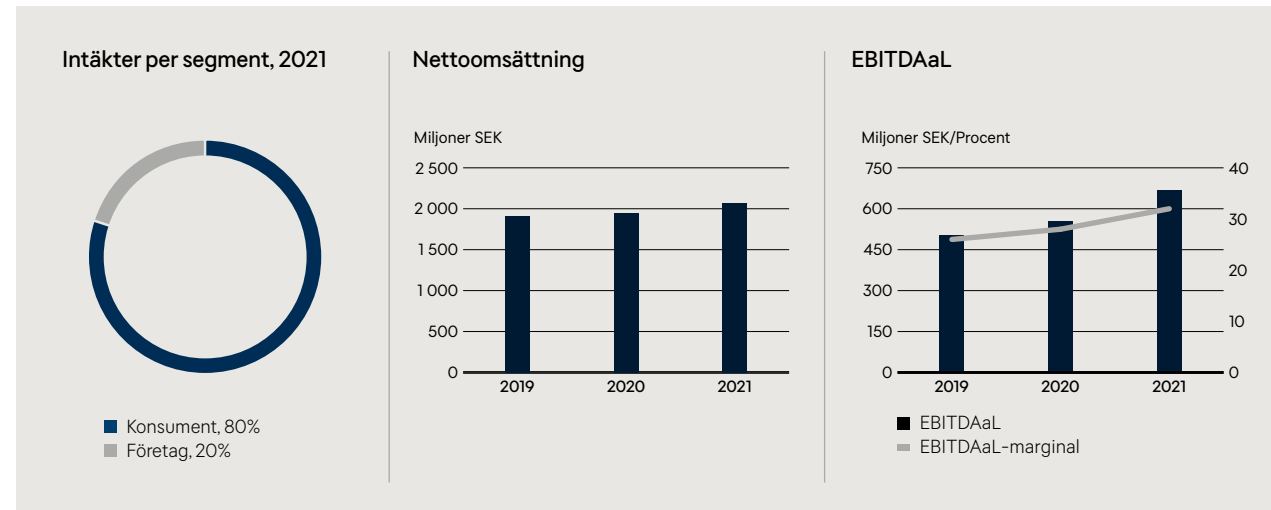
#### 2021 i korthet

Under 2021 fortsatte T-Mobile Nederländerna (TMNL) att attrahera nya kunder inom det fasta nätverket och mobila abonnemangsegmentet. Intäkterna ökade med 6% till följd av förvärvet av Simpel, ökade rörliga intäkter inom mobilt och högre försäljning av terminalutrustning.

EBITDAaL ökade med 21% tack vare intäktstillväxt, förvärvet av Simpel och effektiv kostnadshantering.

Under första kvartalet 2021 meddelade TMNL att man kommer att börja erbjuda höghastighetsinternet via fiber med sin nya partner Open Dutch Fiber, som kommer att bygga ett nytt fibernät för 1 miljon hushåll. Den 7 september tillkännagavs att Tele2 AB och Deutsche Telekom har kommit överens om att sälja TMNL till fonder som rådgavs av Apax Partners LLP och Warburg Pincus LLC. Parterna kom överens om ett företagsvärde på 5,1 miljarder euro, vilket innebär ett värde på cirka 860 miljoner euro för Tele2:s innehav om 25%.

<sup>1)</sup> Rapporterat i enlighet med Deutsche Telecoms finansiella resultat för helåret 2021, publicerat 26 februari 2022 (bortsett från nettoskulsättningen, vilken återspeglar TMNLs position och inkluderar koncerninterna skulder). Definitioner och bokföringsregler kan avvika från Tele2s koncernrapportering.



	2021	2020	Organisk %
<b>Kunder (tusental)</b>			
Fast			
- Fasta nätasaccesslinjer	739	682	8%
- Bredbandskunder	728	668	9%
Mobiltelefoni			
- Abonnemang	6 619	6 427	3%
- Kontantkort	320	376	-15%
<b>Summa mobil</b>	<b>6 939</b>	<b>6 803</b>	<b>2%</b>
<b>ARPU (EUR)<sup>1)</sup></b>			
Abonnemang	15	16	-7%
Kontantkort	3	3	14%
<b>Finansiell information (miljoner EUR)<sup>1)</sup></b>			
Tjänsteintäkter – Mobiltelefoni	1 234	1 092	13%
Produkter	2 071	1 946	6%
- Fast nätverk	393	383	3%
- Mobiltelefoni	1 678	1 563	7%
Segment	2 071	1 946	6%
- varav konsument	1 635	1 457	12%
- varav företag	397	391	2%
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 071</b>	<b>1 946</b>	<b>6%</b>
EBITDA	757	639	19%
<b>EBITDAaL</b>	<b>668</b>	<b>554</b>	<b>21%</b>
EBITDAaL-marginal	32%	29%	
<b>Betald capex (före spektrum)</b>	<b>274</b>	<b>283</b>	<b>-3%</b>
<b>Nettoskulsättning</b>	<b>1 827</b>	<b>2 078</b>	
- varav leasingåtaganden	745	691	
- varav spektrumåtaganden	—	202	

<sup>1)</sup> Finansiell information är justerad för särskilda faktorer.

# Riskhantering

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Tele2 arbetar aktivt med att identifiera och övervaka de mest betydande riskerna genom en riskhanteringsprocess. Syftet med denna process är att minska förekomsten av oförutsedda händelser och att skapa ett förbättrat beslutsfattande som ökar chanserna för att bolaget ska uppnå de strategiska, finansiella och operationella målen och aktivt arbeta för att minska påverkan av och sannolikheten för de identifierade riskerna.

Avsnittet beskriver den strategiska riskhanteringsprocessen och sammanfattar de viktigaste risk- och osäkerhetsfaktorerna. Processen relaterad till riskhantering för finansiell rapportering och andra operativa risker utarbetas i avsnittet Intern kontroll över finansiell rapportering (underavsnittet 'Riskbedömning').

## Strategisk riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer med potentiellt stor inverkan på Tele2s övergripande resultat eller strategiska mål bedöms av VD och ledningsgruppen (GLT). Dessa risker kan relatera till särskilda strategiska initiativ, finansiella mål eller Tele2s vision, men de kan också relatera till andra risker som illustreras i avsnittet "Intern kontroll över finansiell rapportering", i de fall de bedöms kunna ha en väsentlig inverkan på de strategiska målsättningarna.

De strategiska riskerna definieras först som riskområden. För varje sådant riskområde utses sedan en riskägare (normalt en medlem i ledningsgruppen) som är ansvarig för att, inom detta område, identifiera mer specifika riskscenarion, för vilka sannolikhet och konsekvens sedan beräknas. Riskägarna är även ansvariga för att identifiera nödvändiga åtgärder för att om möjligt minska sannolikheten och begränsa skadeverkningarna ifall scenariot blir verklighet, samt att bevaka och rapportera hur risken utvecklas till övriga ledningsgruppen.

De strategiska riskerna rapporteras också till och diskuteras med Revisionsutskottet och/eller hela styrelsen. En sammanfattning av de mest betydande riskerna och hur de hanteras beskrivs nedan.

Tele2s process för hantering av strategiska risker



De mest betydande strategiska riskerna

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
<b>Risker relaterade till spektrumauktioner</b>	Att vinna spektrumauktioner är nödvändigt för att Tele2 ska kunna bedriva en betydande del av sin verksamhet. Om spektrumlicenser inte erhålls till ett rimligt pris, om en sådan licens tilldelas en av Tele2s konkurrenter eller bördan av att efterleva licenskrav kan leda till att Tele2 inte kan uppgradera, underhålla eller bygga ut sina mobilnät.	Tele2 har implementerat processer för att säkerställa efterlevnad av licenskrav, öka chanserna för förlängning och förnyande av befintliga licenser samt att anskaffa nya licenser. Tele2 har även ett nära samarbete med myndigheter och intresseorganisationer för att få information om kommande tilldelningar eller omfördelningar av licenser, men utfallet av sådana tilldelningar är förenat med osäkerhet.
<b>Risker relaterade till regleringar</b>	Tele2s möjligheter att effektivt svara på nya eller förändrade lagar, regler och myndighetsbeslut för telekommunikationstjänster kan avsevärt påverka förutsättningarna för Tele2s verksamhet och konkurrenssituation på de marknader där Tele2 verkar (t. ex. genom en minskad flexibilitet avseende tariffstrukturer för operatörs- och roamingtjänster, avreglering av tillgång till koppar- och fiber-nätverk tillhörande operatörer med dominerande ställning, potentiell reglering av kabeltjänster till flerfamiljshus eller avreglering av nuvarande öppen tillgång till enfamiljshus i Sverige, fortlöpande fokus på nätneutralitet och konsumentskyddslagstiftning, säkerhetsrelaterade regler och bestämmelser som lägger till administrativa bördor, begränsar våra val av nätverks- och systemdesign och/eller begränsar vårt val av partners och leverantörer).	Tele2 övervakar noggrant utvecklingen vad gäller regleringar för att proaktivt kunna hantera förändringar. Tele2 arbetar också aktivt med dessa frågor och är engagerade i fortlöpande dialog med relevanta myndigheter och andra intresseorganisationer för att åstadkomma rimliga och rättvisa villkor för Tele2 att driva verksamhet och utvecklas på marknaden, inklusive att främja lämplig reglering som stöder rättvis konkurrens på de marknader där bolaget har verksamhet.



Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
<b>Risker relaterade till att bedriva verksamhet i en starkt konkurrensutsatt miljö och föränderlig teknik</b>	En ökad aktivitet hos konkurrenter, nya aktörer, lägre priser och nya kunderbjudanden, ny teknik och marknadsberoenden kan leda till en justering av affärsmodellen, förändringar i bolagets affärs- och prissättningsstrategi, utveckling av nya marknadssegment (t.ex. Internet of Things - IoT) eller nya kommunikationslösningar (t.ex. VoIP och embedded SIM, 5G, fiber som ersätter kabel), ändrat kundbeteende (t.ex. intäktsmigrering från röst till data, skifte från traditionell sändning av linjär-TV till betal-TV och operatörsberoende tjänster, förlust av innehållsrättigheter för linjär-TV), minskad kundtillväxt och förlust av marknadsandelar och konkurrensställning.	Tele2s ledande befattningshavare följer noggrant teknologiska framsteg och förändringar på marknaden och anpassar företagets strategier i syfte att ta till vara på möjligheterna och skydda företaget mot eventuella hot.
<b>Risker relaterade till implementering av strategier och integration</b>	Framgångsrik implementering av strategiska initiativ, till exempel förvärv (inklusive integration), avyttringar och kunderbjudanden (till exempel erbjudanden i samband med "Fixed to Mobile Convergence") beror på Tele2s förmåga att omvandla organisationen, finansiella styrsystem och ledningssystem samt processer som kan förutsäga om utvecklingen av sådana erbjudanden uppfyller kundernas behov. Om Tele2 inte kan verkställa sin affärsstrategi och framgångsrikt implementera strategiska initiativ kan det få effekter på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. Dessutom förväntas effektiv integration av förvärv och positiv utveckling i de förvärvade verksamheterna förbättra Tele2s verksamhetsresultat, både på kort och på lång sikt, men det finns en risk för att detta inte inträffar.	För att säkerställa verkställandet av sina strategier utvecklar Tele2 kontinuerligt sina finansiella processer och kontrollsystem, genomför kraftfulla integrationsprogram samt attraherar och behåller kvalificerade ledare och medarbetare.
<b>Risker relaterade till nätkvaliteten gentemot kunderna</b>	Det mobila och fasta nätet är viktiga tillgångar och en förutsättning för att kunna leverera kvalitativa och lönsamma tjänster. Såväl avbrott och störningar som förseningar i utbyggnad och uppgraderingar kan ha allvarliga konsekvenser.	Tele2 hanterar denna risk genom att se till att systemförändringar och uppgraderingar genomförs på ett kontrollerat och säkert sätt, ha redundans i system och nätverk, genomföra säkerhetskopiering och återskapa data, samt genom att noga bevaka systemens och nätverkens prestanda samt incidenter dygnet runt.
<b>Risker relaterade till nätverks- och IT- integritet samt personuppgifts-säkerhet</b>	Koncernens verksamheter hanterar stora nätverks- och datavolymer och strävar efter att säkerställa nätverksintegritet, datasäkerhet och skydda kundernas personuppgifter. Tele2 behöver skydda sådana tillgångar som personal, kunder, information, IT-infrastruktur, interna och offentliga nätverk samt kontorsbyggnader och tekniska anläggningar. I takt med den ökande digitaliseringen ökar hotet från s.k. cyberattacker som blivit allt mer avancerade och kan, om de inte förhindras, leda till avsevärda störningar i bolagets tjänsteleverans och interna IT-infrastruktur. Dessutom trädde, enligt förordning avseende hantering av personuppgifter, brott mot personuppgiftsskyddet kan resultera i höga böter och betydande negativ påverkan på Tele2s varumärke.	Tele2 har starkt fokus på nätverks- och IT-säkerhet och arbetar även aktivt för att kunna efterleva samtliga krav på detta område genom att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerhetssystem och mjukvara för att förhindra data-intrång och cyberattacker samt löpande utföra intrångstester och säkerställa gedigna incident- och eskaleringsprocesser för att säkerställa skyddet av våra kunders personuppgifter.
<b>Risker med externa relationer</b>	Tele2 bedriver en del av sin verksamhet genom samägda företag, i vilka Tele2 inte har och inte kommer att ha en aktiemajoritet. Sådana företag inkluderar bland annat Svenska UMTS-nät AB tillsammans med Telia Company och Net4Mobility Handelsbolag tillsammans med Telenor. Tele2 är även beroende av tillverkare av mobiltelefoner såsom Apple, Samsung och Huawei för att attrahera kunder, av utrustning och nätverksleverantörer som Ericsson och Nokia för att bygga ut nätverk för att erbjuda kunder bra uppkoppling samt av leverantörer av marksänd tv som Teracom för att kunna erbjuda tjänster av hög kvalitet. Tele2 är också beroende av avtal med andra nätverksoperatörer för att tillhandahålla tjänster i stora delar av sitt nätverk. Alla dessa relationer med tredje part medför risker, exempelvis i form av försenad utrustning, begränsningar för kund-anpassad utveckling, leverantörsberoende och begränsningar i alternativa leverantörer, längre ledtider för leveranskedjan, begränsningar i lönsamhet eller legala tvister.	Tele2 utvärderar löpande befintliga avtal och är i kontinuerlig dialog med sina samarbetspartner och tillämpar vid behov rättsliga förfaranden. Tele2 hanterar och utvärderar även fortlöpande de risker som är associerade med leverantörskedjan för att bibehålla en konkurrenskraftig och väl fungerande infrastruktur.





Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

RISK	BESKRIVNING	RISKHANTERING
<b>Risker relaterade till kundbortfall</b>	Kundbortfallet kan komma att öka om Tele2 inte kan leverera tillfredsställande tjänster över sitt nätverk, vid otillfredsställande kundservice, om kundernas vilja att betala för kombinerade erbjudanden minskar och om Tele2 brister i förmåga att svara på konkurrenters produkt- och prisaktiviteter. Fastighetsägare som säger upp eller inte förlänger avtal eller en stor företagskund som säger upp sitt avtal kan även det leda till ökat kundbortfall. Dessa risker kan leda till ökade kostnader och minskade intäkter och påverka Tele2s verksamhet, finansiella ställning och operationella resultat negativt.	Tele2 arbetar kontinuerligt med att förbättra kunders upplevelse och nöjdhet, vilket kommer att vara bolagets fokus även kommande år.
<b>Risker relaterade till förmågan att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare</b>	För att bibehålla konkurrenskraften, implementera strategin och anpassa sig till föränderlig teknik måste Tele2 rekrytera, behålla och vid behov fortbilda kompetenta medarbetare med relevant expertis. Förlust av nyckelmedarbetare eller andra anställda som har specifika kunskaper om, eller relationer med, kunder på de marknader där Tele2 verkar kan ha en betydande negativ effekt på Tele2s verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Tele2 har rekryterat ett antal kompetenta medarbetare och arbetar kontinuerligt för att skapa förutsättningar för att dessa ska stanna kvar och bidra till bolagets fortsatta utveckling.
<b>Finansiella risker</b>	Tele2-koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, likviditetsrisker, kreditrisker, risker relaterade till skatteärenden och nedskrivning av tillgångar.	Hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstabens Corporate Finance och M&A-funktion (ansvarig för finans- och skattefrågor) och till koncernstabens Financial Reporting och Operations-funktion (ansvarig för nedskrivningbehov). Målet är att kontrollera och minimera koncernens finansiella risker såväl som finansiella kostnader samt optimera förhållandet mellan risker och kostnader. För ytterligare information om finansiell riskhantering se not 2.
<b>Risker relaterade till klimatförändringar</b>	Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp är förknippad med övergångsrisiker såsom policy-, ansvars- eller teknikrisker som alla kan leda till ökade kostnader. Klimatförändringar driver i ökande takt på strängare lagstiftning och beskattning beträffande utsläpp av växthusgaser och användning av fossila bränslen. Ökande brist på naturresurser, särskilt sällsynta metaller som används i hårdvara för nätverk och konsumentteknik, kan komma att leda till ökade hårdvarukostnader. Ökande energikostnader, utsläpp av växthusgaser samt prisökningar orsakade av brist på naturresurser kan skapa ökade kostnader.	Tele2 har gått över till att använda förnyelsebar el och har certifierat sitt miljöledningssystem enligt Svensk Miljöbas. Tele2 arbetar också för att minska utsläppen av växthusgaser så snabbt som möjligt för att minska transitionsrisk, gradvis övergå till förnybar energi där det är möjligt och göra Tele2s nätverk mer energieffektivt genom att ta en ledande roll i forskningsprojektet AI4Green. Tele2 fortsätter också sina insatser för att minska elektroniskt avfall och uppföljning för att säkerställa regellevnad med relevant miljölagstiftning.
<b>Risker med instabila geopolitiska förhållanden</b>	Då Tele2 verkar i en global miljö är bolaget påverkat, och kommer fortsatt att vara påverkat, av den allmänna ekonomiska situationen, politiska oroligheter och lokala affärsrisker såväl som av lagar, regler och förordningar i respektive land vilket därmed påverkar efterfrågan på koncernens tjänster.	Tele2 bevakar noga den världspolitiska utvecklingen och håller sig informerad genom den egna ledningen i dessa länder, genom regeringsrepresentanter och oberoende källor.
<b>Risker relaterade till korruption och oetiska affärsmetoder</b>	Inom Tele2s affärsverksamhet uppstår risk för korruption, i synnerhet inom delar av verksamheten kopplade till marknadslagstiftning, prissättning, leverantörskedjan samt i tredjeparthantering och i kundtjänst. Faktisk eller misstänkt korruption eller oetiska affärsmetoder kan skada Tele2s varumärkesimage och även leda till böter och uteslutning från upphandlingsprocesser samt investeringsprocesser. Förskingring kan avsevärt påverka bolagets finansiella resultat.	Tele2s anti-korruptionspolicy fastslår de principer som tillämpas hos Tele2 för att förhindra korruption inom Tele2s affärsverksamhet. Alla anställda har informerats om bolagets uppförandekod och Tele2s arbete för att bekämpa korruption och att minska risken för oavsiktliga misstag. Tele2s riktlinjer för gåvor, nöjen och representation, vilka även dessa har kommunicerats i organisationen, innehåller detaljerad information om hur alla på Tele2 bör agera när det gäller extern representation, samt om de regler som gäller för att ge och ta emot gåvor eller andra förmåner. Bedrägerier övervakas och hanteras genom avdelning för säkerhet.
<b>Risker relaterade till pandemier</b>	Pandemier har förmågan att påverka det globala ekonomiska, sociala och politiska landskapet. Konsekvenserna av sådana globala händelser (till exempel den pågående covid-19-pandemin) kan orsaka störningar för Tele2s anställda, leverantörer och kunder. Om Tele2 inte kan anpassa och hantera effekterna av sådana pandemier kan det ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten, den ekonomiska situationen och resultatet av verksamheten.	Tele2 övervakar ständigt verksamheten för att säkerställa kontinuitet i Tele2s tjänster till kunder och samhället. Det finns en anpassningsbar krishanteringsplan som kan genomföra mildrande åtgärder. Tele2 förblir också i nära kontakt med lokala hälsovårdsmyndigheter och statliga myndigheter för att reagera och anpassa sig till all utveckling och minimera eventuella risker för Tele2s anställda, kunder och leverantörer.

# Medarbetare

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
<u>Medarbetare</u>	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Unika människor och kultur

På Tele2 tror vi på människors kraft. Vi tror att vi genom att komma samman frigör den fulla potentialen hos oss alla och skapar en allt starkare känsla av team och samhörighet. Med detta hoppas vi kunna skapa en levande kultur som främjar samarbete, engagemang och välbefinnande. Pandemin har fortsatt under 2021 och det hybrida arbetssättet har varit rådande. Även om vår ambition är att alla anställda ska arbeta från våra kontor majoriteten av tiden, är Tele2 en distansvänlig arbetsplats som vet att det finns en osynlig väv som håller oss samman, oavsett var vi befinner oss.

Trots pandemin har våra ambitioner varit höga. På Tele2 ger vi våra medarbetare ett stort ansvar och en stor ansvarsskyldighet. Engagerade medarbetare presterar bättre, anstränger sig ytterligare och är personligt motiverade att göra Tele2 till en ännu bättre arbetsplats. Som en del av Tele2s ambition att bli en ledande telekomoperatör i Norden och Baltikum har vi definierat fyra strategiska faktorer, var och en med definierade KPI:er och mål som vi följer upp kvartalsvis.

- Walk-the-talk ledarskap som anpassar och engagerar
- Utveckla Tele2s kultur för att bibehålla konkurrensfördelar
- Attrahera och behålla resultatnriktade personer med framtids-säkra kompetenser
- En mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

## Walk-the-talk ledarskap som anpassar och engagerar

Vår strategi och våra ambitioner på medellång sikt kommer att ställa höga krav på våra medarbetare, på oss som organisation och på vårt sätt att arbeta. Ett bra ledarskap som anpassar och engagerar våra anställda kring vår nya strategi kommer att vara avgörande. Vi kommer att främja ledare som är walk-the-talk och som förstår att de har en viktig roll som ambassadörer och förebilder för Tele2s kultur och värderingar. I år har vi fortsatt våra insatser för att utbilda nya ledare genom att ta del av programmet Mitt ledarskap @ Tele2 och erbjuda uppfräschningsmöten för befintliga ledare - för att stärka strategi-utvecklingen, förändringsledningsförmågan, leda förändringar och storytelling. Våra initiativ fortsätter att ge resultat, cheferna på Tele2

är gång på gång högt värderade av våra anställda och fortsätter att rankas på höga benchmarknivåer, vilket framgår av resultatet av vår interna undersökning "My Voice". I år har vi också ökat våra insatser för talangsamtal och successionsplanering för att minska luckor, identifiera och erbjuda utvecklingsmöjligheter för talanger och ledande befattningshavare med potential för framtida ledarskap och chefspositioner.

## Utveckla Tele2:s kultur för att bibehålla konkurrensfördelar

Tele2-kulturen har gjort det möjligt för oss att utmana marknaden i flera år, och Tele2-kulturen har också gjort det möjligt för oss att snabbt anpassa oss till pandemins utmaningar. Vi kommer att fortsätta att utveckla vår unika kultur för att förbli en differentieringsfaktor. På Tele2 tror vi att den rätta attityden, entusiasmen och förmågan att arbeta i enlighet med Tele2s värderingar - Orädd, öppen, kostnadseffektiv, pålitlig och flexibel - är viktigare än ett imponerande CV. Omvärlden förändras emellertid, och det måste vi också göra. Förändring är en del av Tele2s DNA, vårt företag och våra medarbetare kommer alltid att fortsätta att förändras och utvecklas. Vår kultur - Tele2 Way - står i centrum för vad vi gör och kommer kontinuerligt att utvecklas för att ligga i framkant, tillhandahålla överlägsna kundupplevelser, bli mer faktabaserade, öka effektiviteten, samarbeta och inte minst upprätthålla Tele2-andan och den vinnande attityden - vi spelar för att vinna och gör det tillsammans!

## Attrahera och behålla resultatnriktade personer med framtidssäkra kompetenser

För att fortsätta vinna utmanar vi oss själva att alltid bli bättre, anpassa oss till kundernas behov och alltid sträva efter att leverera maximalt kundvärde. Genom höga förväntningar på oss själva och andra vill vi påverka och göra skillnad. Vi uppmanar ett utvecklingstänkande med relevant feedback och kontinuerlig prestationsdialog mellan chef och anställd samt mellan kollegor. Med detta tillvägagångssätt strävar vi efter att se till att alla medarbetare har tydliga och uppdaterade mål och frekventa och meningsfulla samtal med sin chef om sina ambitioner, prestationer och drivkrafter för engagemang. Vi tror på att lära sig genom att utföra, genom att utsätta sig för utmanande uppdrag

tillsammans med bra coaching, samarbete och lärande från andra. Samtidigt förväntar vi oss att våra medarbetare ska ha höga ambitioner och bidra till sin egen bästa förmåga. I år har vi gjort betydande förbättringar i vår onboarding av nya medarbetare, och vårt Executive Trainee-program (rankat som nummer 5 av 50 traineeprogram av talanger i en studie av 4Potentials i november 2021) och IT Talent-programmet fortsätter att vara en bra ingång för unga yrkesverksamma. På Tele2 kommer vi alltid att göra vårt bästa för att se till att våra anställda är trygga, motiverade och glada över att arbeta för Tele2. Vi tror på en sund balans mellan arbete och privatliv och mäter inte resultat i antalet arbetade timmar, och vi har nolltolerans mot trakasserier av alla slag.

## En mångsidig och inkluderande arbetsplats att vara stolt över

Som en del av Tele2s ambition att bli en ledande telekomoperatör i Norden och Baltikum är det även viktigt att vara ledande inom hållbarhet. För att uppnå denna ambition har vi fyra prioriterade områden, var och ett med tydligt ansvar inom koncernledningen, långsiktiga mål och definierade nyckeltal för att mäta våra framsteg, mångfald och inkludering är ett av dessa områden. Vi har stora ambitioner att bygga en inkluderande kultur där alla kan ta med sig hela sig själv och sina unika perspektiv till arbetet, en rättvis miljö där alla har samma chans att göra framsteg och utvecklas för att förverkliga sin potential. Tele2s ambition är att alltid anställa de bästa talangerna som marknaden har att erbjuda; med hänsyn till värderingar, erfarenhet och kompetens som matchar vår starka kultur. Vår kultur och arbetsplats är central för att uppnå detta och Tele2 har åtagit sig att tillhandahålla en arbetsplats som främjar mångfald, produktivitet och samarbete. I år har vi påbörjat lanseringen av ett nytt utbildningsprogram "Re-wire for Inclusion" som riktar sig till alla anställda. Vi gör framsteg, i vår medarbetarundersökning "MyVoice" ger våra medarbetare höga poäng för inkludering (84/100), 9 poäng över det högpresterande jämförelseindexet. Med vår ambitiösa agenda för att bli ett företag med en jämn könsfördelning har vi fortfarande en del att jobba med. Samtidigt är vi glada att se att vi fortsätter att ha en könsbalanserad rekrytering (51 % kvinnor/49 % män) och att vi under 2021 rekryterade fler kvinnliga ledare (48 %).

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Från januari 2022 är vår koncernledningsgrupp könsbalanserad och består av fyra kvinnor och fem män.

#### Förändringar i Tele2-koncernens ledningsgrupp

Under året har ett antal förändringar tillkännagivits i Tele2-koncernens ledningsgrupp vilka kommer att bidra med viktiga och varierande perspektiv till Tele2:

##### Stefan Trampus

- När han tillträder tjänsten som EVP B2B har han en gedigen kunskap om den svenska telekommarknaden och en mätbar meritlista av framgångar, senast som Director Network Operator och VD i iTUX för Tele2.

##### Yogesh Malik

- EVP och CTIO, ansvarig för sammanslagningen av IT- och teknikorganisationerna till en enhet, Digital Capabilities and Technology, har hanterat komplexitet på både mogna och framväxande marknader, både som operativ ledare och som koncernchef på två stora telekomoperatörer.

##### Hendrik de Groot

- EVP och Chief Commercial Officer, bidrar med en omfattande internationell erfarenhet från andra företag inom telekomsektorn och har under hela sin karriär fokuserat på ökad kommersiell kapacitet, i synnerhet genom konvergens.

##### Charlotte Hansson

- EVP och finanschef för koncernen, har lång erfarenhet som finanschef i företag inom olika branscher men också djup erfarenhet av transformeringsresor, t.ex. mot e-handel. Charlotte tillträdde tjänsten i början av 2022.

##### Torkel Sigurd

- EVP Corporate Affairs, har 20 års erfarenhet inom telekommunikation och har varit en del av Tele2-familjen i 14 år, senast som direktör för strategi, M&A och Corporate Finance.

##### Nathalie Dahmm

- Chief Culture & HR Business Advisory, har en unik historia med över 20 år på Tele2 från flera ledande befattningar inom kultur, ledarskap och förändringsledning, samt inom teknik, inom olika marknader och funktioner på Tele2.

##### Fakta

Den 31 december 2021 var antalet anställda i Tele2 4 435 (4 528), exklusive avvecklade verksamheter. Se not 31 för ytterligare information om antalet anställda, könsfördelning och personalkostnader. WeAreTele2 (#WeAreTele2) finns för närvarande på LinkedIn, Instagram, Facebook och Twitter.

##### Riktlinjer för arvoden till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjerna för arvoden till ledande befattningshavare godkändes av årsstämman 2020 och presenteras i not 31. Det finns inga ändringar i riktlinjerna för ersättning för 2022.

# Bolagsstyrningsrapport

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Introduktion

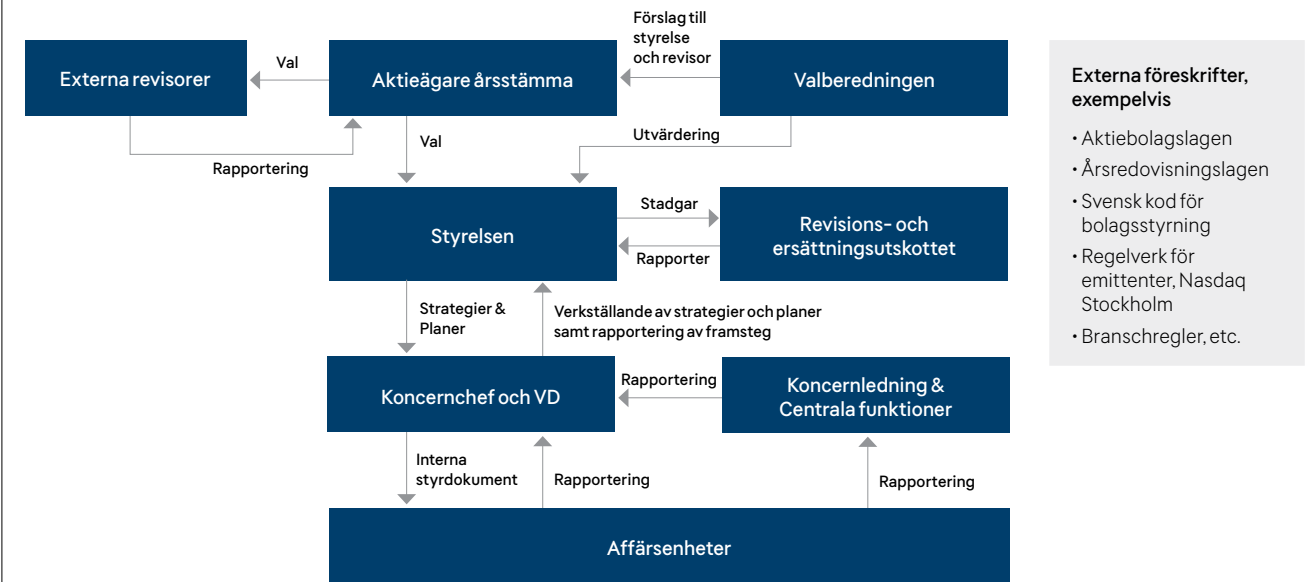
Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och den svenska koden för bolagsstyrning. Noteringsinformation beskrivs i avsnittet Aktieägarinformation i förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrnings-rapporterna före 2019 och de övriga bolagsstyrningsdokumenten som har publicerats åtskilt från årsredovisningen finns att hämta på Tele2s hemsida [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

Koden är baserad på principen att följa eller förklara, vilket betyder att företag kan avvika från enskilda regler i koden förutsatt att företaget förklarar avvikelsen. Tele2 har inte avvikit från koden under 2021.

## Översikt av Tele2s bolagsstyrning

En sund bolagsstyrning innefattar att ett ändamålsenligt ramverk för beslutsfattande har fastställts, att ansvar har definierats och att det finns en transparent rapportering som gör det möjligt att förstå och följa bolagets utveckling. Tele2s övergripande ramverk för bolagsstyrning kan åskådliggöras på följande sätt:

### Tele2s struktur för styrning



#### Externa föreskrifter, exempelvis

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regelverk för emittenter, Nasdaq Stockholm
- Branschregler, etc.

# Bolagsstämma och valberedningen

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Årsstämma

Årsstämman 2021 hölls den 22 april 2021. Vid mötet deltog 814 aktieägare, personligen eller via fullmakt, vilket motsvarade 60,5 procent av rösterna. Mot bakgrund av den rådande extraordinära situationen av Covid-19, utfördes Tele2s årsstämma, för att minska risken för smittspridning och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster, endast genom förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. Charlotte Levin, en extern jurist, utsågs till stämmans ordförande. Närvarande var chefsjuristen Stefan Backman.

Följande viktiga beslut fattades på årsstämman:

- Godkännande av Års- och hållbarhetsredovisning för 2020 och beslut om en ordinarie utdelning om 6 kronor per aktie, i två lika stora delar. Som avstämningsdag fastställdes den 26 april 2021 och 8 oktober 2021. Utdelningen betalades ut till aktieägarna den 29 april 2021 och 8 oktober 2021.
- Beviljade av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören för räkenskapsåret 2020,
- Godkännande av arvoden till styrelsen och revisorn samt arbetsordning för valberedningen,
- Omval av Andrew Barron, Georgi Ganev, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling och Carla Smits-Nusteling som styrelseledamöter, val av Stina Bergfors och Sam Kini till nya ledamöter samt omval av Carla Smits-Nusteling som styrelseordförande,
- Omval av Deloitte som revisor till slutet av årsstämman 2022 med Didrik Roos som huvudansvarig revisor,
- Godkännande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt huvudprinciperna för omfattningen av Tele2s aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram för 2021.

## Extra bolagsstämma

Den extra bolagsstämman hölls den 28 juni 2021. Vid mötet deltog 824 aktieägare personligen eller via fullmakt, vilket motsvarade

58,2 procent av rösterna. Mot bakgrund av den rådande extraordinära situationen med Covid-19, utfördes Tele2s extra bolagsstämma, för att minska risken för smittspridning och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster, endast genom förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. Charlotte Levin, en extern jurist, utsågs till stämmans ordförande. Närvarande var chefsjuristen Stefan Backman.

Stämman beslutade om en extrautdelning om 3 kronor per aktie. Som avstämningsdag fastställdes den 20 juni 2021 och utdelningen betalades ut till aktieägarna den 5 juli 2021.

Protokollen från årsstämman och den extra bolagsstämman återfinns på Tele2s webbplats, [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

## Valberedningen för årsstämman 2021

Inför årsstämman 2021 bestod valberedningen av Anna Stenberg utsedd av Kinnevik AB, John Hernander utsedd av Nordea Investment Funds och Jan Dworsky utsedd av Swedbank Robur Funds. Valberedningen genomförde ett antal möten i person samt över telefon under 2021, med ytterligare kontakt via e-post och intervjuer av styrelseledamöter.

Valberedningens arbete inriktades i första hand på den långsiktiga utvecklingen av den övergripande styrelsens sammansättning och successionsplanering, med det övergripande syftet att säkerställa stabilitet med hänsyn till de förändringar som gjordes i styrelsens sammansättning under 2018 och 2019. Vid bedömningen av i vilken utsträckning styrelsen uppfyller de krav som ställs har valberedningen granskat styrelseledamöternas förmåga att avsätta den nödvändiga tiden och engagemanget såväl som den balans och mångfald som fås genom erfarenheter från olika områden och geografiska regioner i den digitala kommunikationsbranschen.

Valberedningen utförde också nyttja en intern utvärdering av styrelsen och dess enskilda medlemmar, vilken presenterades för

kommittén av styrelsens ordförande. I arbetet tillämpar valberedningen regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som sin mångfaldspolicy och lägger därför särskild vikt vid ökad mångfald i styrelsen beträffande kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen anser att styrelsens sammansättning är ändamålsenlig ur olika mångfaldsaspekter och kommer att fortsätta att sträva efter en hög grad av mångfald och jämställdhet i sina ansträngningar att sätta samman den mest kompetenta styrelsen.

Valberedningen lämnade till årsstämman 2021 förslag för styrelse och revisor, styrelseordförande och arvode för dessa, stämмоordförande samt arbetsordning för valberedningen.

Ingen ersättning har betalats av Tele2 till ledamöterna för deras arbete inom valberedningen.

## Valberedningen för årsstämman 2022

I enlighet med de förfaranden för valberedningen som beslutades och har varit gällande sedan årsstämman 2018, har Anna Stenberg, som representant för Kinnevik AB, sammankallat en valberedning bestående av ledamöter utsedda av de röstmässigt största aktieägarna i Tele2 AB. Medlemmarna i valberedningen för årsstämman 2022 visas i tabellen nedan:

Namn	Representerar	Andel av rösterna
Anna Stenberg (ordförande)	Kinnevik AB	42,0%
John Hernander	Nordea Fonder	2,0%
Frank Larsson	Handelsbanken Fonder	1,9%

# Styrelsen

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Enligt Tele2s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, vilka väljs vid årsstämman. Tele2s bolagsordning återfinns på Tele2s webbplats, www.tele2.com.

På årsstämman 2021 omvaldes Andrew Barron, Georgi Ganev, Eva Lindqvist, Lars-Åke Norling, och Carla Smits-Nusteling som styrelseledamot samt val av Stina Bergfors och Sam Kini till nya ledamöter. Carla Smits-Nusteling omvaldes som styrelsens ordförande. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2021 utsåg styrelsen Andrew Barron till vice styrelseordförande.

Bolagets koncernchef och VD, finansdirektör och chefsjurist närvarar också vid styrelsemötena förutom när deras eget arbete utvärderas. Övriga medarbetare deltar vid styrelsemötena för att diskutera särskilda frågor eller på begäran av styrelsen.

## Styrelsens ställning

Styrelsens bedömning av varje ledamots beroendeställning gentemot bolaget, dess aktieägare och ledning anges i styrelseledamöternas presentationer i avsnittet Inledning. Ingen av styrelseledamöterna tillhör bolagets ledningsgrupp eller är facklig representant. Fyra av de totalt sju styrelseledamöterna vid utgången av 2021 var kvinnor.

Tele2 uppfyller kodens krav på att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Sex av de totalt sju styrelseledamöterna vid utgången av 2021 är oberoende i förhållande till bolaget och dess verkställande ledning och även dess större aktieägare.

## Styrelsens ansvar och arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen och reglerar styrelsens uppgifter och dess möten, liksom skriftliga instruktioner för styrelsens arbete och utvärdering av sin prestation. Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner till koncernchef och VD rörande ansvaret gentemot styrelsen och VD:s befogenhet och eventuella begränsningar att leda bolaget.

## Styrelsen:

- Övervakar Tele2s övergripande långsiktiga strategier och mål,
- Godkänner budgetar, affärsplaner, finansiella rapporter, investeringar och rekryteringsförslag,
- Beslutar om förvärv och avyttringar,
- Övervakar VD:s arbete och bolagets utveckling, och
- Utvärderar kvaliteten i bolagets funktioner för intern kontroll, riskhantering och finansiell rapportering samt kommunicerar med bolagets revisorer direkt och genom regelbundna rapporter från revisionsutskottet och bolagets finansdirektör.

## Styrelsens arbete 2021

Under räkenskapsåret 2021 har styrelsen sammankallats tolv (12) gånger – två (2) gånger i Stockholm, fem (5) videomöten och fem (5) per capsulammöten.

Nedan följer en sammanställning av de viktigaste områden som behandlades av styrelsen under 2021:

- Utnämning av nya medlemmar i koncernledningsgruppen och andra nyckelpersoner,
- Granskning och godkännande av finansiella rapporter,
- Granskning och uppföljning av internkontroll, riskhantering och bolagsstyrning,
- Finansieringsfrågor,
- Frågor om ansvarsfullt företagande såsom integritet, risker för korruption och affärsetik,
- Personalrelaterade frågor, inklusive kompetensutveckling, successionsplanering och riktlinjer för ersättning,
- Strategigenomgång, inklusive översyn av tillväxtpotentialer, produktportfölj, utmaningar med affärsmodellen och marknadsstrategier,
- Frågor rörande förvärvs- och avyttringsmöjligheter, inklusive avyttringen av Tele2s aktier i T-Mobile Nederländerna,
- Granskning av budgeten för 2022,
- Extern utvärdering av styrelsen,
- Revisionsrapporter.

## Styrelseledamöternas närvaro

Namn	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Antal sammanträden, inklusive telefon- och per capsulammöten	12	7	6
Carla Smits-Nusteling	12/12	6/7	-
Anders Björkman	5/5	-	2/2
Georgi Ganev	12/12	-	-
Cynthia Gordon	5/5	2/2	-
Lars-Åke Norling	12/12	-	6/6
Andrew Barron	12/12	-	6/6
Eva Lindqvist	12/12	7/7	-
Stina Bergfors	7/7	-	4/4
Sam Kini	7/7	4/5	-

Alla styrelseledamöter kompenseras för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. Detaljer kring ersättningen visas i not 31. Styrelseledamöterna ersätts också, mot räkning, för resekostnader i samband med styrelsearbetet. Styrelsen har inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

## Årlig utvärdering av styrelsen

Styrelsens ordförande tillser att en årlig självutvärdering av styrelsens arbete genomförs där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga styrelseledamöters insatser liksom uppdragets omfattning. Utvärderingen gjordes 2021.

Styrelsen erhåller även rapporter från revisions- och ersättningsutskotten och utvärderar deras arbete. Utvärderingen presenteras för valberedningen.

## Utskott och revisor

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

För att effektivisera sitt arbete har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott med särskilda uppgifter. Dessa utskott är styrelsens förberedande organ och reducerar inte styrelsens övergripande och solidariska ansvar för bolagets skötsel och de beslut som fattas.

Utöver ovanstående utser styrelsen vid behov även förberedande arbetsgrupper för särskilda frågor, såsom exempelvis ett kapitalstruktursutskott som arbetar med frågor om ersättning till aktieägare och kapitalstruktur.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att biträda styrelsen i dess övervakning och utvärdering av den interna och externa revisionsprocessen samt att utvärdera och säkerställa kvaliteten på bolagets externa finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar också bolagets interna kontrollfunktioner.

I sitt arbete följer revisionsutskottet den skriftliga stadgan och instruktioner som styrelsen har utformat och beslutat om samt bestämmelserna i koden. Styrelsen har delegerat följande beslutanderätt till revisionsutskottet:

- Rätt att inrätta rutiner för bokföring, internkontroll och revisionsärenden,
- Rätt att fastställa tillvägagångssätt för mottagande och hantering av klagomål som bolaget mottagit beträffande bokföring, internkontroll och revisionsärenden.

På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2021 utsåg styrelsen Eva Lindqvist till ordförande för utskottet och Carla Smits-Nusteling, Lars-Åke Norling och Sam Kini utsågs till ordinarie ledamöter. Med hänvisning till styrelseledamöternas presentationer på avsnittet Inledning uppfyller Tele2 således även kodens oberoendekrav på revisionsutskottet.

Revisionsutskottet sammanträder normalt i anslutning till styrelsemöten eller för att granska, utvärdera och godkänna offentliggörandet av koncernens externa finansiella rapporter.

Revisionsutskottet har under 2021 träffats sju (7) gånger - fyra (4) gånger videomöten och tre (3) gånger genom en kombination av video och fysiskt (i Stockholm) deltagande. Utöver ledamöterna medverkar även koncernchef och VD, finansdirektören, chefsjuristen, chefen för internrevision, chefen för Financial Reporting och Operations, chefen för Investor Relations och bolagets revisor, efter behov. Ledningen för andra funktioner Tax, IT och Network, Sustainability och Security har funnits representerade vid delar av vissa sammanträden.

Under 2021 har revisionsutskottet i huvudsak behandlat frågor som rör godkännande av finansiella rapporter, kapitalstruktur, extraordinär utdelning, krishantering, skatt, rapportering från den externa revisorn, uppföljning av internrevisioner och riskbedömningar, hållbarhet, efterlevnad och information om betydande finansiella och kontrollprojekt. Genom sin ordförande träffar revisionsutskottet också den externa revisorn enskilt för att diskutera bolagets redovisning och kontrollmiljö. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och föreslagna beslut och åtgärder rapporteras regelbundet till styrelsen.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga arbete inkluderar att ge rekommendationer till styrelsen rörande ersättning till och anställningsvillkor för den verkställande ledningen. Dessa rekommendationer och riktlinjer för ersättning till den verkställande ledningen ges även till koncernchef och VD. Förslagen, inklusive rekommendationer för långsiktiga incitamentsprogram, överlämnas av styrelsen till årsstämman för godkännande.

Efter att de antagits av årsstämman, tillämpar styrelsen riktlinjerna för ersättning.

I sitt arbete styrs ersättningsutskottet av en skriftlig stadga och instruktioner som styrelsen har fastställt. Styrelsen utser medlemmar och ordförande i ersättningsutskottet. På det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2021 utsågs

Andrew Barron till ordförande i ersättningsutskottet och Stina Bergfors och Lars-Åke Norling till medlemmar i utskottet. Under 2021 höll ersättningsutskottet sex (6) möten.

Se not 31 för information om ersättning till ledande befattningshavare.

### Revisor

Vid årsstämman 2021 valdes revisionsföretaget Deloitte AB till extern revisor fram till årsstämman 2022 i enlighet med valberedningens förslag. Didrik Roos är huvudansvarig revisor. Han är auktoriserad revisor och partner på Deloitte. Utöver uppdraget på Tele2 är han, bland annat, ansvarig för revisionen av Boozt, H&M och Systembolaget.

Under 2021 utförde Deloitte en granskning av hållbarhetsredovisningen åt Tele2 utöver de ordinarie revisionsuppdragen. Alla uppdrag som revisorn utfört vid sidan av revisionstjänsterna är godkända av revisionsutskottet.

Se not 32 för information om ersättningen till revisorerna.

Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen över Tele2s finansiella rapportering syftar till att ge en rimlig försäkran av tillförlitligheten i den interna såväl som externa finansiella rapporteringen och att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med lagstiftning, gällande redovisningsstandarder och andra krav på börsnoterade företag.

Tele2s system för intern kontroll och riskhantering baseras på ramverket "Internal Control – Integrated Framework" från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). I detta avsnitt återges huvuddragen av Tele2s tillämpning av detta ramverk och hur det hjälper styrelsen och ledningsgruppen att garantera den finansiella rapporteringen såväl som över operativa, regulatoriska och strategiska mål.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för intern kontroll över finansiell rapportering. För att klargöra styrelsens ansvar och reglera den interna arbetsfördelningen i styrelsen och dess utskott har en skriftlig arbetsordning upprättats, "Styrelsens arbetsordning för Tele2 AB" som klargör ansvaret och reglerar styrelsens och dess utskotts interna arbetsfördelning. Dessutom har styrelsen utsett ett revisionsutskott med en skriftlig stadga, vars främsta uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och internkontroll följs och att lämpliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Resultat och observationer från intern- och externrevision, vilka rapporteras till revisionsutskottet, samt ledningens rapportering av risker, osäkerhetsfaktorer och incidenter utgör grunden för styrelsens bedömning av den interna kontrollen över finansiell rapportering.

### Ansvar för att upprätthålla kontroll över finansiell rapportering

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det fortlöpande arbetet med intern kontroll har delegerats till koncernchef och VD. Detta har dokumenterats i "Instruktion till Verkställande Direktören för Tele2 AB". Koncernchef och VD har i sin tur tilldelat ansvaret för att upprätthålla interna kontroller till Tele2-koncernens ledningsgrupp och dess direkt underställda.

### Kontrollmiljö, Tele2s värderingar och Tele2s uppförandekod

Kontrollmiljön inom Tele2 är starkt influerad av våra värderingar vilka genomsyrar alla delar av vår verksamhet, från utbildning av ny personal till utformningen av den övergripande strategin. Det finns även kontroller och aktiviteter för att säkerställa att dessa värderingar inte bara kommunicerats till medarbetare och chefer

utan också att de efterlevs. Samtliga medarbetare och chefer utvärderas utifrån dessa värderingar och chefer utbildas särskilt i "The Tele2 Way" för att ges chansen till ytterligare diskussion och insikter i bolagets värderingar och arbetssätt. En annan viktig aspekt av kontrollmiljön är ledningens upprätthållande av Tele2s uppförandekod och som en av punkterna i uppförandekoden ingår den





Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

s.k. "four-eyes principle" vilken innebär att alla åtaganden som görs av Tele2 måste godkännas av minst två personer. Uppförandekoden skrivs under vid anställning och bekräftas årligen av alla anställda, och alla anställda är ansvariga för att följa uppförandekoden. Även leverantörer och andra företagspartners som gör affärer med Tele2 måste intyga att de upprätthåller Tele2s normer genom att underteckna Tele2s uppförandekod för affärspartners.

Vår whistleblower-process säkerställer också att alla som arbetar på Tele2 kan rapportera möjliga fel. Varje person som gör en rapport om ett potentiellt tjänstefel skyddas. Vi har implementerat en låg tröskel för möjligheten att rapportera potentiella fel i relation till Tele2. Rapportering kan göras antingen anonymt, konfidentiellt eller öppet och genom olika metoder. Medlemmar från koncernledningsgruppen och styrelsen (inklusive revisionsutskottet) informeras ad hoc om pågående eller avslutade utredningar.

Uppförandekoden återfinns på Tele2s intranät och på Tele2s webbplats, [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

### Riskbedömning

Tele2s operationella riskhantering är integrerad i den finansiella rapporteringen och operativa processen i verksamheten för att säkerställa ansvar, effektivitet, kontinuitet i verksamheten och efterlevnad av bolagsstyrning, rättsliga krav och andra krav. De linjeansvariga är själva ansvariga för att identifiera och mildra risker inom sina respektive geografiska och/ eller funktionella (finansiell rapportering och andra processer) ansvarsområden och för att skapa handlingsplaner för att hantera dessa. Utöver detta genomför internrevision en riskbedömning över respektive marknad (inklusive finansiell rapportering) vilken sedan ligger till grund för den årliga internrevisionsplanen. Denna bedömning tar hänsyn till risker ur både ett geografiskt perspektiv och ett tvärfunktionellt perspektiv, såsom illustrerat i "Tele2s riskuniversum".

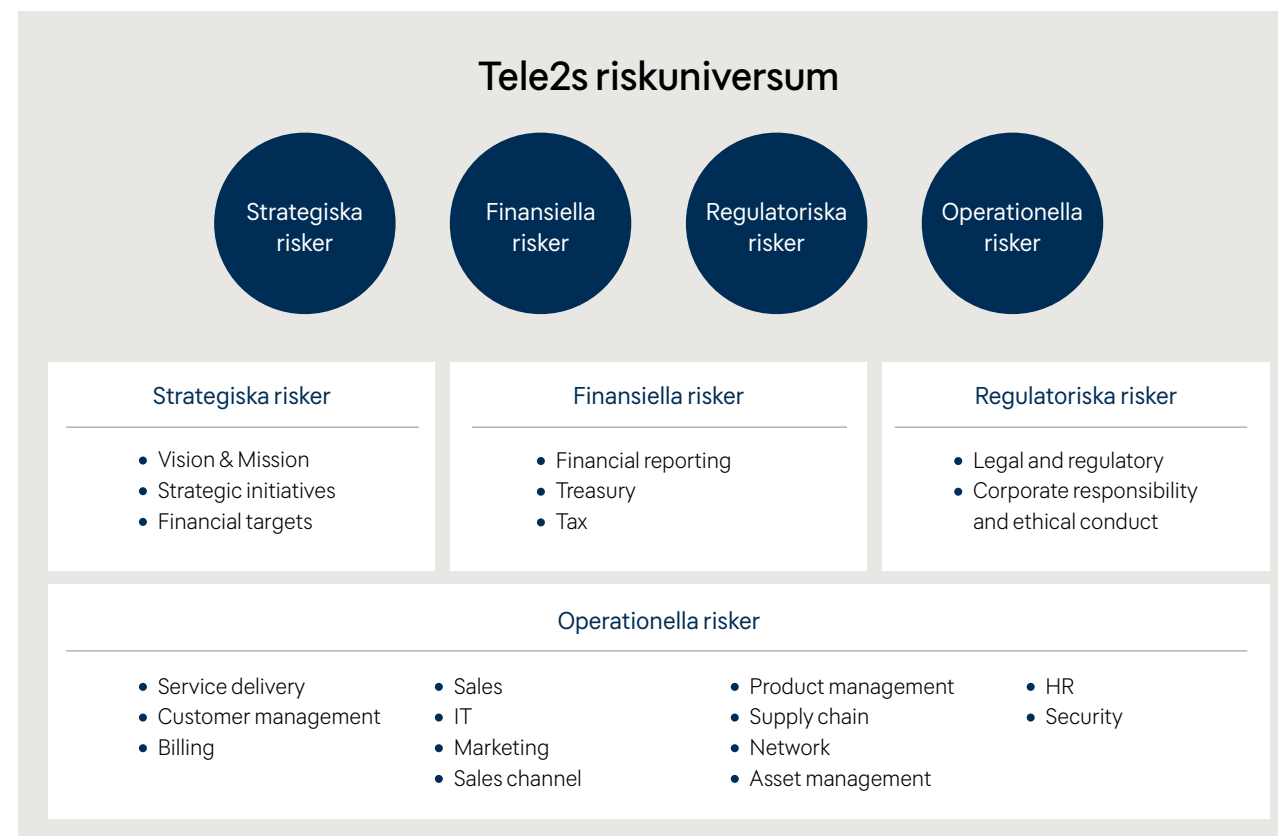
Andra faktorer som beaktas i denna riskbedömning till revisionsplanen inkluderar resultat av tidigare revisioner, kända incidenter och felaktigheter, externa riskbedömningar, och externa bedömningar av länders omfattning av korruption m.m. Resultatet

av riskbedömningen och internrevisionsplanen presenteras till revisionsutskottet för godkännande.

### Information och kommunikation

Generella regler och styrdokument (policies) är tillgängliga för medarbetare på bolagets interna nätverk (intranät) eller direkt via centralt ansvarig funktion. Manualer och riktlinjer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras även

löpande till berörda medarbetare. Den månatliga finansiella rapporteringen följer en fördefinierad process och föregås av möten med respektive dotterbolags ekonomi- och finansavdelning. De rapporterade dotterbolagen får också återkoppling avseende den finansiella rapporteringsprocessen. Företagsledningen rapporterar i sin tur regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen utifrån fastställda rutiner.



Inledning	3
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
Finansiell översikt	12
Treårsöversikt	13
Koncernsummering	14
Aktieägarinformation	15
Översikt per segment	16
Riskhantering	23
Medarbetare	26
Bolagsstyrningsrapport	28
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Kontroller kring IT-säkerhet såsom behörighetskontroller, hantering av systemförändringar, övervakning av prestanda och kontroller av gränssnitt mellan system är av stor vikt för att säkerställa den finansiella rapporteringen. Krav relaterade till dessa områden beskrivs under policyer och standarder och förstärks ytterligare genom nano-utbildningar. Efterlevnaden av dessa krav följs upp kontinuerligt.

#### Kontrollaktiviteter

För Sverige bär koncernchef och VD med dennes ledningsgrupp ansvaret för genomförandet av kontrollaktiviteter i överensstämmelse med centrala riktlinjer och styrdokument (inklusive finansmanualen) samt att hantera eventuella andra risker de identifierat.

Finansorganisationen som leds av finansdirektör har särskilt ansvar för att säkerställa korrekt och tidsenlig finansiell rapportering genom funktioner såsom Financial Reporting och Operations, Business Control samt Investor Relations.

Detta innefattar självfallet kontroller i bokslutsprocessen men även kontroller i andra processer vilka kan tänkas ha effekt på den finansiella rapporteringen. Kontrollerna innefattar en blandning av detaljerade kontroller på transaktionsnivå och analyser baserat på aggregerad data.

För Baltikum, ligger liknande ansvar hos landscheferna och deras linjeansvariga.

Granskning av inrapporterade siffror utförs även av avdelningen Financial Reporting och Operations i samband med den månatliga konsolideringen och rapporteringen till ledningen.

Andra funktioner som är viktiga för en god kontrollmiljö är exempelvis Corporate Affairs (Legal & Regulatory, Security, M&A, Treasury), Procurement, Corporate Responsibility och People & Change (HR). Var och en av dessa avdelningar ansvarar även för att upprätthålla en Intern kontroll för hela Tele2-koncernen genom upprättandet av koncernövergripande policydokument (inklusive

den koncernövergripande uppförandekoden), förfaranden och finansiella manualer m.m. samt att följa upp relaterade frågor.

Revisionsutskottet granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Även bolagets process för finansiell rapportering utvärderas regelbundet.

#### Uppföljning

Med uppföljning avses här att säkerställa att de kontrollaktiviteter som beskrivits och hänvisats till i föregående avsnitt är ändamålsenliga och att de utförs på det sätt som det är tänkt. Denna uppföljning sker på olika nivåer inom bolaget.

#### Uppföljning inom den svenska verksamheten

Koncernchef och VD och dennes ledningsgrupp är ansvarig för uppföljningen av kontroller och för att bolagets riktlinjer och styrdokument efterlevs. Vid behov görs detta genom revisioner med hjälp av experter på respektive område. Detta görs till exempel av den centrala säkerhetsorganisationen (Security) för att identifiera och reducera risker för bedrägeri och av den centrala inköpsorganisationen (Procurement) tillsammans med den legala organisationen (Legal & Regulatory) för att vid behov följa upp tillämpningen av Tele2s uppförandekod. De kontrollfunktioner som leds av koncernens finansdirektör klargör och följer upp frågor relaterade till finansiell rapportering och instruktioner i finansmanualen.

#### Uppföljning inom Baltikum

De linjeansvariga på marknaderna följer upp kontrollerna inom sina respektive områden med hjälp av egen personal.

Dessutom följs överensstämmelsen med bolagets riktlinjer och styrdokument upp av de svenska funktionerna såsom Legal, Security och Finance (inklusive finansiell rapportering, klargörande och efterlevnad av finansmanualen genom regelbundna avstämningar mellan ländernas respektive finansavdelning och Financial

Reporting och Operations-avdelningen). Dessutom finns Baltics Supervisory Board möte med alla lokala VDar och CFOer.

#### Uppföljning med hjälp av internrevision

Oberoende av linjeansvar och utan begränsning av funktionellt ansvarsområde följer Tele2s internrevisionsfunktion upp efterlevnaden av Tele2s regler och kontrollaktiviteter genom bland annat internrevisioner och andra aktiviteter. Internrevisionerna tar naturligtvis också hänsyn till risken för fel i den finansiella rapporteringen och är avsedda att säkerställa överensstämmelse med finansmanualen, särskilt när man granskar den finansiella bokslutsprocessen. Väsentliga risker och frågor som noteras av Internrevisionen kommuniceras till både revisionsutskottet och till relevanta företagsfunktioner i syfte att inte bara korrigera fel, men också förbättra eller förtydliga policyer och andra styrdokument, och därmed minska risken för framtida fel. Under 2021 utfördes internrevisioner motsvarande en omfattning av cirka 400 dagar.

# Ersättningsrapport

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
<u>Ersättningsrapport</u>	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Tele2 AB (publ), antagna av årsstämman 2021, tillämpades under år 2021. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 31 (Anställda och personalkostnader) i års- och hållbarhetsredovisningen för 2021. Information om ersättningsutskottets arbete under 2021 finns i bolagsstyrningsrapporten i års- och hållbarhetsredovisningen för 2021.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 31 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2021.

## Utveckling under 2021

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse i VD-ordet i års- och hållbarhetsredovisningen 2021.

## Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla drivna och engagerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att likrikta bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som

kan vara finansiella, såsom EBITDA eller försäljningsintäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin, "The Tele2 Way", eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Riktlinjerna finns i not 31 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2021. Ersättningsriktlinjerna antogs enhälligt av årsstämman 2021 och har implementerats fullt ut. Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Ersättning till verkställande direktören för 2021 presenteras i tabellen nedan.

## Totalersättning till verkställande direktören under 2021<sup>1)</sup>

Befattningshavarens namn	Fast ersättning		Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Pensionskostnad	Total ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning
	Grundlön	Andra förmåner	Ettårig			
Kjell Johnsen	8 707 <sup>2)</sup>	69	6 707	2 759	18 241	63/37

<sup>1)</sup> Den totala ersättning för verkställande direktören visar enbart långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram som har tilldelats.

Långsiktigt incitamentsprogram som ännu ej tilldelats visas i nästa tabell.

<sup>2)</sup> Inkluderar semesterersättning om 165 kSEK.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
<u>Ersättningsrapport</u>	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### Aktiebaserad ersättning

#### Utestående aktierelaterade och aktiekursrelaterade incitamentprogram

Bolaget har under 2021 löst in det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammet (LTI) 2018 och implementerat LTI 2021 samt fortsatt förvaltat programmen 2019 och 2020. De långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen riktar sig till ett utvalt antal ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Under förutsättning att den anställda har gjort en egen investering i aktier i bolaget (sparaktier) har den anställda tilldelats ett antal målbaserade respektive prestationsbaserade aktier.

Nuvarande verkställande direktör för Tele2, Kjell Johnsen, deltar i LTI-programmet 2020 och 2021. För att delta i programmen har verkställande direktören investerat i 10 000 sparaktier för LTI programmet 2020 och 20 000 sparaktier för LTI programmet 2021 och således blivit tilldelad 10 000 målbaserade aktierätter och 90 000 prestationsbaserade aktierätter för LTI programmet 2020 och 20 000 målbaserade aktierätter och 180 000 prestationsbaserade

aktierätter för LTI programmet 2021. Målbaserade och prestationsbaserade aktierätter har tilldelats vederlagsfritt och är föremål för en intjänandeperiod om tre år samt förutsätter fortsatt anställning. Intjänande av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter förutsätter även uppfyllelse av prestationsvillkor för programmen 2020 och 2021, vilket är Tele2s totalavkastning (TSR) under en treårsperiod, relativ TSR jämfört med en definierad referensgrupp

under mätperioden, samt Operationellt Kassaflöde mätt på en kumulativ basis för Tele2-koncernen under kassaflödesmätperioden. TSR-mätningen berättigar verkställande direktören till högst en målbaserad aktie och med avseende på fördelningen av prestationsbaserade aktierätter har relativ TSR och operationellt kassaflöde en viktning om 50 % vardera, vilket ger möjlighet till högst nio prestationsaktier till verkställande direktören per sparaktie.

#### Aktierättsprogram (Verkställande direktör)

Befattningshavarens namn	Programmets namn	Huvudsakliga villkor för aktieprogrammen				Utgång av inläsningsperiod	Ingående balans Aktierätter vid årets början <sup>1)</sup>	Information för det rapporterade räkenskapsåret	
		Prestationsperiod	Datum för tilldelning	Datum för intjänande	Tilldelade <sup>1)</sup>			Utgående balans Tilldelade som ej intjänats vid årets utgång <sup>1)</sup>	
Kjell Johnsen	LTI 2020	2020-2023	2020-09-15	2023-Q2	2023-Q2	12 829 808	997 346	13 827 154	
	LTI 2021	2021-2024	2021-05-10	2024-Q2	2024-Q2	0	23 256 522	23 256 522	

<sup>1)</sup> Värde beräknat som aktiens marknadsvärde vid tidpunkten för tilldelningen (2020: 121,91 kr, 2021: 110,69 kr) multiplicerat med antal aktier som varje aktierätt högst ger rätt till, inkluderat kompensation för utdelningar som redan verkställts under respektive år.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har fastställts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid fastställandet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2021 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhet samt bolagets värderingar.

### Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

#### Ersättning och bolagets resultat

kSEK	2021	2020
Ersättning till verkställande direktören Kjell Johnsen (från 15/9-2020)	18 241	5 036
Ersättning till verkställande direktören Anders Nilsson (1/1-14/9 2020) <sup>1)</sup>	0	13 766
Underliggande EBITDAaL	9 639 000	9 239 000
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i Sverige, utom anställda i moderbolaget <sup>2)</sup>	750	743

<sup>1)</sup> Ersättning till verkställande direktören Anders Nilsson avser tiden i tjänst som verkställande direktör. Den totala ersättningen som betalades till och med September 2021, är 24,027 m SEK.

<sup>2)</sup> Genomsnittlig ersättning inkluderar grundlön, semesterersättning, förmåner, rörlig ersättning på målnivå och pension.

### Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: rörlig kontanterättning

Kjell Johnsen					
Prestationsmått	Viktning	Minimivå kSEK utfall vid minimiprestation	Målnivå kSEK utfall vid målprestation	Maxnivå kSEK utfall vid maxprestation	Utfall kSEK utfall
Underliggande EBITDAaL	30%	90% 0	100% 1 538	110% 2 563	102% 1 771
Tjänsteintäkter från slutkund	30%	95% 0	100% 1 538	105% 2 563	101% 1 776
Operationellt kassaflöde	20%	90% 0	100% 1 025	110% 1 708	120% 1 708
Hållbarhetsmål <sup>1)</sup>	5%	96% 0	100% 256	104% 427	99% 171
Individuella mål <sup>2)</sup>	15%	0% 0	60% 769	100% 1 281	100% 1 281
<b>Totalt</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>5 125</b>	<b>8 542</b>	<b>6 707</b>

<sup>1)</sup> Hållbarhetsmålen mätte antal kvinnliga anställda samt reduktion av koldioxidutsläpp.

<sup>2)</sup> Individuella mål inkluderar en vägd bedömning om personliga så kallade Business Impact-målsättningar så väl som att efterleva Tele2s värderingar.

### Verkställande direktörens prestation under det rapporterade räkenskapsåret: aktiebaserad ersättning

Befattningshavarens namn	Programmets namn	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriterier	a) Uppmätt prestation och b) faktisk tilldelning / ersättningsutfall
Kjell Johnsen	LTIP 2020	Absolut Total TSR	10%	N/A <sup>1)</sup>
		Relativ TSR	45%	N/A <sup>1)</sup>
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A <sup>1)</sup>
	LTIP 2021	Absolut Total TSR	10%	N/A <sup>1)</sup>
		Relativ TSR	45%	N/A <sup>1)</sup>
		Operationellt kassaflöde	45%	N/A <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Prestationsperioden löper fortfarande.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
<u>Ersättningsrapport</u>	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### Avvikelser från ersättningsriktlinjerna

Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare får styrelsen besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Under 2021 har styrelsen beslutat att avvika från riktlinjerna i två hänseenden. Dels har styrelsen implementerat ett nytt kortsiktigt incitamentsprogram "One Time Transformation Award" (beskrivet nedan) till ledande befattningshavare, vilket mäts på två och ett halvt år och inte ett år som är angivet i riktlinjerna. Dessutom kan den verkställande direktören för 2022 och 2023, erhålla kortsiktigt rörlig ersättning om max 175 procent av den fasta lönen årslönen, på grund av implementeringen av "One Time Transformation Award",

vilket överstiger riktlinjerna som är satta till max 100 procent av den fasta årslönen.

Inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på [www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/bolagsstammor/](http://www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/bolagsstammor/).

### One Time Transformation Award

Med tanke på prioriteringar för bolaget att nå sina mål för transformationsprogrammet, som redan kommunicerats till marknaden samt att säkerställa fortsatt anställning för bolagets ledande befattningshavare och nyckelpersoner, har styrelsen beslutat att införa ett incitamentsprogram kallat "One Time Transformation Award", riktat till ledande befattningshavare och

andra nyckelpersoner. Incitamentsprogrammet implementerades under 2021, med en intjänande period fram till Q2 2023, samt en utbetalning under 2023. Utbetalningen omfattar 6-18 månadslöner per deltagare vid uppfyllande av transformationsprojektet under 2023. Incitamentsprogrammet "One Time Transformation Award" är villkorat att deltagaren fortsatt är anställd under intjänande perioden och att de uppsatta målen för programmet har uppnåtts. Målen för verkställande direktören är leverans av kostnadsbesparingar i linje med vad som kommunicerats externt för transformationsprogrammet, samt måluppfyllelse av koncernens intäkter och utfallet för verkställande direktören är maximalt 150 procent av årslönen för hela intjänandeperioden, varav maximalt 75% är kostnadsfört per år.



# Hållbarhetsredovisning

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>



Vi är en del av lösningen för en hållbar framtid

Med en vision om att vara ledande inom hållbarhet, möter Tele2s ambitiösa hållbarhetsagenda kraven från våra nyckelintressenter inklusive våra kunder, investerare och anställda.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>



# Klimatmål

## Science-Based Targets

Tele2 har satt nya mål för minskning av växthusgaser, som har blivit godkända av Science-Based Targets Initiative. Detta betyder att målen är baserade på den senaste klimatvetenskapen och i linje med 1,5°C-målet. Målen är bland de mest ambitiösa i vår bransch hittills.

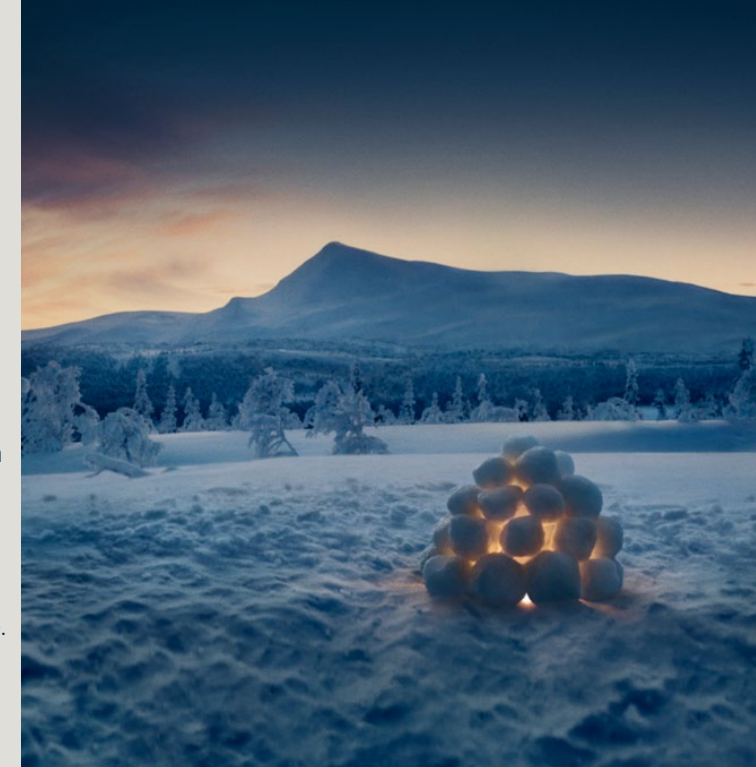
[Läs mer på vår webbplats](#)

# Lansering av en ny hållbarhetsstrategi

Den nya strategin stöder vår resa mot att vara ledande inom hållbarhet.

Inom ramen för strategins fyra fokusområden är Tele2s ambition att inta en ledande position som särskiljer oss från våra konkurrenter. Dessa områden utgör grunden för vår ambitiösa hållbarhetsagenda som uppfyller intressenternas krav. Det gör det möjligt för oss att vinna nya kunder, investerare och anställda såväl som att hjälpa oss att behålla våra nuvarande.

[Läs mer på vår webbplats](#)



# ECPAT

Uppkoppling för våra samarbetspartner

I linje med vårt fokus på hållbarhetsarbete som ligger nära vår kärnverksamhet, tillhandahåller vi nu uppkoppling till ECPAT Sverige för att stödja deras arbete med att förhindra sexuellt utnyttjande av barn. Tele2 har kopplat upp en hjälptelefon för barn och en för föräldrar.

[Läs mer på vår webbplats](#)



# Inledning

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Under året har vi märkt att det ställs högre krav på vår prestation beträffande vårt hållbarhetsarbete från investerare, kunder och medarbetare. Hållbarhet, och i synnerhet klimatfrågor, diskuteras i stor utsträckning i media och i samhället i stort. Vi förväntar oss också en ny förordning som sannolikt kommer att ha en betydande inverkan på oss, särskilt när det gäller rapporteringskrav. Att vara ett hållbart företag i detta sammanhang maximerar våra affärsmöjligheter och är till gagn för alla parter – för Tele2, våra kunder och samhället i stort. Denna rapport är ett viktigt verktyg för oss för att kunna kommunicera hur vi möter intressenternas krav och för att visa de framsteg vi gör mot vår vision om att vara ledande inom hållbarhet.

Den här hållbarhetsredovisningen innehåller flera nyheter för att spegla den höga ambition som Tele2 har satt upp och för att upprätthålla de höga krav som våra intressenter ställer på oss. Med den här rapporten rapporterar vi för första gången om den nya hållbarhetsstrategin och den väsentlighetsanalys som lanserades i januari 2021. Vår ambitiösa hållbarhetsagenda möter intressenternas krav och säkerställer att hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet, vilket är en nödvändighet för vår långsiktiga framgång som företag.

För första gången har vi även genomfört en översiktlig granskning av hela Tele2s hållbarhetsredovisning och revisionsrapporten ligger till grund för säkerställandet av kvaliteten och tillförlitligheten i den data som vi tillhandahåller. Den översiktliga granskningen genomförs också för att föregå EU-kommissionens förslag till Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som förväntas träda i kraft den 1 januari 2023 och som skulle kräva ett externt bestyrkande i denna omfattning. Rapporten inkluderar rapportering i enlighet med standarderna från Sustainability Accounting Standards Board (SASB), rapportering om vår implementering av rekommendationerna från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) samt information om Principle Adverse Impacts (PAI) såsom det krävs enligt EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (Sustainable Finance Disclosure Regulation, SFDR).

Med denna rapport presenterar vi våra resultat under 2021 inom de områden som vi anser vara av störst betydelse för våra intressenter. Vi hoppas att du kommer ha nytta av detta för att få ytterligare insikt i hur vår solida hållbarhetsagenda möter de ökande kraven från våra intressenter.

För mer information, klicka på länken för att komma till hållbarhetsavsnittet på vår [webbplats](#).

*“Vår ambitiösa hållbarhetsagenda kommer att möta intressenternas krav och säkerställa att hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet, vilket är nödvändigt för vår långsiktiga framgång som företag.”*

## NYCKELHÄNDELSER 2021



Vår nya hållbarhetsstrategi innehåller fyra fokusområden



Vi behöll vårt AAA-betyg från MSCI



Våra klimatmål godkändes av Science-Based Targets initiative

# Tele2s hållbarhetsarbete

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Tele2 har en tydlig vision för vårt hållbarhetsarbete: att vara ledande inom hållbarhet. På Tele2 handlar inte hållbarhet om välgörenhet, eller enbart regelefterlevnad, utan om att hitta affärsmöjligheter. När vi investerar i hållbarhet genererar det resultat. Detta resultat säkerställer att vi maximerar det värde som vi skapar för våra kunder, investerare, anställda, samhället i stort och andra intressenter.

## Hållbarhetsstyrning

Vår styrelse ansvarar för att fastställa hållbarhetsstrategin och dess mål. Fyra Executive Vice Presidents (EVP), som alla rapporterar till Tele2s VD och koncernchef, ansvarar för genomförandet av strategin. Koncernen har en hållbarhetschef som ansvarar för att lägga fram en strategi och för rapportering och kommunikation. Hållbarhetschefen samarbetar med EVP:s för att genomföra strategin och för att göra framsteg mot målen i de aktuella affärsenheterna. På landsnivå har varje verksamhet en enda kontaktpunkt som ansvarar för hållbarhet, vilket förenklar samordningen mellan de marknader vi är verksamma på.

## Tele2s hållbarhetsstrategi

För att säkerställa att vår ambitiösa hållbarhetsagenda möter våra intressenters krav inriktas våra resurser på fyra fokusområden. Inom varje fokusområde har vi satt upp långsiktiga mål. De fyra fokusområdena i Tele2s hållbarhetsstrategi är:

- *Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar*
- *Driva på innovation för hållbarhet*
- *Maximera vår potential genom mångfald och inkludering*
- *Skydda barn i ett uppkopplat samhälle*

För vart och ett av dessa fokusområden strävar vi efter att stärka vår position genom kontinuerliga årliga förbättringar av vår verksamhet. I avsnittet "Vårt arbete under 2021" kan du läsa mer om hur detta gjordes under 2021. För mer information om våra fokusområden, klicka på länken för att komma till hållbarhetsavsnittet på vår [webbplats](#).

## ESG-mål

Utöver de långsiktiga målen fastställer vi även aktiviteter för innevarande år, för vart och ett av de fyra fokusområdena. Dessa utgör våra mål för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (Environmental, Social and Governance, ESG) och har varit vårt arbetssätt under flera år. För 2021 har huvuddelen av dessa mål varit av kvalitativ karaktär. Tack vare mätbara hållbarhetsmål kan vår organisation fokusera på de viktigaste frågorna och maximera det värde som vi skapar. Utöver detta har vi fastställt KPI:er för de fyra fokusområdena som är knutna till de långsiktiga målen. Resultatet av våra mål för 2021 finns i avsnittet Tele2s ESG-mål 2021.

## Integrera hållbarhet i hela vår organisation

Hållbarhet ska vara en integrerad del av våra dagliga affärsbeslut för vår långsiktiga framgång som företag. Tele2s hållbarhetsarbete är kopplat till vår kärnverksamhet och vi arbetar aktivt för att informera och engagera våra anställda kring hållbarhet. Under året har hållbarhet varit ett återkommande tema på företagsövergripande möten som hållits av vår VD. Hållbarhetsnyheter har publicerats under hela året på vårt intranät och vi har hållit i fördjupande seminarier som varit tillgängliga som livestream samt i inspelad form på vårt intranät. Hållbarhet har dessutom ett eget avsnitt på vårt intranät.

För att inrikta chefer, inklusive ledande befattningshavare, fokus på hållbarhet är 5% av deras årliga kortsiktiga incitament knutna till uppnåendet av hållbarhetsmålen. För 2021 är dessa mål satta med syftet att förbättra vår könsbalans och minska våra utsläpp av växthusgaser. Vi kommer att utveckla nya mål för 2022 baserat på hållbarhetsstrategin och på samma sätt som 2021 inkludera dem i det årliga kortsiktiga incitamentsprogrammet för alla chefer i Sverige, inklusive Tele2s ledningsgrupp och de verkställande direktörerna för vår verksamhet i Baltikum.

## Verkställande ansvar för fokusområden



“Genom ett mer cirkulärt resursflöde i leveranskedjan minskar vi utsläppen av växthusgaser, stärker våra kunderbjudanden och skapar nya affärsmöjligheter för Tele2.”

**Charlotte Hansson**

EVP CFO

*Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar*



“Innovativ teknik baserad på uppkoppling kan skapa affärs- och hållbarhetsvärde för Tele2, våra kunder och andra intressenter.”

**Torkel Sigurd**

EVP Corporate Affairs

*Driva på innovation för hållbarhet*



“Mångfald är nyckeln till att ta affärsresultaten till nästa nivå och samtidigt öka medarbetarnas tillfredsställelse och engagemang.”

**Yogesh Malik**

EVP CTIO

*Maximera vår potential genom mångfald och inkludering*



“För att ha en större påverkan på de mest sårbara i en uppkopplad värld – våra barn, växte våra nuvarande partnerskap sig starkare och nya allianser skapades.”

**Viktor Wallström**

EVP Communications & Sustainability

*Skydda barn i ett uppkopplat samhälle*

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
<b>Vår hållbarhetsstrategi</b>	<b>43</b>
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

# Vår hållbarhetsstrategi

Tele2 har tagit fram en ny hållbarhetsstrategi med fyra fokusområden där vi intar en ledande position som kommer särskilja oss från våra konkurrenter. Detta gör det möjligt för oss att vinna nya kunder, investerare och anställda och hjälpa oss att behålla våra nuvarande. Denna nya strategi speglar tydligt den mycket höga ambition som

Tele2 har för sitt hållbarhetsarbete med visionen om att vara ledande inom hållbarhet. Vårt mål som ett hållbart företag är att maximera värdeskapandet för alla intressenter. För att säkerställa att strategin har högsta möjliga relevans för våra intressenter och samhället bygger den på en uppdaterad väsentlighetsanalys och en omfattande intressentdialog.

Mer information om vilka dessa är kan hittas i Not S10 och i avsnittet Intressentdialog. För mer information om hållbarhetsstrategin och våra insatser för att nå de långsiktiga målen, klicka på länken för att komma till hållbarhetsavsnittet på vår [webbplats](#).





# Nettopåverkan inom hållbarhet

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Tele2 tror bestämt på vikten av att stödja ny forskning och teknik och att vara orädd när det gäller att hitta tillämpningsområden för den. Det är en viktig del av hur Tele2 ska kunna uppnå sin vision om att vara ledande inom hållbarhet.

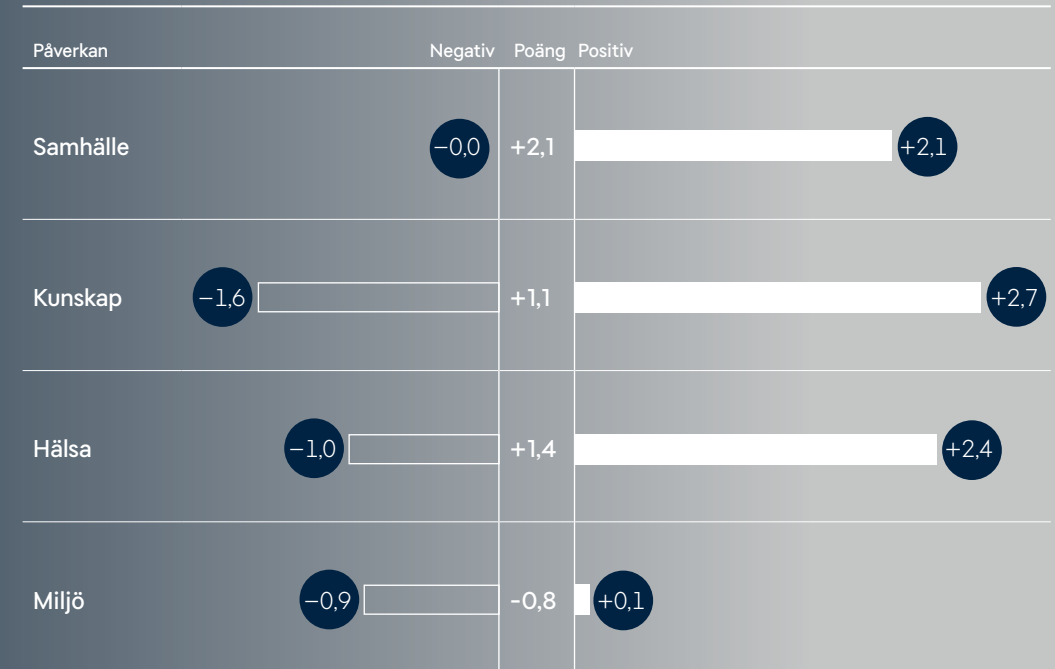
Som medlem i Net Positive Consortium har Tele2 varit en del av ett forskningskonsortium bestående av ledande företag, investerare och offentliga organisationer som kartlägger företagets nettopåverkan i Norden. Konsortiet drivs av Upright Project. Uprights påverkansmodell bygger på 19 påverkanskategorier, där ett företags påverkan kan vara både positiv och negativ, i följande fyra dimensioner:

- Samhälle
- Kunskap
- Hälsa
- Miljö

Baserat på en forskningsdatabas som innehåller över 200 miljoner forskningsartiklar, tillskrivs företaget en påverkan utifrån de produkter och tjänster som företaget tillhandahåller.

Tele2 har en positiv nettopåverkan beträffande hållbarhet på +52 %. När det gäller bidrag till samhället har Tele2 en positiv påverkan genom att vi skapar jobb och skatteintäkter. I vår värdekedja har vi också en positiv påverkan genom tillhandahållande av social stabilitet och samhälllig infrastruktur. När det gäller kunskap använder Tele2 knapphändigt humankapital för att möjliggöra kunskapsinfrastruktur och skapandet och spridningen av kunskap, vilket resulterar i en nettopositiv påverkan inom denna dimension. Beträffande hälsa kan användning av uppkopplade enheter leda till ökat stillasittande men de aktiviteter som är förknippade med detta, t.ex. att titta på TV, ger användarna mening och glädje. Uppkopplade enheter är också ett viktigt verktyg för kommunikation och att upprätthålla relationer, vilket har en positiv effekt på vår hälsa, och det resulterar i en nettopositiv påverkan inom denna dimension. Avslutningsvis mäter modellen endast direkt miljöpåverkan i miljödimensionen och hänsyn tas inte till de utsläpp som kan undvikas tack vare användningen av våra produkter och tjänster, vilket beskrivs av GSMA i deras rapport "The Enablement Effect".

För att läsa mer om Tele2s nettopåverkan inom hållbarhet, vänligen besök vår [webbplats](#). För att läsa mer om Upright Project, vänligen besök deras [webbplats](#).



**+52%**  
Nettopåverkanskvot

Upright Project kvantifierar företags nettopåverkan, och ger dem Incitement att optimera deras påverkan. De leder forskningskonsortiet Net Positive.













# Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling

FN:s globala mål för en hållbar utveckling (SDG) har upprättat ett ramverk över de viktigaste samhällsfrågorna som vi kollektivt måste ta itu med fram till år 2030.

Vi anser att det i en hållbar verksamhet ingår att göra en analys över vilka mål företaget ska rikta in sig på och säkerställa att alla tre dimensioner tas med: biosfär samt sociala och ekonomiska aspekter. Vi anser dessutom att mål 17 (Genomförande och globalt partnerskap) är ett mål som alla företag ska arbeta med. Nedan ser du en presentation över vilka mål och delmål som Tele2 arbetar med, samt en kort beskrivning av hur vi arbetar med att uppfylla dessa.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>





<p><b>Mål 5 – Jämställdhet</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>UTROTATA DISKRIMINERING AV KVINNOR OCH FLICKOR</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>SÄKERSTÄLL FULLT DELTAGANDE FÖR KVINNOR TILL LEDARSKAP OCH BESLUTSFATTANDE</p> </div> </div> <p>Tele2 har en särskild antidiskrimineringspolicy och främjar och övervakar könsbalansen.</p> <p>Tele2 har satt upp som mål att ha en könsbalans i ledningsgrupp och chefsroller för att säkerställa ett effektivt deltagande för kvinnor och lika möjligheter till ledarskap.</p>	<p><b>Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt</b></p> <div style="text-align: center;">  <p>FÖRBÄTTRA RESURSEFFektivITETEN I KONSUMTION OCH PRODUKTION</p> </div> <p>Tele2 bidrar till att öka resurseffektiviteten bland annat genom att återanvända och återvinna inlämnade gamla telefoner och komponenter.</p>	<p><b>Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur</b></p> <div style="text-align: center;">  <p>ÖKA FORSKNINGENS INSATSER OCH TEKNISK KAPACITET INOM INDUSTRISEKTORN</p> </div> <p>Tele2 främjar forskning inom innovativ teknik baserad på uppkoppling, såsom IoT. Detta kommer sannolikt att skapa både socialt och miljömässigt värde för många olika intressenter.</p>	<p><b>Mål 11 – Hållbara städer och samhällen</b></p> <div style="text-align: center;">  <p>MINSKA STÄDERNAS MILJÖPÅVERKAN</p> </div> <p>Smarta byggnader, transporter och städer, med hjälp av IoT-lösningar, kan avsevärt minska städernas miljöpåverkan och skapa mer hållbara städer och samhällen.</p>
<p><b>Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion</b></p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>HÅLLBAR FÖRVALTNING OCH ANVÄNDNING AV NATURRESURSER</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>MINSKA MÄNGDEN AVFALL MARKANT</p> </div> </div> <p>Tele2 främjar en mer hållbar förbrukning och minskar användning av naturresurser.</p> <p>Tele2 är fast beslutna om att minimera mängden avfall som genereras i hela värdekedjan.</p>	<p><b>Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna</b></p> <div style="text-align: center;">  <p>INTEGRERA ÅTGÄRDER MOT KLIMATFÖRÄNDRINGAR I POLITIK OCH PLANERING</p> </div> <p>Klimatfrågor och åtgärder behandlas i Tele2s policyer och i planeringsprocessen genom att främja hållbara sätt att bedriva verksamhet och därmed minska utsläppen av växthusgaser samt beakta klimatförändringarnas negativa effekter.</p>	<p><b>Mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen</b></p> <div style="text-align: center;">  <p>SKYDDA BARN MOT ÖVERGREPP, UTNYTTJANDE, MÄNSKOHANDEL OCH VÅLD</p> </div> <p>För att utrota våld och övergrepp mot barn arbetar Tele2 aktivt med och är en av medgrundarna till ECPATs Telekomkoalition. Tele2 arbetar aktivt för att blockera åtkomst till webbplatser som innehåller sexuellt övergreppsmaterial på barn.</p>	<p><b>Mål 17 – Genomförande och globalt partnerskap</b></p> <div style="text-align: center;">  <p>FRÄMJA HÅLLBAR TEKNOLOGISK UTVECKLING I LÄNDER</p> </div> <p>Tele2 stöder aktivt samverkan i det civila samhället för att främja en hållbar utveckling. Tele2 är en av grundarna till, och har ett långvarigt samarbete med, Reach for Change. Andra partnerskap inkluderar Civil Rights Defenders, ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias stiftelse.</p>

# Vårt arbete under 2021

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Sätta tydliga mål och leverera på vår ambitiösa hållbarhetsagenda

Under 2021 har vi nått nya milstolpar i vår hållbarhetsagenda som ständigt utvecklas och vi har sett fortsatta framgångar inom många av de områden där vi redan har etablerat Tele2 som marknadsledande. Vi inledde året med att lansera vår nya hållbarhetsstrategi som gör det möjligt för oss att särskilja oss från våra konkurrenter och samtidigt göra tydliga framsteg i ambitionen om att leda inom hållbarhet. Den nya strategin innehåller tydliga långsiktiga mål och vi fastställer tydliga och mätbara aktiviteter för varje fokusområde varje år. Denna nya strategi är en tydlig signal från Tele2 om att vi har höjt våra ambitioner för hållbarhet. I den nya strategin beaktade vi effekterna på samhället, miljön och ekonomin samt affärsvärdet beträffande dessa fokusområden såväl som att anpassa oss till affärsprioriteringar och våra konkurrenters positioner. Strategin innehåller fyra fokusområden:

-  Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar
-  Driva på innovation för hållbarhet
-  Maximera vår potential genom inkludering och mångfald
-  Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Mer information om de fyra fokusområdena kommer att ges i följande avsnitt.

I vår dialog med intressenter under året har den nya strategin tagits emot mycket väl och vi är stärkta i vår övertygelse om att strategin är en återspeglning av den starka hållbarhetsagenda som Tele2 siktar på att driva de kommande åren.

Under året har vi också satt Science-Based targets för att minska utsläppen av växthusgaser till år 2029. Målen är baserade på den senaste klimatforskningen och är bland de mest ambitiösa Science-Based Targets för alla telekomföretag i världen hittills. Trots att målen är mycket ambitiösa kan vi redan nu meddela att vi har överträffat våra mål och har uppnått en minskning av växthusgasutsläpp

inom scope 1 och 2 med över 90% under 2021, från vårt basår 2019, vilket är fyra år före vår målsättning om år 2025. Huvuddelen av våra minskningar av växthusgasutsläpp har skett tack vare vårt beslut om att köpa 100 % förnybar el. Mycket återstår att göra i scope 3, men vi är stolta över att ha satt upp mål som är ambitiösa men genomförbara. Att fortsätta framstegen mot våra Science-Based targets kommer att ligga till grund för de klimatåtgärder som Tele2 kommer att vidta som en del av vårt fokusområde Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar.

Fortsatt ökade intressentkrav på vårt hållbarhetsarbete och begränsade resurser under året har inneburit en prioritering och fokus på de områden som är mest betydelsefulla för vår verksamhet. För att fortsätta utveckla vårt hållbarhetsarbete har vi under 2021 beslutat att addera ytterligare resurser till vår centrala hållbarhetsfunktion för att säkerställa framsteg mot vår vision att vara ledande inom hållbarhet.

Inom många områden stärks vår prestation av vår ambitiösa hållbarhetsagenda genom våra samarbeten med olika organisationer. Tele2 är en av grundarna och mångårig partner till Reach for Change vars sociala entreprenörer strävar efter att göra världen till en bättre plats för barn och ungdomar. För att göra framsteg inom våra mål beträffande mångfald och inkludering har vi stöttat Female Digital Engineer, Women in Tech och Tjejer kodar. Tele2 har under året inlett ett nytt samarbete med ECPAT Sverige och Prinsparets Stiftelse för att ytterligare stärka det arbete vi gör för att skydda barn i ett uppkopplat samhälle.

## Riktmarke för framgång

För att kunna mäta våra framsteg är det mycket värdefullt att någon utifrån tittar på vår prestation. Detta tillgodoses bäst av de rapporter som görs av externa analytiker för ESG-rankingar. Vi har noga valt ut de rankingar vi deltar i och vi deltar i dessa för att säkerställa att omvärlden får en korrekt bild av de framsteg vi strävar efter att göra. Under 2021 deltog vi i följande rankingar:

- MSCI ESG Rating
- S&P Global Corporate Sustainability Assessment & Rating
- FTSE Russell ESG Rating
- Sustainalytics ESG Risk Rating
- Equileap Gender Equality Global Report & Ranking
- CDP Climate Change Rating

Under detta år, där vi har kunnat leverera på en ambitiös hållbarhetsagenda, är vi mycket glada över att ha lyckats förbättra flera de betyg som uppdaterades under 2021 (eller bibehålla dem som redan har högsta möjliga betyg). Vi är i synnerhet mycket nöjda med att vi bibehåller vår topprankning från MSCI ESG (AAA). För andra året i rad deltog vi i S&P Corporate Sustainability Assessment där vi förbättrade vår poäng både i absoluta och relativa tal, och vår percentilranking har förbättrats från 36 under 2019 till 75 under 2021. Vi deltog även för tredje året i rad i CDP:s ranking beträffande klimatförändringar och fick betyget B, vilket placerar oss i Management-skiktet. Betyget B ligger i linje med branschgenomsnittet, det europeiska genomsnittet och över det globala genomsnittet. Vi är glada över att vårt CDP-betyg förbättrades för andra året i rad och vi strävar efter att fortsätta våra framsteg på detta område. Vårt resultat i Equileap Gender Equality Global Report & Ranking placerar oss som det 5:e bästa företaget i Sverige, och bland de 5 procenten i toppskiktet globalt, vilket vi ser som ett erkännande för det gedigna jämställdhetsarbete vi har utfört. Vårt resultat i FTSE Russell minskade från 99:e percentilen under 2020 tillbaka till vårt resultat från 2019, främst på grund av bristande klimatmål vid tidpunkten för bedömningen (som sedan har åtgärdats genom våra Science-Based targets) samt att Tele2 inte betraktade vattenhantering som en väsentlig fråga för ett företag som inte använder vatten i sin verksamhet annat än för normal kontorsanvändning. Vi har vidtagit åtgärder för att komma till rätta med detta och har stora förhoppningar för en förbättring av vårt resultat under 2022.

Varje år utvärderar vi vilka hållbarhetsrankingar vi ska delta i baserat på vår väsentlighetsanalys. Om det sker några förändringar under nästa år kommer vi att överväga att delta i ytterligare hållbarhetsrankingar.



# Branschledande Science-Based Targets

<b>Inledning</b>	<b>3</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>12</b>
<b>Ersättningsrapport</b>	<b>35</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

I maj 2021 lanserade Tele2 sina branschledande<sup>1)</sup> Science-Based Targets. Tele2 har tagit fram dessa mål för att spegla vår mycket höga ambitionsnivå när det gäller våra insatser för att minska den negativa klimatpåverkan från vår verksamhet. Vi har fått våra mål godkända genom initiativet Science-Based Targets (SBTi) för att säkerställa att våra mål är i linje med den senaste klimatforskningen och överensstämmer med Parisavtalet beträffande begränsningen av den globala uppvärmningen till 1,5 grader över den förindustriella nivån.

Tele2s mål har tagits fram med hjälp av den sektorspecifika vägledningen utvecklad av bland annat SBTi och vår branschorganisation GSMA. När målen lanserades var de bland de mest ambitiösa Science-Based Targets för alla telekombolag i världen.

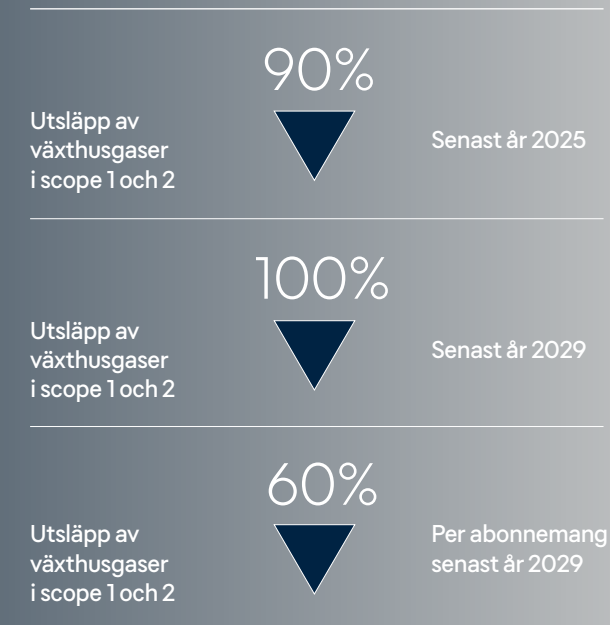
Vi har redan kommit långt i arbetet med att minska våra utsläpp i scope 1 och 2, men nu behöver vi fokusera på de aktiviteter som krävs för att vi ska få ner dessa utsläpp till noll senast år 2029. För att ytterligare minska våra utsläpp av växthusgaser så snabbt som möjligt kommer vårt fokus att behöva ligga på scope 3, eftersom vi redan kommit så långt i scope 1 och 2.

I scope 3 kommer merparten av våra utsläpp från kategorin köpta varor och tjänster. För att minska våra utsläpp av växthusgaser inom scope 3 planerar vi för ett aktivt samarbete med våra leverantörer enligt följande steg:

- För det första, kommunicera våra mål till våra största leverantörer
- Därefter, be leverantörerna att sätta upp mål för att minska utsläppen av växthusgaser senast år 2023/2024
- Därefter, utveckla en process för att övervaka leverantörernas framsteg mot sina mål
- Slutligen, inkludera krav på minskning av utsläpp av växthusgaser i vår uppförandekod för affärspartners

Mer information om våra insatser för att minska vår negativa klimatpåverkan samt data om våra utsläpp finns i Not S9 och på vår [webbplats](#)

<sup>1)</sup> Jämfört med godkända mål på SBTi:s hemsida i maj 2021.



Science Based Targets initiative är ett samarbete mellan CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute och World Wide Fund for Nature. De hjälper företag att sätta mål för utsläppsminskningar i linje med klimatvetenskap och Parisavtalet.





## Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar

Till 2025 kommer Tele2 att utveckla vinnande erbjudanden för relevanta kundsegment inom B2B och B2C baserat på en cirkulär affärsmodell och minskad klimatpåverkan.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

### Aktiviteter under 2021

- Definiera ett skalbart, cirkulärt affärsmodellskoncept och utvärdera kommersiell lönsamhet
- Utvärdera förbättringar/expansion av B2B:s cirkulära erbjudande
- Definiera en process för hantering av nätverksutrustning och logistiken kring detta
- Utvärdera förbättringar beträffande återställande och reparation av kundplacerad utrustning
- Ta fram en plan för minskade utsläpp i scope 1
- Samarbeta med de 20 största leverantörerna angående mål för minskning av koldioxidutsläpp

### Nyckeltal 2021

- % enheter som säljs i en cirkulär affärsmodell: 22% av svenska B2B storkund- och offentlig sektor-segment
- % utsläppsförändring i Scope 1 och 2 från 2019: -94% (-79%)
- % utsläppsförändring i Scope 3 från 2019: -2.5% (0%)

### Bygga en cirkulär affärsmodell

Elektroniskt avfall är ett stort och växande problem för vår industri. Att öka det cirkulära flödet av resurser i vår värdekedja kan skapa både affärs- och hållbarhetsvärde. För vår svenska verksamhet hade vi en total produktåtertagning för mobiltelefoner på 80%. För att ytterligare möta en växande efterfrågan från våra B2B-kunder på cirkulära lösningar, utvärderade vi möjligheter att utöka det nuvarande "as a Service"-erbjudandet till nya segment och produktkategorier.

Med utbyggnaden av ett nytt 5G-nät och uppdateringar av den tekniska infrastrukturen i 4G-nätet ser vi potentiella fördelar ur ett resurseffektivitetsperspektiv. Vi har under 2021 definierat en process för hantering av nätverksutrustning och logistiken kring detta med syfte att minska avfallet samt öka återanvändning och återvinning.

Vi har identifierat kundplacerad utrustning, exempelvis trådlösa routrar, som ett område där förbättringar kan göras för ökad cirkularitet. Tele2 har under 2021 utvärderat förbättringar av processen för återvinning av gammal nätverksutrustning och utökad återställande och reparation av andra typer av kundplacerad utrustning.

Även om vi redan har intäkter knutna till vår cirkulära affärsmodell har vi inte uppnått vårt mål om att definiera ett skalbart cirkulärt affärsmodellskoncept och utvärdera kommersiell lönsamhet. Vi har för avsikt att göra detta under 2022.

### Fastställande av Science-Based Targets

I maj meddelade vi att våra klimatmål har godkänts av Science-Based Targets initiative (SBTi) vilket innebär att våra mål ligger i linje med den senaste klimatforskningen. Tele2s mål är anpassade efter Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader över den förindustriella nivån och har tagits fram med hjälp av de sektorsriktlinjer som utvecklats av SBTi och GSMA. Tele2s mål var branschledande när de tillkännagavs och är ett bevis på att Tele2 har en stark hållbarhetsagenda även beträffande klimatpåverkan. För mer information, se sidan "Branschledande Science-Based Targets".

### Minska vår negativa klimatpåverkan

Tele2 fortsätter att snabbt minska utsläppen i vår egen verksamhet och vi har nu minskat våra utsläpp i scope 1 och 2 med över 90% jämfört med vårt basår. En stor del av denna minskning kommer från vårt beslut om att köpa el från 100% förnybara källor. Vi är stolta över att ha överträffat våra egna förväntningar och uppnått våra kortsiktiga Science-Based Targets fyra år före tidplanen.

Vi har höjt vår ambition för koldioxidkompensation och vi använder nu 100% koldioxidinfångning för att kompensera för våra återstående utsläpp i scope 1 och 2. Vi använder en kombination av avskogning och den senaste och mest innovativa tekniken för avskiljning och lagring av kol för att stödja utvecklingen av denna nya teknik. Vi ser kompensation som en tillfällig lösning och vi kommer att fortsätta vårt arbete med att uppnå vårt mål för 2029 om att minska utsläppen i scope 1 och 2 med 100%.

Genom att tillämpa kraven på nettonollutsläpp i värdekedjan på vår verksamhet så som de definierats av SBTi, det vill säga minst -90% minskning av utsläppen och kompensation med 100% koldioxidinfångning, kan vi nu konstatera att vi har uppnått nettonollutsläpp i vår egen verksamhet. Då vi har minskat utsläppen i den egna verksamheten med över 90% kommer vårt fokus i allt högre grad att ligga på utsläppen i värdekedjan. Vi har därför informerat våra 20 största leverantörer om våra mål. Tele2 planerar att sätta upp ett nettonollmål för vår värdekedja under 2022.

Vi har tagit fram en klimatstrategi som kommer att implementeras under 2022 för att fortsätta framstegen mot vårt mål om att minska vår negativa klimatpåverkan.

Mer information finns i Not S8 och S9.



## Mobil som tjänst

Våra B2B-kunder driver efterfrågan på cirkulära lösningar. I storföretagssegmentet säljs mer än 1 av 5 mobiltelefoner som tjänst. Detta gör det möjligt för oss att öka det cirkulära flödet av resurser i värdekedjan och skapa ett mer slutet kretslopp för enheter. Genom vår Mobil som Tjänst-lösning tar vi tillbaka mer än 99% av enheterna. Majoriteten av dessa kan renoveras och återanvändas och de återstående återvinns.

För mer information, besök [tele2.com/sustainability](https://tele2.com/sustainability)



Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.





## Driva på innovation för hållbarhet

Senast år 2025 kommer Tele2 att använda uppkoppling kombinerat med innovativ teknik för att skapa produkt- och tjänsteerbjudanden i samarbeten som möter den växande efterfrågan från våra B2B- och B2C-kunder samt ökar den interna effektiviteten och skapar hållbarhetsvärde.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

### Aktiviteter för 2021

- Kartlägga aktuella aktiviteter för att bedöma hållbarhetsvärdet
- Föreslå nya initiativ för innovation inom produkt- och tjänsteutbudet
- Stödja projektet "Property of tomorrow"
- Utvärdera ökad intern effektivitet från användande av AI
- Genomföra effektanalyser beträffande hållbarhet på IoT-kundcase
- Stödja AI4Green-projektet

### Nyckeltal 2021

- Mätbar social och miljömässig påverkan: Ej applicerbart för 2021, kommer mätas för 2022

Företag som använder innovativ teknik, såsom Internet of Things (IoT) och Artificiell Intelligens (AI), kan skapa både affärs- och hållbarhetsvärde. Tekniken utvecklas fortfarande snabbt och många nya tillämpningar av tekniken förväntas komma under de närmsta åren. Genom att sträva efter att erhålla både hållbarhets- och affärsvärde från tillämpningen av innovativ teknik har Tele2 positionerat sig för att hitta smarta möjligheter som kan maximera skapandet av värde för både investerare och andra intressenter.

Hållbar innovation är ett område som kan skapa högt kundvärde, exempelvis i form av smarta byggnader och självkörande fordon. Det är främst B2B-kunder som idag ser ett högt värde inom detta område, vilket innebär att det potentiella affärsvärdet också är högt. Denna fråga har också potential att skapa ett stort samhällsvärde eftersom dessa nya tekniker kan lösa många av de miljömässiga och sociala problem som vi som samhälle idag står inför.

### Property of tomorrow

Tele2 tillhandahåller smarta lösningar åt fastighetsägare och stödjer därigenom skapandet av framtidens smarta fastigheter, vilket skapar både affärs- och hållbarhetsvärde.

Genom att tillhandahålla säkra och pålitliga bredbandsanslutningar gör Tele2 det möjligt för fastighetsägare att drifta och förvalta smarta byggnader. En smart byggnad kan göra vardagen

för hyresgästerna tryggare och enklare, samtidigt som det skapar effektiviseringar i driften av fastigheten för fastighetsägaren. Energieffektivitet är ett viktigt område där en smart byggnad kan skapa både affärs- och hållbarhetsvärde genom energieffektivisering. I en smart byggnad kan energisystemet vara uppkopplat och anslutas för att möjliggöra övervakning av till exempel solpaneler, elfordons laddstationer eller ventilation.

Tele2 erbjuder fastighetsägare en app som kan användas av hyresgästerna och som ger dem kontroll över sitt smarta hem genom appen. Tele2 erbjuder också fastighetsägare en möjlighet att motverka den digitala klyftan och att bidra till att främja digital inkludering. Tele2s lösning är centrerad kring digitala inkluderings-tjänster för hyresgäster, vilket är särskilt användbart för dem som inte är vana vid att använda digitala lösningar.

### Öka den interna effektiviteten med hjälp av AI

AI ger nya möjligheter att öka effektiviteten inom många olika områden, även inom vår verksamhet.

Tele2 leder det europeiska forskningsprojektet AI4Green med mer än femton deltagare från fem olika länder. AI4Green-projektet är ett treårigt forskningsprojekt som syftar till att hitta tillämpningar av AI-teknik som kan öka energieffektiviteten i mobila nätverk. Projektet ska slutföras under 2022.

### Effektanalyser på IoT-kundcase

Tele2 har utvecklat ett ramverk för att mäta hållbarhetseffekten av IoT-kundcase som baseras på rapporten "The Enablement Effect" av GSMA. Under 2021 har vi kartlagt våra uppkopplings- och IoT-tjänster enligt GSMA-teman och utvecklat ett ramverk över viktiga konsekvensområden som också omfattar Tele2s effekt som möjliggörare. Ramverket består av sju teman med underkategorier. För varje underkategori har viktiga konsekvensområden identifierats för att uppskatta hållbarhetsvärdet.

För att testa ramverket har vi genomfört tester i två pilotprojekt i form av IoT-kundcase, vilket har resulterat i mätbar social och miljömässig påverkan. Ramverket kommer att implementeras under 2022 och vi kommer att utvärdera om det kan användas på andra delar av vår verksamhet.



## Mäta hållbarhetspåverkan från våra IoT-kundcase

Innovativ teknik som baseras på uppkoppling kan skapa både affärs- och hållbarhetsvärde, men det kan vara svårt att kvantifiera hållbarhetsvärdet. IoT-lösningar skapar affärs- och hållbarhetsvärde för våra kunder inom en rad olika områden såsom smarta städer, tillverkning, transport, energi och jordbruk. Med hjälp av ett nytt ramverk för effektanalys har Tele2 för första gången kunnat mäta hållbarhetseffekten av våra IoT-kundcase.

För mer information, besök [tele2.com/sustainability](https://tele2.com/sustainability)



Mål 9.5  
Mål 11.6

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.



## Maximera vår potential genom inkludering och mångfald

Till år 2023 bygger Tele2 en inkluderande miljö där en mångfald av talanger kan prestera som bäst och samtidigt skapar vi en könsbalanserad personalstyrka.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### Aktiviteter för 2021

- Omvärdering av mångfalds- och inkluderingsmål per affärsenhet
- Utrullning av "Re-wire for inclusion"
- Utrullning av Jargons-utbildning
- Återlansering av mångfaldsrådet
- Fortsatt samarbete med ideella organisationer

### Nyckeltal 2021

- Resultat för inkludering bland alla anställda > 82: 87 (81)
- Andel kvinnor i den totala personalstyrkan: 45% (44%)
- Andel kvinnor i den totala personalstyrkan i Sverige: 33% (33%)

På Tele2 är vi övertygade om att team som bygger på mångfald presterar bättre, är mer kreativa, mer innovativa, mer engagerade och ger våra kunder bättre service. Vi bygger en inkluderande kultur där alla kan vara sig själva och där individens unika perspektiv ses som en tillgång på arbetsplatsen. Vi skapar en rättvis spelplan där alla får samma chans att växa och utvecklas och att kunna förverkliga sina drömmar. Vi fortsätter att främja mångfald genom att vidta åtgärder som gör verklig skillnad.

Tele2 har undertecknat UN Women's Empowerment Principles. Vårt arbete med princip 2 "Behandla alla kvinnor och män rättvist på jobbet – respektera och stödja mänskliga rättigheter och icke-diskriminering" har lyfts fram som ledande av UN Women. För att belysa detta har UN Women utfört en fallstudie på Tele2 med namnet "[Confronting gender imbalances head-on](#)". Fallstudien inkluderar flera av de lärdomar vi fått på vår resa mot vårt långsiktiga mål om att uppnå en könsbalanserad personalstyrka. Exempel på dessa lärdomar är vikten av att ha ambitiösa mål, att genomföra åtgärder som är enkla att förstå och visualisera samt att i vissa fall låta rekryteringsprocesser ta längre tid.

### Utmärkta resultat i oberoende utvärdering

På Tele2 är vi stolta över att bli erkända som ledare både nationellt och globalt beträffande jämställdhet. I Equileaps senaste jämställdhetsstudie är Tele2 rankad topp 5 i Sverige och bland de 5% som utgör toppskiktet globalt. Detta i en jämförelse med 3 702 andra företag från hela världen.

Equileap använder 19 olika kriterier för att bedöma ett företags jämställdhetsprestation. Kriterierna täcker ett brett spektrum av ämnen – från könsbalans i styrelse och arbetskraft till löneskillnader och policyer som rör allt från föräldraledighet till sexuella trakasserier.

### Utbildning för att sprida mångfald i hela organisationen

För att kunna göra mångfald och inkludering till en integrerad del av vår organisation har Tele2 genomfört flera nya utbildningar för medarbetare och chefer. Under året har 60 workshops med 236 chefer och 741 anställda ägt rum på temat "Re-wire for Inclusion". Vi siktar på att alla anställda ska ha deltagit i utbildningen i slutet av 2022.

Som en del av vårt ledarskapsprogram "My Leadership@Tele2" har vi infört inkludering som en obligatorisk del. Att ge chefer och medarbetare praktisk kunskap om mångfald och inkludering är en avgörande faktor för att vi ska kunna nå vårt långsiktiga mål.

### Vårt mångfalds- och inkluderingsråd tar oss till nästa nivå

Medarbetarnas engagemang i mångfald och inkludering är avgörande för att vi ska kunna driva vår mångfaldsagenda. Under 2021 har vi därför återlanserat vårt mångfalds- och inkluderingsråd. Vårt mål är att rådet ska representera en mångsidig grupp av medarbetare som verkligen representerar alla våra medarbetare och våra kunder. Den roll medlemmarna i rådet har är att förmedla insikter och feedback om strategin, resultat och mål för den färdplan som vi har satt upp för mångfald och inkludering.

Rådet har tagit Tele2 till nästa nivå när det gäller kommunikation om mångfald och inkludering, att behålla kvinnlig arbetskraft och mångfald och inkludering baserat på kulturell bakgrund samt inkludering av HBTIQAA+-anställda.



## Topp 5 av svenska företag beträffande jämställdhet

I Equileaps senaste rapport är Tele2 rankat som det femte bästa företaget i Sverige beträffande könsbalans. I en global jämförelse med över 3 700 företag placerar Tele2s resultat oss bland de fem procenten i toppskiktet. Equileap-betyget omfattas av 19 olika jämställdhetskriterier. Dessa täcker jämställdhet mellan könen på alla nivåer i företaget såväl som löneskillnader och policyer för viktiga jämställdhetsfrågor.

För mer information, besök [tele2.com/sustainability](https://tele2.com/sustainability)



Mål 5.1  
Mål 5.5

Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.



## Skydda barn i ett uppkopplat samhälle

Till år 2023 kommer Tele2 att införa tekniska lösningar och driva beteendeförändringar för att skydda barn på nätet och vinna kunder.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

### Aktiviteter för 2021

- Möjliggöra Trygg Surf för Tele2s alla mobilkunder i Sverige
- Utvärdera ny teknisk plattform för att blockera sexuellt övergreppsmaterial på barn (Child Sexual Abuse Material, CSAM)
- Publicera rapporten Barn och unga på nätet 2021
- Tillsammans med experter och talespersoner utveckla en hälso-guide för barn som använder uppkopplade enheter
- Information till kunder om våra aktiviteter för att skydda barn genom digitala kanaler och Tele2-butiker
- Utvärdera möjligheter att stödja B2B-kunder i arbetet med att bekämpa CSAM

### Nyckeltal 2021

- Procentandel kundtillgänglighet för Trygg Surf (barnprofil) för Tele2 i Sverige: 100%
- Förändring procentandel kunder som använder Trygg Surf (barnprofil) för Tele2 i Sverige: +44,8%
- # blockerade försök att komma åt CSAM (genomsnitt/månad): 102 580

Att leva i ett uppkopplat samhälle ger barn idag många möjligheter. Möjligheter att lära sig, att spela spel och att få nya vänner och att hålla kontakten med dem. Livet på nätet återspeglar dock det samhälle vi lever i och därmed finns det även risker förknippade med att leva ett uppkopplat liv. Dessa risker inkluderar hälsorisker, desinformation och brott såsom nätmobbning eller sexuella övergrepp.

### Nya föräldraverktyg för barns säkerhet online

Nya tekniska lösningar, i kombination med beteendeförändringar, bidrar till att skydda barn i ett uppkopplat samhälle. Under 2021 aktiverade vi en föräldrakontrollfunktion för alla mobilkunder i Sverige. Detta gör det möjligt för föräldrar att blockera olämpligt innehåll, såsom våldsamt eller sexuellt innehåll, på sina barns enheter.

I vårt samarbete med Prinsparets Stiftelse har vi under året spridit kunskap med hjälp av våra kundkommunikationskanaler om den föräldraguide vi har tagit fram under 2020. Föräldraguiden innehåller konkreta råd om vad föräldrar kan göra för att skydda sina

barn på nätet. Utöver detta har vi även tagit fram en hälsoguide där vi informerar om hur barns fysiska och psykiska hälsa kan påverkas av att använda uppkopplade enheter.

Eftersom barns uppkopplade liv fortfarande är en relativt ny företeelse är det viktigt att samla in och dela information om ämnet. Tele2 har publicerat sin fjärde rapport i serien "Barn och unga på nätet" och bidrar därmed med kunskap om barns uppkopplade liv.

### Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn

Som ett telekombolag har vi ett oerhört viktigt ansvar att blockera åtkomst till sexuellt övergreppsmaterial på barn (Child Sexual Abuse Material, CSAM). Med vår nuvarande tekniska lösning för att blockera åtkomst till CSAM blockerar vi över 100 000 försök per månad att komma åt den här typen av material.

### Stärka och utveckla partnerskap

I linje med mål 17.17 i FN:s Globala Hållbarhetsmål anser Tele2 att partnerskap inom det civila samhället utgör själva grunden för vår förmåga att kunna uppnå målen.

Tele2 är medgrundare till, och har ett långvarigt samarbete med, Reach for Change. Reach for Change stödjer sociala entreprenörer som arbetar för att göra livet bättre för barn och ungdomar runt om i världen. Reach for Change har som mål att förändra livet för 30 miljoner barn och ungdomar runt om i världen senast år 2030. Dessa entreprenörer, så kallade Change Leaders, får olika typer av stöd från Tele2 för att utveckla sina idéer.

Tele2 är medgrundare till ECPAT Sveriges Telekomkoalition och arbetar aktivt med att driva koalitionens arbete för att bekämpa spridningen av CSAM. För att ytterligare fördjupa vårt stöd till ECPAT har Tele2 ingått ett partnerskap med organisationen där vi förser ECPAT med de uppkopplingslösningar som de behöver för att kunna utföra sitt viktiga arbete.

För mer information om alla våra partnerskap, se sidan "Partnerskap och branschsamarbeten".



## Nytt partnerskap med Prinsparets Stiftelse

Tele2 bygger upp nya partnerskap för att sprida kunskap och expertis som bidrar till vårt långsiktiga mål om att skydda barn på nätet. Under 2021 inledde vi ett samarbete med Prinsparets Stiftelse. Tillsammans har Tele2 och stiftelsen utvecklat verktyg för att hjälpa föräldrar att skydda sina barn på nätet samt en guide om fysisk och psykisk hälsa för barn som använder uppkopplade enheter.

För mer information, besök [tele2.com/sustainability](https://tele2.com/sustainability)



Detta fokusområde bidrar till FN:s hållbarhetsmål ovan. Läs avsnittet "Arbetet med de globala målen" för en beskrivning av hur Tele2 arbetar med dessa mål.



# Tele2 ESG-mål 2021

Vi fastställer årligen aktiviteter för det kommande året inom vart och ett av de fyra fokusområdena för att säkerställa framsteg mot våra långsiktiga mål. Dessa mål för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (Environmental, Social and Governance, ESG) är ett stöd för oss för att fokusera på de viktigaste frågorna och har varit vår strategi under flera år. Vi har även identifierat KPI:er för samtliga fyra fokusområden som mäter våra framsteg. Se tabellen nedan för resultatet av våra ESG-mål.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
<u>Tele2 ESG-mål 2021</u>	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

ESG-mål	Uppnått
<b>Främja cirkulär ekonomi för att bekämpa klimatförändringar</b>	
• Utvärdera förbättringar/utökning av B2B:s cirkulära erbjudande	Fullt
• Definiera en process för hantering och logistik av nätverksutrustning	Fullt
• Utvärdera förbättringar beträffande återställande och reparation av kundplacerad utrustning	Fullt
• Ta fram en plan för minskade utsläpp i scope 1	Fullt
• Samarbeta med de 20 största leverantörerna angående mål för minskning av koldioxidutsläpp	Fullt
• Definiera ett skalbart, cirkulärt affärsmodellskoncept och utvärdera kommersiell lönsamhet	Nej
<b>Driva på innovation för hållbarhet</b>	
• Föreslå nya initiativ för innovation inom produkt- och tjänsteutbud	Fullt
• Stödja projektet "Property of tomorrow"	Fullt
• Utvärdera ökad intern effektivitet från användningen av AI	Fullt
• Genomföra konsekvensanalyser beträffande hållbarhet på IoT-kundcase	Fullt
• Stödja AI4Green-projektet	Fullt
• Kartlägga aktuella aktiviteter för att bedöma hållbarhetsvärdet	Nej

ESG-mål	Uppnått
<b>Maximera vår potential genom inkludering och mångfald</b>	
• Omvärdering av mål för mångfald och inkludering per affärsenhet	Fullt
• Återlansera mångfaldsrådet	Fullt
• Fortsatt samarbete med icke-statliga organisationer	Fullt
• Utrullning av "Re-wire for inclusion"	Delvis
• Utrullning av Jargons-utbildningen	Nej
<b>Skydda barn i ett uppkopplat samhälle</b>	
• Aktivera Trygg Surf för alla mobila Tele2-kunder i Sverige	Fullt
• Utvärdera ny teknisk plattform för att blockera CSAM	Fullt
• Publicera rapporten Barn och unga på nätet 2021	Fullt
• Utveckla en hälsoguide tillsammans med experter och talespersoner för barn som använder uppkopplade enheter	Fullt
• Information till kunder om våra aktiviteter för att skydda barn genom digitala kanaler och Tele2-butiker	Delvis
• Utvärdera möjligheter att stödja B2B-kunder i arbetet med att bekämpa CSAM	Nej

# Intressentdialog

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

I den senaste stora intressentdialogen samlade Tele2 in synpunkter genom enkäter och intervjuer med över 9 000 av våra nyckelintressenter. Här ingick investerare, anställda, kunder, styrelsen, leverantörer, icke-statliga organisationer och ESG-analytiker. Intressenterna ombads att rangordna, efter deras önskemål, de 18 mest väsentliga hållbarhetsfrågorna och vikten av dessa för Tele2 och vår bransch. Alla 18 frågor anges i Not S10.

Tre ämnen stack ut som de viktigaste för intressenterna:

- Integritet och digital etik
- Affärsetik
- Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn

Vi använde detta som input till vår väsentlighetsanalys som i sin tur har legat till grund för vår nya hållbarhetsstrategi. Mer information om vår intressentdialog och väsentlighetsanalys finns i Not S10.

I vår intressentdialog frågade vi också våra intressenter om vikten av att Tele2 har en ambitiös hållbarhetsagenda. Anställda svarade i genomsnitt 8,8, B2C-konsumenter 8,2 och B2B-kunder 7,9 av 10.

Tele2 har som mål att genomföra en stor intressentdialog vart tredje eller fjärde år beroende på interna faktorer såsom våra framsteg i genomförandet av våra hållbarhetsstrategier samt externa faktorer såsom nya makroekonomiska trender, lagstiftning eller teknik. Utöver detta för Tele2 kontinuerliga intressentdialoger med våra nyckelintressenter.

En sammanfattning av de viktigaste frågorna för våra nyckelintressenter sammanfattas nedan för varje intressentgrupp.

För mer information, klicka på länken för att komma till hållbarhetsavsnittet på vår [webbplats](#).

## Kontinuerliga intressentdialoger

För att säkerställa att vår ambitiösa hållbarhetsagenda möter kraven från våra intressenter har Tele2 en kontinuerlig dialog med våra intressenter.

- Vi ser ett starkt intresse bland våra investerare för vårt hållbarhetsarbete. Under hela året håller vi möten och presentationer för att hålla våra investerare uppdaterade om vår prestation.
- Våra B2B-kunder ger oss input till vårt hållbarhetsarbete både genom deras utvärdering av de upphandlingar som vi deltar i och genom regelbundna möten där vi diskuterar hållbarhetsfrågor.
- Vi håller våra anställda informerade om vårt hållbarhetsarbete genom möten och vårt intranät. Vi samlar kontinuerligt in synpunkter med hjälp av vår medarbetarundersökning och direkt från våra medarbetare.

Styrelse	Medarbetare	Aktieägare och investerare	B2B-kunder	B2C-kunder
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mångfald och inkludering</li> <li>• Integritet och digital etik</li> <li>• Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn</li> <li>• Attrahera och behålla talang</li> <li>• Barnskydd</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integritet och digital etik</li> <li>• Ansvarsfull marknadsföring och försäljning</li> <li>• Affärsetik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn</li> <li>• Integritet och digital etik</li> <li>• Barnskydd</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn</li> <li>• Integritet och digital etik</li> <li>• Barnskydd</li> </ul>
<p><b>Citat:</b> "Under de senaste åren har hållbarhet blivit allt viktigare, inte minst när det gäller att attrahera nya talanger."</p>	<p><b>Citat:</b> "Tele2 kan bli den ledande gröna operatören i vårt marknadssegment."</p>	<p><b>Citat:</b> "Det går väldigt bra, tappa inte taget."</p>	<p><b>Citat:</b> "Ha miljön i åtanke i alla aspekter, från el till inköp av maskinvara."</p>	<p><b>Citat:</b> "Se till att Tele2s produktutbud, såsom telefoner från olika varumärken, är hållbara."</p>

# Partnerskap och branschsamarbeten

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Tele2 stöder aktivt partnerskap och samverkan i det civila samhället som främjar en hållbar utveckling i enlighet med FN:s mål för en hållbar utveckling, i synnerhet mål 17 om att uppmuntra och främja effektiva samarbeten som bygger på partnernas erfarenhet och resurser. Partnerskap är viktigt för att Tele2 ska kunna hitta den expertis som behövs för att nå våra långsiktiga hållbarhetsmål.

Tele2 är medgrundare till, och har ett långvarigt samarbete med, Reach for Change för att stödja socialt entreprenörskap som ett sätt att ta itu med sociala frågor. Andra partnerskap inkluderar Civil Rights Defenders, ECPAT och Prins Carl Philips och Prinsessan Sofias stiftelse. Mer information om dessa samarbeten presenteras i detta avsnitt av hållbarhetsredovisningen.

Branschsamarbeten är avgörande för att kunna hitta de mest effektiva lösningarna. Genom vår branschorganisation GSM Association (GSMA) kan Tele2 både bidra till och få tillgång till vår branschs gemensamma globala expertis.

## GSM Association



GSMA har en ambitiös hållbarhets- och klimatagenda, som ligger tydligt i linje med Tele2s starka hållbarhetsagenda. GSMA driver branschinitiativ om frågor såsom nettonollmål för utsläpp av växthusgaser och mänskliga rättigheter och visar individer, företag och samhället de fördelar som ökad uppkoppling kan medföra. Tele2 deltar aktivt i dialogen kring hållbarhets- och klimatfrågor som medlem i Sustainability Network och Climate Action Taskforce.

Vi leder en GSMA-projektgrupp om ämnet cirkulär ekonomi för enheter. Projektgruppens syfte är att hitta en gemensam definition av cirkulär ekonomi för enheter och kommer att undersöka branschens möjlighet att sätta upp ett gemensamt mål för hur den cirkulära ekonomin för enheter ska utvecklas. Utöver detta är vi också medlemmar i en projektgrupp som håller på att utveckla ESG Reporting Framework som skulle kunna förenkla sättet som telekombolag rapporterar om sina ESG-prestationer.

## Reach for Change



Reach for Change är en internationell icke-statlig organisation baserad i Sverige som ger sociala entreprenörer möjlighet att utveckla innovativa lösningar som förbättrar livet för barn och ungdomar. De bedriver utvecklingsprogram för sociala entreprenörer för att stödja entreprenörerna med kapacitetsuppbyggnad, nätverkande och finansiering, med målet att bygga hållbara organisationer.

Som en av grundarna 2010 är Tele2 representerade som fast styrelseledamot i Reach for Change. Förutom ett årligt ekonomiskt bidrag på 1,6 miljoner kronor är Tele2 ett stöd för nya företag och bidrar med kunskande och utbildning, exempelvis inom HR. Reach for Change har under 2021 drivit ett projekt i Sverige som ger stöd åt entreprenörer som arbetar med att ta itu med de problem som är förknippade med utsatta förortsområden kallat "För-orten" som har fått stöd av Tele2. Över 500 entreprenörer skickade in idéer och i en nationell final utsågs vinnare, startkapital gavs och flera antogs som nya medlemmar i Reach for Change-inkubatorn.

## Prinsparets Stiftelse



Stiftelsen har två fokusområden och ett av dessa är att skapa trygghet på nätet för barn och unga. Stiftelsen har flera projekt och initiativ med syftet att informera och skapa medvetenhet om hur livet på nätet påverkar barn och ungdomar.

Stiftelsen driver den nationella kampanjen #nejtillnäthat och har därtill skapat onlineplattformen Lajka som ursprungligen syftade till att förse lärare med material som skulle kunna användas för att informera elever om hur man skapar en säkrare tillvaro på nätet.

I samarbete med Tele2 har stiftelsen utvecklat Lajka-plattformen till att även innehålla en modul med råd och resurser till föräldrar. Modulen innehåller användbar information, resurser och praktiska tips inklusive information om näthat, rättsliga skyldigheter och sexuella övergrepp på nätet. Under 2021 har Tele2 tillsammans med stiftelsen även tagit fram en föräldramodul för att inkludera en hälsoguide om psykisk och fysisk hälsa för barn och ungdomar som använder uppkopplade enheter.

## ECPAT Sverige



ECPAT Sverige är en barnrättsorganisation som arbetar för att bekämpa sexuellt utnyttjande av barn. De förmedlar information och vidtar åtgärder för att förhindra att barn och unga utsätts för sexuella övergrepp. ECPAT Sverige driver ECPAT Hotline, en webbplats som ger allmänheten möjlighet att anonymt anmäla misstänkta sexuella övergrepp mot barn samt "Ditt ECPAT", en dedikerad hjälplinje för barn och unga och Föräldrahjälpen, en hjälplinje för att stödja föräldrar i frågor som rör sexuella övergrepp.

Tele2 är en av medgrundarna till ECPATs Telekomkoalition. Medlemmarna i koalitionen arbetar tillsammans för att förhindra att våra tjänster och produkter missbrukas av förövare. Tillsammans arbetar vi aktivt för att stoppa utnyttjandet av barn på nätet.

Under 2021 har Tele2 ingått ett samarbete med ECPAT för att stödja deras arbete genom att tillhandahålla den tekniska lösningen för Ditt ECPAT och Föräldrahjälpen. Utöver detta tillhandahåller Tele2 uppkopplingslösningar inklusive telefoni för ECPATs verksamhet i Sverige.

## Civil Rights Defenders



Civil Rights Defenders är en internationell människorättsorganisation med säte i Sverige. Organisationen stödjer människorättsförsvarare som är aktiva i några av världens mest repressiva regioner. Tele2 tillhandahåller IoT-uppkoppling till organisationens Natalia Project, inklusive roaming i mer än 450 nätverk över hela världen. Natalia Project är uppkallat efter Natalia Estemirova, en människorättsförsvarare som fördes bort och mördades i Tjetjenien år 2009.

Natalia Project är världens första larmsystem för människorättsförsvarare som befinner sig i fara. Idag omfattar projektet mer än 170 människorättsförsvarare från hela världen. Varje deltagande människorättsförsvarare får en säkerhetsutbildning och en säkerhetsanordning som kan aktivera ett larm i situationer där människorättsförsvararen står inför ett omedelbart hot. Enheten sänder en larmsignal med GPS-position till kontakter i personens närhet, samt till Civil Rights Defenders huvudkontor i Stockholm, och möjliggör därmed snabbt stöd på både lokal och global nivå.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

# Hållbarhetsinformation

Tele2s hållbarhetsinformation presenteras i fyra avsnitt. Det första avsnittet innehåller noter med information om relevanta upplysningar och hållbarhetsfrågor viktiga för Tele2. I det andra avsnittet beskrivs hållbarhetsstyrningen för de frågor som anses vara väsentliga. De två sista avsnitten omfattar innehållsindex enligt GRI följt av SASB-index som antingen innehåller eller hänvisar till information om relevanta indikatorer för Tele2.

## Hållbarhetsnoter i sammandrag

### **NOT S1 OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN**

Denna hållbarhetsredovisning har utarbetats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) standarder: Core-alternativet och i enlighet med Årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen innefattar följande sidor 39-82. Hållbarhetsredovisningen omfattar Tele2-koncernen. Juridiska personer anges i moderbolagets finansiella rapporter i Not 19. Rapporteringsperioden är den 1 januari 2021 till och med den 31 december 2021.

Den här redovisningen innehåller upplysningar som specifikt hänvisar till de mätetal som identifierats för Tele2s sektor av Sustainability Accounting Standards Board (SASB). Den inkluderar en kartläggning av befintlig rapportering till relevanta SASB-mätetal, där så är möjligt, och relevant information där så är nödvändigt.

Tele2s rapporteringsavgränsningar har definierats genom interaktioner med intressenter och genom interna diskussioner med exempelvis den juridiska avdelningen där omfattningen av ansvar och arbetsområden för varje enhet har granskats. Innehållet i den rapporterade informationen speglar de väsentliga hållbarhetsområden som definieras i koncernstrategin. Det har inte skett några betydande förändringar i informationen beträffande hållbarhet.

### **Identifiering och hantering av väsentliga frågor**

Hantering av hållbarhetsrisker är en del av hållbarhetskraven hos Tele2s största aktieägare. Därför genomförs diskussioner och granskningar av väsentliga frågor med de största aktieägarna årligen. Hållbarhetsrisker och möjligheter diskuteras regelbundet vid styrelsemöten. Hållbarhetsredovisningen är godkänd av styrelsen.

### **Organisatoriska förändringar**

Inga organisatoriska förändringar som påverkar Tele2s rapportering har skett under 2021.

### **Externa initiativ**

Tele2 följer tillämpliga delar av följande: FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens kärnkonventioner (ILO), OECD:s (Organisation for Economic Co-operation and Development) riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt Barnrättsprinciperna.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S1 forts.

### Extern bestyrkande

Deloitte har anlåtats för att översiktligt granska hållbarhetsredovisningen i dess helhet, inklusive alla relevanta upplysningar om GRI-standarder som presenteras i GRI-indexet. Den översiktliga granskningen av hela redovisningen är ett viktigt steg mot högre kvalitet och transparens i Tele2s hållbarhetsarbete och ett exempel på Tele2s ambition om att vara ledande inom hållbarhet.

Se sidan 82 för Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

### Index över hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen

Tabellen nedan visar var årsredovisningslagens krav på hållbarhetsinformation redovisas i Tele2 Års- och Hållbarhetsredovisning 2021.

Area	Disclosure	Page reference
<b>Allmänt</b>	Affärsmodell	sid. 6
<b>Miljö</b>	Policy, styrning och miljöfrågor	sid. 73-74, 76
	Risker och riskhantering beträffande miljöfrågor	sid. 23-25
	Mål och resultat relaterade till miljöfrågor	sid. 52, 61-65
<b>Sociala förhållanden och personal</b>	Policy, styrning och sociala frågor	sid. 74-76
	Risker och riskhantering beträffande sociala frågor	sid. 23-25
	Mål och resultat relaterade till sociala frågor	sid. 52, 57-60
<b>Respekt för mänskliga rättigheter</b>	Policy, styrning och frågor rörande mänskliga rättigheter	sid. 75-76
	Risker och riskhantering beträffande mänskliga rättigheter	sid. 23-25
	Mål och resultat relaterade till mänskliga rättigheter	sid. 52, 60-61
<b>Antikorruption</b>	Policy, styrning och frågor rörande antikorruption	sid. 73, 76
	Risker och riskhantering beträffande antikorruption	sid. 23-25
	Mål och resultat relaterade till antikorruption	sid. 56

### NOT S2 AFFÄRSETIK OCH REGELEFTERLEVNAD

#### Uppförandekod

För att mildra risker och hantera vår påverkan tillämpar Tele2 en uppförandekod och en uppförandekod för affärspartners som bygger på FN:s Global Compact. Den omfattar arbetsrätt, antikorruption, miljö, föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar, barnarbete och tvångsarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter. Tele2s krav är att etiska affärsmetoder ska råda inom hela koncernens verksamhet och den dagliga verksamheten. Tele2 kräver att alla medarbetare och affärspartners undertecknar och följer Tele2s uppförandekod och tolererar inga avvikelser från den.

Sedan år 2020 genomförs årligen en digital utbildning och ett förnyat undertecknande av uppförandekoden för att säkerställa att alla anställda förstår och följer dess innehåll och för att understryka åtagandet att följa de affärsetiska principer som ligger till grund för hur Tele2 bedriver sin affärsverksamhet. Under den årliga utbildningen 2021 uppnådde Tele2 ett hundra procentigt deltagande i utbildningen och det förnyade undertecknandet bland anställda och konsulter i aktiv tjänst.

#### Rapportering av överträdelser

Tele2 har åtagit sig högsta möjliga standard beträffande öppenhet, ärlighet och ansvarsskyldighet. Tele2s visuellblåsarpolicy säkerställer korrekta förfaranden, skydd och tillgänglighet för rapporteringskanaler i händelse av missförhållanden. Både anställda och externa parter kan anonymt rapportera brott mot Tele2s policyer genom Tele2s rapporteringssystem för incidenter. Anställda kan också kontakta sin chef för att ta upp eventuella problem eller frågor. De juridiska avdelningarna ska alltid vara tillgängliga för anställda som har frågor beträffande etiskt och lagligt beteende. Det finns förfaranden för att rapportera eller eskalera incidenter till relevanta koncernfunktioner.

#### Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder<sup>1)</sup>

Tele2 hade inga rapporterade fall av korruption, inga rapporterade incidenter där anställda avskedades eller fick disciplinära påföljder riktade mot sig på grund av korruption och inga rapporterade fall där kontrakt med affärspartner upphävdes eller inte förnyades på grund av brott relaterade till korruption under året eller föregående år. Vidare har inte några offentliga rättsfall väckts eller pågående utredningar inletts rörande korruption mot Tele2 eller dess anställda under året, och inte heller föregående år.

<sup>1)</sup> Tele2 rapporterar inte om bedrägerier som begåtts mot företaget enligt denna indikator. Försök att lura telekombolag via deras tjänster är vanliga och Tele2 har vidtagit lämpliga åtgärder för att motverka dessa försök. Att rapportera siffror om telekombedrägerier skulle ge en felaktig bild av situationen och skulle dessutom stjälja viktiga resurser som behövs vid mer allvarliga fall av korruption i händelse av att de skulle inträffa.





Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S2 forts.

### Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust eller monopolitiska metoder

Inga rättsliga åtgärder (2020: en) för konkurrensbegränsande beteende, antitrust eller monopolitiska metoder har rapporterats under året.

### Bristande efterlevnad av miljölagstiftning

Inga betydande böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av miljölagar eller förordningar har rapporterats under året, och inte heller föregående år.

### Bristande efterlevnad beträffande marknadsföringskommunikation

Tele2 har haft tre (2020: noll) fall av bristande efterlevnad av föreskrifter eller frivilliga koder avseende marknadsföringskommunikation inklusive reklam, kampanjer och sponsring under året. Tre av dessa incidenter (2020: noll) resulterade i en varning.

### Bristande efterlevnad beträffande produkters effekter på hälsa och säkerhet

Inga fall av bristande efterlevnad av föreskrifter och koder avseende hälsa och säkerhet har rapporterats under året, och inte heller föregående år.

Tele2 strävar efter att tillhandahålla säkra tjänster till sina kunder som inte påverkar deras hälsa negativt och Tele2 arbetar proaktivt för att identifiera och övervaka potentiella hälso- och säkerhetsfrågor relaterade till produkterna och tjänsterna. Tele2s nätverk avger elektromagnetiska fält. Inga negativa hälsorisker har identifierats i förhållande till exponering för sådant fält från basstationer för mobiltelefoni, trådlöst nätverk eller liknande sändare.

För att hantera vår påverkan är Tele2s nät utformade för att fungera väl enligt tillämpliga bestämmelser och riktlinjer i de länder där vi är verksamma. Tele2 mäter de radiovågor som sänds ut i näten på begäran från fastighetsägare.

### Efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området

Inga betydande böter eller icke-monetära sanktioner<sup>1)</sup> för bristande efterlevnad av lagar och/eller förordningar på det sociala och ekonomiska området har rapporterats under året, och inte heller under föregående år.

<sup>1)</sup> Betydande böter och icke-monetära sanktioner definieras av Tele2 som överstigande 250 000 euro.

## NOT S3 DATA ÖVER ANSTÄLLDA

All data över anställda presenteras per 2021-12-31.

### Nyanställda och personalomsättning

Kvarvarande verksamheter	Nyanställningar 2021			Anställda som slutat 2021		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	450	176	274	456	177	279
Litauen	246	162	84	217	138	79
Lettland	165	88	77	184	103	81
Estland	101	69	32	83	48	35
<b>Totalt</b>	<b>962</b>	<b>495</b>	<b>467</b>	<b>940</b>	<b>466</b>	<b>474</b>

### Total ökning/ minskning av anställda

Kvarvarande verksamheter	2021	2020
	Kvinnor	29
Män	-7	-23
<b>Totalt</b>	<b>22</b>	<b>79</b>

På grund av en felaktig beräkning fanns ett fel i de uppgifter som publicerades i års- och hållbarhetsredovisningen 2020 avseende ökning/minskning av anställda för kvarvarande verksamheter. Rätt uppgifter för 2020 presenteras ovan.

### Totalt antal anställda och kollektivavtal

Kvarvarande verksamheter	2021	
	Totalt	omfattade av kollektivavtal
Sverige	2 885	99,7%
Litauen	748	-
Lettland	434	-
Estland	366	-
Nederländerna	2	-
<b>Totalt</b>	<b>4 435</b>	<b>65%</b>

I Sverige omfattas alla anställda, förutom medlemmar i ledningsgruppen, av kollektivavtalet. För andra länder kan detta dock variera, men Tele2 har en positiv inställning till kollektivavtal och stödjer alla anställdas rätt till att bilda fackföreningar och teckna kollektivavtal.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S3 forts.

### Icke-diskriminering

Tele2s nolltolerans för alla typer av diskriminering kommuniceras ofta, varje fall utvärderas individuellt och lämpliga åtgärder vidtas. Tele2 uppmanar alla anställda att alltid informera sin chef eller annan ansvarig funktion inom HR/Säkerhet om eventuella fall av diskriminering som de har fått kännedom om. Inga fall av diskriminering rapporterades under 2021 (2020: fyra).

### Mångfald bland anställda

Kvarvarande verksamheter	2021								
	Totalt	Kvinnor			Totalt kvinnor	Män			Totalt män
		<30	30-50	>50		<30	30-50	>50	
Sverige	2 885	243	552	161	956	322	1 127	480	1 929
Litauen	748	198	328	7	533	100	111	4	215
Lettland	434	72	150	13	235	67	126	6	199
Estland	366	80	157	15	252	41	61	12	114
Nederländerna	2	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Totalt</b>	<b>4 435</b>	<b>593</b>	<b>1 187</b>	<b>196</b>	<b>1 976</b>	<b>530</b>	<b>1 427</b>	<b>502</b>	<b>2 459</b>

Kvarvarande verksamheter	2021			2020		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 885	33	67	2 928	33%	67%
Litauen	748	71	29	729	70%	30%
Lettland	434	54	46	513	53%	47%
Estland	366	69	31	354	65%	35%
Nederländerna	2	-	100	2	-	100%
Luxemburg	-	-	-	2	-	100%
<b>Totalt</b>	<b>4 435</b>	<b>45</b>	<b>55</b>	<b>4 528</b>	<b>44%</b>	<b>56%</b>

Könsfördelningen mellan styrelsemedlemmar och ledningsgrupper i aktiva företag inom gruppen presenteras i tabellen nedan. Ledningsgrupp syftar till vice verkställande direktörer och personer som rapporterar direkt till dessa.

För aktiva företag inom koncernen (exklusive avvecklade verksamheter)	2021			2020		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Styrelse	20	20%	80%	26	15%	85%
Ledningsgrupper	33	39%	61%	28	39%	61%
<b>Totalt</b>	<b>53</b>	<b>32%</b>	<b>68%</b>	<b>54</b>	<b>28%</b>	<b>72%</b>

### Löneskillnader beträffande kön

Tele2 är starkt dedikerade för jämställda löner och genomför årligen en analys av löneskillnader för att säkerställa jämställda löner för samma typ av roll eller jobb. Den senaste analysen genomfördes i april 2021 och presenteras i tabellen nedan. Löneskillnaderna på Tele2 härrör främst från könsobalans i seniora roller snarare än ojämsställda löner på grund av kön för samma typ av roll eller jobb. Detta är något Tele2 arbetar aktivt med som en del av vårt jämställdhetsarbete för att fortsatt uppnå en könsbalanserad arbetsplats.

Per 2021-04-30		
Medarbetarkategorier	Kvot <sup>1)</sup>	Genomsnittlig löneskillnad mellan könen
Butiks- och kundtjänstanställda	104%	4% <sup>2)</sup>
Alla andra anställda	98%	2%
Alla chefer <sup>3)</sup>	92%	8%

<sup>1)</sup> Genomsnittlig lön kvinnor/ Genomsnittlig lön män.

<sup>2)</sup> Positiv mot kvinnor.

<sup>3)</sup> Exkluderar koncernledningsgruppen.

### Utbildning och utvecklingsprogram

Tele2 är starkt engagerade i medarbetares ständiga utveckling och erbjuder olika utbildnings- och utvecklingsprogram för anställda och chefer inom områden som bland annat kundtjänst, miljö och datasäkerhet och integritet.

Tele2 uppmanar ett tillväxttänk genom relevant återkoppling och kontinuerliga utvecklingssamtal mellan chefer och anställda, samt mellan medarbetare. Det angreppssättet syftar till att säkerställa att alla anställda har tydliga och uppdaterade mål samt frekventa och meningsfulla konversationer med sin chef kring deras ambitioner, prestation och drivkrafter. Tele2 tror på att lära genom att göra, genom att exponeras för utmanande uppgifter tillsammans med bra coachning, samarbete och att lära sig från andra.

Tele2 ställer höga krav på ledarskapet i hela organisationen. Genom utvecklingsprogrammet My Leadership@Tele2 erbjuds chefer utbildning löpande under 10-12 månader som inkluderar teoretiska moment, gruppmoment och egna studier. Programmet ger chefer verktyg och inspiration för att kunna översätta strategier på hög nivå och engagera sina team mot ännu bättre prestationer. Vid fall av oundvikliga nedskärningar erbjuder Tele2 även stöd för fortsatt anställningsbarhet över lagstadgade krav, inklusive rådgivning och psykologiskt stöd, utplaceringstjänster samt avgångsvederlag.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S3 forts.

### Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd

Utbildningstimmar	2021	
	Totalt	Genomsnitt per anställd (timmar)
Anställda	20 822	4,7

### Årlig total kompensationskvot

kSEK	2021		2020
	Totalt	Förändring från 2020	Totalt
VD	18 241	-3,0%	18 802
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i Sverige <sup>1) 2)</sup>	750	0,9%	743
Kvot	24,3	4,0%	25,3

<sup>1)</sup> Exkluderar moderbolaget

<sup>2)</sup> Genomsnittlig ersättning inkluderar grundlön, semesterersättning, förmåner, rörlig ersättning på målnivå och pension

### NOT S4 ARBETSMILJÖ

#### Skador

Det finns många exempel på hur Tele2 minimerar risker och faror: hala golv hanteras genom att lägga en matta på golvet, en tung dörr hanteras genom att installera en dörröppnare, tunga lyft och arbete på hög höjd är inte tillåtet utan lämpliga verktyg och säkerhetsutrustning. I händelse av arbetsrelaterade skador görs en anmälan till Facility-avdelningen. Därifrån görs sedan en uppföljning för att förhindra framtida skador. Chefer får utbildning i hur man skriver dessa rapporter.

Enligt arbetsmiljölagen ska alla arbetsgivare i Sverige, inklusive Tele2, bedöma risken för skador med stora följdverkningar genom att granska, genomföra och följa upp verksamheten i företaget på ett sådant sätt att olycksfall i arbetet förebyggs. Genom att utföra detta arbete systematiskt och i samarbete med de fackförbund som är knutna till företaget, fastställer Tele2 riskerna på ett effektivt sätt. Arbetsmiljöömbud utsedda av de anställda har laglig rätt att avbryta arbetet om det finns en direkt och allvarlig fara för livet och hälsan hos anställda. Tele2 följer självklart detta.

Inga av de identifierade farorna har orsakat eller bidragit till skador med stora följdverkningar under rapporteringsperioden.

### Arbetsmiljösystem

Alla anställda på Tele2 (2021: 4 435 anställda) omfattas av ett arbetsmiljösystem, inklusive den psykosociala och fysiska arbetsmiljön. På det svenska huvudkontoret omfattar arbetsmiljösystemet för den fysiska arbetsmiljön även alla personer som besöker eller befinner sig på kontoret.

Som anges i Tele2s uppförandekod för affärspartners förväntar sig Tele2 att deras affärspartners tar liknande ansvar för hälsa och säkerhet för de anställda inom sina organisationer, inklusive arbetstagare som arbetar på uppdrag av Tele2. Hos Tele2 Estland finns en arbetstagare som inte är anställd och som omfattas av Tele2s arbetsmiljösystem.

### NOT S5 ANSVARSFULL LEVERANTÖRSSTYRNING

Beträffande utgifter är de flesta av Tele2s leverantörer producenter av material eller produkter såsom telefoner, basstationer, SIM-kort, byggföretag som gör telekommaster, plattformar för nät- och IT-systemlösningar och tjänsteleverantörer inom områden såsom kundverksamhet och media. Leverantörer eller affärspartners (som Tele2 kallar dem) kan även utgöras av bland annat konsulter, revisorer, M&A-rådgivare eller juridiska rådgivare. Andra telekomleverantörer är leverantörer av grossisttjänster för samtrafik och roamingtjänster, nödvändiga för tillhandahållandet av våra tjänster på eller till andra nätverk. Leverantörer kontrakteras antingen genom den centrala inköpsavdelningen, inköpsavdelningen i landet eller direkt av olika företagsparter på central nivå eller landsnivå. Den centrala inköpsavdelningen bistår även den svenska verksamheten.

Tele2s leverantörsbas består av flera tusen leverantörer. Det kan ske förändringar från år till år när kontrakten löper ut och nya avtal tecknas med potentiella leverantörer. Dessa förändringar har dock inte varit betydande under året.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Not S5 forts.

### Ansvarsfullt företagande och hållbar upphandling

För att minska riskerna relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö i leveranskedjan kräver Tele2 att deras större affärspartner undertecknar Tele2s uppförandekod för affärspartner. Genom att göra detta inkluderas bland annat klausuler om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, antikorrupktion och miljö i en stor andel av de avtal som Tele2 upprättar med sina affärspartner. År 2021 hade leverantörer som representerade över 90% av utgifterna undertecknat uppförandekoden för affärspartner. Vid överträdelse av uppförandekoden för affärspartner genomför Tele2 i första hand samtal med dessa affärspartner för att upprätta åtgärdsplaner. Om detta inte leder till önskade förändringar har Tele2 rätt att avsluta affärsförhållandet med den specifika affärspartnern.

Med Tele2s ramverk för hållbar upphandling fastställs rutiner för att upphandla nya affärspartner och hur Tele2 följer upp strategiska och kritiska leverantörer. Dessa rutiner inkluderar användningen av poäng i EcoVadis Business Sustainability Ratings, en årlig riskbedömning samt en process för att välja ut leverantörer för granskningar på plats. Tele2 använder EcoVadis som huvudsaklig källa till information om leverantörers hållbarhetsprestanda.

### Granskningar på plats

För att Tele2 ska kunna säkerställa ansvarsfull leverantörsstyrning är granskningar på plats en viktig del i vårt hållbarhetsarbete. Den årliga riskbedömningen ligger till grund för att välja ut de leverantörer där en granskning på plats ska utföras. Riskbedömningen och analysen omfattar fyra steg: 1) Genomgång av leverantörer på EcoVadis-plattformen (som täcker runt 50% av utgifterna), 2) Genomgång av leverantörer från olika högriskbranscher, 3) Genomgång av leverantörer med hög exponering mot länder med stor hållbarhetsrisk, 4) Genomgång av de 20 största leverantörerna baserat på utgifter. Utifrån dessa steg blev fem leverantörer identifierade i riskbedömningen 2021 för granskningar på plats. Tre av fem planerade granskningar på plats genomfördes under 2021.

Den första revisionen gjordes på en leverantör i Sverige, identifierad som verksam inom en högriskbransch (byggning). Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom granskningen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder med en tidsfrist för åtgärderna under 2022 och som kommer att följas upp.

Under den andra revisionen gav Tele2 PwC i uppdrag att genomföra en granskning på plats av en leverantör i Kina, identifierad som verksam inom en högriskbransch (tillverkning i Kina och risk för kränkningar av mänskliga rättigheter). Bristande överensstämmelse med kraven identifierades genom revisionen och resulterade i en handlingsplan för korrigerande åtgärder med en tidsfrist för åtgärderna under maj 2022 och som kommer att följas upp.

Den tredje revisionen gällde en leverantör i Storbritannien där Tele2 gav PwC i uppdrag att genomföra en granskning på plats. Leverantören valdes ut baserat på ett betyg som låg under 45% i EcoVadis vilket är ett tröskelvärde för Tele2 beträffande risker och ett riktmärke för andra företag som använder EcoVadis leverantörsbedömningar. Revisionsrapporten har inte färdigställts och ingen information finns tillgänglig om bristande överensstämmelse med kraven och det potentiella behovet av att upprätta en handlingsplan för korrigerande åtgärder.

En av de leverantörer som valts ut för en granskning på plats, identifierad som verksam inom en högriskbransch (elektronikstillverkning) och som en av Tele2s 20 största leverantörer baserat på utgifter, har avslagit Tele2s begäran om att få genomföra en granskning på plats. Leverantören har istället erbjudit en skrivbordsrevision och att Tele2 får ta del av tidigare revisionsrapporter. Den femte planerade granskningen av en leverantör i Indien, identifierad som verksam i ett högriskland, kunde inte genomföras före den 31 december 2021 på grund av de reserestriktioner som följde av pandemin. Tele2 är fast beslutna om att genomföra denna granskning när så är möjligt.

Tele2 har som avsikt att publicera alla revisionsrapporter på Tele2.com.

### Riskbedömning och granskningar

Leverantörsgranskning	2021
Totalt antal leverantörer bedömda om social och miljömässig påverkan genom EcoVadis <sup>1)</sup>	57
Antal granskningar av leverantörer på plats	3
Antal leverantörer där sociala eller miljömässiga avvikelser identifierats	2
Procentandel leverantörer som bedömts eller granskats där avvikelser identifierats och resulterat i en handlingsplan för korrigerande åtgärder	67%
Procentandel leverantörer som bedömts eller granskats där avvikelser identifierats och resulterat i att affärsrelationen avslutades	-

<sup>1)</sup> Tele2 använder EcoVadis Business Sustainability Ratings för att granska och övervaka affärspartners.

### NOT S6 MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Tele2 strävar efter att bedriva sin verksamhet med högsta möjliga etiska standard och samtidigt efterleva lokala lagar och förordningar samt respektera mänskliga rättigheter. Tele2s olika marknader skiljer sig alla åt i denna aspekt. För att minska riskerna använder Tele2 två uppförandekoder baserade på FN:s Global Compact. Den ena koden är tillämplig på den egna verksamheten och den andra är en uppförandekod för Tele2s affärspartner. Den omfattar arbetsrätt, antikorrupktion, miljö, föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, barnarbete och tvångsarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter. Uppförandekoden uppdaterades senast i november 2020 och uppförandekoden för affärspartners uppdaterades senast i december 2020.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Not S6 forts.

Tele2 anser att alla människor har rätt till grundläggande mänskliga rättigheter och erkänner sitt ansvar att respektera och stödja mänskliga rättigheter i all sin affärsverksamhet, inklusive i leveranskedjan och i de samhällen där Tele2 bedriver sin verksamhet. Detta innebär att Tele2 undviker att orsaka eller bidra till en negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna genom sin affärsverksamhet och genom de aktiviteter som Tele2 är direkt kopplade till via en affärsrelation. För att ytterligare betona Tele2s engagemang för mänskliga rättigheter har Tele2 under 2021 tagit fram en särskild policy för mänskliga rättigheter. Policyn beskriver Tele2s omfattande påverkan på mänskliga rättigheter, hur detta hanteras och vilken rapporteringsmekanism för eventuella missförhållanden som finns tillgänglig. Det finns en potentiell påverkan på mänskliga rättigheter genom Tele2s hela värdekedja. Baserat på geografisk närvaro och den bransch som Tele2 bedriver verksamhet inom, anses följande vara Tele2s mest relevanta påverkan på mänskliga rättigheter, där barn har identifierats som en särskilt utsatt grupp: 1) Icke-diskriminering, 2) Barns rättigheter, 3) Yttrandefrihet, 4) Mediefrihet, 5) Arbetstagar rättigheter, 6) Jämställdhet, 7) Individens rätt till integritet.

Tele2 kommer att genomföra konsekvensbedömningar för mänskliga rättigheter (Human Rights Impact Assessment, HRIA) med start under 2022 för att ytterligare identifiera och hantera väsentliga risker i Tele2s verksamhet och leveranskedja.

#### Rättvisa arbetsförhållanden

Alla anställda på Tele2 och hos våra affärspartner har rätt till respekt för de grundläggande mänskliga rättigheterna som ska vara kända, förstärkta, respekterade och tillämpas på lika villkor. Ingen får utsättas för kroppsbesträffning eller fysiska, sexuella, psykologiska eller verbala trakasserier eller övergrepp. Det är strängt förbjudet att använda sig av tvångsarbete eller slavarbete.

Anställda får inte tvingas deponera pengar eller identitetshandlingar som villkor för anställning. Anställda får inte tvingas att arbeta fler timmar än vad som utgör gränsen för ordinarie arbetstid och för övertid enligt lagarna i det land där de är anställda. Övertidsarbete ska minst ersättas i enlighet med den nationella lagstiftningen. Alla anställda ska ha avtal som anger anställningsvillkoren. Barn under den nationella åldersgränsen för arbete eller barn som är under 15 år, vilken än som är högsta åldern, får inte delta i arbetet. Medarbetare under 18 år får inte utföra arbeten som inbegriper farliga moment, tunga lyft eller nattarbete.

Medarbetarnas rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, i enlighet med lagstiftningen i det land där de är anställda, ska erkännas och respekteras.

#### Skydd av barns rättigheter

I syfte att skydda barns rättigheter ger Tele2 vägledning till sina anställda vad gäller barnskydd. Att skydda barns rättigheter ingår i vår uppförandekod samt i uppförandekoden för våra affärspartner och Tele2s affärspartner förväntas följa dessa normer beträffande det arbete de utför för Tele2.

## NOT S7 MILJÖ

### Avfall genererat på operativa enheter enligt bortskaffningsmetod <sup>1) 2)</sup>

Ton	2021			
	Totalt	Konsument	Nätverk	Anläggning
<b>Farligt avfall:</b>				
för återanvändning	4,36	4,36	-	-
för återvinning	127,70	0,09	113,41	14,20
för förbränning	27,32	-	27,32	-
som skickats till deponi	21,74	0,42	21,32	-
<b>Total mängd farligt avfall</b>	<b>181,12</b>	<b>4,86</b>	<b>162,05</b>	<b>14,21</b>
<b>Ikke-farligt avfall:</b>				
för återanvändning	0,52	0,52	-	-
för återvinning	290,42	36,09	223,65	30,68
för förbränning	137,74	14,23	76,27	47,24
som skickats för bortskaffande	40,03	27,40	12,43	0,20
<b>Total mängd ikke-farligt avfall</b>	<b>468,71</b>	<b>78,24</b>	<b>312,35</b>	<b>78,13</b>
<b>Total mängd avfall</b>	<b>649,83</b>	<b>83,11</b>	<b>474,39</b>	<b>92,34</b>

<sup>1)</sup> Konsument inkluderar återtaget elektroniskt avfall. Nätverk inkluderar avfall från byggnation och underhåll av det mobila nätverket. Anläggning inkluderar avfall från kontor.

<sup>2)</sup> Beräkningar är baserade på data från avfallsleverantörer och deras klassificering av farligt och ikke-farligt avfall. För Litauen, Lettland och Estland är bortskaffningsmetod för Konsument och Nätverk uppskattat baserat på data från Eurostat. Europeiska Miljöbyrån och EU-kommissionen, då data för andelen avfall per bortskaffningsmetod saknas.

År 2021 är det första året avfall mäts och kan därför inte jämföras med föregående år.

### Återtagna produkter <sup>1)</sup>

Produktkategori	Andel återtagna produkter	varav återanvända	varav återvunna
Mobiltelefoner	7,4%	80,1%	19,9%

<sup>1)</sup> Data om återtagna produkter baseras på försäljningsdata för antal sålda produkter och data från Tele2s samarbetspartner och deras insamling av begagnade produkter från B2B- och B2C-verksamhet.

Omfattningen för 2021 inkluderar återtagande och bearbetning av mobiltelefoner från den svenska verksamheten. Övriga produktkategorier utelämnas då data inte redovisas.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S7 forts.

### Vattenförbrukning från verksamheter

Megaliter	2021
Sverige	7,40
Litauen	1,49
Lettland	1,35
Estland	0,51
<b>Totalt</b>	<b>10,75</b>

År 2021 är det första året vattenförbrukningen mäts och kan därför inte jämföras med föregående år.

## NOT S8 ENERGI, RESOR OCH TRANSPORT

### Energiförbrukning

	2021		2020		2019	
	Förbrukning	Andel av förbrukning (%)	Förbrukning	Andel av förbrukning (%)	Förbrukning	Andel av förbrukning (%)
<b>Bränsle inom organisationen (GJ)</b>						
Naturgas	757	0,1%	733	0,1%	1 293	0,1%
Bensin	-	-	-	-	-	-
Diesel	40	0,0%	842	0,1%	6 703	0,7%
<b>Total mängd bränsle inom organisationen</b>	<b>797</b>	<b>0,1%</b>	<b>1 575</b>	<b>0,2%</b>	<b>7 996</b>	<b>0,8%</b>
<b>Bränsle från bilar (GJ)</b>						
E85	29	0,0%	-	-	26	0,0%
Bensin	15 171	1,7%	10 704	1,2%	11 020	1,1%
Diesel	16 750	1,8%	20 780	2,3%	37 375	3,8%
Gasblandning	42	0,0%	35	0,0%	32	0,0%
El	105	0,0%	425	0,0%	664	0,1%
<b>Mängd bränsle från bilar</b>	<b>32 097</b>	<b>3,5%</b>	<b>31 944</b>	<b>3,5%</b>	<b>49 117</b>	<b>4,9%</b>
Andel förnybar energi i den totala bränsleförbrukningen (%) <sup>1)</sup>	<b>0,2%</b>		<b>0,1%</b>		<b>0,1%</b>	
<b>El, värme, kyla och ånga köpt för förbrukning (GJ)</b>						
El	833 265	91,5%	812 449	90,4%	879 872	88,4%
Fjärrvärme	8 820	1,0%	20 964	2,3%	21 105	2,1%
Fjärrkyla	35 435	3,9%	32 340	3,6%	37 703	3,8%
<b>Total mängd el, värme, kyla och ånga</b>	<b>877 520</b>	<b>96,4%</b>	<b>865 753</b>	<b>96,3%</b>	<b>938 680</b>	<b>94,3%</b>
<b>Total energiförbrukning</b>	<b>910 414</b>		<b>899 272</b>		<b>995 793</b>	

<sup>1)</sup> Andelen förnybar energi från bränsleförbrukningen beräknas utifrån 85% andel förnybar energi i E85 och 96% andel förnybar energi i gasblandning.

På grund av förbättrad datainsamling från kontor har nivån för fjärrvärme sänkts avsevärt, uppvägd av en ökning av el. Omräkningar för 2019 kommer att göras för att säkerställa att Tele2s basår för koldioxidreduktioner är korrekt.

Det finns en ökning av den uppmätta mängden bensin som används till tjänstebilar, uppvägd av en minskning av den uppmätta mängden diesel. Även om bränsle från bilar endast utgör 3,5% av den totala energiförbrukningen, utgör påverkan från bilar 85% av Tele2s totala utsläpp i scope 1 och 2 och kommer främst från bensin- och dieselförbrukning. Utsläppen från bilars dieselförbrukning står för 45% av de totala utsläppen i scope 1 och 2 medan bensinbilar står för 40%. För att minska dessa utsläpp kan Tele2 ytterligare gå över till elbilar eller öka andelen bilar som körs på E85, gas eller andra biobränslen.

Då alla marknader använde 100% förnybar el under hela 2021, har det skett en betydande ökning av andelen grön energi.

### Andel grön energi och el

	2021	2020
Procentandel av grön energi totalt	94,87%	86,89%
Procentandel av grön el totalt	100%	92,76%

### Energi och utsläppsintensitet

	2021	2020
Energi förbrukat per RGU <sup>1)</sup> (Exkl. bränsle) kWh	29,15	28,74
Utsläpp per RGU <sup>1)</sup> kg CO <sub>2</sub> -eq	0,3	1,34

<sup>1)</sup> Revenue Generating Unit.

### Minskad energiförbrukning

Att utöka nätverkskapaciteten genom 5G är ett exempel på hur Tele2 kan möta den ökande efterfrågan på data. 5G-nätverket möjliggör snabbare och ökad kapacitet för dataförbrukning, men mer data kräver mer energi. Tack vare modernisering av nätverk och teknisk utrustning förbrukar dock 5G betydligt mindre mängder energi per överförd data jämfört med 4G.

Ett exempel på energieffektiviteten hos 5G är de basstationer som Tele2 har rullat ut under 2021. Med nya energisparfunktioner sätts basstationernas effektförstärkare i standbyläge när det inte finns någon data att överföra. Enligt Radio Access Network (RAN) Statistics ger den nya funktionen energireduktioner på över 200 000 kWh per år, med potential för större energieffektivitet i samband med den fortsatta utbyggnaden av 5G.

Tele2 moderniserar dessutom kontinuerligt det fasta nätet genom att byta ut och uppgradera teknisk utrustning till mer energieffektiva alternativ.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## NOT S9 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER OCH ÖVRIGA UTSLÄPP

### Direkta och indirekta utsläpp (Scope 1 och 2)

Utsläpp efter marknad (Ton CO <sub>2</sub> -eq)	2021				2020				2019			
	Direkt	Energi indirekt	Totalt	Andel	Direkt	Energi indirekt	Totalt	Andel	Direkt	Energi indirekt	Totalt	Andel
<b>Kvarvarande verksamheter</b>												
Sverige	1 550	119	1 668	64%	1 519	311	1 830	17%	2 356	467	2 823	5%
Litauen	371	0	371	14%	181	874	1 056	8%	235	6 051	6 286	11%
Lettland	325	33	358	14%	319	1 176	1 495	13%	432	8 766	9 198	16%
Estland	197	-	197	8%	312	4 454	4 766	43%	289	24 662	24 951	42%
<b>Kvarvarande verksamhet totalt</b>	<b>2 443</b>	<b>151</b>	<b>2 594</b>	<b>100%</b>	<b>2 322</b>	<b>6 634</b>	<b>9 147</b>	<b>81%</b>	<b>3 112</b>	<b>39 946</b>	<b>43 258</b>	<b>73%</b>
<b>Avvecklad verksamhet</b>												
Kroatien <sup>1)</sup>	-	-	-	-	117	1 937	2 054	19%	894	14 820	15 714	27%
Tyskland <sup>2)</sup>	-	-	-	-	15	31	46	0%	20	44	64	0%
<b>Avvecklad verksamhet totalt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>132</b>	<b>1 968</b>	<b>2 100</b>	<b>19%</b>	<b>914</b>	<b>14 864</b>	<b>15 778</b>	<b>27%</b>
<b>Totalt</b>	<b>2 443</b>	<b>151</b>	<b>2 594</b>		<b>2 464</b>	<b>8 783</b>	<b>11 247</b>		<b>4 226</b>	<b>54 810</b>	<b>59 036</b>	

<sup>1)</sup> Rapportering fram till den 31 mars 2020 på grund av avyttring.

<sup>2)</sup> Rapportering fram till den 11 december 2020 på grund av avyttring.

Under 2021 ingick marknaderna Sverige, Estland, Lettland och Litauen i Tele2s verksamhet, benämnda som kvarvarande verksamheter i denna rapport. All verksamhet i Kroatien och Tyskland avvecklades år 2020 och är således inte en del av utsläppen för 2021 eller 2019 och 2020 när kvarvarande verksamheter benämns.

De totala utsläppen i scope 1 och 2 för Tele2 under 2021 var 2 594 ton CO<sub>2</sub>-eq vilket är en minskning med 94% jämfört med de kvarvarande verksamheterna under basåret 2019 (43 258 ton CO<sub>2</sub>-eq). Vid beräkning av utsläppen i scope 1 och 2 med hjälp av den platsbaserade metoden uppgår utsläppen till 44 604 ton CO<sub>2</sub>-eq under 2021 jämfört med 43 809 ton CO<sub>2</sub>-eq under 2020 (en ökning på 5% på grund av ökad förbrukning av köpt energi) för kvarvarande verksamheter. Under de senaste åren har Tele2s utsläpp i scope 1 och 2 minskat kraftigt tack vare ökade inköp av förnybar el med ursprungsgarantier.

Under 2021 uppnådde Tele2 100% förnybar el i sina inköp vilket innebär att utsläppen från köpt el (med den marknadsbaserade metoden) är noll. Klimatpåverkan från bilar är nu istället den största utsläppskällan i scope 1 och 2 och går om utsläppen från köpt el som var den i särklass största utsläppskällan i scope 1 och 2 under föregående år. Bilars påverkan utgör 85% av Tele2s totala utsläpp i scope 1 och 2 och kommer främst från bensin- och dieselförbrukning.

Med minskningen av utsläppen i scope 1 och 2 har Tele2 redan nått sitt mål om -90% i scope 1 och 2 vilket var ambitionen för år 2025 i de satta Science-Based Targets. Nu har Tele2 åtta återstående år på sig att nå -100% till år 2029.

### Platsbaserade utsläpp (Scope 2)

Platsbaserade utsläpp i scope 2	2021	2020
Totala utsläpp (Ton CO <sub>2</sub> -eq)	44 604	43 809
Förändring från föregående år (Ton CO <sub>2</sub> -eq)	795	-12 779
Förändring från föregående år (%)	1.82%	-22.6%

En jämförelse mellan de marknadsbaserade utsläppen och de platsbaserade utsläppen visar på 44 453 ton CO<sub>2</sub>-eq lägre utsläpp i scope 2 (151 ton CO<sub>2</sub>-eq marknadsbaserat) än de skulle ha varit om inte Tele2 hade gjort det aktiva valet att endast köpa förnybar el.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Not S9 forts.

### EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS)

EU:s system för handel med utsläppsrätter (EU ETS) är ett styrmedel vars syfte är att minska utsläppen av växthusgaser. Systemets centrala komponent är ett utsläppstak som begränsar den mängd växthusgas som får släppas ut varje år och företag inom utvalda sektorer måste erhålla utsläppsrätter för sina utsläpp genom handel.

Tele2 omfattas inte av reglerna i EU ETS-ramverket men använder ramverket som ett verktyg för att övervaka utsläpp genom att teoretiskt sätta ett pris på sina utsläpp av växthusgaser, enligt vad som visas i tabellerna nedan.

### EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), beräkning av kostnad (marknadsbaserad)

	2021	2020
Totala växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (marknadsbaserat) ton CO <sub>2</sub> -eq	2 594	11 247
Kostnad per ton, EUR	54	22
Total kostnad utsläppsrätter, EUR	139 188	234 000
Förändring kostnad utsläppsrätter, (%)	-40,5%	-82,1%
Kvotnivå för certifikat för förnybar energi, EUR/MWh	1,75	0,69

Om Tele2 var en del av EU ETS (EU:s system för handel med utsläppsrätter) skulle den totala klimatpåverkan i scope 1 och 2 innebära en kostnad på 139 188 EUR (marknadsbaserat) för utsläppsrätter. Sedan år 2019 har det genomsnittliga priset för utsläppsrätter ökat med 243%. Under denna period minskade Tele2 utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med -94% (marknadsbaserat) i kvarvarande verksamheter och avvecklade samtidigt verksamheten på den kroatiska och tyska marknaden.

Om Tele2 skulle ha omfattats av reglerna i EU ETS-ramverket innebär detta att den totala kostnaden för utsläppsrätter skulle ha minskat med 85% sedan 2019, där besparingarna skulle kunna användas för att köpa cirka 665 GWh förnybara energicertifikat med en kvotnivå på cirka 1,75 EUR/MWh. Prisen är baserad på priset för certifikat från Tele2s elleverantör.

### EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), beräkning av kostnad (platsbaserad)

	2021	2020
Totala växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (marknadsbaserat) ton CO <sub>2</sub> -eq	44 604	43 809
Kostnad per ton, EUR	54	21
Total kostnad utsläppsrätter, EUR	2 393 072	927 804
Förändring kostnad utsläppsrätter, (%)	+158%	-26%

Eftersom de platsbaserade utsläppen inte minskade lika mycket under denna tidsperiod (-21%), skulle den totala kostnaden för utsläppsrätter istället ha ökat med 158% på grund av den ökade kostnaden för utsläppsrätter per ton CO<sub>2</sub>-eq.

### Klimatkompensering

För att kompensera för Tele2s utsläpp i scope 1 och 2 samt utsläpp från affärsresor i scope 3 för 2021, har Tele2 köpt utsläppsrätter för 2 900 ton CO<sub>2</sub>-eq.

Tele2 har använt två projekt för klimatkompensering, som båda klassas som carbon removal: 1) Verified Carbon Standard (VCS) projekt för Reduced Emissions from Deforestation and Forest Degradation (REDD+) (står för en majoritet av utsläppsrätterna), 2) Direct Air Capture-projekt, verifierat enligt ISO 14064-2 av DNV.

### Utsläpp i scope 3 per kategori

Ton CO <sub>2</sub> -eq	Utsläpp scope 3		Utsläpp scope 3		Utsläpp scope 3	
	2021	Andel	2020	Andel	2019	Andel
1. Köpta varor och tjänster	144 464	78,8%	150 366	79,3%	145 345	76,8%
2. Användning av sålda produkter	31 377	17,1%	28 358	15,0%	28 637	15,1%
3. Leasade tillgångar	678	0,4%	705	0,4%	755	0,4%
4. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	3 189	1,7%	3 920	2,1%	6 120	3,2%
5. Affärsresor	302	0,2%	682	0,4%	2 546	1,3%
6. Upp- och nedströms transporter/ distribution	1 374	0,8%	1 442	0,8%	1 867	1,0%
7. Anställdas pendling	1 470	0,8%	3 714	2,0%	3 443	1,8%
8. Hantering av uttjänta sålda produkter	424	0,2%	439	0,2%	450	0,2%
9. Avfall genererat i verksamheten	8	0,0%	4	0,0%	5	0,0%
<b>Totalt</b>	<b>183 286</b>	<b>100%</b>	<b>189 629</b>	<b>100%</b>	<b>189 168</b>	<b>100%</b>

Utsläppen i scope 3 ökade i kategorin Användning av sålda produkter, främst på grund av att utsläppen från produktionsmixen i Sverige har ökat.

Inom flera kategorier finns det dock betydande minskningar. Inom kategorin Bränsle- och energirelaterade aktiviteter ser vi en minskning som är kopplad till användningen av 100% förnybar el. I kategorierna Affärsresor och Anställdas pendling finns det också minskningar som främst är relaterade till Covid-19 pandemin.

Jämfört med basåret (2019) har Tele2s utsläpp i scope 3 minskat med -2,5%.

### Minskade utsläpp av växthusgaser

Tele2 engagerar sig kontinuerligt i aktiviteter för att minska utsläppen av växthusgaser från sin verksamhet och värdekedja. För att bekämpa det betydande bidraget av utsläpp från bilbränsle i scope 1 och 2 har Tele2 infört en tjänstebilspolicy som främjar användningen av elektriska tjänstebilar. Alla nya tjänstebilar (exklusive servicebilar) ska vara laddbara och tjänstebilflottan ska vara helt elektrisk senast år 2024.

Under 2021 har Tele2 köpt 100% grön el på alla sina marknader och som ett resultat av detta är köpt el inte längre den viktigaste utsläppskällan i scope 1 och 2 och de totala utsläppen har minskat avsevärt.





Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Not S9 forts.

Tele2 har tidigare identifierat kategorin "köpta varor och tjänster" som den huvudsakliga källan till utsläpp i scope 3. Under 2021 har Tele2 inlett en dialog med sina 20 största leverantörer (baserat på utgifter) för att informera dem om Tele2s Science-Based Targets. Detta är det första steget mot att sänka utsläppen i scope 3 där samverkan med leverantörer kommer att vara nyckeln till att kunna nå Tele2s långsiktiga mål.

#### Totala utsläpp av växthusgaser och intensitet (scope 1, 2 och 3)

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 uppgick till 185 880 ton CO<sub>2</sub>-eq. Den totala växthusgasintensiteten 2021 var: 6,94 ton CO<sub>2</sub>-eq/intäkter i miljoner kronor.

Beräkningarna baseras på totala intäkter på 26 789 miljoner kronor.

#### Beräkning av utsläpp scope 1, 2 och 3

##### Scope 1:

Tele2 tillämpar driftstyrningsmetoden i sina beräkningar vilket innebär att utsläppen från tjänstebilar inkluderar alla bilar som körs av Tele2s tjänstgörande personal och omfattar företagsägda bilar, leasingbilar, hyrbilar och privata bilar som används i affärsändamål. Utsläpp av köldmedieläckage ingår i scope 1 för anläggningar där Tele2 innehar den operativa kontrollen. Den huvudsakliga datakällan för förbränning av bränsle är den faktiska volymen bränsle som förbrukas per bränsletyp, t.ex. liter diesel eller kubikmeter gas. Om bränslevolymer inte är tillgängliga används transporterad körsträcka per bränsletyp, t.ex. km transporterad körsträcka med dieselbilar. Köldmedieläckage antas vara lika med de återfyllda volymerna i ett kylsystem. Om data inte finns tillgängligt baseras antaganden på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna.

##### Scope 2:

Utsläpp i scope 2 avser köpt el, fjärrvärme och fjärrkyla. Data om faktisk energianvändning används i första hand, t.ex. den faktiska elförbrukningen för huvudkontoret i Kista. Där primärdata inte finns tillgängligt baseras antaganden på kända datakällor för att uppskatta de okända delarna. Tele2 tillämpar den marknadsbaserade metoden främst vid beräkning av utsläpp i scope 2. Den platsbaserade metoden används dock i enlighet med rekommendationerna i GHG-protokollet. Beräkningarna bygger på samma data och antaganden, men olika utsläppsfaktorer har tillämpats.

#### Scope 3:

Köpta varor och tjänster: När så var möjligt samlade Tele2 in data genom leverantörsundersökningar från 2019 till 2021. Om data saknades för ett år, användes tillgängliga data per rapporterad utgift under ett annat år inom treårsperioden för att uppskatta utsläppen. De flesta leverantörer redovisade utsläpp per produkt, men några rapporterade materialanvändning i sina produkter. I dessa fall tillämpades utsläppsfaktorer från t.ex. ICE-databasen (Inventory of Carbon and Energy Database) för att beräkna produktutsläppen.

Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: Denna kategori representerar produktion och distribution av bränslen och energi vars direkta utsläpp rapporterades i scope 1 och 2. Samma data som i scope 1 och 2 användes för att beräkna dessa utsläpp.

Transport och distribution: Utsläppsdata från leverantörer som representerade 88% av de totala utgående transportererna användes för att beräkna de utgående utsläppen från Tele2 till kunder. Det antogs att de återstående leverantörerna hade samma utsläppsintensitet. Utsläppen på inkommande transporter har uppskattats med hjälp av köpta produktvolymer tillsammans med antaganden om reseavstånd och resesätt.

Avfall som genereras i verksamheten: Uppgifterna om avfallshantering och transporter baseras på primärdata och EU-statistik. Om avfallet används för att producera t.ex. fjärrvärme eller nya material ska detta redovisas under den skapade produktens livslängd och ingår därför inte i Tele2s inventering.

Affärsresor: Beräkningar baseras i första hand på data från de resebyråer som Tele2 använder och omfattar flyg, hotellnätter, taxi och tågresor. Eftersom vissa resor bokades utanför resebyråerna uppskattades dessa utsläpp med samma utsläppsintensitet per euro som för de resor som bokats inom resebyrån.

Anställdas pendling: Beräkningen baseras på antalet anställda som reser till och från jobbet i stora och små städer. Anställda som arbetar hemifrån eller butiker som är stängda på grund av restriktioner till följd av covid-19 beaktas i beräkningen. Reseavstånd och resesätt som används i den dagliga pendlingen uppskattas med hjälp av en svensk undersökning om resvanor gjord av Trafika som särskiljer resmönster för större och mindre städer.

Leasade tillgångar: Utsläppsdata tillhandahålls av leverantörerna och utsläppen för 2021 har uppskattats genom att dra slutsatser från utsläppen från 2019 till 2021 med hjälp av genomsnittliga utsläpp per spenderad krona. Observera att en del av dessa utsläpp ingår i köpta varor och tjänster eftersom dessa är baserade på utgiftsanalysen.

Användning av sålda produkter och hantering av uttjänade produkter: Beräkningar baserade på antalet RGUer (inkomstgenererande enheter) per land. Mobila RGUer antogs representera smarttelefoner och



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S9 forts.

fasta RGUer antogs representera exempelvis routrar. För användning av sålda produkter beräknades sedan energianvändningen från dessa enheter och de resulterande utsläppen beräknades genom att tillämpa elnätutsläppsfaktorn för respektive lands elmix. För hantering av utjänta sålda produkter uppskattades vikten av dessa enheter för att beräkna den totala vikten av avfall i den här hanteringsprocessen. Utsläppen från avfallet beräknades sedan med samma utsläppsfaktorer som för avfallet genererat i verksamheten.

#### Anmärkningar om ändringar och ändrade beräkningsmetoder

##### Scope 1 och 2

- Tele2s verksamhet i Kroatien och Tyskland är inte längre en del av Tele2 och är därför inte en del av 2021 års redovisning. Återstående marknader är Sverige, Estland, Lettland och Litauen
- Inköp av ursprungsgarantier för den köpta elen har haft en betydande inverkan på Tele2s utsläpp i scope 1 och 2 som nu huvudsakligen består av utsläpp från diesel- och bensinbilar (85% av den totala påverkan i scope 1 och 2).

##### Scope 3

- Utsläpp från tjänsteresor 2019 och 2020 har uppdaterats med data från Baltikum och med data om resor som inte bokats via en resebyrå. Litauiska data är ofullständiga beträffande taxi- och tågresor 2019 samt alla affärsresor 2020.
- Nytt för 2021 var att pandemins effekter på de anställdas pendling togs med i beräkningen genom att beakta stängda butiker och distansarbete för kontorsanställda. Detta beaktades inte 2020 eftersom 2020 inte är basåret för Tele2s vetenskapligt baserade mål i scope 3 och eftersom man har kommit överens om att kategorin Anställdas pendling kommer att redogöras för ytterligare i en Tele2-specifik pendlingsundersökning.
- Anställdas pendling för 2019 uppdaterades på grund av ett beräkningsfel där endast dagliga enkelresor redovisas och inte resor tur och retur. Utsläppen i denna kategori förändrades ytterligare från tidigare redovisningar på grund av att anställdas pendling i utvecklade verksamheter togs bort. Totalt sett ökade utsläppen från anställdas pendling under 2019.
- Utsläppen från avfall som genererats i den egna verksamheten ökade på grund av redovisning av avfall från nätverk, vilket inte redovisats tidigare. Dessa utsläpp är totalt sett obetydliga, men bör ändå redovisas ytterligare framöver för att säkerställa konsekvens över tid.

#### Luckor som identifierats under rapporteringen:

- Litauen har tidigare inte inkluderat energidata från Tele2 Prekyba (butiker). För hela 2021 har dessa utsläpp beräknats med hjälp av elförbrukningen från oktober. För att ta hänsyn till dessa butiker under 2019 och 2020 uppskattades förbrukningen av den genomsnittliga elförbrukningen per kvadratmeter baserat på faktiska data från oktober 2021. Liknande antaganden användes för att uppskatta köldmedieläckaget i Tele2 Prekyba-anläggningar 2019–2021.
- Estland har inte tidigare rapporterat data om privatbilar som används i affärsändamål. Under 2021 togs dessa data med i alla upplysningar sedan 2019, baserat på data från estniska reportrar.
- Data om energianvändning på svenska kontor samlades in från de största kontoren och användes sedan för att dra slutsatser om de mindre kontoren. Tidigare har energianvändningsdata beräknats utifrån utgifter från leasingkontrakt. Detta resulterade i en minskning av fjärrvärmens och även om dessa utsläpp är små i den totala jämförelsen, utlöser detta behovet av en omräkning av basårsinventeringen.
- Utsläpp från elbilar, beräknade med den platsbaserade metoden, saknas i den platsbaserade summan. Dessa utsläpp uppskattas till cirka 5 ton CO<sub>2</sub>-eq och kommer att adderas till inventeringen i framtiden.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## **NOT S10 INTRESSENTENGAGEMANG OCH VÄSENTLIGHET**

Under 2020 genomförde Tele2 en väsentlighetsanalys i sex steg: trendanalys, branschanalys, konkurrenstanalys, intressentdialog, konsekvensanalys och väsentlighetsanalys. Under 2021 granskade Tele2 sin väsentlighetsanalys och fann att inga betydande förändringar hade skett. Det ansågs därför inte nödvändigt att göra några ändringar i väsentlighetsanalysen.

I trendanalysen beaktade Tele2 vikten av hållbarhet för nyckelintressenter; kunder, anställda och investerare. Analysen genomfördes med hjälp av sekundärdata och forskningsresultat.

I branschanalysen genomförde Tele2 en kartläggning över risker och möjligheter inom telekombranschens värdekedja som grund för att identifiera väsentliga aspekter.

I konkurrenstanalysen jämförde Tele2 hållbarhetsstyrning och prestanda hos konkurrenter på lokala marknader såväl som hos internationella motsvarigheter.

I den senaste stora intressentdialogen som inkluderade direkt dialog med nyckelintressenter undersökte och intervjuade Tele2 över 9 000 anställda, kunder, styrelsemedlemmar, leverantörer, investerare och ESG-analytiker. Detta för att fastställa de viktigaste hållbarhetsfrågorna för Tele2 att ta uti med utifrån de olika intressenternas perspektiv bland 18 frågor som definierades som de mest väsentliga för Tele2s bransch och verksamhet. Tele2 samarbetar kontinuerligt med intressenter för att följa upp väsentliga frågor och en ny väsentlighetsanalys som omfattar alla intressentgrupper ska genomföras vart tredje eller vart fjärde år.



Konsekvensanalysen gjordes med hjälp av en anpassning till GRI Standards användning av termen påverkan utifrån ett dubbelt väsentlighetsperspektiv: den effekt en organisation har på ekonomin, miljön och/eller samhället vilket i sin tur indikerar dess bidrag (positivt eller negativt) till en hållbar utveckling. Utöver denna externa påverkan har även intern påverkan i form av ekonomisk, juridisk eller operativ påverkan och påverkan beträffande anseende beaktats. Även Tele2s möjlighet att påverka värdet med hänsyn till de specifika hållbarhetsfrågorna har tagits med. De 18 frågorna kategoriserades utifrån skalan ej tillämpligt till hög potentiell påverkan. Poängen sammanställdes och användes som underlag för väsentlighetsanalysen.

### Identifierade väsentliga frågor för Tele2s bransch och affär

- 1 Attrahera och behålla talang
- 2 Affärsetik
- 3 Barnskydd
- 4 Cirkulär ekonomi
- 5 Samhällsengagemang
- 6 Digital konsumtion
- 7 Mångfald och inkludering
- 8 Jämställd och tillförlitlig åtkomst till ICT för alla
- 9 Hälsa och säkerhet
- 10 Innovation för hållbarhet
- 11 Inköp av produkter och tjänster
- 12 Bekämpa spridningen av sexuellt övergreppsmaterial på barn
- 13 Integritet och digital etik
- 14 Förnybar energi och energieffektivitet
- 15 Ansvarsfull marknadsföring och försäljning
- 16 Hållbarhet inom förvärv
- 17 Ansvarsfull leveranskedja
- 18 Vidta åtgärder för att bekämpa klimatförändringar



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorers rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S10 forts.

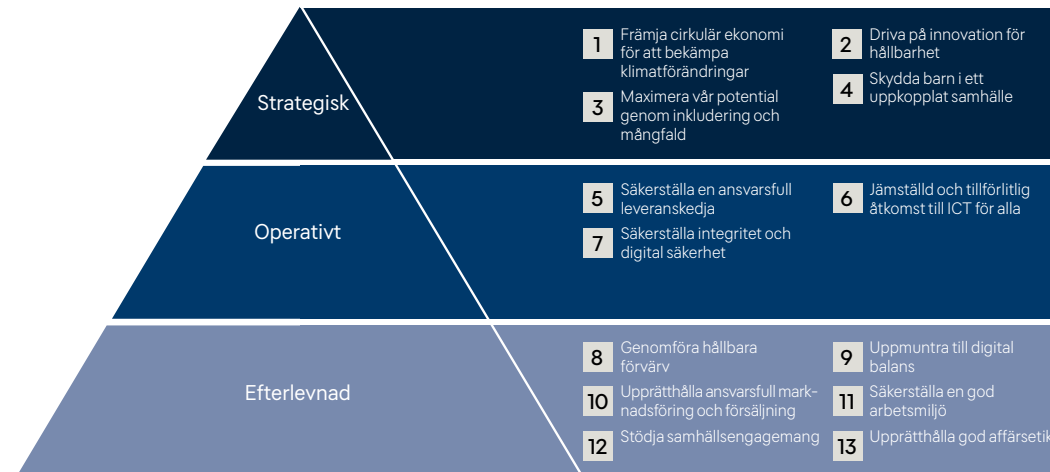
### Väsentlighetsanalys

Genom att kombinera resultaten från intressentdialogen och konsekvensanalysen, samt att anpassa sig till företagets prioriteringar och konkurrenternas positioner, omvandlades de 18 frågorna till 13 och delades in i tre olika nivåer som fastställer Tele2s strategi beträffande dem:

**Strategiskt:** inta en branschledande position och särskilja Tele2 från konkurrenterna för att göra det möjligt för oss att behålla de nuvarande och vinna nya kunder, investerare och anställda.

**Operativt:** kontinuerligt utvecklas till en liknande nivå som branschkonkurrenternas för att uppfylla intressenternas förväntningar.

**Efterlevnad:** upprätthålla nuvarande styrningsnivå och prestation då frågorna är grundläggande men har nått mognad inom Tele2 och/eller i samhället.



### NOT S11 KLIMATRELATERAD SCENARIOANALYS, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Att förstå klimatförändringar och därmed de medföljande klimatriskerna är grundläggande för att framtids-säkra Tele2s verksamhet. Under 2021 implementerade Tele2 ramverket för Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) och rekommendationerna för rapportering i syfte att upplysa om aktuell kunskap om klimatriskerna och de möjligheter som är viktigast för Tele2. TCFD-ramverket inkluderar upplysningar inom fyra kategorier: Styrning, strategi, riskhantering samt mätetal och mål. Tele2 publicerade sin TCFD-rapport 2021 och finns i sin helhet på Tele2s [webbplats](#).

#### Styrning

Tele2s styrelse har ansvaret för att godkänna hållbarhetsstrategin som stöder Tele2s affärsstrategi. Styrelsen ansvarar också för den löpande utvärderingen av kvaliteten på Tele2s interna kontrollfunktioner och riskhantering för att säkerställa att vi är tillräckligt rustade för att motverka och hantera alla typer av risker.

Styrelsen granskar och godkänner hållbarhetsstrategin och det strategiska riskregistret en gång per år medan uppdraget att genomföra strategin har delegerats till Head of Sustainability och arbetet med det strategiska riskregistret till Head of Internal Audit som rapporterar till EVP Corporate Affairs. Revisionsutskottet granskar hållbarhetsstrategin och de framsteg som gjorts kvartalsvis. Som en del av utvecklingen av Tele2s hållbarhetsstrategi och den fördjupade förståelsen för hur klimatrisker kan påverka företaget, kommer Tele2 att bedöma hur det proaktiva förhållningssättet till klimatförändringar och klimatrisker bäst kan stärkas

#### Strategi

Under 2020 inledde Tele2 en riskbedömning för att få en mer komplett bild av Tele2s klimatrisker där en bedömning gjordes av både fysiska risker och övergångsrisker enligt TCFD:s rekommendationer. Dessa inkluderar akuta och kroniska fysiska risker och övergångsrisker beträffande anseende, marknad, teknik samt policyrelaterade och rättsliga risker. Bedömningen omfattar aktiviteter uppströms och nedströms samt den dagliga verksamheten. I bedömningen sattes den potentiella ekonomiska påverkan i ett sammanhang där det bedöms om den skulle kunna ha en påverkan på materiella tillgångar såsom infrastruktur eller på immateriella tillgångar såsom Tele2s anseende. Riskbedömningen gjordes med hänsyn till potentiell ekonomisk påverkan, risksannolikhet och tidsramen för när riskerna skulle göra sig gällande. En översikt över riskbedömningen finns i tabellen nedan.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Not S11 forts.

### Översikt över klimatrelaterade risker

Riskkategori	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidsram
<b>Fysisk</b>			
Akut	X		Medellång sikt
Kronisk	X	X	Lång sikt
<b>Övergång</b>			
Anseende		X	Medellång sikt
Marknad	X		Kort sikt
Teknik	X		Medellång sikt
Policy och rättsligt		X	Kort sikt - medellång sikt

\* För fullständig information om klimatrisker, se Tele2s TCFD-rapport 2020.  
Kort sikt: 0-5 år  
Medellång sikt: 6-10 år  
Lång sikt: 11-50 år

Tabellen visar en översikt över riskbedömningen. X:en indikerar en identifierad potentiell ekonomisk påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar från fysiska risker och övergångsrisker.

### Översikt över klimatrelaterade möjligheter

Möjligheter	Materiella tillgångar	Immateriella tillgångar	Tidsram
Effektivitet	X	X	Medellång sikt
Marknad		X	Lång sikt
Anseende		X	Kort sikt

X:en indikerar en identifierad potentiell ekonomisk positiv påverkan på materiella och/eller immateriella tillgångar från klimatrelaterade möjligheter.

### Riskhantering

Riskhantering är grundläggande för Tele2s förmåga att uppnå sina strategiska mål och alla väsentliga risker bedöms av Group Leadership Team (GLT). Även om exponeringen för klimatrisker är ägre jämfört med andra sektorer såsom tung industri, material och byggnader eller jordbruk behöver Tele2 arbeta proaktivt för att motverka de risker som är förknippade med klimatförändringar.

Arbetet med klimatriskerna är i ett tidigt skede och Tele2 behöver utöka kapaciteten och kunskapen om hur man hanterar klimatrisker och vad de innebär för att kunna sprida kunskap om klimatförändringar i hela organisationen. Risker förknippade med klimatförändringar kommer att bli större med tiden och därför listas klimatrisker som en av riskerna i Tele2:s strategiska riskregister. Det innebär att det görs stora satsningar från GLT beträffande att diskutera, utvärdera och motverka klimatriskerna.

Enligt riskhanteringsprocessen har riskområden som identifierar klimatriskerna definierats. Riskområdena har tilldelats en riskägare (en enskild medlem i GLT) som ansvarar för det löpande arbetet och kontinuerliga bedömningar av potentiell påverkan och sannolikhet. Under det kommande året kommer de utsedda riskägarna att ytterligare utvärdera och identifiera åtgärder för att hantera klimatriskerna. Utmaningar och framsteg ska rapporteras till GLT samt till revisionsutskottet och/eller styrelsen.

Klimatrisker har genomgått den första integreringen i det övergripande ramverket för riskhantering och Tele2 kommer att fortsätta arbetet med att implementera dem. Tele2s hantering av operativa risker har integrerats i den finansiella rapporteringen och de operativa processerna för att säkerställa ansvars-tagande, effektivitet, affärskontinuitet och efterlevnad av bolagsstyrning samt legala och övriga krav.

### Mätetal och mål

Tele2 har lagt grunden för att bedöma de klimatrisker och möjligheter som är väsentliga för Tele2 med tanke på vilken typ av påverkan en risk kan ha på verksamheten. Framstegen angående utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 finns i Not S9. För att påvisa vårt engagemang med att bekämpa klimatförändringarna har Tele2 utvecklat Science-Based Targets som godkändes av SBTi i april 2021:

*Tele2 AB åtar sig att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 med 90% senast år 2025 och till 100% senast år 2029 från basåret 2019. Tele2 AB åtar sig att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3 med 60% per abonnemang senast år 2029 från basåret 2019.*

De mätetal som har tagits i beaktande på en generell nivå utöver koldioxidutsläpp och koldioxidintensitet (per abonnemang) är driftskostnader såsom de för avbruten tjänst och kostnaden för renoivering och ökat underhåll, avbrott i leveranskedjor, ökade eller volatila energipriser och förändringar i energiförsörjningen samt nationella och regionala skatter och avgifter. För att stärka arbetet med att motverka klimatrisker inser Tele2 behovet av att involvera fler företagsfunktioner för att kunna utveckla och kvantifiera de mätetal som är särskilt relevanta för Tele2s verksamhet. Detta inkluderar utveckling av prestationsmätt relaterade till begränsning av klimatrisker.

### Klimatscenarier och affärsmässig motståndskraft

Genom Parisavtalet åtar sig världen att begränsa den globala temperaturökningen till 2 grader år 2100 och sträva efter att begränsa den till 1,5 grader. Tele2s scenarioanalys har genomförts med hjälp av två utvecklingsvägar, så kallade RCP:er (Representative Concentration Pathways), som definierats av Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), nämligen: RCP2.6 och RCP8.5.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Not S11 forts.

#### RCP2.6:

RCP2.6 är en utvecklingsväg som är jämförbar med Parisavtalet och Tele2s Science-Based Targets. Detta scenario innebär en drastisk minskning av koldioxidutsläppen och andra växthusgaser, en övergång till en nettonegativ koldioxidekonomi som delvis är beroende av koldioxidinfångning.

Generellt sett förväntas övergångsrisikerna vara större än de fysiska riskerna med detta scenario, men Tele2s affärsmodell innebär en måttlig exponering för övergångsrisiker. Den största exponeringen för övergångsrisiker kommer att finnas i starkt förorenande branscher såsom tillverkningsindustrin samt byggnader och material, jordbruk och energi. Med tanke på de ackumulerande egenskaperna hos växthusgaser kommer världen att se klimatförändringar och fysiska risker även i RCP2.6-scenariot, men de förväntas vara mindre frekventa och allvarliga jämfört med scenariot i mindre stringenta utvecklingsvägar.

#### RCP8.5:

RCP8.5 är den utvecklingsväg som världen för närvarande befinner sig på, det vill säga en framtid där utsläppen av koldioxid och andra växthusgaser följer nuvarande utveckling. Den innebär en global uppvärmning på 3–5 grader och en rad andra förändringar som följer på det.

De fysiska effekterna förväntas bli allvarliga i detta scenario. Det finns en direkt påverkan på de geografiska områden där Tele2 bedriver sin verksamhet och ännu allvarligare påverkan uppströms i leveranskedjan såväl som nedströms i den bredare värdekedjan. Även om begränsade övergångsrisiker förutses i RCP8.5, är det viktigt att komma ihåg att EU redan idag har fattat regulatoriska och politiska beslut som kommer att påverka Tele2. Nationella regeringar har också antagit klimatrelaterad lagstiftning som kommer att medföra förändringar för företag, även med denna mindre strikta politiska hållning, och övergångsrisiker måste därför kunna förstås och mildras.

#### **NOT S12 REDOVISNING ENLIGT ARTIKEL 8 I EU:S TAXONOMIFÖRORDNING**

EU:s taxonomi är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av en hållbar tillväxt som tillhandahåller ett gemensamt klassificeringssystem för att kunna identifiera miljömässigt hållbara verksamheter. Taxonomin består av sex olika miljömål:

- Begränsning av klimatförändringar
- Anpassning till klimatförändringar
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
- Övergång till en cirkulär ekonomi
- Förebyggande och kontroll av föroreningar
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

I skrivande stund är EU:s taxonomi fortfarande under utveckling och endast för två av de sex miljömålen finns fastställda kriterier.

För räkenskapsåret 2021 omfattar bedömningen endast de aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen, i enlighet med förordningen. En bedömning av Tele2s faktiska förenlighet med taxonomiförordningen presenteras i årsredovisningen för räkenskapsåret 2022.

För att en aktivitet ska betraktas som förenlig med taxonomiförordningen finns det tre kriterier som måste vara uppfyllda: aktiviteten måste ge ett väsentligt bidrag till minst ett av de sex miljömål som beskrivs ovan, aktiviteten får inte innebära någon betydande skada för de andra fem områdena och företaget måste ha fastställt minimiskydd i relation till mänskliga rättigheter, arbetstagarättigheter och antikorrupcion.

#### **Bedömning av överensstämmelsen med förordningen**

Bedömningen av om aktiviteter omfattades av taxonomiförordningen gjordes mot den delegerade förordningen till EU:s taxonomiförordning (EU 2021/2139) relaterat till målen om begränsning av eller anpassning till klimatförändringar, och de konsoliderade finansiella rapporterna för 2021 som upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC).

Bedömningarna visar att huvuddelen av Tele2s miljömässigt hållbara aktiviteter inte direkt omfattas av taxonomin. I taxonomiberäkningarna ingår inte nätverkstjänster eftersom de endast indirekt är potentiellt kopplade till taxonomiverksamhet. Detta år har Tele2 inte haft några taxonomirelaterade Capex- eller Opex-planer och har inte heller identifierat några relevanta inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster.

Tre ekonomiska aktiviteter som direkt gäller Tele2s verksamhet har identifierats.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
<u>Hållbarhetsinformation</u>	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not S12 forts.

#### Spillvärme som produceras i datacenter som säljs till fjärrvärmenätet (4.25)

Den spillvärmes som produceras i Tele2s datacenter och som säljs till fjärrvärmenätet har Tele2 idetifierat som en relevant aktivitet utifrån taxonomin. Spillvärmes är däremot fakturerad direkt till Tele2s elleverantör där värdet dras av från Tele2s elkostnader. Detta inkluderas därför inte som intäkt i koncernen och omfattas således inte av taxonomin. Detta är inte Tele2s kärnverksamhet.

#### Datacentertjänster (8.1)

Innefattar datacentertjänster som Tele2 genererar intäkter från men inkluderar inte tjänster som kräver datacenter för att fungera. Detta är inte Tele2s kärnverksamhet.

#### IoT-tjänster för hållbarhet (8.2)

Innefattar tillhandahållandet av IoT-lösningar som syftar till att tillhandahålla data och analyser som möjliggör en minskning av utsläpp av växthusgaser för Tele2s kunder.

#### Redovisningsprinciper

I enlighet med taxonomiförordningen rapporterar Tele2 de tre nyckeltalen för de aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen såsom de anges ovan. Nedan beskrivs hur nyckeltalen har fastställts.

#### Omsättning

Nämnamnaren för Omsättning är definierad som koncernens totala intäkter exklusive intern försäljning, vilket visas i Not 3 på sidan 104 i års- och hållbarhetsredovisningen 2021. Täljaren är fastställd baserat på finansiell- och kunddata och inkluderar intäkter från tillhandahållna tjänster till kunder (datacenter-tjänster) och intäkter från tillhandahållandet av IoT-lösningar som möjliggör en minskning av utsläpp av växthusgaser (IoT-tjänster).

#### Kapitalutgifter (Capex)

Nämnamnaren för Capex är definierad som de direkta investeringarna som rör anläggningstillgångar och inkluderar anskaffningskostnad för immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar, innan avskrivningar och nedskrivningar, vilket visas i Not 11, 12 och 13 på sidorna 110, 112 och 113 i års- och hållbarhetsredovisningen 2021. Täljaren inkluderar investeringar relaterat till datacentertjänster.

#### Driftskostnader (Opex)

Nämnamnaren för Opex är definierad som de direkta kostnaderna som rör underhåll av anläggningstillgångar som är nödvändigt för fortsatt och korrekt funktion av dessa tillgångar, inklusive kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparationer och tredjepartslicenser och serviceavtal. Täljaren inkluderar de direkta produktionskostnaderna relaterat till datacentertjänster.

Nyckeltal	Totalt (MSEK)	Andel ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (%)	Andel ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (%)
Omsättning	26 789	0,6%	99,4%
Kapitalutgifter (Capex)	4 819	0,3%	99,7%
Driftskostnader (Opex)	1 724	1,9%	98,1%

#### Kontextuell information

Det är första gången Tele2 rapporterar om detta och därför finns inga historiska siffror tillgängliga. Huvuddelen av Tele2s affärsverksamhet omfattas inte av taxonomin.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### NOT S13 INFORMATIONSSÄKERHET OCH INTEGRITET

Rapporterade underbyggda klagomål mottagna under året om överträdelse mot kundintegriteten från utomstående och styrkt av Tele2 eller från regleringsorgan samt rapporterade identifierade läckor, stölder eller förlust av kunddata upptäckt av Tele2 anges i tabellen nedan. Ökningen av överträdelse mot kundintegriteten upptäckt av Tele2 beror på en ökad medvetenhet om frågor rörande kundernas integritet.

För att säkerställa dataskyddet och värna om Tele2-kundernas integritet genomförs regelbundna stresstester för att förhindra cyberattacker samt sårbarhets- och penetrationstester på Tele2s nätverk. I våra proaktiva aktiviteter använder Tele2 tjänster från så kallade "white hat hackers" som letar efter

potentiella problem i vår IT-säkerhet och rapporterar detta till Tele2. Detta för att möjliggöra en lösning på problem utan risk för att skada kunders eller andra intressenters integritet. Den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) fortsätter att spela en viktig roll i Tele2s arbete med att skydda enskildas privatliv och den personliga integriteten mot intrång. För att säkerställa att alla anställda har en god förståelse för GDPR genomför Tele2 en årlig onlineutbildning för alla anställda. Genom utbildningen förklaras centrala begrepp i förordningen och det beskrivs hur anställda ska agera i vissa situationer och vem de kan kontakta beträffande frågor om förordningen.

#### Informationssäkerhet och integritetsincidenter rapporterade via Security Incidents Management System (SIMS)

Land	2021			2020		
	Totalt antal underbyggda klagomål mottagna gällande överträdelse mot kundintegriteten			Totalt antal underbyggda klagomål mottagna gällande överträdelse mot kundintegriteten		
	Från utomstående part och styrkt av Tele2	Från regleringsorgan	Överträdelse mot kundintegriteten upptäckt av Tele2	Från utomstående part och styrkt av Tele2	Från regleringsorgan	Överträdelse mot kundintegriteten upptäckt av Tele2
Sverige	2	-	3	-	-	5
Litauen	1	-	-	-	-	-
Lettland	-	-	-	2	-	-
Estland	2	-	10	1	-	4
Kroatien <sup>1)</sup>	-	-	-	-	2	-
Tyskland <sup>2)</sup>	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>9</b>

<sup>1)</sup> Rapportering fram till den 31 mars 2020 på grund av avyttring.

<sup>2)</sup> Rapportering fram till den 11 december 2020 på grund av avyttring.





# Hållbarhetsstyrning

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Indikator	Väsentlig fråga	Varför denna fråga är väsentlig för Tele2 och hur den hanteras <sup>1)</sup>	Väsentlig	
			Inom Tele2	Utanför Tele2
<b>200 Series: Economic</b>				
201-1	Ekonomiskt resultat	Ekonomiska resultat identifieras som en väsentlig aspekt eftersom Tele2 är ett vinstdrivet bolag som måste göra en vinst för att förbli relevant. Tele2s vinster bidrar i sin tur till samhället genom utbetalning av löner, skatter samt inköp av tjänster och produkter. Detta i sin tur påverkar den ekonomiska aktiviteten, staten och samhället och bidrar till ekonomisk tillväxt. För att hantera vår påverkan i samband med det ekonomiska resultatet övervakas Tele2s löner och skattebetalningar i verksamhetsländerna genom internrevision.	JA	NEJ
205-3 206-1	Antikorruption och Konkurrensbegränsande beteende	Integritet och etik är grundläggande delar i Tele2s värderingar och uppförandekod. Arbetet med att främja ett etiskt affärsbeteende, samt att motverka korruption och konkurrensbegränsande beteende, är därför en naturlig del av den dagliga verksamheten. Efterlevnad av lokala lagar och förordningar tillförsäkras investerare att Tele2 är en pålitlig affärspartner.  Tele2 har etablerat ett gemensamt koncernövergripande förhållningssätt beträffande antikorruption och hanterandet av konkurrensbegränsande beteende, vilket anges i antikorruptionspolicyn och policyn för standarder kring fri och rättvis konkurrens. Ansvarvaret ligger hos de lokala cheferna på de juridiska avdelningarna att genomföra det i praktiken. Som ett exempel ingår konkurrensbegränsande beteende och antikorruption som en del i utbildningen av nya medarbetare, befintliga chefer och utvalda riskfunktioner (t.ex. upphandling). Dessutom genomgår de anställda utbildningen igen årligen. Ansvarvaret för att genomföra relevant utbildning ligger hos varje lands organisation.  För att hantera vår påverkan ansvarar den lokala juridiska avdelningen i varje land för efterlevnad av lokala lagar och förordningar. De juridiska avdelningarna finns tillgängliga för anställda som söker rådgivning om etiskt och lagligt beteende och processer finns på plats för att vid behov eskalera incidenter till högsta ledningen.	JA	NEJ
<b>300 Series: Environmental</b>				
301-3 306-3 306-4 306-5	Material, avloppsvatten och avfall	Att skapa en mer cirkulär ekonomi är en av de viktigaste frågorna för våra intressenter och ett av de fyra fokusområdena i vår hållbarhetsstrategi. Att skapa ett kretslopp för material och produktionsflöden både förlänger livslängden och upprätthåller värdet på material och produkter. Tele2 arbetar kontinuerligt med att hitta nya sätt att öka vårt produktåtertag och minska avfallet i hela vår värdekedja. Sedan år 2021 övervakar vi avfall genererat från vår verksamhet enligt deponeringsmetod för att kartlägga våra största avfallskällor och identifiera potentiella förbättringar.	JA	JA
302-1 302-3 305-1 305-2 305-3 305-4 307-1	Efterlevnad av energi-, utsläpps- och miljölagar	Efterlevnad inom energi, utsläpp och miljöområdet identifieras som väsentliga frågor mot bakgrund av att klimatförändringarna är en global utmaning som Informations- och kommunikationsbranschen bidrar till, men där vi också kan bidra till att lösa problem och att minska de negativa effekterna. För Tele2 är elförbrukning en väsentlig nyckelfråga eftersom det utgör den största källan till Tele2s utsläpp av växthusgaser i vår egen verksamhet. I vår värdekedja är den största källan till utsläpp av växthusgaser inköp av produkter och tjänster.  För att minska denna negativa påverkan har Tele2 övergått till att använda 100% förnybar el i vår egen verksamhet. För att motverka den påverkan som har sitt ursprung i värdekedjan, har Tele2 satt upp Science-Based Targets som inkluderar mål för att minska utsläppen av växthusgaser för inköpta varor och tjänster.  Tele2s lokala team följer upp och säkerställer efterlevnad av relevant miljölagstiftning i verksamhetsländerna för att kunna prestera i linje med interna och externa intressenters förväntningar. Den miljömässiga regelefterlevnaden formaliseras genom miljöpolicyn.	JA	NEJ
303-5	Vatten och avloppsvatten	Vattenstress och tillgång till rent vatten är ett växande globalt problem. Genom vattenanvändningen i sin verksamhet är informations- och teknikbranschen en del av problemet, men kan också vara en del av lösningen. Internet of Things och smarta teknologier skapar möjligheter att hantera och övervaka vattenförsörjningen och öka vattneffektiviteten för att minska de negativa effekterna på bland annat ekosystem och klimat. Sedan 2021 mäter Tele2 vattenförbrukningen från verksamheten som ett första steg mot att identifiera potentiella åtgärder för att minska vattenanvändningen och begränsa den negativa påverkan på vattenkritiska platser. Tele2 planerar att implementera ett vattenledningssystem för vattenhantering under 2022 för att ytterligare hantera vattenförbrukningen.	JA	NEJ

<sup>1)</sup> Delar av hållbarhetsstyrningen ingår i hållbarhetsnoterna S1–S13.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Indikator	Väsentlig fråga	Varför denna fråga är väsentlig för Tele2 och hur den hanteras <sup>1)</sup>	Väsentlig	
			Inom Tele2	Utanför Tele2
308-2	Miljöbedömning av leverantörer	<p>För att minska miljörisiker i leveranskedjan, kräver Tele2 att deras större affärspartner undertecknar Tele2s uppförandekod för affärspartner. Genom att göra detta inkluderas klausuler om bland annat miljö i en stor andel av de avtal som Tele2 upprättar med sina affärspartner. Vid överträdelser av uppförandekoden för affärspartner genomför Tele2 i första hand samtal med dessa affärspartner för att upprätta åtgärdsplaner. Om detta inte leder till önskade förändringar har Tele2 rätt att avsluta affärsförhållandet med den specifika affärspartnern.</p> <p>Med Tele2s ramverk för hållbar upphandling fastställs rutiner för att erbjuda nya affärspartner och hur Tele2 ska följa upp strategiska och viktiga leverantörer. Dessa rutiner inkluderar användningen av EcoVadis Business Sustainability Ratings, en årlig riskbedömning och process för att välja ut leverantörer för kontroller på plats.</p> <p>Varje år görs en riskbedömning av den totala leverantörsbasen och följande kriterier beaktas vid urvalet: 1) leverantörerna på EcoVadis-plattformen, 2) leverantörer från de olika högriskkategorierna, 3) leverantörer med hög exponering mot länder med stora hållbarhetsrisker, 4) de 20 största leverantörerna baserat på utgifter. Utifrån dessa fyra punkter, kommer fem leverantörer att granskas följande år. Kontroller kommer att arrangeras av hållbarhetsavdelningen och inriktas på leverantörernas efterlevnad av Tele2s uppförandekod för affärspartner och de krav som vi ställer på deras leveranskedja.</p>	JA	NEJ
<b>400 Series: Social</b>				
401-1 404-1 404-2 405-1 406-1	Anställning, mångfald och lika möjligheter, icke-diskriminering, Utbildning	<p>Med ambitionen att leverera branschens bästa tjänster, satsar Tele2 på de anställdas välbefinnande och utveckling. Ambitionen är att alla anställda ska ha prestationsplaner och årliga prestationssamtal, vilket även inkluderar ledande befattningshavare.</p> <p>För att hantera vår påverkan har Tele2 även infört utvecklingsplaner för alla anställda. Dessutom genomförs det årligen en medarbetarundersökning för att följa upp de anställdas arbetstillfredsställelse och välbefinnande. Resultaten jämförs för att förstå förändringar och trender. Kritiska förbättringspunkter meddelas lokala chefer som realiserar dessa i lokala handlingsplaner.</p> <p>Det är viktigt för Tele2 att attrahera och behålla talangfulla medarbetare utifrån ett mångfaldsperspektiv och att leverera i linje med vår strategi såväl som att upprätthålla företagskulturen. Mångfald är en grundläggande del i Tele2s verksamhet och omfattas av vår policy för mångfald och inkludering såväl som i vår uppförandekod. För att hantera vår påverkan följs nyckeltal beträffande jämställdhet upp på alla funktionsnivåer och ligger till grund för befodrings- och rekryteringsbeslut.</p> <p>Tele2s nolltolerans för alla typer av diskriminering kommuniceras ofta och varje fall utvärderas individuellt och lämpliga åtgärder vidtas. Tele2 uppmanar alla anställda att alltid informera sin chef eller annan ansvarig funktion inom HR/Säkerhet om eventuella fall av diskriminering som de har fått kännedom om.</p>	JA	NEJ
403-1 403-2 403-3 403-4 403-5 403-6 403-7 403-8 403-9	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	<p>Tele2 strävar efter att ge sina medarbetare en trygg och hälsosam arbetsmiljö där de kan utveckla sina långsiktiga ambitioner. För att hantera vår påverkan har Tele2 upprättat policyer och processer för att säkerställa tillgång till hälsovård samt för att förebygga olyckor. Tele2 förväntar sig detsamma av sina affärspartner, vilket framgår av uppförandekoden för affärspartner.</p> <p>Anställda i Sverige har dessutom ett försäkringsskydd som täcker rehabilitering och förebyggande vård från specialister. Tele2 respekterar de anställdas integritet och sekretessen kring personuppgifter och medicinska uppgifter. Det finns också policyer på plats för att stödja anställda i att behandla och förebygga skador. Tele2 tillämpar en checklista för självutvärdering för både chefer och anställda för att säkerställa att de anställda är nöjda med sin arbetsmiljö samt för att säkerställa uppfyllandet av lagkrav. Dessa checklistor uppdateras regelbundet. Det hålls dessutom regelbundna möten med Tele2s arbetsmiljöutskott som innefattar arbetstagar- och arbetsgivarrepresentanter för att diskutera och följa upp arbetsmiljöförhållandena.</p> <p>Tele2 följer upp de anställdas frånvaro och erbjuder rehabiliteringsplaner för anställda som varit sjuka under en längre period med stöd av externa experter. Tele2s strategier för hälsa och säkerhet anpassas efter lokal lagstiftning i vart och ett av dess verksamhetsländer.</p>	JA	NEJ



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Indikator	Väsentlig fråga	Varför denna fråga är väsentlig för Tele2 och hur den hanteras <sup>1)</sup>	Väsentlig	
			Inom Tele2	Utanför Tele2
407-1 408-1 409-1	Föreningsfrihet och kollektivavtal, barnarbete och tvångsarbete	<p>Tele2 strävar efter att bedriva sin verksamhet med högsta möjliga etiska standard och samtidigt efterleva lokala lagar och förordningar samt respektera mänskliga rättigheter. Tele2s marknader skiljer sig åt på denna punkt. Det finns en potentiell påverkan på mänskliga rättigheter i hela Tele2s värdekedja vilket beskrivs i policyn för mänskliga rättigheter inklusive hur detta hanteras och de klagomålsmekanismer som finns tillgängliga.</p> <p>För att minska riskerna och hantera vår påverkan tillämpar Tele2 en uppförandekod och en uppförandekod för affärspartner som bygger på FN:s Global Compact. Den omfattar arbetsrätt, antikorrupcion, miljö, föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, barnarbete och tvångsarbete och andra grundläggande mänskliga rättigheter. Tele2s anställda genomgår utbildning och skriver under uppförandekoden varje år.</p> <p>Tele2 kräver att deras större affärspartner undertecknar uppförandekoden för affärspartner. Genom att göra detta inkluderas bland annat klausuler om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, antikorrupcion och miljö i en stor andel av de avtal som Tele2 upprättar med sina affärspartner. Dessutom har en del av dessa affärspartner, som hanteras inom de inköps- och upphandlingsprocesser som beskrivs ovan, även granskats och övervakats genom EcoVadis Business Sustainability Ratings.</p> <p>Vid överträdelser av uppförandekoden för affärspartner genomför Tele2 i första hand samtal med dessa affärspartner för att upprätta åtgärdsplaner. Om detta inte leder till önskade förändringar har Tele2 rätt att avsluta affärsförhållandet med den specifika affärspartnern.</p> <p>På grund av avvikelser de senaste åren har Tele2s exponering för risker relaterade till arbetstagarrättigheter minskat avsevärt.</p>	JA	JA
414-2	Sociala leverantörs-utvärderingar	<p>Det finns en potentiell påverkan på mänskliga rättigheter i Tele2s hela värdekedja vilket beskrivs i policyn för mänskliga rättigheter inklusive hur detta hanteras och de klagomålsmekanismer som finns tillgängliga. För att minska riskerna relaterade till mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden i leveranskedjan, kräver Tele2 att deras större affärspartner undertecknar Tele2s uppförandekod för affärspartner. Genom att göra detta inkluderas klausuler om bland annat sociala standarder i en stor andel av de avtal som Tele2 upprättar med sina affärspartner. Vid överträdelser av uppförandekoden för affärspartner genomför Tele2 i första hand samtal med dessa affärspartner för att upprätta åtgärdsplaner. Om detta inte leder till önskade förändringar har Tele2 rätt att avsluta affärsförhållandet med den specifika affärspartnern. Tele2 har också en policy för konfliktmineraler för att specifikt kunna rikta in oss på en av de mest väsentliga frågorna beträffande våra leverantörer.</p> <p>Med Tele2s ramverk för hållbar upphandling fastställs rutiner för att erbjuda nya affärspartner och hur Tele2 ska följa upp strategiska och viktiga leverantörer. Dessa rutiner inkluderar hållbarhet som en del av RFP-processen, användningen av EcoVadis Business Sustainability Ratings, en årlig riskbedömning och en process för att välja ut leverantörer för kontroller på plats.</p> <p>Varje år görs en riskbedömning av den totala leverantörsbasen och följande kriterier beaktas vid urvalet: 1) leverantörerna på EcoVadis-plattformen, 2) leverantörer från de olika högriskkategorierna, 3) leverantörer med hög exponering mot länder med stora hållbarhetsrisker, 4) de 20 största leverantörerna (baserat på utgifter). Baserat på dessa fyra delar, kommer fem leverantörer att utses för att granskas följande år. Kontroller kommer att arrangeras av hållbarhetsavdelningen och inriktas på leverantörernas efterlevnad av Tele2s uppförandekod för affärspartner och de krav som vi ställer på deras leveranskedja.</p>	JA	NEJ
416-2	Kunders hälsa och säkerhet	<p>Tele2 strävar efter att tillhandahålla säkra tjänster till sina kunder som inte påverkar deras hälsa negativt och arbetar proaktivt för att identifiera och övervaka potentiella hälso- och säkerhetsfrågor relaterade till produkterna och tjänsterna. Tele2s nätverk avger elektromagnetiska fält. Inga negativa hälsorisker har identifierats i förhållande till exponering för sådant fält från basstationer för mobiltelefoni, trådlöst nätverk eller liknande sändare.</p> <p>För att hantera vår påverkan är Tele2s nät utformade för att fungera väl enligt tillämpliga bestämmelser och riktlinjer i de länder där vi är verksamma. Tele2 mäter de radiovågor som sänds ut i näten på begäran från fastighetsägare.</p>	NEJ	JA
417-3	Marknadsföring och märkning	<p>Marknadskommunikation är en central aspekt av Tele2s interaktion med kundbasen och identifieras därför som en väsentlig fråga. Ansvar för marknadsföring och försäljning ligger hos de lokala teamen eftersom lagstiftningen skiljer sig åt mellan länder. I Sverige får nya medarbetare genomgå en utbildning om riktlinjer för kommunikation och marknadsföring.</p> <p>För att hantera vår påverkan granskar den juridiska avdelningen marknadsföringsmaterial innan det publiceras för att på så sätt säkerställa regelefterlevnad. Om incidenter inträffar rapporteras dessa till den ansvariga ledningen. Etisk kommunikation ingår i uppförandekoden, vilken alla anställda utbildas i varje år, och ingår även i Tele2s policier.</p>	JA	JA



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

Indikator	Väsentlig fråga	Varför denna fråga är väsentlig för Tele2 och hur den hanteras <sup>1)</sup>	Väsentlig	
			Inom Tele2	Utanför Tele2
418-1	Kundernas integritet	Tele2 ger kunder och anställdas integritet och dataskydd hög prioritet. Som en följd av tjänsternas natur, behandlar Tele2 personuppgifter. För att hantera vår påverkan vidtar Tele2 organisatoriska och tekniska åtgärder och har policyer, riktlinjer och en styrningsstruktur som alla syftar till att skydda kundernas data. Dessa har uppdaterats för att uppfylla kraven i EU:s dataskyddsförordning GDPR.  Tele2 övervakar kontinuerligt utvecklingen av lagar och förordningar och uppdaterar företagets processer och kontroller därefter. Tele2 har en dataskyddsansvarig för koncernen och en särskild dataskyddsansvarig på alla Tele2s marknader som arbetar med integritet och dataskydd. En konsekvensbedömning beträffande integritet ingår i projektmodellen. Koncernens dataskyddsansvarige är också dataskyddsansvarig för Sverige.  Dataskyddsförordningen är likartad över all vår europeiska verksamhet. Alla anställda på Tele2 ska genomgå en dataskyddsutbildning.	JA	JA
419-1	Socioekonomisk efterlevnad	Integritet och etik genomsyrar Tele2s värderingar och uppförandekod. Tele2 strävar efter att leverera hög kvalitet i sina produkter och tjänster och efterlevnad av lagar och regler är naturligtvis en viktig del i detta. Regelefterlevnad är därför ett viktigt inslag i Tele2s dagliga verksamhet. Att följa lokala lagar och förordningar tillförsäkrar investerare att Tele2 är en pålitlig affärspartner.  För att hantera vår påverkan har Tele2 etablerat ett koncernövergripande förhållningssätt för hur vi ska arbeta med socioekonomisk efterlevnad. Ansvaret ligger hos de lokala cheferna på de juridiska enheterna att säkerställa efterlevnaden i praktiken på varje marknad.  De juridiska avdelningarna ska alltid vara tillgängliga för anställda som har frågor beträffande etiskt och lagligt beteende. Det finns processer för att rapportera eller eskalera incidenter till relevanta koncernfunktioner. Som ett exempel ingår konkurrensbegränsande beteende och antikorrupcion som en del i utbildningen av nya medarbetare, befintliga chefer och utvalda riskfunktioner (t.ex. upphandling). Incidenter på detta område rapporteras till den centrala säkerhetsfunktionen och eskaleras till högsta ledningen om detta är berättigt. Varje år genomgår dessutom de anställda utbildningen igen. Ansvaret för att genomföra relevant utbildning ligger hos varje lands organisation.	JA	JA

### Utvärdering av hållbarhetsstyrning

Tele2s hållbarhetsprestanda och styrning granskas externt genom allmänna och specifika ESG-index såsom S&P Global, MSCI, ISS och Equileap där betyg och poäng kan fungera som en indikation på områden som behöver förbättras. Under 2021 implementerade Tele2 ett system för att samla in och effektivisera hållbarhetsdata. Systemet främjar datakvalitet och datatäckningen inom vår organisation. Med anledning av lanseringen av den nya hållbarhetsredovisningen har nya nyckeltal införts i datainsamlingssystemet och all data kommer att granskas i de olika granskningsprocesserna. Koncernpolicyer utfärdas av respektive avdelning och godkänns av VD. Övervakning av efterlevnaden av Tele2s policyer utförs på olika nivåer inom företaget vilket innefattar VD, Group Leadership Team, koncernfunktioner och internrevision.

### Ekonomi

Resultat beträffande den ekonomiska utvecklingen redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen samt i kvartalsvisa delårsrapporter. Tele2s arbete beträffande antikorrupcion och konkurrensbegränsande beteende följs upp regelbundet och redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen.

### Miljö

Tele2s miljöåtaganden och aktiviteter utvärderas och följs upp genom miljöledningssystemet (Environmental Management System, EMS). I Sverige granskas EMS årligen genom en extern revision i samband med omcertifieringen av ledningssystemet samt en internrevision utförd av

internrevisionsavdelningen. Internrevisionen inkluderar en granskning av VD och ledningsgrupp för att besluta om eventuella åtgärder för det kontinuerliga förbättringsarbetet.

Energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 mäts årligen och utvärderas i förhållande till våra uppsatta mål. Dessa mål utgörs bland annat av våra godkända Science-Based Targets för minskning av utsläpp. Nytt för 2021 är att vi även mäter avfallshantering och vattenförbrukning vilket kommer att granskas årligen under de kommande åren.

### Sociala

Tele2s väsentliga sociala frågor utvärderas genom ett antal olika förfaranden. Det systematiska arbetet med hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt brandskydd utvärderas genom regelbundna interna revisioner. Tele2s MyVoice-undersökning är ett viktigt verktyg för att få med medarbetarnas åsikter i utvärderingen av väsentliga frågor såsom mångfald och inkludering, icke-diskriminering samt affärsetik kring rutiner och förfaranden. Flera MyVoice-undersökningar genomförs under året och resultaten delas med alla anställda på Tele2.

Tele2 har integrerat en konsekvensbedömning beträffande integritet i allmänna projektmodeller för att säkerställa implementering i hela organisationen. Detta utvärderas och följs upp av dataskyddsansvarig.

Ramverket för hållbar upphandling, inklusive hantering av social påverkan i vår värdekedja, utvärderas och uppdateras regelbundet.



# GRI-index

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

GRI Standards indikatorer	Referenser	Kommentar
<b>GRI 102: Allmänna upplysningar 2016</b>		
<b>Organisationsprofil</b>		
102-1	Organisationens namn	Aktieägarinformation
102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	Tele2 i korthet
102-3	Huvudkontorets lokalisering	Sid. 4 Års- och hållbarhetsredovisning 2021
102-4	Länder där bolaget är verksamt	Sid. 4 Års- och hållbarhetsredovisning 2021
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	Aktieägarinformation
102-6	Marknader där bolaget är verksamt	Tele2 i korthet
102-7	Bolagets storlek, inklusive totalt antal anställda, verksamhet, nettoomsättning och kapitalisering	Aktieägarinformation
102-8	Information om anställda och andra arbetstagare	Förvaltningsberättelse Anställda
102-9	Leveranskedja	Not S5
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och leveranskedjan	Not S1
102-11	Försiktighetsprincipen	Riskhantering
102-12	Externa initiativ	Not S1
102-13	Medlemskap i organisationer	Partnerskap och branschsamarbeten
<b>Strategi och analys</b>		
102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	VD-ord
102-15	Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	Riskhantering
<b>Etik och integritet</b>		
102-16	Värderingar, principer, standarder och beteendenormer	Tele2.com Tele2 uppförandekod och Uppförandekod för affärspartner
102-17	Rådgivning och frågor om etik	Not S2

GRI Standards indikatorer	Referenser	Kommentar
<b>Styrning</b>		
102-18	Styrningsstruktur	Bolagsstyrningsrapport
102-19	Delegering av ansvar	Bolagsstyrningsrapport
102-20	Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Bolagsstyrningsrapport
102-21	Intressentdialog i ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Not S10
102-22	Sammansättning av högsta ledningen och dess utskott	Bolagsstyrningsrapport
102-23	Ordförande för högsta ledningen	Bolagsstyrningsrapport
102-24	Nominering och tillsättande av högsta ledningen	Bolagsstyrningsrapport Bolagsstämmor och valberedningen
102-25	Intressekonflikter	Bolagsstyrningsrapport
102-26	Högsta ledningens roll i formulering av syfte, värderingar och strategi	Bolagsstyrningsrapport
102-27	Högsta ledningens samlade kunskap	Tele2s hållbarhetsarbete
102-28	Evaluating the highest governance body's performance	Bolagsstyrningsrapport Styrelsen
102-29	Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	Not S1
102-30	Effektivitet i riskhanteringsprocessen	Bolagsstyrningsrapport Intern kontroll över finansiell rapportering
102-31	Översyn av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	Bolagsstyrningsrapport Utskott och revisor
102-32	Högsta ledningens roll i hållbarhetsrapporteringen	Not S1
102-33	Kommunikation av kritiska angelägenheter	Bolagsstyrningsrapport Utskott och revisor
102-35	Ersättningspolicyer	Not S31
102-36	Fastställande av ersättning	Not S31
102-37	Intressenters involvering i ersättning	Not S31
102-38	Årlig total ersättning	Not S33
102-39	Procentökning årlig ersättning	Not S33



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

GRI Standards indikatorer	Referenser	Kommentar
<b>Intrumentengagemang</b>		
102-40	Lista över intressentgrupper	Not S10
102-41	Kollektivavtal	Not S10
102-42	Identifiering och urval av intressenter	Not S10
102-43	Metod för intressentdialog	Not S10
102-44	Väsentliga frågor som framkommit	Not S10
<b>Rapporteringsmetod</b>		
102-45	Enheter som ingår i koncernredovisningen	Not S1
102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	Not S1
102-47	Lista över väsentliga frågor	Hållbarhetsstyrning
102-48	Ändrad information	Not S1
102-49	Förändringar i rapporteringen	Not S1
102-50	Redovisningsperiod	Not S1
102-51	Datum för senaste rapporten	Den 25 mars 2021
102-52	Redovisningscykel	Not S1
102-53	3 Kontaktperson för frågor gällande rapporten	Kontaktpersoner
102-54	Uttalande om rapportering med GRI Standards	Not S1
102-55	GRI-index	GRI-Index
102-56	Extern bestyrkande	Not S1
<b>GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016</b>		
103-1	Förklaring av väsentlighet och avgränsningar	Hållbarhetsstyrning
103-2	Hållbarhetsstyrningen och dess innehåll	Hållbarhetsstyrning
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	Hållbarhetsstyrning

GRI Standards indikatorer	Referenser	Kommentar
<b>SPECIFIKA INDIKATORER - GRI 200: Ekonomi</b>		
<b>GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016</b>		
201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	Finansiell översikt Tele2 följer inte upp data om skatter som betalas på landsnivå
<b>GRI 205: Antikorruption 2016</b>		
205-3	Bekräftade incidenter av korruption och vidtagna åtgärder	Not S2
<b>GRI 206: Konkurrensbegränsande beteende 2016</b>		
206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust och monopolistiska metoder	Not S2
<b>SPECIFIKA INDIKATORER - 300: Miljö</b>		
<b>GRI 301: Material 2016</b>		
301-3	Återtagna produkter och deras förpackningsmaterial	Not S7
<b>GRI 302: Energi 2016</b>		
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	Not S8
302-3	Energiintensitet	Not S8
302-4	Minskad energiförbrukning	Not S8
<b>GRI 303: Vatten och avloppsvatten 2018</b>		
303-5	Vattenkonsumtion	Not S7
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>		
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	Not S9
305-2	Indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser	Not S9
305-3	Övriga indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgaser	Not S9
305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	Not S9
305-5	Minskade utsläpp av växthusgaser	Not S9
<b>GRI 306: Avfall 2020</b>		
306-3	Genererat avfall	Not S7
306-4	Återanvänt avfall	Not S7
306-5	Avfall skickat till deponi	Not S7



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

GRI Standards indikatorer	Referenser	Kommentar
<b>GRI 307: Regelefterlevnad miljö 2016</b>		
307-1	Bristande efterlevnad av miljölagstiftningen	Not S2
<b>GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016</b>		
308-2	Negativ miljöpåverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Not S5
<b>SPECIFIKA INDIKATORER – 400: Sociala</b>		
<b>GRI 401: Anställning 2016</b>		
401-1	Nyanställda och personalomsättning	Not S3
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018</b>		
403-1	Arbetsmiljösystem	Hållbarhetsstyrning
403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av indicenter	Hållbarhetsstyrning
403-3	Arbetsmiljötjänster	Hållbarhetsstyrning
403-4	Samverkan, samråd och kommunikation med arbetstagarna om arbetsmiljön	Hållbarhetsstyrning
403-5	Arbetsmiljöutbildning för arbetstagarna	Hållbarhetsstyrning
403-6	Främjande av arbetstagarnas hälsa	Hållbarhetsstyrning
403-7	Förebyggande och riskbegränsande åtgärder i direkt samband med affärsförbindelser	Hållbarhetsstyrning
403-8	Arbetstagare som omfattas av ett arbetsmiljösystem	Not S4
403-9	Arbetskadador	Not S4
<b>GRI 404: Utbildning 2016</b>		
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år per medarbetare	Not S3
404-2	Program för att öka medarbetarnas kompetens och program för karriärutveckling	Not S3

GRI Standards indikatorer	Referenser	Kommentar
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016</b>		
405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	Not S3
<b>GRI 406: Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder 2016</b>		
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	Not S3
<b>GRI 407: Föreningsfrihet och kollektivavtal 2016</b>		
407-1	Verksamhet eller leverantörer där föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal hotas	Not S6
<b>GRI 408: Barnarbete 2016</b>		
408-1	Verksamhet eller leverantörer med betydande risk för barnarbete	Not S6
<b>GRI 409: Tvångsarbete 2016</b>		
409-1	Verksamhet eller leverantörer med betydande risk för tvångsarbete	Not S6
<b>GRI 414: Sociala leverantörsutvärderingar 2016</b>		
414-2	Negativ social påverkan inom leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Not S5
<b>GRI 416: Kundens hälsa och säkerhet 2016</b>		
416-2	Bristande efterlevnad av regler gällande hälsa och säkerhet för produkter och tjänster	Not S2
<b>GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016</b>		
417-3	Bristande efterlevnad beträffande marknadsföringskommunikation	Not S2
<b>GRI 418: Kundens integritet 2016</b>		
418-1	Underbyggda klagomål gällande överträdelse mot kundintegriteten och förlust av kunddata	Not S13
<b>GRI 419: Socioekonomisk efterlevnad 2018</b>		
419-1	Bristande efterlevnad av lagar och förordningar på det sociala och ekonomiska området	Not S2

# SASB-index

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Redovisningsmätt	Referenser
<b>Verksamhetens miljöavtryck</b>	
(1) Total energiförbrukning (2) Procentandel el från nätet (3) Procentandel förnybar	(1) Årsredovisning Not S8 910 415 GJ (2) Årsredovisning Not S8 99% (3) Årsredovisning Not S8 94,9%
<b>Dataskydd</b>	
Beskrivning av policyer och praxis relaterade till beteendebaserad reklam och kundernas integritet	Årsredovisning sid. 72, 75–76 <i>Webb: Privatliv och integritet</i> Tele2s kunder har tillgång till mer detaljerad information från den Tele2-verksamhet där de är abonnenter, till exempel den lokala integritetspolicyen.
Antal kunder vars personuppgifter används sekundärt	Tele2 följer den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR). Tele2 använder således inte data för ändamål som inte är förenliga med det ursprungliga syftet med datainsamlingen.
Totalt belopp för monetära förluster till följd av rättsliga förfaranden relaterat till kundernas integritet	Årsredovisning Not S13 Under 2021 har inga betydande böter rapporterats till följd av rättsliga förfaranden relaterat till integritet.
(1) Antal förfrågningar om kundinformation i brottsbekämpande syfte, (2) antal kunder vars information begärdes, (3) procentandel som resulterade i yppande	Uppges inte på grund av lagstadgade krav på sekretess. Detta lämnas endast ut i enlighet med nationella och EU-rättsliga krav.
<b>Datasäkerhet</b>	
(1) Antal dataintrång (2) procentandel som involverar personligt identifierbar information (PII) (3) antal berörda kunder	(1) Årsredovisning Not S13 Endast uppgifter om dataintrång som involverar PII uppges (2) Årsredovisning Not S13 100% av upplysningar om dataintrång enligt (1). Inga känsliga uppgifter enligt GDPR behandlas. (3) Mäts och rapporteras till tillsynsmyndigheter, men offentliggörs inte av Tele2
Beskrivning av tillvägångssätt för att identifiera och hantera datasäkerhetsrisker inklusive användning av tredjepartsstandarder för cybersäkerhet	Årsredovisning "Riskhantering" Årsredovisning Not S13
<b>Hantering av uttjänta produkter</b>	
(1) Material som återvinns genom program för återtagande (2) Procentandel av återvunnet material som - återanvändes - återvanns - skickades till deponi	(1) Redovisas inte (2) Not S7 - 80% återanvänd - 20% återvunnen - 0% skickat till deponi

Redovisningsmätt	Referenser
<b>Konkurrenskraftigt beteende och öppet internet</b>	
Totalt belopp för monetära förluster till följd av rättsliga förfaranden relaterat till bestämmelser för konkurrensbegränsande beteende	Under 2021 har inga betydande böter rapporterats till följd av rättsliga förfaranden relaterat till bestämmelser för konkurrensbegränsande beteende
Genomsnittlig faktisk ihållande nedladdningshastighet för (1) ägt och kommersiellt associerat innehåll (2) icke-associerat innehåll	Nedladdningshastighet mobil: > 30 Mbit/s Nedladdningshastighet fast: 250 Mbit/s För Tele2 är det ingen skillnad mellan (1) och (2).
Beskrivning av risker och möjligheter förknippade med nätneutralitet, betald peering, avgiftsfri trafik och liknande förfaranden	Årsredovisning "Riskhantering" <i>Webb: Privatliv och integritet</i> All nätverkstrafik behandlas lika, ingen skillnad mellan Tele2 eller tredje part. Peering är avräkningsfritt inom Tele2.
<b>Hantera systemrisk i samband med teknikavbrott</b>	
(1) Systemets genomsnittliga avbrottsfrekvens (2) Kundens genomsnittliga avbrottstid	Redovisas inte. Tele2 beräknar och rapporterar för närvarande inte mätvärden för frekvensen och varaktigheten av systemavbrott på det sätt som anges i standarden.
Diskussion om system för att tillhandahålla oavbruten tjänst under driftstörningar	Tele2 har löpande diskussioner om system för att tillhandahålla oavbruten tjänst under driftstörningar.
<b>Antal abonnenter och nätverkstrafik</b>	
Antal trådlösa abonnenter	Årsredovisning 17–22
Antal trådbundna abonnenter	Årsredovisning 17–22
Antal bredbandsabbonenter	Årsredovisning 17–22
Nätverkstrafik	Mobil: 50 PB/månad Fast: 317 PB/månad



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

# Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation

EU:s förordning Sustainable Finance Disclosure (SFDR) om hållbarhetsrelaterade upplysningar syftar till att harmonisera, förenkla och öka tydligheten angående hållbarhetsrelaterad information om investeringar. Informationskraven omfattar bland annat koldioxidutsläpp, exponering för fossila bränslen, mångfald mellan könen, due diligence i frågor som rör mänskliga rättigheter samt exponering för korruption och mutor. Med SFDR fastställs bestämmelser för marknadsaktörer såsom fondförvaltare och investerare. Dessa bestämmelser omfattar rapportering om obligatoriska och frivilliga hållbarhetsindikatorer över de huvudsakliga negativa hållbarhetseffekterna (Principal Adverse Impact Indicators, PAI).

SFDR-ramverket och de PAI-indikatorer som används bygger på ett utkast från Joint Committee of the European Supervisory Authorities per den 2 februari 2021. Ramverket och dess innehåll är därför preliminärt och kan komma att uppdateras i års- och hållbarhetsredovisningen för räkenskapsåret 2022.

## Principal Adverse Impacts – Obligatoriska indikatorer<sup>1)</sup>

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referenser
<b>Utsläpp av växthusgaser</b>	
Utsläpp i scope 1 (ton CO <sub>2</sub> -eq)	Not S9
Utsläpp i scope 2 (ton CO <sub>2</sub> -eq)	Not S9
Utsläpp i scope 3 (ton CO <sub>2</sub> -eq)	Not S9
Totala utsläpp (ton CO <sub>2</sub> -eq)	Not S9
<b>Koldioxidavtryck</b>	
Koldioxidavtryck (investerare)	Ej tillämpligt
<b>Intensitet växthusgaser</b>	
Intensitet växthusgaser (Scope 1+2+3)/(CM intäkter)	Not S9
<b>Exponering för företag verksamma inom sektorn för fossila bränslen</b>	
Verksam inom sektorn för fossila bränslen	Nej
<b>Andel icke-förnybar energiförbrukning och produktion</b>	
Andel icke-förnybar energiförbrukning och icke-förnybar energiproduktion (%)	Not S8, Energiproduktionsdata ej tillgänglig
<b>Energiförbrukningsintensitet per klimatsektor med hög påverkan</b>	
Energiförbrukning i GWh/intäkt i miljoner euro per klimatsektor med hög påverkan	Ej tillämpligt
<b>Aktiviteter med negativ påverkan på den biologiska mångfalden i känsliga områden</b>	
Företaget har anläggningar/verksamhet i eller nära känsliga områden beträffande biologisk mångfald där aktiviteten från de företag det investerats i har en negativ påverkan på dessa områden	Ja
<b>Utsläpp till vatten</b>	
Antal ton av utsläpp till vatten	Data ej tillgänglig
<b>Viktförhållande farligt avfall</b>	
Ton farligt avfall som genererats	Not S7

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referenser
<b>Brott mot FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag</b>	
Medverkan till brott mot FN:s Global Compact eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Nej
<b>Brist på processer och efterlevnadsmekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compacts principer och riktlinjer för multinationella företag</b>	
Företag utan policyer för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compact eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag eller klagomålsmekanismer för att hantera överträdelser	Nej
<b>Ojusterat lönegap mellan män och kvinnor</b>	
Genomsnittligt ojusterat lönegap mellan män och kvinnor	Not S3
<b>Könsfördelning i styrelsen</b>	
Genomsnittlig andel kvinnliga och manliga styrelseledamöter	Not S3
<b>Exponering för kontroversiella vapen (personminor, klustervapen, kemiska vapen och biologiska vapen)</b>	
Inblandad i tillverkning eller försäljning av kontroversiella vapen	Nej

## Principal Adverse Impacts – Frivilliga indikatorer<sup>1)</sup>

Negativ hållbarhetseffekt och indikator	Referenser
<b>Fördelning av energiförbrukning efter typ av icke-förnybara energikällor</b>	
Andel energi från icke-förnybara källor uppdelat efter varje icke-förnybar energikälla	Not S8
<b>Antal fall av diskriminering</b>	
Antal rapporterade fall av diskriminering	Not S3

<sup>1)</sup> Per den 31 december 2021.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	<b>39</b>
Nyckelhändelser under 2021	40
Inledning	41
Tele2s hållbarhetsarbete	42
Vår hållbarhetsstrategi	43
Arbetet med de globala målen för hållbar utveckling	45
Vårt arbete under 2021	46
Tele2 ESG-mål 2021	52
Intressentdialog	53
Partnerskap och branschsamarbeten	54
Hållbarhetsinformation	55
Hållbarhetsstyrning	73
GRI-index	77
SASB-index	80
Principal Adverse Impacts – Sustainable Finance Disclosure Regulation	81
Revisorns rapport över översiktlig granskning	82
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
<b>Styrelsens och VD:s intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

# Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Tele2 AB (publ), org.nr 556410-8917.

## Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Tele2 AB (publ) att översiktligt granska Tele2s hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 55 i års- och hållbarhetsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 56.

## Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 55 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

## Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, den 25 mars 2022

Deloitte AB

Didrik Roos  
Auktoriserad revisor

Adrian Fintling  
Specialistmedlem i FAR



# Finansiella rapporter

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
<b>Styrelsens och VDs intygande</b>	<b>140</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>141</b>
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>

## Finansiella rapporter – Koncernen

Koncernens resultaträkning	84
Koncernens totalresultat	84
Koncernens balansräkning	85
Koncernens kassaflödesanalys	86
Koncernens förändring i eget kapital	87

## Noter

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	88	Not 23	Aktier, eget kapital och vinstdisposition	117
Not 2	Finansiell riskhantering och finansiella instrument	100	Not 24	Finansiella skulder	118
Not 3	Nettoomsättning	104	Not 25	Avsättningar	121
Not 4	Segmentsrapportering	106	Not 26	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121
Not 5	Avskrivningar och nedskrivningar	107	Not 27	Ställda säkerheter	122
Not 6	Övriga rörelseintäkter	108	Not 28	Eventualförpliktelser samt andra åtaganden	122
Not 7	Övriga rörelsekostnader	108	Not 29	Leasing	122
Not 8	Ränteintäkter	108	Not 30	Kompletterande kassaflödesinformation	123
Not 9	Räntekostnader	108	Not 31	Antal anställda och personalkostnader	123
Not 10	Skatter	108	Not 32	Arvoden till den valde revisorn	129
Not 11	Immateriella anläggningstillgångar	110	Not 33	Avvecklade verksamheter	129
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	112	Not 34	Samägda företag och andra närstående företag/personer	131
Not 13	Nyttjanderättstillgångar	113	Not 35	Händelser efter räkenskapsårets utgång	132
Not 14	Rörelseförvärv och avyttringar	113			
Not 15	Intresseföretag och joint ventures	114			
Not 16	Övriga finansiella tillgångar	114			
Not 17	Tillgångsförda kontraktskostnader	115			
Not 18	Varulager	115			
Not 19	Kundfordringar	115			
Not 20	Övriga kortfristiga fordringar	116			
Not 21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	116			
Not 22	Likvida medel och outnyttjade krediter	116			

## Finansiella rapporter – Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning	133
Moderbolagets totalresultat	133
Moderbolagets balansräkning	134
Moderbolagets kassaflödesanalys	135
Moderbolagets förändring i eget kapital	135

## Noter

Not 1	Redovisningsprinciper och övriga upplysningar	136
Not 2	Nettoomsättning	136
Not 3	Övriga rörelsekostnader	136
Not 4	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	136
Not 5	Räntekostnader och liknande resultatposter	136
Not 6	Skatter	137
Not 7	Andelar i koncernföretag	137
Not 8	Övriga finansiella anläggningstillgångar	137
Not 9	Fordringar hos koncernföretag	137
Not 10	Övriga kortfristiga fordringar	138
Not 11	Likvida medel och outnyttjade krediter	138
Not 12	Finansiella skulder	138
Not 13	Avsättningar	138
Not 14	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	138
Not 15	Eventualförpliktelser samt andra åtaganden	138
Not 16	Antal anställda	138
Not 17	Personalkostnader	139
Not 18	Arvoden till den valde revisorn	139
Not 19	Legal struktur	139

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Resultaträkning i sammandrag

Miljoner SEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3,4	26 789	26 554
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	5	-15 870	-15 098
<b>Bruttoresultat</b>		<b>10 919</b>	<b>11 456</b>
Försäljningskostnader	5	-4 332	-4 467
Administrationskostnader	5	-2 112	-2 087
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	221	311
Övriga rörelseintäkter	6	221	2 350
Övriga rörelsekostnader	7	-130	-193
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 787</b>	<b>7 371</b>
Ränteintäkter	8	18	23
Räntekostnader	9	-458	-491
Övriga finansiella poster		-40	-49
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 307</b>	<b>6 855</b>
Inkomstskatt	10	-347	378
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>3 960</b>	<b>7 233</b>
Årets resultat från avvecklade verksamheter	33	346	175
<b>Årets resultat</b>	<b>4</b>	<b>4 306</b>	<b>7 408</b>
<b>Kvarvarande verksamheter</b>			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 960	7 233
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>3 960</b>	<b>7 233</b>
Resultat per aktie, kr	23	5,74	10,51
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	5,71	10,45
<b>Totala verksamheten</b>			
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4 306	7 408
<b>Årets resultat från totala verksamheten</b>		<b>4 306</b>	<b>7 408</b>
Resultat per aktie, kr	23	6,25	10,76
Resultat per aktie efter utspädning, kr	23	6,21	10,71

## Totalresultat i sammandrag

Miljoner SEK	Not	2021	2020
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>4 306</b>	<b>7 408</b>
<b>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>			
Pensioner, aktuariella vinster/förluster	31	116	58
Pensioner, aktuariella vinster/förluster, skatteeffekt	10	-24	-12
<b>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>92</b>	<b>46</b>
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter		96	-184
Skatteeffekt på ovan	10	—	-4
Återföring av ackumulerade omräkningsdifferenser från avyttrade företag	6,33	—	-1 480
Skatteeffekt på ovan	6,33	—	-1 438
Omräkningsdifferenser i intresseföretag	15	134	-278
Omräkningsdifferenser		230	-3 384
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-155	129
Skatteeffekt på ovan	10	32	-28
Återföring av ackumulerad säkring från avyttrade företag	33	—	-143
Skatteeffekt på ovan	33	—	41
Säkring av nettoinvesteringar		-123	-1
<b>Valutakursdifferenser</b>		<b>107</b>	<b>-3 385</b>
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde i säkringsinstrument	2	61	27
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	2	-30	-21
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	10	-6	-1
<b>Kassaflödessäkringar</b>		<b>25</b>	<b>5</b>
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>		<b>132</b>	<b>-3 380</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR ÅRET, NETTO EFTER SKATT</b>		<b>224</b>	<b>-3 334</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>4 530</b>	<b>4 074</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4 530	4 074
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>4 530</b>	<b>4 074</b>

# Balansräkning i sammandrag

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	11	29 695	29 651
Övriga immateriella tillgångar	11	15 806	17 269
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>45 501</b>	<b>46 921</b>
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	6 006	6 292
Övriga materiella anläggningstillgångar	12	1 819	1 247
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		<b>7 825</b>	<b>7 540</b>
Nyttjanderättstillgångar	13	5 408	5 349
Andelar i intresseföretag och joint ventures	15	7	7 018
Övriga finansiella anläggningstillgångar		758	737
Tillgångsförda kontraktskostnader	17	505	493
Uppskjutna skattefordringar	10	164	245
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>4</b>	<b>60 167</b>	<b>68 303</b>
<b>Varulager</b>	<b>18</b>	<b>769</b>	<b>824</b>
Kundfordringar	19	1 796	1 766
Övriga kortfristiga fordringar	20	1 620	1 856
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 562	1 552
<b>Kortfristiga fordringar</b>		<b>4 978</b>	<b>5 174</b>
Likvida medel	22	880	970
<b>Omsättningstillgångar</b>		<b>6 627</b>	<b>6 968</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	14, 33	7 458	140
<b>TILLGÅNGAR</b>		<b>74 251</b>	<b>75 411</b>

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	23	866	863
Övrigt tillskjutet kapital		27 378	27 378
Reserver		-149	-281
Balanserat resultat		3 047	4 791
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>31 142</b>	<b>32 751</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>31 142</b>	<b>32 751</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	22 390	21 406
Leasingskulder	29	4 289	4 209
Avsättningar	25	1 531	1 491
Övriga räntebärande skulder	24	122	128
<b>Räntebärande skulder</b>		<b>28 331</b>	<b>27 234</b>
Uppskjuten skatteskuld	10	4 120	4 311
<b>Ej räntebärande skulder</b>		<b>4 120</b>	<b>4 311</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		<b>32 452</b>	<b>31 545</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	24	2 783	3 262
Leasingskulder	29	1 125	1 118
Avsättningar	25	80	169
Övriga räntebärande skulder	24	129	332
<b>Räntebärande skulder</b>		<b>4 116</b>	<b>4 881</b>
Leverantörsskulder	26	2 007	1 739
Aktuella skatteskulder		173	561
Övriga kortfristiga skulder	24	616	346
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3 284	3 034
<b>Ej räntebärande skulder</b>		<b>6 080</b>	<b>5 679</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		<b>10 195</b>	<b>10 561</b>
Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning	14, 33	462	554
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>74 251</b>	<b>75 411</b>



# Kassaflödesanalys i sammandrag

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2021	2020
<b>Löpande verksamheten</b>			
Årets resultat		4 306	7 408
Justeringar av poster i årets resultat som ej genererar kassaflöde			
- Avskrivningar och nedskrivningar	5	5 952	5 315
- Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	15	-221	-311
- Vinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		41	31
- Vinst/förlust vid försäljning av verksamheter		-351	-2 380
- Incitamentsprogram		60	65
- Finansiella poster	30	108	66
- Inkomstskatt	30	-219	339
- Uppskjuten skattekostnad		-138	-1 377
Förändring i rörelsekapitalet			
- Varulager	18	59	-150
- Kundfordringar		-20	274
- Övriga kortfristiga fordringar		-26	-72
- Övriga finansiella tillgångar		223	315
- Tillgångsförda kontraktskostnader		-11	-119
- Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		-8	185
- Leverantörsskulder		74	38
- Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		248	-348
- Övriga kortfristiga skulder		268	-431
- Avsättningar		-48	-33
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>10 297</b>	<b>8 816</b>

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	2021	2020
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 407	-1 023
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 921	-1 727
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	1
Förvärv av aktier i koncernföretag	14	0	-5
Avyttringar av aktier i koncernföretag	14	302	2 098
Avyttringar av aktier i intresseföretag	14	—	6
Kapitaltillskott till intresseföretag	14	—	-1
Betalning andra finansiella tillgångar		-1	-3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 025</b>	<b>-654</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	5 202	3 247
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	24	-4 851	-3 129
Amortering av leasingkulder	29	-1 185	-1 188
Kassaflöde från övriga räntebärande skulder	24	110	155
Amortering av andra räntebärande skulder	24	-331	-520
Utdelningar	23	-6 205	-6 198
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 260</b>	<b>-7 633</b>
<b>Förändringar av likvida medel</b>		<b>12</b>	<b>529</b>
Likvida medel vid årets början	22	970	448
Valutakursdifferenser i likvida medel	22	-102	-7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	22	<b>880</b>	<b>970</b>

# Förändring i eget kapital

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021					Summa eget kapital
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	
<b>Eget kapital, 1 januari</b>		<b>863</b>	<b>27 378</b>	<b>-202</b>	<b>-78</b>	<b>4 791</b>	<b>32 751</b>
Årets resultat		—	—	—	—	4 306	4 306
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		—	—	-99	230	92	224
<b>Totalresultat för året</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-99</b>	<b>230</b>	<b>4 399</b>	<b>4 530</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>							
Aktierelaterade ersättningar	31	—	—	—	—	60	60
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 31	—	—	—	—	7	7
Nyemission		3	—	—	—	—	3
Återköp av egna aktier		—	—	—	—	-3	-3
Utdelningar	23	—	—	—	—	-6 205	-6 205
<b>Eget kapital vid årets slut</b>		<b>866</b>	<b>27 378</b>	<b>-301</b>	<b>152</b>	<b>3 047</b>	<b>31 142</b>

Totala verksamheten Miljoner SEK	Not	31 dec, 2020					Summa eget kapital
		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	
<b>Eget kapital, 1 januari</b>		<b>863</b>	<b>27 378</b>	<b>-207</b>	<b>3 306</b>	<b>3 465</b>	<b>34 805</b>
Årets resultat		—	—	—	—	7 408	7 408
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		—	—	4	-3 384	46	-3 334
<b>Totalresultat för året</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4</b>	<b>-3 384</b>	<b>7 454</b>	<b>4 074</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>							
Aktierelaterade ersättningar	31	—	—	—	—	65	65
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	10, 31	—	—	—	—	5	5
Utdelningar	23	—	—	—	—	-6 198	-6 198
<b>Eget kapital vid årets slut</b>		<b>863</b>	<b>27 378</b>	<b>-202</b>	<b>-78</b>	<b>4 791</b>	<b>32 751</b>



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

# Noter

## **NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR**

### **Allmänt**

Koncernredovisningen upprättas enligt gällande International Financial Reporting Standards samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), vilka vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas baserat på historiska anskaffningsvärden förutom finansiella instrument som i huvudsak redovisas till upplupna anskaffningsvärden med undantag för övriga långfristiga placeringar, villkorade köpeskillningar och derivatinstrument som är redovisade till verkligt värde. En förmånsbestämd pensionskund/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltnings-tillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Om inget annat presenterats anges alla belopp i miljoner svenska kronor (MSEK) eller annan angiven valuta och avser för poster relaterade till resultat- och kassaflöde tolv månadersperioden 1 januari till 31 december och för poster relaterade till finansiell ställning den 31 december. Avrundningsdifferenser förekommer.

### **Nya och ändrade IFRS som tillämpas från 1 januari 2021**

Inga nya eller ändrade standarder och tolkningar av standarder tillämpade från januari 2021 har haft materiell påverkan av Tele2 koncernens finansiella rapporter.

### **Koncernredovisning**

#### **Dotterföretag**

Koncernens finansiella rapporter inkluderar moderbolaget och de företag där moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Alla interna balanser och transaktioner har eliminerats. Bestämmande inflytande uppnås när Tele2 har ett inflytande över ett företag och exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan använda sitt bestämmande inflytande till att påverka avkastningen.

Koncernens finansiella rapporter upprättas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagets eget kapital som tillkommit efter förvärvet och i koncernens resultaträkning ingår endast resultat från förvärvstidpunkten och fram till avyttringstidpunkten i det fall dotterbolaget avyttras. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet på andelar i dotterföretag, överförd ersättning, utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erlaggs kontant, via övertagande av skulder till tidigare ägare, verkligt värde på egna emitterade aktier, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare

ägd andel. Villkorade köpeskillningar inkluderas i överförd ersättning och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag från denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post. Undantag görs även för tillgångar avseende rätt till gottgörelse, återköpta rättigheter och leasingkontrakt. Tillgångar avseende rätt till gottgörelse värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen. Leasingskulder redovisas till nuvärdet av återstående leasingbetalningar som om de förvärvade leasingkontrakten var nya vid förvärvstidpunkten. Nyttjanderättstillgångar värderas till samma belopp som leasingskulderna justerat för förmånliga eller icke förmånliga villkor för leasingavtalet jämfört med marknadsvillkor. Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan 1) överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel jämfört med 2) verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Förvärvsrelaterade utgifter (transaktionsutgifter) redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Vid försäljningar där moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas resultatet av transaktionen vid avyttringen som skillnaden mellan:

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill) och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Eventuella belopp hänförliga till det avyttrade dotterföretaget som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras proportionellt i förhållande till avyttrad andel till resultaträkningen i samband med avyttringen.

### **Samarbetsarrangemang**

Som samarbetsarrangemang räknas arrangemang över vilket två eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller joint venture. Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Tele2 och en eller flera samarbetspartner har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av det som produceras i verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden innebärande att Tele2 redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt sin andel av gemensamma tillgångar, skulder, intäkter och kostnader post





Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

för post i koncernens finansiella rapporter. Försäljning och andra mellanhavanden med gemensamma verksamheter har eliminerats i koncernredovisningen. I Tele2s fall utgör gemensam verksamhet av samägda företag, se vidare avsnittet om Uppskattningar och bedömningar.

Joint venture är arrangemang där Tele2 har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget. Dessa redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i arrangemangets egna kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella restvärden på koncernmässiga övervärden. Koncernens resultatandel i joint ventures resultat efter skatt redovisas i koncernens rörelseresultat tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Vid förvärv av en andel i ett samarbetsarrangemang så upprättas en förvärvsanalys avseende andelen i detta per förvärvstidpunkten. Med förvärvstidpunkt menas den tidpunkt då koncernen blir part i och gemensamt delar på det bestämmande inflytandet i samarbetsarrangemanget. Utgångspunkten för förvärvsanalysen utgörs av anskaffningsvärdet för andelarna i samarbetsarrangemanget. Anskaffningsvärdet fördelas på koncernens andel av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med därtill hörande uppskjutna skatter och eventuell goodwill.

### Intresseföretag

Som intresseföretag räknas företag där Tele2 innehar en röstandel uppgående till mellan 20 procent och 50 procent eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper samt eventuella återstående värden på koncernmässiga övervärden. Resultatandel i företagets resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

### Utländsk valuta

Redovisningen i samtliga utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är upprättad i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive verksamhet bedriver sin huvudsakliga verksamhet, dvs den funktionella valutan, vilket för samtliga dotterbolag, samarbetsarrangemang och intresseföretag är den lokala valutan.

Omräkning av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag till Tele2s rapportvaluta (SEK) görs genom att tillgångar respektive skulder omräknas till balansdagens kurs och intäkter respektive kostnader omräknas till periodens genomsnittliga valutakurser. Valutakursdifferenser

som uppstår genom omräkningen redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av utländska koncernföretag, samarbetsarrangemang och intresseföretag redovisas den ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten i resultaträkningen.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som görs i samband med förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den verksamhetens funktionella valuta.

### Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av koncernen som antingen avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som motsvarar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. En avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

I balansräkningen särredovisas tillgångar som innehas för försäljning samt skulder knutna till dessa tillgångar. Jämförelseperioden påverkas inte. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader (not 33).

### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljning av tjänster till konsumenter, företag, fastighetsägare och andra operatörer inom mobil och fast telefoni, bredband, TV. Detta inkluderar abonnemangsavgifter, samtalsintäkter, kommunikationsoperatörstjänster, kontantkort, försäljning av hårdvara såsom mobiltelefoner och modem, anslutnings- och installationsavgifter, data- och informationstjänster och serviceintäkter. Intäkter värderas och redovisas utifrån den ersättning som specificeras i avtal med kunden, dvs. netto efter moms, rabatter och retur.

För abonnemangs- och periodavgifter avseende mobil- och fast telefonitjänster, TV, ADSL, utlyrd kapacitet och internetanslutning för direkt accesskunder överförs kontrollen över tjänsten över tid och intäkten redovisas linjärt över perioden. Abonnemangsintäkterna faktureras i förskott eller månaden efter att tjänsten har tillhandahållits kunden och betalningsvillkoren överstiger i majoriteten av fallen inte 30 dagar. Periodavgifter till fastighetsägare faktureras främst kvartalsvis i förskott. I det fall en avgift faktureras i förskott och Tele2 har erhållit betalning eller har rätt till betalning, uppstår en kontraktsskuld för Tele2. Denna intäktsförs i takt med kunden erhåller kontrollen över tjänsten.

Samtalsintäkter och samtrafikintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten tillhandahålls.

Intäkter från försäljning av kontantkort och liknande förskottsbetalningar redovisas i förhållande till verkligt kortutnyttjande fram till dess giltighetstiden löper ut. Tidpunkten för redovisning av intäkter hänförligt till den del som kunden ej förväntas utnyttja intäktsförs i relation till kundens utnyttjande. Den tidsmässiga effekten mellan betalning och intäktsföring redovisas som en kontraktsskuld.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när kontroll över varan har övergått till kunden och koncernen har rätt till betalning. Betalning sker genom månadsvisa avbetalningar eller vid leverans. Då det



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

föreligger en väsentlig tidsmässig effekt mellan betalning och intäktsföring av varan, justerar Tele2 för tidsvärdet av pengar relaterade till försäljningen av produkten.

Anslutnings- och installationsavgifter och övriga förskottsavgifter intäktsförs vid försäljningstillfället till den del Tele2 har levererat varor och tjänster i enlighet med samma principer som kundavtal innehållande flera komponenter som beskrivet ovan.

Intäkter från data- och informationstjänster såsom datapaket, textmeddelanden och tredjeparts-tjänster redovisas när tjänsten tillhandahålls.

Tjänster till företagskunder inklusive funktionsbaserade lösningar för kompletta telekom- och nätverkstjänster, vilka kan inkludera växeljänster, fast- och mobil telefoni, datakommunikation och andra skraddarsydda tjänster, inklusive systeminstallationer, redovisas över tid varvid successiv vinstavräkning tillämpas och intäkter redovisas gradvis över kontraktet då arbetet utförs eftersom kunden simultant erhåller och konsumerar de erhållna tjänsterna. Färdigställandegraden fastställs utifrån utförda tjänster per rapportperiodens slut i proportion till vad som totalt ska utföras baserat på nedlagda kostnader i relation till uppskattade totala kostnader.

För kundavtal som innehåller flera åtaganden fördelas den kontrakterade intäkten till respektive åtagande baserat på dess relativa verkliga värde. Tjänster som faktureras baserat på utnyttjande ingår inte i fördelningen. Intäkten för respektive del redovisas i den period komponenten levereras till kund. När allokering mellan varor och tjänster sker kan det resultera i att intäktsföring sker vid annan tidpunkt (tidigare eller senare) än när betalning sker. Tidseffekten mellan betalning och intäktsföring avseende prestationsåtagandet är en kontraktstillgång eller kontraktsskuld, för ytterligare information se not 16, 20 och 26.

I de fall Tele2 agerar som agent för en annan leverantör, såsom försäljning av mobiltelefoner via återförsäljare och innehållstjänster, redovisas intäkten netto, dvs endast den del av intäkten som tillfaller Tele2 redovisas som intäkt när kontroll av varan har övergått till kunden.

De flesta varor och abonnemang säljs med returrätt. Returrätten varierar normalt från 14 dagar upp till 30 dagar. Om rätten till retur förväntas utnyttjas redovisas intäkten när denna rättighet har gått ut. Returrätt tillämpas ej när varor eller abonnemang säljs via en tredje part.

Kontraktmodifieringar uppstår vid förändringar i prisplaner eller när tilläggstjänster adderas. En förändring i prisplanen resulterar i en ny framåtriktad intäktsföring. Tilläggstjänster är distinkta och prissatta till verkligt värde och avser ett nytt kontrakt.

## Rörelsekostnader

Rörelsekostnader är uppställda i funktionsindeldad form, vilka framgår nedan. Årets av- och nedskrivningar samt personalkostnader fördelas per funktion. Totala kostnaden för av- och nedskrivningar framgår av not 5 och totala personalkostnaden framgår av not 31.

## Kostnader för sålda tjänster och utrustning

Kostnader för sålda tjänster och utrustning innehåller programbolagskostnader, kostnader för nät och kapacitet, samtrafikavgifter samt kostnader för såld utrustning (t ex mobiltelefoner) till den del kostnaden motsvaras av en redovisad intäkt. Dessutom ingår i kostnad för sålda tjänster och utrustning den del av kostnader för personal, lokaler, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till produktion av sålda tjänster.

## Försäljningskostnader

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, köpta tjänster, personalkostnader, nyttjanderättskostnader, kundförluster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar som är hänförliga till försäljningsaktiviteter. Dessutom ingår kostnader för marknadsaktiviteter och kundservice vilka kostnadsförs löpande. Under försäljningskostnader redovisas även den del av Tele2s kostnad för mobiltelefoner och annan utrustning för vilka Tele2 inte får kostnadstäckning.

## Administrationskostnader

Administrationskostnader innehåller del av personalkostnader, köpta tjänster samt av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, som är hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner ingår i administrationskostnader.

## Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Ersättning till anställda

### Aktierelaterade ersättningar

Tele2 tilldelar vissa anställda aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar regleras i huvudsak med företagets aktier, så kallade egetkapitalreglerade ersättningar. Vissa aktierelaterade ersättningar regleras kontant, så kallade kontantreglerade ersättningar.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR), beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna och justeras inte med hänsyn till måluppfyllelse. Icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (t ex operativt kassaflöde) och tjänstevillkor (anställningsperiod) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter värderas på samma sätt som egetkapitalreglerade ersättningar med den skillnaden att en omvärdering sker av ersättningen till verkligt värde vid slutet av varje rapporteringsperiod. Istället för en motbokning mot eget kapital redovisas det intjänade verkliga värdet av ersättningen som en skuld i balansräkningen fram till dess att ersättningen regleras.

Tele2 redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns ett flertal pensionsplaner, där huvuddelen av Tele2s pensionsåtaganden utgörs av avgiftsbestämda planer (not 31) för vilka koncernen gör inbetalningar till offentliga och privata pensionsinstitut. Avgifter avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De avgiftsbestämda planerna säkerställer en viss förutbestämd premieinbetalning och negativa förändringar av värdeutvecklingen av investeringar kompenseras inte av Tele2 varför Tele2 inte bär risken vid pensionsutbetalningstidpunkten. Endast en mindre del av koncernens åtagande utgörs av förmånsbestämda planer. Nuvärdet av förpliktelsen för dessa beräknas separat för respektive förmånsbestämd plan utifrån en uppskattning av de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Nettoförpliktelsen redovisas i balansräkningen som nuvärdet av förpliktelserna efter avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar. De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade (helt eller delvis) och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i en pensionsstiftelse. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

Kostnaden för de förmånsbestämda planerna beräknas genom tillämpning av Projected Unit Credit Method, vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringsperiod. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med hänsyn tagen till antaganden såsom förväntade framtida löneökningar, inflation, öknings i sjukvårdskostnader och livslängd. Förväntade framtida utbetalningar diskonteras med en ränta som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, och

med hänsyn till beräknad återstående löptid för respektive åtagande. I Sverige används, i linje med tidigare år, bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan. Omvärderingseffekter redovisas i övrigt totalresultat. För ett antal av koncernens anställda i Sverige tryggas åtaganden för ålderspension och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. I det fall Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar redovisas dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Planerna finansieras löpande genom pensionsförsäkringar.

### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga ersättningar.

### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas hänförligt till det skattemässiga resultatet för året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder samt skatt på utdelning från dotterbolag.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Metoden innebär att uppskjutna skatteskulder och fordringar redovisas för alla temporära skillnader mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Sådana tillgångar och skulder redovisas dock inte om de temporära skillnaderna uppkommer vid första redovisningen av goodwill eller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Som temporär skillnad räknas poster som är en förskjutning i tiden i fråga om när skatteplikt respektive avdragsrätt föreligger. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den antagna eller den på balansdagen oavhängigt antagna skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden.

Vid redovisning av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till underskottsavdrag och temporära skillnader där det är sannolikt att underskottsavdragen och de temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. I de fall ett företag redovisar förluster sker en bedömning av om det finns

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

övertygande faktorer som talar för att det kommer att finnas tillräckligt med framtida skattepliktiga överskott.

Värdering och redovisning av uppskjuten skattefordran i samband med förvärv av företag sker som en del av värderingen av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I dessa situationer åsätts uppskjuten skattefordran ett värde motsvarande den del som företaget förväntas kunna utnyttja. Temporära skillnader beaktas inte för koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

I det fall det finns en uppskjuten skatteskuld och det finns underskottsavdrag för vilka en uppskjuten skattefordran inte tidigare redovisats redovisas en uppskjuten skattefordran till åtminstone i den utsträckning den kan kvittas mot den uppskjutna skatteskulden.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas endast för koncernföretag inom samma skattejurisdiktion. Netto-redovisning sker endast om Tele2s avsikt är att kvitta skattefordringar och skatteskulder.

**Anläggningstillgångar**

Immateriella (not 11) och materiella (not 12) anläggningstillgångar, som ägs av Tele2, med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut och sker linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Normalt är uppskattning av restvärdet för immateriella tillgångar noll. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar. Avskrivningstider för immateriella och materiella anläggningstillgångar framgår nedan.

*Immateriella tillgångar*

Licenser, nyttjanderätter och programvara	3–25 år
Varumärken	5–10 år
Kundavtal	5–15 år

*Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader	7–20 år
Modem	2–5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minskat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under dess nyttjandeperiod, med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Gjorda nedskrivningar återförs om förändringar skett i de antaganden som ledde fram till den ursprungliga nedskrivningen. Återföring av gjord nedskrivning görs inte så att det redovisade värdet överstiger vad som skulle ha redovisats, efter avdrag för planerliga avskrivningar, om någon nedskrivning inte gjorts. En återföring av gjorda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

**Immateriella tillgångar**

Tele2 har ett antal licenser som ger rätt att bedriva telekomverksamhet. Utgifter avseende förvärv av dessa licenser tillgångsförs och skrivs av linjärt över licensavtalens löptid.

Goodwill utgörs av skillnaden mellan överförd ersättning erlagd för andelarna i dotterföretag alternativt inkråmet, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade dotterföretaget och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och koncernens redovisade värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Goodwill allokteras till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla fördelar från förvärvet och är, tillsammans med immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk, föremål för åtminstone årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation för värdeminskning inte föreligger. Nedskrivningstest av goodwill görs på den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas internt och för vilka det finns identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). Återvinningsvärdet på respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. De viktigaste faktorerna som påverkat årets nedskrivningsprövning framgår av not 11.

Vid omorganisationer eller avyttringar, som innebär att sammansättningen på kassagenererande enheter på vilka goodwill har fördelats förändras, omfördelas goodwill på berörda enheter. Omfördelningen baseras på det relativa värdet för den del av en kassagenererande enhet som omorganisationen eller avyttringen avser och den del som kvarstår efter omorganisationen eller avyttringen.

Kundavtal värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. Tele2 tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera kundavtal.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

Tele2 aktiverar direkta utvecklingsutgifter för verksamhetsspecifik programvara då kriterierna för att redovisas som en tillgång är uppfyllda. Minst årlig nedskrivningsprövning genomförs för aktiverade utvecklingsutgifter som ännu ej är färdigställda. Utgifterna skrivs av över nyttjandeperioden som påbörjas när tillgången är redo för användning. Utgifter hänförliga till planeringskedet i projekt såväl som utgifter för underhåll och utbildning kostnadsförs löpande. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande, då det inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång. Tele2 bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader avser anläggningar som är avsedda att nyttjas i verksamheten. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggnaden.

Maskiner och teknisk utrustning avser anläggningar och maskiner som är avsedda att nyttjas i verksamheten, såsom nätanläggningar. Anskaffningsvärdet inkluderar direkta utgifter hänförliga till byggande och installation av näten.

Tillkommande utgifter för utbyggnad och värdehöjande förbättringar redovisas som tillgång medan tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma Tele2 till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas löpande som kostnad i den period de uppkommer, som t.ex. reparation och underhåll.

Inventarier omfattar tillgångar som används inom administration, försäljning och drift.

Utgifter för utrustning uthyrda eller utlånade till kund aktiveras.

### Lånekostnader

Lånekostnader direkt hänförliga till anskaffning, uppförande eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

### Leasing

När ett avtal ingås ska ett företag bedöma om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. För att vara ett leasingavtal måste avtalet överlåta rätten att kontrollera användandet av den identifierade tillgången.

### Tele2 som leasetagare

För alla leasingkontrakt där Tele2 är leasetagare redovisas en nyttjanderätt (not 13) och en motsvarande leasingkulda (not 29), förutom för korttidsleasor (definierat som leasor med leasingperiod om 12 månader eller kortare vid startdatum) och leasor för vilka den underliggande tillgången är av lågt

värde (med ett nyanskningsvärde understigande 5 000 EUR). För samtliga leasingavtal sker första redovisning från den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingbetalningarna för korttids- och lågtvärdeleasor redovisas löpande som operationella kostnader i resultaträkningen. Vidare tillämpar Tele2 lätttnadsregeln och separerar inte lease och icke-leasekomponenten i ett leasingkontrakt för leasingkategorierna Siter och basstationer (typisk icke-leasekomponent är elektricitet) och Hyrd förbindelse (typisk icke-leasekomponent är reparation och underhåll). För alla andra leasingkategorier särskiljer Tele2 leasingkomponenten och exkluderar servicekomponenten vid beräkning av leasingkulden. Leasingperioden motsvarar den ej uppsägningsbara löptiden för avtalade kontrakt förutom i de fall där Tele2 är rimligt säker på att utnyttja antingen en förlängningsoption eller en förtida termineringsoption som finns angivet i avtalet. IFRS 16 tillämpas inte för immateriella tillgångar.

Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt, diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas använder koncernen sin marginella låneränta. Vid bestämmande av den marginella låneräntan tas hänsyn till i vilken valuta tillgången är leasad, löptiden på kontrakten och de underliggande kassaflödena som leasingkontraktet genererar. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte vid beräkningen av leasingskulden och nyttjanderätten. Dessa betalningar redovisas istället löpande som operationella kostnader i den period som kostnaden avser. I efterföljande perioder ökar leasingskulden löpande med räntan på leasingskulden (genom användandet av effektivräntemetoden) och minskar i takt med utbetalda leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas (med en motsvarande justering av den hänförliga nyttjanderättstillgången) när tidigare bedömd leasingperiod ändras, när leasingbetalningarna ändras pga ändringar i index eller ränta, när det föreligger en förändring i bedömningen huruvida en utköpsoption kommer utnyttjas eller ej, när en förändring skett i de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdegaranti eller när ett leasingavtal ändras och ändringen inte redovisas som ett separat leasingavtal.

Nyttjanderättstillgången består av det belopp som leasingskulden redovisats till initialt, leasingbetalningar gjorda vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta kostnader. Nyttjanderätten redovisas därefter till anskaffningsvärdet minskat för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. När koncernen ådragit sig en förpliktelse att stå för kostnader att avveckla och ta bort en leasad tillgång, återställa den plats där den är belägen eller återställa den underliggande tillgången till det skick som krävs enligt villkoren i hyresavtalet, beräknas och redovisas en avsättning. Kostnaden inkluderas i den hänförliga nyttjanderättstillgången såtillvida dessa kostnader inte redan inkluderats i en materiell tillgång. Nyttjanderätten skrivs av över den kortare av leasing- och nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

I kassaflödet redovisas amortering av leasingskulden inom finansieringsverksamheten medan räntedelen redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflöde från korttidsleasor, lågtvärdeleasor och rörliga avgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden redovisas i kassaflöde från den löpande verksamheten.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

### Tele2 som leasegivare

Leasingavtal där Tele2 agerar som leasegivare klassificeras antingen som finansiella eller operationella leasingavtal. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasetagaren. Alla övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. När Tele2 agerar som finansiell leasegivare redovisas tillgångarna avseende ett finansiellt leasingavtal i balansräkningen som en finansiell fordran till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet, vilket motsvarar det diskonterade nuvärdet med tillämpning av en marknadsmässig diskonteringsränta samt en försäljningsintäkt i enlighet med principerna för sedvanlig försäljning. De finansiella intäkter som uppkommer i ett finansiellt leasingavtal redovisas i enlighet med en konstant förräntning (fast ränta) med tillämpning av effektivräntemetoden.

Hysesintäkter från operationella leasingavtal intäktsredovisas linjärt under respektive leasingavtals löptid, inklusive effekten av lämnade förmåner, vilka normalt periodiseras över löptiden. Den leasade tillgången kvarstår i balansräkningen och skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

### Nedmonteringskostnader

I den utsträckning det finns ett legalt eller informellt åtagande gentemot tredje part, ingår i anskaffningsvärdet för både ägda och leasade tillgångar beräknade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången samt återställande av plats/område där tillgången varit installerad/uppförd. En förändring av uppskattade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande läggs till eller dras ifrån redovisat värde på berörd tillgång.

### Varulager

Varulager värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Tele2s varulager består i all väsentlighet av mobiltelefoner, SIM-kort och övrig kundutrustning.

### Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

En kontraktstillgång är Tele2s rätt till betalning för varor och tjänster som redan överförts till kunden om denna rätt till betalning är villkorad av något annat än tidens gång. Till exempel i kombinerade avtal som omfattar både utrustning såsom mobiltelefon och telekomtjänster, redovisar Tele2 en kontraktstillgång när man har uppfyllt kontraktsskyldigheten att leverera telefonen, men måste fullgöra telekomtjänsterna innan Tele2 har rätt till betalning. Detta är i motsats till en fordran, som är rätt till betalning som är villkorlös, med undantag för tidens gång. En kontraktsskuld är Tele2s åtagande att leverera varor eller tjänster till en kund vid den tidigare av när kunden förskottsbetalar eller den tid som kundens ersättning för varor och tjänster förfallit till betalning men som Tele2 ännu inte tillhandahållit. Kontraktstillgångar ingår i balansposterna fordringar från såld utrustning not 16 och not 20 samt i upplupna intäkter not 21. Kontraktsskulder ingår i balansposten förutbetalda intäkter not 26.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga finansiella tillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. Finansiella skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar skulder till kreditinstitut och liknande skulder, leasingsskulder (redovisas enligt avsnittet om leasing ovan), övriga räntebärande skulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder. Finansiella tillgångar och skulder som förfaller till betalning mer än ett år efter rapportperiodens slut redovisas som långfristiga. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas som kortfristiga.

Förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag koncernen har ett åtagande att förvärva eller sälja tillgången. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när Tele2 blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. I fall där Tele2 behåller rättigheten till kassaflödena från en finansiell tillgång men ingår en förpliktelse att överföra kassaflödena till en tredje part (en överföringsförpliktelse), tas den finansiella tillgången endast bort när i allt väsentligt samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägande av den finansiella tillgången har överförts och följande villkor är uppfyllda:

- Tele2 har ingen förpliktelse att betala belopp till den tredje parten såvida Tele2 inte erhåller motsvarande belopp från ursprungstillgången,
- Tele2 är förbjudet, enligt villkoren i överföringsavtalet, att sälja eller pantsätta ursprungstillgången förutom som säkerhet för den tredje parten gällande förpliktelsen att erlagga kassaflöden till dem och
- Tele2 har en förpliktelse att vidarebefordra varje kassaflöde det erhåller å tredje partens vägnar utan väsentlig försening.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Initialt redovisas finansiella instrument till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och därefter löpande till verkligt värde alternativt upplupet anskaffningsvärde baserat på den initiala kategoriseringen. Kategoriseringen återspeglar både koncernens affärsmodell för hantering av tillgångarna och deras kontraktuella kassaflödesegenskaper och bestäms vid första redovisningstillfället.

### Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad används olika värderingstekniker. Vid beräkning av verkligt värde för ränteswappar och valutaderivat används officiella marknadsnoteringar som indata i beräkningen av diskonterade kassaflöden. Verkligt värde för låneskulder uppskattas genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

### Beräkning av upplupet anskaffningsvärde för finansiella instrument

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar förväntade framtida betalningar genom den förväntade löptiden för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden till det redovisade bruttovärdet för en finansiell tillgång eller till upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell skuld.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Finansiella tillgångar

Tele2s andra långfristiga värdepappersinnehav består i huvudsak av innehav i onoterade aktier och dessa kategoriseras som "Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Tillgångar under denna kategori redovisas initialt till anskaffningsvärde, det vill säga verkligt värde vid anskaffningstidpunkten, och värderas därefter löpande till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster.

Tele2s kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. En reserv för förväntade kreditförluster måste beräknas enligt IFRS 9 oavsett om en förlusthändelse föreligger eller inte, se not 19. Tele2 tillämpar den förenklade modellen för att beräkna förväntade kreditförluster för kundfordringar och kontraktstillgångar som härrör från transaktioner som faller inom tillämpningsområdet för IFRS 15 (intäkter från avtal med kunder) samt leasingfordringar. För leasingfordringar är detta ett val av redovisningsprincip. Den förenklade modellen tillämpar en matrismodell och baseras alltid på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid, varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge.

För att beräkna de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar och fordringar för såld utrustning grupperats efter kreditriskkaraktär och antalet dagars dröjsmål. Tele2 har valt att redovisa förväntade kreditförluster separerat efter kundtyp då risken anses differentierad. Företagskunder definieras som en kund som primärt använder Tele2s tjänster till affärsändamål, i vilket offentlig verksamhet och icke vinstdrivande organisationer är inkluderat. Konsumentkunder är kunder som inte är definierade som en företagskund. De förväntade kreditförlustnivåerna har baserats på kundernas betalningshistorik under en period på mellan 6 och 24 månader tillsammans med förlusthistoriken under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras för att beakta makroekonomisk och framåtblickande information som kan påverka kundernas betalningsförmåga, så som ändrade marknadsförväntningar och möjligheter

till försäljning av utestående kundfordringar. Tele2 har identifierat och gjort särskilda reservationer för kunder vars betalningsförmåga anses särskilja sig mot övriga fordringar. Kundfordringar och fordringar från såld utrustning där en betalning inte längre anses rimlig skrivs bort. En indikation om att en betalning inte längre anses rimlig är att betalningen är mer än 90 dagar försenad. Kreditförluster redovisas som rörelsekostnader.

Likvida medel kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" och redovisas initialt till verkligt värde och löpande till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst tre månader. Den generella nedskrivningsmodellen i IFRS 9 tillämpas för likvida medel och identifierat nedskrivningsbehov var immateriellt.

Spärrade likvida medel redovisas som kortfristiga placeringar om de kan frigöras inom 12 månader och som finansiella anläggningstillgångar om de är spärrade längre tid än 12 månader.

### Finansiella skulder

Finansiella skulder kategoriseras som "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde". Värdering av dessa sker initialt till verkligt värde och sedan till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. För leverantörsskulder samt för andra finansiella skulder, vars löptid är kort, sker efterföljande värdering till nominellt belopp.

### Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen designerar vissa derivat som säkringsinstrument avseende kassaflödessäkringar, ränterisk i verkligt värdesäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Vid säkringsrelationens början dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, tillsammans med dess riskhanteringsmål och dess strategi för att genomföra olika säkringstransaktioner. Vidare, vid starten av säkringen och löpande, dokumenterar koncernen huruvida säkringsinstrumentet är effektivt för att kvitta förändringar i kassaflöden eller verkligt värde på den säkrade posten hänförlig till den säkrade risken, vilket är när säkringsrelationen uppfyller alla följande krav på säkringseffektivitet:

- det finns ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet,
- kreditriskens inverkan dominerar inte de värdeförändringar som följer av detta ekonomiska förhållande och
- säkringsförhållandet är samma som resultatet av den säkrade postens kvantitet som koncernen faktiskt säkrar och den kvantitet av säkringsinstrumentet som koncernen faktiskt använder för att säkra denna kvantitet av säkrade poster.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

Om ett säkringsförhållande upphör att uppfylla kraven på säkringseffektivitet avseende säkringskvoten, men riskhanteringsmålet för den utsedda säkringsrelationen förblir densamma, justerar koncernen säkringsförhållandet för säkringsrelationen (ombalanserar säkringen) så att den uppfyller kvalifikationskriterierna igen.

Om koncernen förväntar sig att en del av eller hela den ackumulerade förlusten i säkringsreserven inte kommer att återvinnas i framtiden, omklassificeras detta belopp omedelbart till resultaträkningen. Not 2 beskriver detaljerna för de verkliga värdena på de derivatinstrument som används för säkringsändamål samt förändringar i säkringsreserven i eget kapital.

Valutakursförändringar på lån i utländsk valuta och värdeförändringar för andra finansiella instrument (valutaderivat) vilka uppfyller kraven för säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen designerar endast det inneboende värdet av valutaswapkontrakt, som designerats för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, som en säkrad post, det vill säga exklusive tidsvärde för swappen. Förändringar av tidsvärdet i swappen redovisas i resultaträkningen. Den ineffektiva delen av valutakursförändringen respektive värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under övriga finansiella poster. Vid avyttring av utländska verksamheter återförs den tidigare redovisade ackumulerade valutakursdifferensen hänförligt till den avyttrade verksamheten till resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar redovisas på samma sätt som säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det vill säga effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Redovisat belopp i säkringsreserven återförs över resultaträkningen i takt med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. För mer information avseende kassaflödessäkringar, se not 2 och not 24.

Koncernen avslutar endast säkringsredovisning när säkringsrelationen (eller en del därav) inte längre uppfyller kvalifikationskraven (efter omfördelning, om tillämpligt). När ett säkringsinstrument hänförligt till säkring av framtida kassaflöden förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller koncernen avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i resultaträkningen när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad.

Övriga derivatinstrument, vilka inte säkringsredovisas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringar över resultaträkningen.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernens fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs.

Valutakursvinster respektive -förluster i samband med transaktioner i utländsk valuta i den löpande verksamheten ingår i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter/- kostnader. Valutakursvinster respektive -förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

I de fall den långfristiga utlåningen till/upplåningen från Tele2s utländska verksamheter betraktas som en bestående del av moderbolagets finansiering av/återlån från utlandsverksamheten, och därmed som en utvidgning/minskning av moderbolagets investering i utlandsverksamheten, redovisas valutakursförändringar på dessa mellanhavanden i övrigt totalresultat.

En sammanställning av valutakursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat framgår av koncernens totalresultat och de som påverkat årets resultat framgår av not 2.

## Tillgångsförda kontraktskostnader

Kostnad för att erhålla ett kontrakt aktiveras som kontraktskostnadstillgång. Dessa kostnader är tillkommande utgifter som uppkommit i samband med att ett kontrakt erhållits och avser främst interna och externa försäljningsprovisioner. I samband med förvärv av företag och verksamheter värderas kundavtal varvid dessa aktiveras som immateriella tillgångar.

Tillgången skrivs av linjärt över genomsnittlig kundrelationsperiod, om kostnaden bedöms återvinningsbar på en portföljnivå. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

### Avskrivningsperioder:

Privatkundskontrakt	3–24 månader
Företagskontrakt	3–36 månader

Tillgången nedskrivningstestas i enlighet med IFRS 15. Ett nedskrivningsbehov föreligger om det bokförda värdet överstiger den ersättning Tele2 förväntas erhålla för tillhandahållandet av hänförliga varor och tjänster med avdrag för återstående direkt hänförliga kostnader.

## Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, säkringsreserv, omräkningsreserv, balanserat resultat, årets resultat och innehav utan bestämmande inflytande.

Övrigt tillskjutet kapital avser tillskott i form av överkurs vid nyemission. Tillkommande direkta kostnader hänförliga till utgivande av nya aktier redovisas direkt mot eget kapital som en minskning, netto efter skatt, av emissionslikviden.

Säkringsreserv avser omräkningsdifferenser på externa lån i utländsk valuta och värdeförändringar för finansiella instrument (valutaderivat) vilka används för att säkra nettoinvesteringar i utländska





Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

verksamheter samt effektiv del av värdeförändringar för ränteswapavtal som används för att säkra framtida räntebetalningar.

Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska verksamheter till Tele2s rapportvaluta samt omräkningsdifferenser på koncerninterna mellanhavanden som betraktas som en utvidgning/minskning av moderbolagets nettoinvestering i utlandsverksamheten.

Innehav utan bestämmande inflytande avser värdet av minoritetsandelar i dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna relaterade till innehav utan bestämmande inflytande framgår i avsnittet om koncernredovisning ovan.

### Antal aktier och resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare divideras med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier, vilka består av aktierelaterade instrument som regleras med aktier. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädning potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från aktierätter utgivna till anställda. Vidare inkluderas det antal aktierätter, och därigenom aktier, som skulle bli intjänade om den grad av uppfyllnad av intjäningsvillkoren som föreligger per utgången av aktuell period även skulle föreligga vid utgången av intjäningsperioden (not 23).

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när ett företag inom koncernen, som ett resultat av inträffade händelser, har ett legalt eller informellt åtagande, där det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättningar beräknas till nuvärdet av de utgifter som förväntas krävas för att lösa åtagandet genom att använda en ränta före skatt som speglar rådande marknadsvillkor avseende pengars tidsvärde och riskerna specifika för åtagandet. Ökningen i avsättning på grund av tidsvärdet redovisas som räntekostnad, eller som ränteutgift när så är lämpligt.

### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar lämnas såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

## Segmentrapportering

### Segment

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Varje land utgör därför Tele2s rörelsesegment. Tele2 har valt Underliggande EBITDAaL som resultatmått för rapporterade segment, se avsnittet Icke IFRS nyckeltal för definition. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s "Group Leadership Team".

Tele2 AB samt andra mindre verksamheter är inkluderade i Sverige. Segmentinformation framgår av not 4. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

### Internprissättning

Försäljning av tjänster inom Tele2-koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Koncerngemensamma kostnader faktureras verksamheter som tagit tjänsten i anspråk.

### Tjänster

Tjänster som erbjuds inom de olika segmenten är mobiltelefoni, digital-TV, fast bredband, fast telefoni och DSL, företagslösningar samt övrig verksamhet.

Tjänsten mobiltelefoni inkluderar flera olika abonnemangsformer för både privatpersoner och företag samt förbetalda kontantkort. Mobilt inkluderar även mobilt bredband, fast telefon via mobilnätet (FVM), IoT (internet of things) och mobile carrierverksamhet. Tele2 antingen äger näten eller hyr dem av andra operatörer, ett upplägg som kallas MVNO.

TV inkluderar digital-TV levererad via fasta nätet, markbundna TV-nätet eller som OTT-tjänst.

Fast bredband omfattar alla fasta Internettjänster för slutkunder som inte är xDSL-baserade (koppar telefonkablar) för "last mile"-anslutningen. För Tele2 innebär detta främst antingen vertikal fiberkoaxialkabel, fiber-till-hem (FTTH) eller fiber-till-byggnad (FTTB). Anslutning till kunden kan vara direkt åtkomst, tillträde till accessnätet (om inte xDSL) eller ett öppet nät (där Tele2 är leverantör av kommunikationstjänster).

Tjänster för fastighetsägare och kommunikationsleverantörer erbjuds också som en integrerad del av den fasta konsumentverksamheten.

Fast telefoni och DSL inkluderar återförsålda produkter inom fast telefoni och xDSL-baserade anslutningstjänster via koppartelefonkablar samt uppringt internet.

Företagslösningar avser tjänster riktade mot företagskunder, vilka är komplexa och skräddarsydda, exempelvis managed hardware, hosting, PBX-tjänster, konsultverksamhet och företagsnätverk (LAN).



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 1 forts.

### Uppskattningar och bedömning av redovisningsprinciper

Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på antaganden och uppskattningar i samband med upprättandet av koncernens redovisning. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historisk erfarenhet och en mängd andra antaganden, vilket resulterar i beslut om värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Nedan följer de mest väsentliga uppskattningarna och bedömningarna som använts vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

#### Klimatrelaterade risker och möjligheter

Tele2 jobbar ständigt med att förebygga risker i samband med klimatförändringarna. Ännu bedömer bolaget att detta inte har några materiella effekter på bolagets balansräkning. För mer information se not S11 i Hållbarhetsredovisningen.

#### Goodwill – nivå för nedskrivningstest

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är rörelsesegment.

#### Samarbetsarrangemang

Tele2 är delägare i två samarbetsarrangemang i Sverige och delägare i ett samarbetsarrangemang i Lettland med en filial i Litauen. Samarbetena rör mobila nät, vilka klassificerats som gemensam verksamhet, och omfattar Svenska UMTS-nät AB (tillsammans med Telia Company) och Net4Mobility HB (tillsammans med Telenor) i Sverige samt SIA Centuria (tillsammans med Bite) i Lettland och Litauen. Tele2 har valt att klassificera dessa samarbetsarrangemang som gemensam verksamhet eftersom Tele2 bedömer sig genom avtal mellan parterna ha rätt till tillgångarna och förpliktelse för skulderna samt de tillhörande intäkterna och kostnaderna relaterat till respektive arrangemang. Ytterligare faktorer som ligger till grund för klassificeringen är att parterna i respektive arrangemang har rätt till en väsentlig del av de ekonomiska förmånerna från tillgångarna i respektive verksamhet samt att de samägda företagen är beroende av sina delägare för att löpande kunna reglera sina skulder.

#### Intäktsredovisning

Intäktsredovisning inom Tele2 kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar i ett antal fall, huvudsakligen för att bestämma verkliga värden och i vilken period intäkten skall redovisas i. Många avtal paketerar produkter och tjänster till ett kunderbudande vilket för redovisningsändamål

kräver allokering av intäkter till varje del baserat på dess relativa verkliga värden genom användandet av uppskattningar. För att avgöra om intäkten skall redovisas direkt eller periodiseras krävs att företagsledningen gör bedömningar om när tjänsten och varorna har tillhandahållits såväl som uppskattningar beträffande varje dels verkliga värde och den återstående kontraktperioden. Se vidare not 16 och 20 avseende fordran för såld utrustning samt not 21 övriga upplupna intäkter.

#### Verkligt värde på förvärvade immateriella tillgångar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Om det finns en aktiv marknad för de förvärvade tillgångarna bestäms det verkliga värdet utifrån priserna på denna marknad. Då det ofta saknas aktiva marknader för dessa tillgångar har värderingsmodeller utvecklats för att uppskatta verkliga värden. Exempel på värderingsmodeller är diskontering av framtida kassaflöden och uppskattning av Tele2s historiska kostnader för att anskaffa motsvarande tillgångar. Se vidare not 14 för förvärv.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för koncernens bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, görs antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av vissa nyckelparametrar. En redogörelse av dessa antaganden och känslighetsanalys finns i not 11. Sådana bedömningar innefattar av naturliga skäl alltid en viss osäkerhet hänförlig till bedömd tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Skulle verkligt utfall avvika från det vid prövningen förväntade utfallet för en specifik period kan förväntade framtida kassaflöden behöva omprövas vilket kan leda till en nedskrivning.

Värdering av anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod  
I det fall återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet föreligger ett nedskrivningsbehov. Vid varje rapporteringstillfälle analyseras ett antal faktorer för att bedöma huruvida det finns någon indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Om det finns en sådan indikation upprättas en nedskrivningsprövning baserat på ledningens bedömning av framtida kassaflöden inklusive använd diskonteringsfaktor. Se vidare not 11 och not 12.

#### Avskrivningstider på anläggningstillgångar

Vid fastställande av nyttjandeperioder för grupper av tillgångar beaktas den historiska utvecklingen och antaganden görs om framtida teknisk utveckling. Avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod med avdrag för beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Om teknologin utvecklas snabbare än förväntat eller konkurrens, reglering eller marknadsförutsättningar utvecklas på annat sätt än förväntat, kan koncernens framtida bedömning av nyttjandeperioder och restvärden påverkas.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 1 forts.

### Leasing

De viktigaste bedömningarna för leasing gäller fastställandet av om ett kontrakt innehåller en lease, leasingperioden och diskonteringsräntan. När det gäller leasingperioden innehåller en majoritet av leasingavtalen i Tele2 optioner antingen om att förlänga eller säga upp avtalet. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar Tele2 alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller inte utnyttja en option att avsluta avtalet. Ekonomiska incitament omfattar till exempel strategiska planer, bedömning av framtida teknikförändringar, ursprunglig investering och övervägande av kostnader för att hitta och flytta till en ny plats, eventuella kostnader Tele2 kan debiteras för att säga upp avtalet och tidigare praxis avseende den period under vilken Tele2 normalt har använt särskilda typer av tillgångar (leasade eller ägda) och ekonomiska skäl för detta. Diskonteringsräntan fastställs utifrån en uppskattning av den marginella låneräntan för aktuell leasingperiod och valutan. Se vidare not 29.

### Värdering av uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner

Uppskjuten skatt beräknas med hänsyn till temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del det bedöms sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Ledningen uppdaterar löpande gjorda bedömningar avseende poster relaterat till uppskjutna skattefordringar och osäkra skattepositioner. Värderingen av uppskjuten skattefordran baseras på förväntningar om framtida resultat och marknadsförutsättningar, vilka till sin natur är subjektiva. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar bland annat på grund av nu ej kända framtida förändringar i affärsförutsättningarna, okända förändringar i skattelagstiftningar eller tolkningar eller som resultat av skattemyndigheters eller domstolars slutliga granskning av inlämnade deklARATIONER. Se vidare not 10.

### Avsättningar för tvister och skadestånd

Tele2 är part i ett antal tvister. För varje enskild tvist görs en bedömning av det mest sannolika utfallet, och redovisning sker i överensstämmelse med detta, se vidare not 25 och not 28.

### Värdering av kundfordringar

Kundfordringar värderas löpande och upptas till upplupet anskaffningsvärde. Reserver för osäkra fordringar baseras sig på förväntade förlusthändelser under fordrans livstid varvid hänsyn tas till information om historisk data justerat för nuvarande tillgänglig information och framtida förväntade händelser och ekonomiskt läge, se not 19.

När fordringar för såld utrustning är fakturerad omklassificeras den till kundfordringar.

### Övrig information

Tele2 AB (publ), organisationsnummer 556410-8917, är ett aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolagets huvudkontor (telefon +46 8 5620 0060) är beläget på Skeppsbron 18, Box 2094, 103 13 Stockholm, Sverige. Årsredovisningen, inklusive tillhörande noter, godkändes av styrelsen för utfärdande den 25 mars 2022. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 28 april 2022.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Tele2s finansiering och finansiella risker hanteras under styrelsens kontroll och övervakande. Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till koncernens Corporate Affair-funktion. Denna funktion är ansvarig för de risker som koncernen utsätts för såsom valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Syftet är att analysera och kontrollera riskerna inom ramen för gällande policy och riktlinjer samt hantera finansiella kostnader som uppstår på ett optimalt sätt. Riskerna övervakas, hanteras och rapporteras på löpande basis.

Finansiella tillgångar i Tele2 består främst av fordringar på slutkunder, andra operatörer och återförsäljare samt likvida medel. Tele2s finansiella skulder består till stor del av lån, obligationer, leasing- samt leverantörsskulder. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder samt deras verkliga värden framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec. 2021					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen				Totalt redovisat värde	Verkligt värde
	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Övriga instrument (nivå 3)	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga finansiella tillgångar	—	9 <sup>1)</sup>	643	—	652	652
Kundfordringar	—	—	1 796	—	1 796	1 796
Övriga kortfristiga fordringar	275 <sup>3)</sup>	—	1 357	—	1 631	1 631
Likvida medel	—	—	880	—	880	880
Tillgångar som innehas för försäljning	—	92 <sup>2)</sup>	—	—	92	92
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>275</b>	<b>101</b>	<b>4 675</b>	<b>—</b>	<b>5 051</b>	<b>5 051</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	—	—	—	25 173	25 173	25 752
Övriga räntebärande skulder	21 <sup>3)</sup>	—	—	5 643	5 664	5 667
Leverantörsskulder	—	—	—	2 007	2 007	2 007
Övriga kortfristiga skulder	—	—	—	616	616	616
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>—</b>	<b>16</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>—</b>	<b>33 438</b>	<b>33 476</b>	<b>34 058</b>

Miljoner SEK	31 dec. 2020					
	Tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen				Totalt redovisat värde	Verkligt värde
	Derivat instrument avsedda för säkringsredovisning	Övriga instrument (nivå 3)	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga finansiella tillgångar	—	9 <sup>1)</sup>	720	—	729	729
Kundfordringar	—	—	1 766	—	1 766	1 766
Övriga kortfristiga fordringar	217 <sup>3)</sup>	—	1 515	—	1 731	1 731
Likvida medel	—	—	970	—	970	970
Tillgångar som innehas för försäljning	—	140	—	—	140	140
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>217</b>	<b>149</b>	<b>4 971</b>	<b>—</b>	<b>5 336</b>	<b>5 336</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	—	—	—	24 669	24 669	25 537
Övriga räntebärande skulder	222 <sup>3)</sup>	—	—	5 565	5 787	5 792
Leverantörsskulder	—	—	—	1 739	1 739	1 739
Övriga kortfristiga skulder	—	—	—	346	346	346
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>222</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>32 318</b>	<b>32 540</b>	<b>33 413</b>

Vid bestämmande av verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har följande nivåer, enligt IFRS 13, och data använts:

- Nivå 3: vid första redovisningstillfället bestämda att värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Modeller för diskontering av framtida kassaflöden används för att uppskatta deras verkliga värde.
- Nivå 3: tilläggsköpeskilling Tele2 Tyskland. Verkligt värde fastställdes utifrån diskonterade framtida kassaflöden baserade på antaganden som beskrivits i not 33.
- Nivå 2: officiell marknadsdata avseende ränte- och valutakurser används i diskonterade kassaflödesmodeller baserade på kontraktssenkliga kassaflöden för att bestämma verkligt värde för ränte-, verkligt värde- och valutaderivatinstrument, lån med fast ränta och övriga räntebärande långfristiga skulder värderade initialt till verkligt värde med efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Not 2 forts.

Förändring i finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen i nivå 3 framgår nedan.

Miljoner SEK	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Per 1 januari	149	—	7	—
Tilläggsköpeskillning Tele2 Tyskland <sup>1)</sup>	-48	—	140	—
Övriga förändringar	0	-16 <sup>1)</sup>	2	—
<b>I slutet av året</b>	<b>101</b>	<b>-16</b>	<b>149</b>	<b>—</b>

<sup>1)</sup> Redovisas som avvecklad verksamhet, se not 33.

Kundfordringar, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder har kort löptid varför en diskontering av kassaflödena därmed inte leder till några väsentliga skillnader mellan verkligt värde och bokfört värde.

Under året har inga överföringar skett mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga väsentliga förändringar har skett i värderingstekniker, indata eller antaganden.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, inklusive tillgångar och skulder knutna till tillgångar till försäljning, uppgick till -138 (-479) miljoner kronor, varav lånefordringar och kundfordringar uppgick till -161 (-160) miljoner kronor, derivatinstrument till 23 (-319) miljoner kronor.

Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om nettning. Det innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. Värdet på redovisade derivat per 31 december 2021 uppgick på tillgångssidan till 275 (217) miljoner kronor och på skuldsidan till 21 (222) miljoner kronor.

### Kapitalstruktur

Tele2s syn på bolagets kapitalstruktur (eget kapital och nettoskuldsättning) tar hänsyn till flertalet faktorer av vilka huvudfaktorerna anges nedan.

Bolagets styrelse har antagit ett skuldsättningsmål och ramverk för utdelning och aktieåterköp enligt följande:

- Tele2 kommer att eftersträva en ekonomisk nettoskuldsättning/underliggande EBITDAaL i intervallet 2,5–3,0x och att bibehålla en kreditprofil som överensstämmer med kreditbetyget "investment grade"
- Tele2s policy syftar till att bibehålla skuldsättningsmålet genom att distribuera kapital till aktieägarna genom:
  - En ordinarie utdelning på minst 80 procent av fritt kassaflöde till eget kapital och
  - Extrautdelningar och/eller återköp av aktier, baserat på kvarvarande fritt kassaflöde till eget kapital, intäkter från försäljning av tillgångar och belåning av underliggande EBITDAaL-tillväxt

Tele2 kommer kontinuerligt att diversifiera sin finansiering både vad gäller löptider och finansieringskällor. En stabil finansiell situation är viktig för att minimera refinansieringsrisken. Tele2s styrelse ser över bolagets kapitalstruktur årligen samt vid behov.

### Valutarisk

Valutarisken består i att valutakursförändringar kan få en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering).

Generellt valutasäkrar koncernen inte transaktionsexponering. Tele2 annonserade försäljning av sin 25%-iga andel i T-Mobile Nederländerna i September 2021. Då transaktionen inväntade slutligt godkännande från nederländska myndigheter, och för att säkra det initiala åtagandet att dela ut minst 11 kronor per aktie, valutasäkrades transaktionsexponeringen. Omräkningsexponeringen relaterad till vissa nettoinvesteringar i utländska verksamheter säkras genom upptagande av lån eller ingående av derivattransaktioner i de berörda valutorna i de fall det anses lämpligt. Säkringarna avseende nettoinvesteringar i utländska verksamheter var 100 procent effektiva 2020 och 2021 varför ingen ineffektivitet redovisats i resultaträkningen. Belopp avseende säkring av nettoinvestering uppgår i säkringsreserven i eget kapital till -326 (-203) miljoner kronor. Per 31 december 2021 hade koncernen även utestående valutaderivat i form av ekonomisk säkring av lån i EUR uppgående till EUR 1 197 (871) miljoner. Derivatet avser säkring av monetära poster varför säkringsredovisning ej tillämpas. Redovisat verkligt värde på derivaten uppgick netto till 85 (-219) miljoner kronor.

Upplåningen, efter beaktande av valutaderivat, bärs i följande valutor (motsvarande SEK belopp).

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
SEK <sup>1)</sup>	22 803	21 972
EUR <sup>1)</sup>	2 370	2 697
<b>Summa upplåning</b>	<b>25 173</b>	<b>24 669</b>

<sup>1)</sup> Inklusive justering för valutaderivat avsedda för minimering av exponering EUR till SEK med 12 242 (8 743) miljoner kronor.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 2 forts.

Koncernens balans- och resultaträkning påverkas av valutafluktuationer av dotterföretagens valuta gentemot svenska kronan. Nettoomsättning och rörelseresultat fördelas på nedanstående valutor.

Miljoner SEK	Nettoomsättning			
	2021		2020	
SEK	21 513	80%	21 595	81%
EUR	5 277	20%	4 959	19%
<b>Summa</b>	<b>26 789</b>	<b>100%</b>	<b>26 554</b>	<b>100%</b>

Miljoner SEK	Rörelseresultat			
	2021		2020	
SEK	3 480	73%	6 176	84%
EUR	1 307	27%	1 195	16%
<b>Summa</b>	<b>4 787</b>	<b>100%</b>	<b>7 371</b>	<b>100%</b>

Fem procents valutafluktuation av alla valutor mot svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultatet på årsbasis med 264 (248) miljoner kronor respektive 65 (60) miljoner kronor.

Valutakursdifferenser som uppkommer i verksamheten redovisas över resultaträkningen och uppgår till följande belopp.

Miljoner SEK	2021	2020
Övriga rörelseintäkter	31	81
Övriga rörelsekostnader	-34	-56
Övriga finansiella poster	-34	-44
<b>Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen</b>	<b>-37</b>	<b>-19</b>

Koncernens totala nettotillgångar per 31 december 2021 om 31 142 (32 751) miljoner kronor fördelade sig per valuta i miljoner kronor enligt följande (inklusive lån och valutaderivat).

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
SEK	18 726	24 023
EUR <sup>1)</sup>	12 416	8 729
<b>Summa</b>	<b>31 142</b>	<b>32 751</b>

<sup>1)</sup> Lån utfärdade i EUR avsedda för säkring av nettoinvestering ingår med 3 324 (3 262) miljoner kronor.

Fem procents valutafluktuation mot svenska kronan skulle påverkat koncernens totala nettotillgångar med 621 (436) miljoner kronor. En stärkning av SEK gentemot andra valutor skulle påverka nettotillgångarna negativt.

## Ränterisk

Tele2 är exponerad mot fluktuationer i räntan. Detta då koncernen har upplåning med både fast och rörlig ränta. Risken hanteras genom att upprätthålla en ändamålsenlig mix av fast och rörlig upplåning samt genom upptagande av räntederivat. Risken övervakas och utvärderas kontinuerligt så att den uppfyller durationsstrategin på det mest kostnadseffektiva sättet.

Tele2 är exponerad mot följande referensräntor inom ramen för sina säkringsredovisningsrelationer som är påverkade av referensräntereformen: EURIBOR och STIBOR (tillsammans IBORs). Som angivet nedan, så inkluderar de säkrade posterna emitterad EUR-skuld med fast ränta samt emitterad SEK-skuld med rörlig ränta. Tele2 bevakar noggrant marknaden samt kommunikationen från flera arbetsgrupper som arbetar med övergången till nya referensräntor. Detta inkluderar uttalande gjorda av ansvariga myndigheter. Som svar på reformen har koncernen startat ett IBOR-initiativ. Syftet med initiativet är att förstå var i organisationen det finns exponeringar mot IBORs samt att förbereda och leverera en plan för säkerställandet av en smidig övergång till alternativa referensräntor. Koncernens målsättning är att ha färdigställt en sådan plan till halvårsskiftet 2022. Inget av koncernens finansiella kontrakt som är exponerade mot EURIBOR eller STIBOR inkluderar adekvata och robusta reservrutiner för att hantera ett avslut av de använda referensräntorna. Olika arbetsgrupper i branschen arbetar på reservrutiner för olika instrument och IBORs som Tele2 bevakar och kommer att överväga att implementera när det anses lämpligt. Den 23 oktober 2020 offentliggjorde International Swaps and Derivatives Association (ISDA) sitt protokoll för reservrutiner som påverkar Tele2s derivat. Tele2 har påbörjat diskussioner med sina relationsbanker med ambitionen att implementera dessa rutiner i sina ISDA-avtal.

Räntebärande finansiella skulder som var exponerade för ränteförändringar under de närmaste 12 månaderna, dvs kort räntebindning, uppgick till 8 819 (12 175) miljoner kronor i redovisat värde, motsvarande 29 (40) procent av utestående skuld vid årets slut. Beräknat på rörliga räntebärande skulder per 31 december 2021 och under antagande att skulder med kort räntebindning omsattes per den 1 januari 2021 till 1 procent högre ränta och att räntan sedan var konstant under 12 månader, skulle detta medföra en ytterligare räntekostnad för 2021 om 84 (122) miljoner kronor, med en effekt på resultatet efter skatt på 66 (96) miljoner kronor och övrig totalresultat positivt med 42 (55) miljoner kronor för 2021. Se vidare not 24.

Kapitalbeloppet på utestående räntederivat per 31 december 2021 uppgår till 1,0 (3,9) miljarder kronor med omvandling av rörlig ränta till fast ränta samt EUR 250 miljoner, motsvarande 2,6 miljarder kronor, med omvandling av fast ränta till rörlig. Kassaflödena relaterat till utestående räntederivat förväntas uppstå och påverka resultaträkningen successivt under återstående löptid för ränteswap-parna. Koncernen kommer reglera skillnaden mellan fast och rörlig ränta netto.

Utestående räntederivatinstrument avsedda för kassaflödes- respektive verkligt värdesäkring framgår nedan.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 2 forts.

## Säkringsinstrument

	Genomsnittlig kontrakterad fast ränta %		Nominellt kapitalbelopp i valuta miljoner		Förändring i verkligt värde pga ineffektiv säkring miljoner SEK		Verkligt värde tillgångar (skulder) miljoner SEK	
	31 dec, 2021	31 dec, 2020	31 dec, 2021	31 dec, 2020	2021	2020	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>Kassaflödessäkringar (SEK)</b>								
<i>Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller rörlig- och betalar fast ränta</i>								
Inom 1 år	—	1,71	—	2 900	-2	-39	—	-4
Inom 1 till 2 år	—	—	—	—	—	—	—	—
Inom 2 till 3 år	0,21	0,21	1 000	1 000	-0	—	32	1
<b>Summa kassaflödessäkringar</b>			<b>1 000</b>	<b>3 900</b>	<b>-3</b>	<b>-39</b>	<b>32</b>	<b>-3</b>
<b>Verkligt värdesäkringar (EUR)</b>								
<i>Utestående ränteswappar där Tele2 erhåller fast- och betalar rörlig ränta</i>								
Efter 5 år	2,13	2,13	250	250	1	1	111	216
<b>Summa verkligt värdesäkringar</b>			<b>250</b>	<b>250</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>111</b>	<b>216</b>
<b>Totalt utestående räntederivat</b>					<b>-2</b>	<b>-38</b>	<b>143</b>	<b>213</b>

## Säkrad post

Miljoner SEK	Förändring i värde använt för beräkning av ineffektivitet		Utgående balans för kassaflödessäkrings-reserv för fortsatt säkringsredovisning	
	2021	2020	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>Rörlig ränta lån</b>				
Kassaflödessäkringar (SEK)	34	45	32	1
<b>Fast ränta lån</b>				
Verkligt värdesäkringar (EUR)	4	62	—	—

## Likviditetsrisk

Koncernens överskottslikviditet placeras kortsiktigt eller används för amortering av lån. Likviditetsreserver består av tillgängliga likvida medel, outnyttjade avtalade kreditfaciliteter och avtalade checkräknings-krediter. Vid utgången av 2021 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 9,5 (9,5) miljarder kronor, se vidare not 22.

Tele2 Sverige överlåter rätten till betalning av vissa operativa fordringar till finansinstitut. Under året har rätten till betalning utan regressrätt eller återstående kreditexponering för Tele2 överförts till tredje part för motsvarande 2 586 (2 244) miljoner kronor vilket resulterat i en positiv effekt på kassaflödet.

För närvarande har Tele2 en kreditfacilitet med ett syndikat av tio banker med förfall i januari 2024. Faciliteten uppgår till 760 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2021.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program om 5 miljarder EUR utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Per 31 december 2021 uppgick under programmet utgivna obligationer till 21 326 (21 175) miljoner kronor. Se vidare not 24.

Odiskonterade, kontrakterade åtaganden framgår nedan. Kontrakterade förfallodagar baseras på det tidigaste datum när koncernen förväntas vara tvungen att betala.

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder <sup>1)</sup>	24,29	6 994	11 292	5 863	10 977	35 127
Åtaganden, övrigt	28	1 268	978	90	78	2 414
<b>Summa kontrakterade åtaganden</b>		<b>8 262</b>	<b>12 270</b>	<b>5 954</b>	<b>11 055</b>	<b>37 541</b>
Miljoner SEK	Not	31 dec, 2020				
		Inom 1 år	1–3 år	3–5 år	Efter 5 år	Totalt
Finansiella skulder <sup>1)</sup>	24,29	7 127	6 488	11 010	9 538	34 162
Åtaganden, övrigt	28	2 457	363	72	60	2 952
<b>Summa kontrakterade åtaganden</b>		<b>9 584</b>	<b>6 852</b>	<b>11 081</b>	<b>9 598</b>	<b>37 114</b>

<sup>1)</sup> Inklusive framtida räntebetalningar. Inom 1 år inkluderar derivat om 22 (222) miljoner kronor.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 2 forts.

### Kreditrisk

Tele2s kreditrisk är primärt hänförlig till kundfordringar, fordringar relaterade till såld utrustning (mobiltelefoner), likvida medel samt positiva marknadsvärderingar på finansiella derivat som inte inkluderas under CSA-avtal. Koncernen utvärderar löpande sin kreditrisk beträffande kundfordringar och fordringar relaterade till såld utrustning. Då kundstocken är mycket differentierad och omfattar både privatpersoner och företag, är exponeringen och därmed kreditrisken som helhet begränsad. Bolag inom koncernen kan vid enstaka tillfällen eller löpande sälja förfallna fordringar till inkassobolag om det anses fördelaktigt. Koncernen gör reserveringar för förväntade kundförluster, se not 19.

Den maximala kreditexponeringen för kundfordringar uppgår till 1 796 (1 766) miljoner kronor och för fordringar relaterade till såld utrustning till 1 502 (1 715) miljoner.

Kreditrisken för likvida medel och finansiella derivat är begränsad eftersom motparten består av banker som värderats högt kreditmässigt av internationella kreditvärderingsinstitut. Koncernen har ingått ISDA-avtal rörande derivatkontrakt med samtliga motpartsbanker som ingår i derivataffärer med koncernen. Enligt villkoren i dessa avtal kan nettopositionen på skuld/fordran till en motpart i samma valuta endast kvittas när vissa kredithändelser inträffar såsom fallissemang och alla relevanta arrangemang avslutas. Eftersom Tele2 för närvarande inte har lagstadgad rätt att kvitta, har dessa belopp inte netto-redovisats i balansräkningen. I vissa fall har även Credit Support Annex (CSA) ingåtts med motpartsbanker. Under CSA-avtal kommer parterna överens om att utbyta kollateral motsvarande marknadsvärdet av utestående derivat. Skulder till kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2021 till 183 (246) miljoner kronor. Maximal kreditexponering för likvida medel uppgick till 880 (970) miljoner kronor och för derivat till 1 (–) miljoner kronor.

### NOT 3 NETTOOMSÄTTNING

#### Nettoomsättning per segment

Miljoner SEK	2021	2020
Sverige	21 522	21 601
Litauen	3 028	2 812
Lettland	1 508	1 424
Estland	850	819
<b>Summa inklusive internförsäljning</b>	<b>26 908</b>	<b>26 656</b>
Intern försäljning, eliminering	-119	-102
<b>Summa</b>	<b>26 789</b>	<b>26 554</b>

#### Intern försäljning

Miljoner SEK	2021	2020
Sverige	10	6
Litauen	60	50
Lettland	39	38
Estland	10	8
<b>Summa</b>	<b>119</b>	<b>102</b>

Nettoomsättning per valuta framgår av not 2.





Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 3 forts.

**Nettoomsättning indelat i kategorier**

Tele2 delar in nettoomsättningen i följande huvudkategorier.

Miljoner SEK	2021	2020
<b>Konsumentsegmentet</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	12 229	12 260
Operatörsintäkter	733	676
Försäljning av utrustning	1 901	1 989
Intern försäljning	1	0
<b>Summa</b>	<b>14 864</b>	<b>14 926</b>
<b>Företagssegmentet</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	3 836	3 889
Operatörsintäkter	97	119
Försäljning av utrustning	1 664	1 684
Intern försäljning	3	0
<b>Summa</b>	<b>5 600</b>	<b>5 692</b>
<b>Sverige Wholesale</b>		
Operatörsintäkter	1 052	978
Intern försäljning	6	5
<b>Summa</b>	<b>1 058</b>	<b>984</b>
<b>Litauen</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	1 779	1 631
Operatörsintäkter	220	262
Försäljning av utrustning	968	869
Intern försäljning	60	50
<b>Summa</b>	<b>3 028</b>	<b>2 812</b>
<b>Lettland</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	958	901
Operatörsintäkter	166	177
Försäljning av utrustning	344	309
Intern försäljning	39	38
<b>Summa</b>	<b>1 508</b>	<b>1 424</b>
<b>Estland</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	546	503
Operatörsintäkter	99	130
Försäljning av utrustning	194	178
Intern försäljning	10	8
<b>Summa</b>	<b>850</b>	<b>819</b>
Intern försäljning, eliminering	-119	-102
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>		
Tjänsteintäkter från slutkund	19 349	19 184
Operatörsintäkter	2 368	2 341
Försäljning av utrustning	5 072	5 029
<b>SUMMA</b>	<b>26 789</b>	<b>26 554</b>

**Återstående långfristiga uppfyllda avtal med kunder**

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Utestående belopp hänförliga till bindande avtal med kunder vilka är (delvis) uppfyllda	4 226	4 237

Per 31 december 2021 hade Tele2 bindande avtal med kunder med en löptid upp till 120 (120) månader, vilket resulterade i delvis uppfyllda prestationsåtaganden vid årsskiftet. Ledningen förväntar sig att 50 (51) procent av transaktionspriset som fördelats till delvis uppfyllda avtal per 31 december 2021 kommer att redovisas som en intäkt under 2022 (2021). Återstående 34 (32) procent förväntas redovisas som en intäkt under 2023 (2022) och 16 (17) procent under 2024–2032 (2023–2031).

All användarbaserad intäkt är exkluderad från denna upplysning då intäkten inte är fastställd i ett kontrakt. Tele2 exkluderar intäkter från kontrakt med en kvarstående kontraktsperiod på 12 månader eller kortare. Då Tele2 inte inkluderar samtliga kontrakt samt främst har uppsägningsbara kontrakt, utgör inte beloppet för utestående uppfyllda prestationsåtaganden totalt förväntade intäkter under kommande perioder.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

#### NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Riskerna i Tele2s verksamhet påverkas av de olika marknaderna där Tele2 bedriver verksamhet varför Tele2 följer och utvärderar verksamheten utifrån länder. Segmentrapporteringen följer den interna rapportering som sker till den högste verkställande beslutsfattaren, som utgörs av Tele2s Group Leadership Team. För ytterligare information se vidare avsnitt segmentrapportering i not 1.

Miljoner SEK	2021					Totalt
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Intern-eliminering	
<b>Resultaträkning</b>						
Externt	21 513	2 968	1 469	840	—	26 789
Internt	10	60	39	10	-119	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>21 522</b>	<b>3 028</b>	<b>1 508</b>	<b>850</b>	<b>-119</b>	<b>26 789</b>
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>7 756</b>	<b>1 112</b>	<b>592</b>	<b>179</b>	<b>—</b>	<b>9 639</b>
Återföring leasingavskrivningar och ränta	1 083	69	45	63	—	1 260
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>8 839</b>	<b>1 181</b>	<b>637</b>	<b>242</b>	<b>—</b>	<b>10 900</b>
Förvärvskostnader						-11
Omstruktureringskostnader						-251
Avyttring av anläggningstillgångar						-40
Övriga jämförelsestörande poster						-80
<b>Jämförelsestörande poster</b>						<b>-382</b>
<b>EBITDA</b>						<b>10 517</b>
Avskrivningar						-5 952
Nedskrivningar						0
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures						221
<b>Rörelseresultat</b>						<b>4 787</b>
Ränteintäkter						18
Räntekostnader						-458
Övriga finansiella poster						-40
Inkomstskatt						-347
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>						<b>3 960</b>
<b>Övrig information</b>						
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	3 106	175	127	105	—	3 513
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	1 073	134	49	50	—	1 306

Miljoner SEK	2020					Totalt
	Sverige	Litauen	Lettland	Estland	Intern-eliminering	
<b>Resultaträkning</b>						
Externt	21 595	2 762	1 387	811	—	26 554
Internt	6	50	38	8	-102	
<b>Nettoomsättning</b>	<b>21 601</b>	<b>2 812</b>	<b>1 424</b>	<b>819</b>	<b>-102</b>	<b>26 554</b>
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>7 468</b>	<b>1 043</b>	<b>556</b>	<b>173</b>	<b>—</b>	<b>9 239</b>
Återföring leasingavskrivningar och ränta	1 069	68	43	65	—	1 245
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>8 538</b>	<b>1 111</b>	<b>599</b>	<b>237</b>	<b>—</b>	<b>10 484</b>
Förvärvskostnader						-6
Omstruktureringskostnader						-261
Avyttring av anläggningstillgångar						2 002
Övriga jämförelsestörande poster						109
<b>Jämförelsestörande poster</b>						<b>1 844</b>
<b>EBITDA</b>						<b>12 329</b>
Avskrivningar						-5 259
Nedskrivningar						-10
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures						311
<b>Rörelseresultat</b>						<b>7 371</b>
Ränteintäkter						23
Räntekostnader						-491
Övriga finansiella poster						-49
Inkomstskatt						378
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>						<b>7 233</b>
<b>Övrig information</b>						
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	2 399	120	104	93	—	2 717
Investeringar i nyttjanderättstillgångar	987	57	72	66	—	1 182

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 4 forts.

**Förvärvskostnader**

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2021	2020
Com Hem, Sverige	–	3
Samägda nätverksföretag, Baltikum	-11	-6
Övrigt	-0	-2
<b>Förvärvskostnader<sup>1)</sup></b>	<b>-11</b>	<b>-6</b>

1) Rapporteras som övriga rörelsekostnader.

**Omstruktureringskostnader**

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2021	2020
Uppsägningskostnader	-114	-120
Övriga personal- och konsultkostnader	-81	-69
Uppsägning av personal och andra kostnader	-57	-73
<b>Omstruktureringskostnader</b>	<b>-251</b>	<b>-261</b>
Består av:		
- Kostnad för sålda tjänster	-46	-52
- Försäljningskostnader	-105	-130
- Administrationskostnader	-100	-79

Omstruktureringskostnaderna är helt relaterade till det pågående omstruktureringsprogrammet i Sverige.

**Avyttring av anläggningstillgångar**

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2021	2020
Nedstängning av projekt och system	-42	–
Återförda omräkningsdifferenser	–	2 033
Övrigt	1	-31
<b>Avyttring av anläggningstillgångar<sup>2)</sup></b>	<b>-40</b>	<b>2 002</b>

2) Rapporteras som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

För ytterligare information kring de återförda omräkningsdifferenserna, se not 6.

**Övriga jämförelsestörande poster**

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2021	2020
Avgift uppsägning av kontrakt, Sverige	-20	–
Avsättningar för juridisk tvist, Sverige	-20	109
Lagerjustering, Sverige	-32	–
Övrigt	-8	–
<b>Summa</b>	<b>-80</b>	<b>109</b>
Består av:		
- Kostnader för sålda tjänster	-20	109
- Försäljningskostnader	-40	–
- Administrationskostnader	-20	–

För 2021 avser övriga jämförelsestörande poster primärt tre engångsposter i Sverige, vilka har negativ påverkan på resultaträkningen; en engångsavgift avseende uppsägning av avtal kopplad till nätverksomstruktureringen, en avsättning avseende en juridisk tvist kopplad till transaktioner med en tidigare affärspartner till Tele2 och slutligen en omvärdering av åldersstigna lagervärden.

Under 2020 upplöstes en avsättning kopplad till en legal tvist i Sverige där överenskommelse nåddes.

**Anläggningstillgångar**

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Sverige	54 923	63 149
Litauen	2 011	1 929
Lettland	2 131	2 112
Estland	1 101	1 113
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>60 167</b>	<b>68 303</b>

Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning.

**NOT 5 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR**

Miljoner SEK	2021	2020
<b>Per funktion</b>		
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	-4 696	-4 074
Försäljningskostnader	-313	-317
Administrationskostnader	-942	-869
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-5 952</b>	<b>-5 259</b>
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	–	-10
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>-10</b>
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-5 952</b>	<b>-5 269</b>

Miljoner SEK	2021	2020
<b>Per tillgångstyp</b>		
Avskrivning förvärvade övervärden	-1 561	-1 203
Avskrivning övriga tillgångar	-3 194	-2 873
Nedskrivning	–	–
<b>Summa av- och nedskrivningar, immateriella och materiella tillgångar</b>	<b>-4 755</b>	<b>-4 076</b>
Avskrivning nyttjanderättstillgångar (leasing)	-1 197	-1 182
Nedskrivning nyttjanderättstillgångar (leasing)	–	-10
<b>Summa av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar (leasing)</b>	<b>-1 197</b>	<b>-1 192</b>
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-5 952</b>	<b>-5 269</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Miljoner SEK	2021	2020
Försäljning till samägda företag	70	49
Återförda omräkningsdifferenser	—	2 033
Valutakursvinster från rörelsen	31	81
Försäljning av anläggningstillgångar	—	0
Servicekontrakt för sålda verksamheter	115	198
Övriga intäkter	5	-11
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>221</b>	<b>2 350</b>

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i (SEK). I omräkningsreserven ingick per 31 december 2019 ackumulerade omräkningsreserver hänförliga till verksamhet i Luxemburg om 3 308 miljoner kronor. Tele2 har successivt minskat verksamheten i Luxemburg och har under det fjärde kvartalet 2020 avslutat nedstängningen av den operativa verksamheten i sin helhet. Det finns inte längre vare sig verksamhet eller personal kvar och de berörda bolagen är vilande och Tele2 har avyttrat eller på annat sätt avslutat den verksamhet som bedrivits via Luxemburg. Tele2 avser vidare att påbörja en likvidationsprocess. Mot denna bakgrund har verksamheten i Luxemburg ansetts i substans vara avyttrad under Q4 2020 och således har de ackumulerade omräkningsdifferenserna om 3 313 miljoner kronor hänförliga till denna verksamhet återförts till resultaträkningen varav 2 033 miljoner kronor ingår i övriga rörelseintäkter och 1 280 miljoner kronor i inkomstskatt.

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2021	2020
Valutakursförluster från rörelsen	-34	-56
Förvärvskostnader (not 4)	-11	-6
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-41	-31
Servicekontrakt för sålda verksamheter	-43	-100
Övriga kostnader	-0	-0
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-130</b>	<b>-193</b>

## NOT 8 RÄNTEINTÄKTER

Miljoner SEK	2021	2020
Räntor, dröjsmålsräntor	10	9
Räntor, övriga fordringar	8	14
<b>Summa ränteintäkter</b>	<b>18</b>	<b>23</b>

Samtliga ränteintäkter avser finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter på nedskrivna finansiella tillgångar, såsom kundfordringar, uppgår till oväsentliga belopp.

## NOT 9 RÄNTEKOSTNADER

Miljoner SEK	2021	2020
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-400	-382
Räntor, leasing (not 29)	-63	-63
Räntor, övriga räntebärande skulder	-1	-31
Räntor, dröjsmålsräntor	6	-14
<b>Summa räntekostnader</b>	<b>-458</b>	<b>-491</b>

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella instrument, vilka inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen, förutom räntekostnader relaterade till derivat uppgående till 30 (21) miljoner kronor.

## NOT 10 SKATTER

### Skattekostnad/intäkt

Miljoner SEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad på resultat från innevarande år	-910	-932
Aktuell skattekostnad/-intäkt på resultat från tidigare år	425	22
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-485</b>	<b>-911</b>
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt	138	1 289
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-347</b>	<b>378</b>

### Effektiv skattesats

Skillnad mellan redovisad skattekostnad för koncernen och skattekostnad baserad på gällande skattesats i respektive land består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2021		2020	
Resultat före skatt	4 307		6 855	
<b>Teoretisk skattekostnad/-intäkt</b>				
Teoretisk skatt enligt gällande skattesats i respektive land	-838	-19,5%	-1 441	-21,0%
<b>Skatteeffekt av</b>				
Resultat från intresseföretag	56	1,3%	78	1,1%
Nedskrivning av goodwill	-0	0,0%	-0	0,0%
Återförda omräkningsdifferenser Luxemburg	—		1 715	25,0%
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	—		22	0,3%
Ej avdragsgilla räntekostnader	0	0,0%	-18	-0,3%
Justering på grund av ändrad skattesats	—		-14	-0,2%
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	425	9,9%	22	0,3%
Övriga ej avdragsgilla poster	10	0,2%	14	0,2%
<b>Årets skattekostnad/-intäkt respektive effektiv skattesats</b>	<b>-347</b>	<b>-8,1%</b>	<b>378</b>	<b>5,5%</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 10 forts.

Teoretisk skattesats uppgick till 19,5 (21,0) procent. Under 2020 påverkades den effektiva skatten positivt med 1 715 miljoner kronor pga en återföring av omräkningsdifferenser hänförliga till verksamheten i Luxemburg. Se not 6 för mer information.

#### Uppskjuten skattefordran och skatteskuld

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld är hänförliga till följande poster.

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Outnyttjade underskottsavdrag	29	38
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	49	54
Fordringar	20	62
Skulder	43	53
Pensioner	70	84
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>210</b>	<b>292</b>
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-47	-47
<b>Summa uppskjuten skattefordran enligt balansräkningen</b>	<b>164</b>	<b>245</b>
Immateriella anläggningstillgångar	-2 418	-2 709
Materiella anläggningstillgångar	-567	-668
Periodiseringsfond	-916	-708
Skulder	-266	-272
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-4 167</b>	<b>-4 358</b>
Nettning mot uppskjuten skattefordran	47	47
<b>Summa uppskjuten skatteskuld enligt balansräkningen</b>	<b>-4 120</b>	<b>-4 311</b>
<b>Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld</b>	<b>-3 957</b>	<b>-4 066</b>

Av de uppskjutna skatteskulderna är -2 578 (-2 904) miljoner kronor relaterade till övervärden från förvärv. Årets förändring av uppskjuten skattefordran och -skuld redovisas nedan.

Miljoner SEK	2021			Totalt
	Förlustavdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	
<b>Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari</b>	<b>38</b>	<b>207</b>	<b>-4 311</b>	<b>-4 066</b>
Nettning mot uppskjuten skatteskuld, ingående balans	—	47	-47	—
Tillgångar som innehas för försäljning	—	—	—	—
Redovisat i resultaträkningen	-9	-49	196	138
Redovisat i övrigt totalresultat	—	-30	—	-30
Redovisat i eget kapital	—	7	—	7
Valutakursdifferenser	—	0	-6	-6
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	—	-47	47	—
<b>Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december</b>	<b>29</b>	<b>135</b>	<b>-4 120</b>	<b>-3 957</b>

Miljoner SEK	2020			Totalt
	Förlustavdrag	Temporära skillnader skattefordran	Temporära skillnader skatteskuld	
Uppskjuten skattefordran/-skuld per 1 januari	74	256	-4 360	-4 030
Nettning mot uppskjuten skatteskuld, ingående balans	—	47	-47	—
Tillgångar som innehas för försäljning	-28	-11	—	-40
Redovisat i resultaträkningen	-9	1 253	45	1 289
Redovisat i övrigt totalresultat	—	-1 296	-5	-1 301
Redovisat i eget kapital	—	5	—	5
Förvärv	—	—	-1	-1
Valutakursdifferenser	0	2	10	12
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	—	-47	47	—
<b>Uppskjuten skattefordran/-skuld per 31 december</b>	<b>37</b>	<b>208</b>	<b>-4 311</b>	<b>-4 066</b>



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 10 forts.

### Underskottsavdrag

Koncernens samlade underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2021 till 4 285 (9 344) miljoner kronor, varav 139 (177) miljoner kronor, för vilka uppskjuten skattefordran redovisades och resterande del, 4 146 (9 167) miljoner kronor, värderades inte. Den del som inte värderas avser primärt den numera stängda verksamheten i Luxemburg. Totala underskottsavdragen förfaller enligt nedan.

Miljoner SEK	Värderades		Värderades ej		Summa	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Förfaller inom 5 år	—	—	—	—	—	—
Löper med begränsning i tiden	—	—	—	—	—	—
Löper utan begränsning i tiden	139	177	4 146	9 167	4 285	9 344
<b>Summa samlade underskottsavdrag</b>	<b>139</b>	<b>177</b>	<b>4 146</b>	<b>9 167</b>	<b>4 285</b>	<b>9 344</b>

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Bolag som redovisade vinster i år och föregående år	164	245
Bolag som redovisade vinst i år men förlust föregående år	—	—
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>164</b>	<b>245</b>

Uppskjuten skattefordran redovisades för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag till den del övertygande faktorer fanns att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

### Skattetvister

Skatteverket har tidigare nekat Tele2 avdrag för räntekostnader på koncerninterna lån för åren 2013–2018. Tele2 har överklagat besluten, men en avsättning har historiskt sett gjorts för hela beloppet. Efter avgöranden från Högsta förvaltningsdomstolen och Kammarrätten i Stockholm har Skatteverket ställt sig bakom Tele2s krav på ränteavdrag för åren 2013–2018. Tele2 beslutade att släppa den totala avsättningen om 371 MSEK under 2021.

Tele2s ståndpunkt är därför att räntekostnader för koncerninterna lån för 2019 också är avdragsgilla. Tele2 har nu begärt att 2019 års deklARATIONER ska omprövas, med en positiv skattepåverkan om 53 MSEK som redovisas i resultaträkningen för 2021.

Tele2 har en pågående skattetvist avseende kostnader relaterade till etableringen av Tele2s tidigare gemensamt ägda företag i Kazakstan. Se not 33 för mer information.

### NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2021						
	Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
<b>Anskaffningskostnad vid årets början</b>	<b>12 421</b>	<b>3 069</b>	<b>10 164</b>	<b>684</b>	<b>26 338</b>	<b>30 304</b>	<b>56 641</b>
Investeringar	5	333	—	989	1 327	—	1 327
Avyttringar	-136	-22	—	-20	-177	—	-177
Omklassificeringar	874	52	—	-895	31	—	31
Valutakursdifferenser	3	10	1	0	14	56	71
<b>Summa anskaffningskostnad</b>	<b>13 167</b>	<b>3 442</b>	<b>10 166</b>	<b>758</b>	<b>27 533</b>	<b>30 360</b>	<b>57 893</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>	<b>-4 572</b>	<b>-1 596</b>	<b>-2 630</b>	<b>—</b>	<b>-8 799</b>	<b>-0</b>	<b>-8 799</b>
Avskrivningar	-1 558	-238	-988	—	-2 784	-0	-2 784
Avyttringar	114	20	—	—	134	—	134
Valutakursdifferenser	-2	-6	-1	—	-9	—	-9
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 018</b>	<b>-1 820</b>	<b>-3 619</b>	<b>—</b>	<b>-11 457</b>	<b>-0</b>	<b>-11 458</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar vid årets början</b>	<b>-269</b>	<b>—</b>	<b>-1</b>	<b>—</b>	<b>-270</b>	<b>-652</b>	<b>-922</b>
Valutakursdifferenser	—	—	—	—	—	-12	-12
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-269</b>	<b>—</b>	<b>-1</b>	<b>—</b>	<b>-270</b>	<b>-664</b>	<b>-934</b>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>6 880</b>	<b>1 622</b>	<b>6 546</b>	<b>758</b>	<b>15 806</b>	<b>29 695</b>	<b>45 501</b>

Av 2021 års investeringar i immateriella tillgångar utgör internt utvecklade 602 (491) miljoner kronor. Internt utvecklade immateriella tillgångar och pågående nyanläggningar består främst av intern IT-utveckling och programvaror.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 11 forts.

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2020						Goodwill	Totalt
		Nyttjanderätter, varumärken och programvaror	Licenser inklusive frekvenser	Kundavtal	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga immateriella tillgångar			
<b>Anskaffningskostnad vid årets början</b>		<b>12 005</b>	<b>2 947</b>	<b>10 167</b>	<b>548</b>	<b>25 666</b>	<b>32 002</b>	<b>57 669</b>	
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	33	-316	—	—	—	-316	-1 581	-1 897	
Investering från rörelseförvärv		—	6	—	—	6	—	6	
Investeringar		7	0	—	1 074	1 082	—	1 082	
Avyttringar		-144	-5	—	-17	-166	—	-166	
Omklassificeringar		875	141	—	-921	95	—	95	
Valutakursdifferenser		-6	-20	-3	-0	-30	-118	-147	
<b>Summa anskaffningskostnad</b>		<b>12 421</b>	<b>3 069</b>	<b>10 164</b>	<b>684</b>	<b>26 338</b>	<b>30 304</b>	<b>56 641</b>	
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>		<b>-3 962</b>	<b>-1 390</b>	<b>-1 645</b>	<b>—</b>	<b>-6 996</b>	<b>-0</b>	<b>-6 996</b>	
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	33	312	—	—	—	312	—	312	
Avskrivningar		-1 048	-224	-988	—	-2 260	-0	-2 260	
Avyttringar		123	5	—	—	128	—	128	
Valutakursdifferenser		3	12	3	—	18	—	18	
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-4 572</b>	<b>-1 596</b>	<b>-2 630</b>	<b>—</b>	<b>-8 799</b>	<b>-0</b>	<b>-8 799</b>	
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början		-273	—	-1	—	-274	-2 259	-2 532	
Akkumulerade nedskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	33	4	—	—	—	4	1 581	1 585	
Valutakursdifferenser		—	—	—	—	—	25	25	
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>-269</b>	<b>—</b>	<b>-1</b>	<b>—</b>	<b>-270</b>	<b>-652</b>	<b>-922</b>	
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>7 579</b>	<b>1 472</b>	<b>7 534</b>	<b>684</b>	<b>17 269</b>	<b>29 651</b>	<b>46 921</b>	

### Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar, exempelvis i form av synergier, som ett resultat av den förvärvade verksamheten. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokeras goodwill till den lägsta nivå på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, vilket är på operativ segmentsnivå.

Utöver goodwill bedömdes tidigare varumärket Com Hem ha en obestämbart nyttjandeperiod. Denna tillgång uppkom vid sammanslagningen med Com Hem 2018. Men under andra kvartalet 2021 genomförde vi sammanslagningen av våra premiumvarumärken Com Hem och Tele2 inom konsumentverksamheten. Inget av varumärkena skrotas, utan vi tar snarare med oss det bästa från vardera varumärke till vårt nya sammanslagna varumärke Tele2. Nyckelpremiumattribut från Com Hem-varumärket, inklusive punkterna i logotypen, är säkrade. Com Hem-varumärket hade vid omvärderingstillfället ett bokfört

värde om 5,4 miljarder kronor (4,3 miljarder kronor efter skatt). Varumärkespositioneringen har inneburit att vi omvärderar livslängden för Com Hem-varumärket från obestämd till bestämd. Baserat på en övergripande analys av alla relevanta fakta och omständigheter har Tele2 fastställt att livslängden för varumärket är 10 år från omvärderingstillfället. Tele2 har även beaktat indikationen på ett nedskrivningsbehov, triggat av omvärderingen av varumärkets livslängd från obestämd till bestämd, och fastställt att återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet. Följdriktigt har avskrivningen på det bokförda varumärkesvärdet inletts under andra kvartalet 2021. Under 2021 påverkade den påbörjade avskrivningen rörelseresultatet och periodens resultat negativt med 359 miljoner kronor respektive 285 miljoner kronor.

Kassagenererande enheter och operativa segment Miljoner SEK	Goodwill		Com Hem Varumärke	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Sverige	27 315	27 315	5 024	5 383
Litauen	864	848	—	—
Lettland	1 238	1 215	—	—
Estland	278	273	—	—
<b>Summa</b>	<b>29 695</b>	<b>29 651</b>	<b>5 024</b>	<b>5 383</b>

Under 2021 omvärderades livslängden för Com Hem-varumärket från obestämd till bestämd.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Tele2 testar årligen om det finns nedskrivningsbehov avseende goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder genom att jämföra återvinningsvärde med redovisat värde för de kassagenererande enheter som dessa tillgångar är allokerade till. Återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet baseras på det högre av beräknat nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Återvinningsvärdet för alla kassagenererande enheter har beräknats baserat på beräknat nyttjandevärde. Varumärket Com Hem testas för nedskrivning som en integrerad del av den här processen, eftersom kassaflöden hänförliga till varumärket inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom den kassagenererande enheten. Huvudantaganden vid beräkning av nyttjandevärdena är tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor. Förväntad tillväxttakt, vinstmarginal och investeringsnivå baseras på branschdata samt ledningens bedömning av marknads-specifika risker och möjligheter, inklusive förväntad förändring i konkurrens, Tele2s affärsmodell och den regulatoriska miljön. Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntesatser och specifika riskfaktorer i respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsräntan efter skatt varierar mellan 7 och 9 (7 och 10) procent. Tele2 beräknar framtida kassaflöden baserat på den senaste treårsplanen. För perioden efter detta antas en årlig tillväxt om 0 till 2 (0 till 2) procent, vilket varken överstiger genomsnittlig långsiktig tillväxt för branschen som helhet eller förväntad BNP-tillväxt på respektive marknad. Under 2021 redovisades igen nedskrivning av goodwill.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 11 forts.

### Förändringar i antaganden

Under 2020 och 2021 har vi beaktat effekterna från pandemin i värderingen av våra verksamheter. Pandemin skapade visserligen viss kortsiktig osäkerhet, men vi ser att vår affärsmodell är högst motståndskraftig och de tjänster vi erbjuder är viktigare än någonsin. Vi drar följdriktigt slutsatsen att pandemin inte orsakat något nedskrivningsbehov.

Nyttjandevärdesberäkningarna är baserade på nedanstående antaganden per operativt segment.

Antaganden Miljoner SEK	Diskonteringsränta efter skatt		Prognosperiod, i antal år		Tillväxttakt efter prognosperioden	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	7%	7%	3	3	0%	0%
Litauen	9%	9%	3	3	2%	2%
Lettland	9%	9%	3	3	2%	2%
Estland	9%	10%	3	5	2%	2%

Ledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i väsentliga variabler kommer att leda till nedskrivning.

### NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021					
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installa- tioner	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningskostnad vid årets början</b>		232	1 207	957	2 396	19 162	21 557
Investeringar		4	13	1 420	1 437	749	2 186
Nedmonteringskostnader		—	—	—	—	67	67
Avyttringar		-1	-12	-0	-13	-543	-556
Omklassificeringar		0	60	-794	-734	702	-31
Valutakursdifferenser		4	7	3	14	74	88
<b>Summa anskaffningskostnad</b>		<b>240</b>	<b>1 274</b>	<b>1 586</b>	<b>3 100</b>	<b>20 211</b>	<b>23 311</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>		-182	-963	-2	-1 147	-12 530	-13 676
Avskrivningar		-9	-122	-5	-136	-1 834	-1 971
Avyttringar		1	11	—	12	550	561
Valutakursdifferenser		-3	-5	-0	-9	-49	-58
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-194</b>	<b>-1 079</b>	<b>-7</b>	<b>-1 279</b>	<b>-13 864</b>	<b>-15 144</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar vid årets början</b>		—	—	-2	-2	-339	-341
Valutakursdifferenser		—	—	-0	-0	-2	-2
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-341</b>	<b>-343</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>46</b>	<b>195</b>	<b>1 578</b>	<b>1 819</b>	<b>6 006</b>	<b>7 825</b>

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2020					
		Byggnader	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt övriga materiella tillgångar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
<b>Anskaffningskostnad vid årets början</b>		232	1 361	753	2 346	21 001	23 347
Anskaffningskostnad för tillgångar som innehas för försäljning	33	-0	-197	-1	-199	-184	-382
Investeringar		10	18	1 129	1 157	478	1 635
Nedmonteringskostnader		—	—	—	—	-18	-18
Avyttringar		-1	-28	-0	-29	-2 721	-2 750
Omklassificeringar		0	67	-921	-853	758	-95
Valutakursdifferenser		-9	-13	-5	-27	-152	-179
<b>Summa anskaffningskostnad</b>		<b>232</b>	<b>1 207</b>	<b>957</b>	<b>2 396</b>	<b>19 162</b>	<b>21 557</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>		-180	-1 054	-1	-1 235	-13 868	-15 103
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning	33	0	197	—	198	184	381
Avskrivningar		-10	-144	-1	-155	-1 662	-1 816
Avyttringar		1	27	—	28	2 716	2 744
Valutakursdifferenser		7	11	-0	18	100	118
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-181</b>	<b>-963</b>	<b>-2</b>	<b>-11 467</b>	<b>-12 530</b>	<b>-13 676</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar vid årets början</b>		—	—	-2	-2	-342	-344
Valutakursdifferenser		—	—	0	0	3	3
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-339</b>	<b>-341</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>50</b>	<b>244</b>	<b>953</b>	<b>1 247</b>	<b>6 292</b>	<b>7 540</b>





Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### NOT 13 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Tele2s leasingkontrakt består i all väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning, se not 29 för mer information om leasing.

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2021				
		Hyra av lokaler	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
<b>Anskaffningsvärde vid årets början</b>		<b>1 016</b>	<b>2 742</b>	<b>4 008</b>	<b>123</b>	<b>7 889</b>
Tillkommande nyttjanderätter		201	434	646	25	1 306
Övriga justeringar		-32	-59	-183	-27	-300
Valutakursdifferenser		4	14	6	0	24
<b>Summa anskaffningsvärde</b>		<b>1 189</b>	<b>3 130</b>	<b>4 477</b>	<b>122</b>	<b>8 917</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>		<b>-269</b>	<b>-784</b>	<b>-1 423</b>	<b>-54</b>	<b>-2 530</b>
Avskrivningar		-139	-393	-627	-39	-1 197
Övriga justeringar		19	46	143	23	231
Valutakursdifferenser		-2	-4	-2	-0	-8
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-390</b>	<b>-1 135</b>	<b>-1 909</b>	<b>-70</b>	<b>-3 504</b>
Nedskrivning		-2	-7	—	—	-9
Övriga justeringar		1	—	2	—	3
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>-0</b>	<b>-7</b>	<b>2</b>	<b>—</b>	<b>-5</b>
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>29</b>	<b>799</b>	<b>1 987</b>	<b>2 570</b>	<b>52</b>	<b>5 408</b>

Miljoner SEK	Not	31 dec. 2020				
		Hyra av lokaler	Siter och basstationer	Hyrda förbindelser	Utrustning	Totalt
<b>Anskaffningsvärde vid årets början</b>		<b>1 012</b>	<b>2 472</b>	<b>3 672</b>	<b>85</b>	<b>7 240</b>
Anskaffningsvärde för tillgångar som innehas för försäljning	33	-6	—	—	—	-6
Tillkommande nyttjanderätter		75	384	665	58	1 182
Övriga justeringar		-58	-87	-317	-19	-481
Valutakursdifferenser		-7	-27	-12	-1	-47
<b>Summa anskaffningsvärde</b>		<b>1 016</b>	<b>2 742</b>	<b>4 008</b>	<b>123</b>	<b>7 889</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>		<b>-163</b>	<b>-401</b>	<b>-933</b>	<b>-30</b>	<b>-1 528</b>
Akkumulerade avskrivningar för tillgångar som innehas för försäljning		1	—	—	0	1
Avskrivningar		-155	-408	-580	-40	-1 182
Övriga justeringar		45	18	86	15	164
Valutakursdifferenser		3	7	4	0	15
<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>		<b>-269</b>	<b>-784</b>	<b>-1 423</b>	<b>-54</b>	<b>-2 530</b>
Nedskrivning		-3	-7	—	—	-10
Övriga justeringar		1	—	—	—	1
<b>Summa ackumulerade nedskrivningar</b>		<b>-2</b>	<b>-7</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-9</b>
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>29</b>	<b>745</b>	<b>1 950</b>	<b>2 585</b>	<b>69</b>	<b>5 349</b>

### NOT 14 RÖRELSEFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Kassaflödespåverkande förvärv och försäljningar av aktier och andelar avsåg följande:

Totala verksamheten Miljoner SEK	2021	2020
<b>Förvärv</b>		
Övriga mindre förvärv	—	-6
<b>Summa förvärv av aktier och andelar</b>	<b>—</b>	<b>-6</b>
<b>Avyttringar</b>		
Tele2 Schweiz	209	—
Tele2 Kroatien	—	2 039
Tele2 Tyskland	93	-39
Tilläggsköpeskilling Tele2 Österrike	—	99
Övriga mindre avyttringar	—	6
<b>Summa avyttring av aktier och andelar</b>	<b>302</b>	<b>2 104</b>
<b>Summa kassaflödespåverkan</b>	<b>302</b>	<b>2 098</b>

#### Förvärv

Inga förvärv genomfördes under 2021.

#### Avyttringar

Kassaflödet från Tele2 Tyskland hänför till tilläggsköpeskillingskonstruktionen som ingick i avyttringen av verksamheten 2020. Under 2021 erhöles även en betalning från Swisscom, relaterad till en uppgörelse av en tvist kopplad till Tele2s tidigare verksamhet i Schweiz. För ytterligare information om avvecklade verksamheter, se not 33.

I September 2021 har Tele2 AB nått överenskommelse att sälja sin 25 procent andel i T-Mobile Nederländerna. Transaktionen är föremål för sedvanliga stängningsvillkor och förväntas inbringa ungefär 860 miljoner euro.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## NOT 15 INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Miljoner SEK	Ägarandel		Bokfört värde på andelar		Resultat från andelar	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020	2021	2020
T-Mobile Netherlands Holding B.V., Nederländerna	25,00%	25,00%	7 366	7 011	221	313
Övriga intresseföretag och joint ventures			7	7	-0	-2
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning			-7 366	7	—	-2
<b>Summa intresseföretag och joint ventures</b>			<b>7</b>	<b>7 018</b>	<b>221</b>	<b>311</b>

Tele2 har ett väsentligt intresseföretag, T-Mobile Netherlands Holding B.V., i vilket Tele2s ägar-, röst- och konsolideringsandel uppgår till 25 (25) procent. Andelarna erhöles som ett led av avyttringen av Tele2 Nederländerna under 2019. I September 2021 har Tele2 AB nått överenskommelse att sälja sin 25 procent andel i T-Mobile Nederländerna. Tillgången har därför omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning. Transaktionen är föremål för sedvanliga stängningsvillkor och förväntas inbringa ungefär 860 miljoner euro.

### Andelar i intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
<b>Anskaffningsvärde vid årets början</b>	<b>7 018</b>	<b>6 983</b>
Investeringar	—	2
Årets resultatandel	221	313
Nedskrivning av andelar	—	-2
Omklassificering till tillgångar som innehas till försäljning	-7 366	—
Valutakursdifferenser	134	-278
<b>Summa andelar i intresseföretag och joint ventures</b>	<b>7</b>	<b>7 018</b>

### Utdrag ur resultaträkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	T-Mobile, Nederländerna		Övrigt	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning	21 011	20 406	51	71
Årets resultat	1 769	2 166	0	-1
<b>Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade resultaträkningen:</b>				
Årets resultat från intresseföretag och joint ventures	1 769	2 166	0	-1
Koncernens andel	442	541	0	0
Avskrivning på övervärden netto efter skatt	-221	-229	—	—
Nedskrivning av andelar	—	—	-2	-2
<b>Koncernens andel av totalt resultat från intresseföretag och joint ventures</b>	<b>221</b>	<b>313</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>

### Utdrag ur balansräkningar för intresseföretag och joint ventures

Miljoner SEK	T-Mobile, Nederländerna		Övrigt	
	31 dec. 2021	31 dec. 2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Immateriella anläggningstillgångar	13 808	15 013	—	—
Materiella anläggningstillgångar	7 182	6 983	0	0
Nyttjanderättstillgångar	7 627	2 570	—	—
Finansiella tillgångar	9	148	—	—
Uppskjuten skattefordran	4 294	4 141	—	—
Omsättningstillgångar	8 428	7 891	24	46
<b>Summa tillgångar</b>	<b>41 349</b>	<b>36 746</b>	<b>24</b>	<b>46</b>
Eget kapital	14 235	12 221	20	19
Långfristiga skulder	20 575	16 462	1	1
Kortfristiga skulder	6 539	8 063	4	27
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>41 349</b>	<b>36 746</b>	<b>24</b>	<b>46</b>
<b>Avstämning av ovan summerad finansiell information mot koncernens andel redovisad i den konsoliderade balansräkningen:</b>				
Nettotillgångar för intresseföretag och joint ventures	14 235	12 221	20	19
Koncernens andel	3 559	3 055	7	7
Goodwill	2 274	2 232	—	—
Övriga övervärden netto efter skatt	1 533	1 723	—	—
Akkumulerad nedskrivning	—	—	—	—
<b>Redovisat värde för koncernens andel i intresseföretag och joint ventures</b>	<b>7 366</b>	<b>7 011</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

## NOT 16 ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Fordringar från såld utrustning	564	596
Pensionsmedel	182	132
Långfristiga värdepappersinnehav	9	9
Övriga långfristiga fordringar	2	—
<b>Summa övriga finansiella tillgångar</b>	<b>758</b>	<b>737</b>

Fordringar från såld utrustning består av fordran på kunder hänförliga till avbetalningsplaner avseende såld utrustning, såsom mobiltelefoner och annan utrustning. Varorna har levererats till kund. Ingen av dessa fordringar var förfallna på bokslutsdagen. När fakturering skett flyttas fakturerat belopp från fordringar från såld utrustning till kundfordringar. Posten innehåller även kontraktstillgångar hänförliga till tidsmässiga effekter mellan när prestationsåtagande uppfyllts och intäktsföring av varor och tjänster skett och när betalning erhålls. Kontraktstillgångar uppkommer vid försäljning av paketerade varor och tjänster. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 16 forts.

Miljoner SEK	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	12.5%	1	1
TMPL Solutions AB, Sverige	10.5%	8	8
<b>Summa långfristiga värdepappersinnehav</b>		<b>9</b>	<b>9</b>

## NOT 17 TILLGÅNGSFÖRDA KONTRAKTSKOSTNADER

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Kontraktskostnad per 1 januari	493	374
Tillkommande	592	598
Kostnadsförda kontraktskostnader	-580	-479
<b>Summa tillgångsförda kontraktskostnader 31 december</b>	<b>505</b>	<b>493</b>

Kostnadsförda kontraktskostnader består av periodiserade tillgångsförda kontraktskostnader. Avskrivningen bokförs som en rörelsekostnad, för att denna kostnad ska reflekteras i det operationella resultatet.

## NOT 18 VARULAGER

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Färdiga varor och handelsvaror	727	802
Övrigt	42	22
<b>Summa varulager</b>	<b>769</b>	<b>824</b>

Tele2s varulager består främst av mobiltelefoner, fasta bredbandsroutrar, digitala TV-boxar samt IT & nätverkshårdvara. Under 2021 kostnadsfördes varor i lager med 4 868 (5 040) miljoner kronor.

## NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Brutto bokfört värde	1 934	1 900
Kreditförlustreserv	-138	-133
<b>Summa kundfordringar, netto</b>	<b>1 796</b>	<b>1 766</b>

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>Kreditförlustreserv vid årets början</b>	<b>133</b>	<b>153</b>
Tillgångar som innehas för försäljning	—	-2
Förvärvade företag under året	—	-1
Nettoförändring av kreditförlustreserv	2	-12
Valutakursdifferens	2	-5
<b>Summa kreditförlustreserv</b>	<b>138</b>	<b>133</b>

## Fordringar för såld utrustning

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Brutto bokfört värde		1 544	1 755
Kreditförlustreserv		-42	-40
<b>Summa fordringar från såld utrustning, netto</b>		<b>1 502</b>	<b>1 715</b>
varav långfristiga	16	564	596
varav kortfristiga	20	938	1 119

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>Kreditförlustreserv vid årets början</b>	<b>40</b>	<b>39</b>
Nettoförändring av kreditförlustreserv	2	0
<b>Summa kreditförlustreserv</b>	<b>42</b>	<b>40</b>

## Kreditförlustreserv

Miljoner SEK	31 dec, 2021					Totalt
	Ej förfallet	Förfallet				
		1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	> 90 dagar	
<b>Kundfordringar</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	0,86%	1,70%	7,31%	11,92%	55,50%	10,81%
Brutto bokfört värde	480	189	24	13	147	853
Kreditförlustreserv	-4	-3	-2	-2	-82	-92
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	0,32%	1,54%	5,74%	22,06%	71,82%	4,21%
Brutto bokfört värde	959	53	11	2	56	1081
Kreditförlustreserv	-3	-1	-1	-1	-41	-46
<b>Summa kreditförlustreserv kundfordringar</b>	<b>-7</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-122</b>	<b>-138</b>
<b>Fordringar från såld utrustning</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	2,93%	—	—	—	—	2,93%
Brutto bokfört värde	1 104	—	—	—	—	1 104
Kreditförlustreserv	-32	—	—	—	—	-32
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	2,13%	—	—	—	—	2,13%
Brutto bokfört värde	440	—	—	—	—	440
Kreditförlustreserv	-9	—	—	—	—	-9
<b>Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning</b>	<b>-42</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-42</b>

När fordringar från såld utrustning faktureras omklassificeras de till kundfordringar.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 19 forts.

Miljoner SEK	31 dec. 2020					Totalt
	Förfallat					
	Ej förfallet	1–30 dagar	31–60 dagar	61–90 dagar	> 90 dagar	
<b>Kundfordringar</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	0,93%	1,81%	3,91%	5,27%	42,85%	<b>9,93%</b>
Brutto bokfört värde	482	138	29	22	174	<b>845</b>
Kreditförlustreserv	-5	-2	-1	-1	-75	<b>-84</b>
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	0,82%	1,70%	4,57%	17,27%	56,21%	<b>4,70%</b>
Brutto bokfört värde	874	61	42	9	67	<b>1054</b>
Kreditförlustreserv	-7	-1	-2	-2	-38	<b>-50</b>
<b>Summa kreditförlustreserv kundfordringar</b>	<b>-12</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>	<b>-112</b>	<b>-133</b>
<b>Fordringar från såld utrustning</b>						
<i>Konsument</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	2,24%	—	—	—	—	<b>2,24%</b>
Brutto bokfört värde	1366	—	—	—	—	<b>1366</b>
Kreditförlustreserv	-31	—	—	—	—	<b>-31</b>
<i>Företag</i>						
Förväntad kreditförlustnivå	2,30%	—	—	—	—	<b>2,30%</b>
Brutto bokfört värde	389	—	—	—	—	<b>389</b>
Kreditförlustreserv	-9	—	—	—	—	<b>-9</b>
<b>Summa kreditförlustreserv fordringar från såld utrustning</b>	<b>-40</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-40</b>

**NOT 20 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Fordringar från såld utrustning	938	1 119
Fordran på Net4Mobility, samägt företag i Sverige	305	214
Fordran på Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	16	6
Fordran på leverantörer	—	54
Derivat	275	217
Mervärdesskattfordran	32	76
Aktuella skattfordringar	3	141
Övrigt	51	29
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>1 620</b>	<b>1 856</b>

För information avseende fordringar från såld utrustning se vidare not 16. För information avseende kreditförlustreserv se vidare not 19. För information om derivat, se vidare not 2.

**NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Hyreskostnader	414	376
Frekvenskostnader	3	3
Övriga förutbetalda kostnader	190	172
<b>Totalt förutbetalda kostnader</b>	<b>607</b>	<b>551</b>
Kunder	593	606
Andra telekomoperatörer	307	322
Övriga upplupna intäkter	55	73
<b>Totalt upplupna intäkter</b>	<b>955</b>	<b>1 001</b>
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>1 562</b>	<b>1 552</b>

Av upplupna intäkter förväntas 33 (30) miljoner kronor att bli reglerade mer än 12 månader efter balansdagen.

**NOT 22 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER**

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Likvida medel	880	970
Outnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen	8 590	8 560
<b>Summa tillgänglig likviditet</b>	<b>9 470</b>	<b>9 530</b>

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Beviljade checkräkningskrediter	817	948
Utnyttjade checkräkningskrediter	—	-16
<b>Summa ej utnyttjade beviljade krediter</b>	<b>817</b>	<b>932</b>
Outnyttjade låneutrymmen	7 772	7 629
<b>Summa ej utnyttjade beviljade krediter och låneutrymmen</b>	<b>8 590</b>	<b>8 560</b>

Tele2s andel av likvida medel i samägda företag, över vilka Tele2 har begränsad föfoganderätt, uppgick per 31 december 2021 till 43 (36) miljoner kronor och ingick i koncernens likvida medel.

Inga specifika säkerheter är lämnade för checkräkningskrediter eller outnyttjade låneutrymmen.

**Valutakursdifferens i likvida medel**

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Valutakursdifferens i likvida medel som fanns per 1 januari	1	-7
Valutakursdifferens i årets kassaflöde	-103	-1
<b>Summa årets valutakursdifferenser i likvida medel</b>	<b>-102</b>	<b>-7</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

**NOT 23 AKTIER, EGET KAPITAL OCH VINSTDISPOSITION**
**Antal aktier**

	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>22 597 645</b>	<b>665 844 952</b>	<b>1 899 000</b>	<b>690 341 597</b>
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-39 305	39 305	—	—
Omstämpling C-aktier till B-aktier	—	1 899 000	-1 899 000	—
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>22 558 340</b>	<b>667 783 257</b>	<b>—</b>	<b>690 341 597</b>
Nyemitterade aktier	—	—	2 480 000	2 480 000
Omstämpling A-aktier till B-aktier	-6 177	6 177	—	—
<b>Totalt antal aktier per 31 december 2021</b>	<b>22 552 163</b>	<b>667 789 434</b>	<b>2 480 000</b>	<b>692 821 597</b>

	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Totalt antal aktier	692 821 597	690 341 597
Antal aktier i eget förvar	-2 912 106	-1 714 023
<b>Antal utestående aktier</b>	<b>689 909 491</b>	<b>688 627 574</b>
Genomsnittligt antal aktier	689 463 621	688 392 123
Antal aktier efter utspädning	693 458 249	692 609 831
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	693 182 102	691 924 160

Per den 31 december 2021 hade Tele2 99 785 identifierade aktieägare. Per den 31 december 2021 innehade Kinnevik AB 27,1 procent av kapitalet och 41,9 procent av rösterna. Ingen annan aktieägare innehade, direkt eller indirekt, mer än tio procent av aktierna i Tele2. De tio största enskilda aktieägarna representerade 46,6 procent av aktiekapitalet och 57,0 procent av rösterna.

Under första kvartalet 2021 omstämplades 6177 A-aktier till B-aktier.

Under första och tredje kvartalet 2020 omstämplades 20 517 respektive 18 788 A-aktier till B-aktier. Aktiekapitalet i Tele2 AB är uppdelat i tre aktieslag: A-aktier, B-aktier respektive C-aktier. Alla aktieslagen har ett kvotvärde om 1,25 kronor per aktie och A-aktier och B-aktier har lika rätt till andel i företagets nettotillgångar och vinst medan C-aktierna saknar rätt till vinstutdelning. A-aktier berättigar till tio röster per aktie och B-aktier och C-aktier berättigar till en röst per aktie.

Det finns inte några begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en stämman. Det finns ingen bestämmelse i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Vid ett eventuellt uppköpserbjudande av samtliga aktier eller en majoritet av aktierna i Tele2 kan finansieringsfaciliteterna komma att förfalla till omedelbar betalning. Dessutom kan eventuellt vissa andra avtal komma att sägas upp.

**Aktier i eget förvar**

	B-aktier	C-aktier	Totalt
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>512 044</b>	<b>1 899 000</b>	<b>2 411 044</b>
Omklassificering av C-aktier till B-aktier	1 899 000	-1 899 000	—
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-683 346	—	-683 346
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet, förtida inlösen	-13 675	—	-13 675
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>1 714 023</b>	<b>—</b>	<b>1 714 023</b>
Nyemitterade aktier	—	2 480 000	2 480 000
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet	-1 200 672	—	-1 200 672
Leverans av egna aktier enligt LTI programmet, förtida inlösen	-81 245	—	-81 245
<b>Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2021</b>	<b>432 106</b>	<b>2 480 000</b>	<b>2 912 106</b>

Aktier i eget förvar utgör 0,4 (0,2) procent av aktiekapitalet. Den 29 april, 15 juni och 29 september 2021 levererade Tele2 1 200 672 (4 maj 2020, 683 346) B-aktier i eget förvar till deltagarna i LTI 2018-2019 som en följd av att aktierätter i programmet löstes in. Under 2020 levererade Tele2 dessutom 81 245 (13 675) B-aktier i eget förvar till vissa av deltagarna i LTI 2017-2019 till följd av förtidsinlösen.

**Utestående aktierätter**

	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Incitamentsprogram 2021-2024 (LTI 2021)	1 414 817	—
Incitamentsprogram 2020-2023 (LTI 2020)	1 142 715	1 499 975
Incitamentsprogram 2019-2022 (LTI 2019)	991 226	1 313 475
Incitamentsprogram 2018-2021 (LTI 2018)	—	1 168 807
<b>Summa antal utestående aktierätter</b>	<b>3 548 758</b>	<b>3 982 257</b>

Ytterligare information framgår av not 31.

**Antal aktier efter utspädning**

	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Antal aktier	692 821 597	690 341 597
Antal aktier i eget förvar	-2 912 106	-1 714 023
<b>Antal utestående aktier</b>	<b>689 909 491</b>	<b>688 627 574</b>
Antal utestående aktierätter	3 548 758	3 982 257
<b>Totalt antal aktier efter utspädning</b>	<b>693 458 249</b>	<b>692 609 831</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 23 forts.

### Resultat per aktie

Totala verksamheten	Resultat per aktie		Resultat per aktie efter utspädning	
	2021	2020	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (miljoner SEK)	4 306	7 408	4 306	7 408
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	689 463 621	688 392 123	689 463 621	688 392 123
Incitamentsprogram 2021–2024			895 722	
Incitamentsprogram 2020–2023			1 304 582	875 065
Incitamentsprogram 2019–2022			1 131 605	1 308 458
Incitamentsprogram 2018–2021			386 572	1 111 453
Incitamentsprogram 2017–2020			—	237 061
<b>Vägt genomsnittligt antal aktierätter</b>			<b>3 718 481</b>	<b>3 532 037</b>
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning			<b>693 182 102</b>	<b>691 924 160</b>
<b>Resultat per aktie, kronor</b>	<b>6,25</b>	<b>10,76</b>	<b>6,21</b>	<b>10,71</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående medel om totalt 39 176 667 841 kronor, 6,75 kronor per aktie i ordinarie utdelning utdelas till aktieägarna i två omgångar i maj och oktober 2022, vilket per 31 december 2021 motsvarar 4 656 889 064 kronor. Styrelsen föreslår vidare en extrautdelning om 13 kronor per aktie, motsvarande 8 968 823 383 kronor per 31 december 2021, villkorat att den offentliggjorda avyttringen av T-Mobile Nederländerna i god tid slutförs och betalning erhålls, att utbetalas i maj 2022 i samband med den första utbetalningen av den ordinarie utdelningen. Det resterande beloppet, 25 550 955 394 kronor, balanseras i ny räkning.

Med hänvisning till vad som framgår av denna årsredovisning och koncernredovisning, och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom, är styrelsens allsidiga bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens eget kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och allmänna finansiella ställning.

För information avseende utdelningspolicy se vidare not 2.

### NOT 24 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	25 173	24 669
Leasingskulder	5 414	5 327
Övriga räntebärande skulder	250	460
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>30 837</b>	<b>30 455</b>
Leverantörsskulder	2 007	1 739
Övriga ej räntebärande skulder	616	346
<b>Summa ej räntebärande finansiella skulder</b>	<b>2 622</b>	<b>2 085</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>33 459</b>	<b>32 540</b>

Finansiell riskhantering och finansiella instrument framgår av not 2.

Finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan.

Miljoner SEK	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
	Nominellt värde	Bokfört värde	Nominellt värde	Bokfört värde
Inom 3 månader	3 069	3 065	2 820	2 813
Inom 3–12 månader	3 605	3 594	3 987	3 985
Inom 1–2 år	2 822	2 765	3 323	3 267
Inom 2–3 år	7 933	7 889	2 629	2 597
Inom 3–4 år	3 176	3 146	6 366	6 342
Inom 4–5 år	2 304	2 285	4 260	4 245
Inom 5–10 år	10 505	10 606	9 062	9 188
Inom 10–15 år	123	110	127	105
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>33 538</b>	<b>33 459</b>	<b>32 573</b>	<b>32 540</b>

### Räntebärande finansiella skulder

Räntebärande finansiella skulder förfaller till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	Inom 1 år	Inom 1–2 år	Inom 2–3 år	Inom 3–4 år	Inom 4–5 år	Inom 5–15 år	Totalt
Rörlig ränta	2 905	531	-585	2 314	1 102	2 552	8 819
Fast ränta	1 132	2 290	8 473	775	1 183	8 163	22 017
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>4 037</b>	<b>2 821</b>	<b>7 888</b>	<b>3 089</b>	<b>2 285</b>	<b>10 715</b>	<b>30 837</b>



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 24 forts.

**Skulder till kreditinstitut och liknande skulder**

Miljoner SEK Finansieringstyp	Räntevillkor	Förfallodag	31 dec, 2021		31 dec, 2020	
			Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Obligationer EUR	fast 1.125%	2024	—	5 113	—	5 019
Obligationer EUR	fast 2.125%	2028	—	5 159	—	5 167
Obligationer EUR	fast 0.750%	2031	—	3 061	—	—
Obligationer SEK	fast 1.875%	2021	—	—	1 000	—
Obligationer SEK	STIBOR 1.65%	2021	—	—	1 999	—
Obligationer SEK	STIBOR 1.55%	2022	1 700	—	—	1 700
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2022	500	—	—	500
Obligationer SEK	STIBOR +1.45%	2023	—	400	—	398
Obligationer SEK	fast 2%	2023	—	1 199	—	1 200
Obligationer SEK	fast 1.375%	2025	—	500	—	500
Obligationer SEK	STIBOR +1.2%	2025	—	1 199	—	1 199
Obligationer SEK	rörlig räntesats	2026	—	1 000	—	1 000
Obligationer SEK	fast 1.125%	2027	—	498	—	497
Obligationer SEK	STIBOR +1.03%	2027	—	997	—	997
<b>Summa obligationer</b>			<b>2 200</b>	<b>19 126</b>	<b>2 999</b>	<b>18 176</b>
Företagscertifikat	fast räntesats	2022	400	—	—	—
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	fast räntesats	2024	—	1 278	—	1 254
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	rörlig räntesats	2023-2026	—	1 990	—	1 987
Syndikerade lånefaciliteter	rörlig räntesats	2024	—	-4	—	-11
Kortfristigt lån, säkerhet för utestående räntederivat	rörlig räntesats	2021	183	—	246	—
Utnyttjad checkräkningskredit	rörlig räntesats		—	—	16	—
<b>Summa kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>			<b>2 783</b>	<b>22 390</b>	<b>3 262</b>	<b>21 406</b>
<b>Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>				<b>25 173</b>		<b>24 669</b>

Vid rapportens utgivande har Tele2 en kreditfacilitet med ett syndikat av tio banker. Faciliteten förfaller 2024. Lånet kan dras i flertalet valutor och räntebasen är relevant IBOR för respektive valuta. Faciliteten uppgår till 760 miljoner EUR och var outnyttjad per den 31 december 2021 och förutbetalda engångsavgifter att redovisa över resultaträkningen under återstående avtalsperiod uppgick till -4 (-11) miljoner kronor. Faciliteten är villkorad av ett antal covenantkrav vilka Tele2 förväntar sig att uppfylla.

Tele2 ABs Euro Medium-Term Note (EMTN) program utgör basen för Tele2s emissioner av medium- och långfristiga skulder på såväl internationella som inhemska obligationsmarknader. Programmet möjliggör för Tele2 att emittera obligationer inom ett rambelopp på 5 miljarder EUR. Den 31 december 2021 uppgick utgivna obligationer under programmet till 21,3 (21,2) miljarder kronor.

Tele2 ABs svenska program för företagscertifikat ger Tele2 möjlighet att emittera företagscertifikat inom en ram om 8 miljarder kronor. Certifikaten kan under programmet emitteras med löptider upp till 12 månader. Certifikatprogrammet utgör ett komplement till Tele2s basfinansiering. Den 31 december 2021 hade Tele2 400 (0) miljoner kronor i utestående företagscertifikat.

Som ett led i strävan att diversifiera Tele2s finansieringskällor har Tele2 AB ett låneavtal med Nordiska Investeringsbanken (NIB) om 2,0 (2,0) miljarder kronor samt ett låneavtal med European Investment Bank (EIB) om 125 (125) miljoner EUR.

Den genomsnittliga skuldräntan på årets totala låneskuld uppgick till 1,2 (1,5) procent..

**Övriga räntebärande skulder**

Miljoner SEK	31 dec, 2021		31 dec, 2020	
	Kortfristig skuld	Långfristig skuld	Kortfristig skuld	Långfristig skuld
Derivat	22	—	222	—
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	7	63	7	70
Utrustningsfinansiering	100	57	103	58
	<b>129</b>	<b>121</b>	<b>332</b>	<b>128</b>
<b>Summa övriga räntebärande skulder</b>		<b>250</b>		<b>460</b>

Derivat består av ränteswappar och valutaswappar, vilka värderades till verkligt värde. Effektiv del av swapparna redovisades i säkringsreserven i övrigt totalresultat och ineffektiv del redovisades som räntekostnader respektive övriga finansiella poster i resultaträkningen. Koncernen har derivatkontrakt vilka omfattas av ramavtal om netting. Detta innebär att man har kvittningsrätt mellan tillgångar och skulder mot samma motpart, vilket inte speglas i redovisningen där bruttoredovisning tillämpas. För att minimera motpartsrisken har Tele2 ingått CSA-avtal där säkerheter likställt med derivatens marknadsvärde utbytes från tid till annan. För ytterligare information se vidare not 2.

För information om leasing se vidare not 29.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 24 forts.

**Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten**

Miljoner SEK	Skulder 31 dec, 2020	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar				Skulder 31 dec, 2021
			Nya och modifierade leasor (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	
Obligationer	21 175	45	—	212	-103	-4	21 326
Företagscertifikat	—	400	—	—	—	-0	400
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 987	—	—	—	—	3	1 990
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 254	-0	—	24	—	0	1 278
Syndikerade lånefaciliteter	-11	—	—	—	—	7	-4
Korttidslån	246	-63	—	—	—	—	183
Utnyttjad checkräkningskredit	16	-16	—	—	—	—	—
<b>Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>	<b>24 669</b>	<b>365</b>	<b>—</b>	<b>236</b>	<b>-103</b>	<b>5</b>	<b>25 173</b>
Leasing	5 327	-1 236	1 244	15	—	63	5 414
Derivat	222	-368	—	—	168	—	22
Utrustningsfinansiering	161	-4	—	—	—	—	157
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	78	-8	—	1	168	0	71
<b>Summa övriga räntebärande skulder</b>	<b>460</b>	<b>-380</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>168</b>	<b>0</b>	<b>250</b>
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>30 455</b>	<b>-1 250</b>	<b>1 244</b>	<b>253</b>	<b>65</b>	<b>68</b>	<b>30 837</b>

Miljoner SEK	Skulder 31 dec, 2019	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Omklassificering av tillgångar under försäljning (not 33)	Ej kassaflödespåverkande förändringar				Skulder 31 dec, 2020
				Nya och modifierade leasor (not 29)	Valutakurs	Verkligt värde	Periodiserad ränta och avgifter	
Obligationer	20 305	1 193	—	—	-395	61	11	21 175
Företagscertifikat	1 100	-1 100	—	—	—	—	-0	—
Nordiska Investeringsbanken (NIB)	1 985	—	—	—	—	—	3	1 987
Europeiska Investeringsbanken (EIB)	1 303	-0	—	—	-50	—	0	1 254
Syndikerade lånefaciliteter	-18	—	—	—	—	—	7	-11
Korttidslån	199	47	—	—	—	—	—	246
Utnyttjad checkräkningskredit	23	-7	—	—	—	—	—	16
<b>Summa skulder till kreditinstitut och liknande skulder</b>	<b>24 899</b>	<b>133</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-445</b>	<b>61</b>	<b>21</b>	<b>24 669</b>
Leasing	5 642	-1 232	-5	891	-33	—	63	5 327
Derivat	277	-368	—	—	—	313	—	222
Tilläggsköpeskilling för förvärv	—	—	—	—	—	—	—	—
Utrustningsfinansiering	139	22	—	—	—	—	—	161
Leverantörsfinansiering, licens i Litauen	88	-8	—	—	-3	—	0	78
<b>Summa övriga räntebärande skulder</b>	<b>504</b>	<b>-354</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-3</b>	<b>313</b>	<b>0</b>	<b>460</b>
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>31 044</b>	<b>-1 453</b>	<b>-5</b>	<b>891</b>	<b>-481</b>	<b>375</b>	<b>84</b>	<b>30 455</b>



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 24 forts.

### Övriga kortfristiga skulder

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Mervärdesskatteskuld	347	74
Skuld till Net4Mobility, samägt företag i Sverige	139	132
Skuld till Svenska UMTS-nät, samägt företag i Sverige	36	47
Källskatt, personal	52	55
Skuld till kunder	16	15
Skuld till andra operatörer	9	20
Övrigt	17	3
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>616</b>	<b>346</b>

### NOT 25 AVSÄTTNINGAR

Miljoner SEK	2021					Totalt
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	
<b>Avsättningar per 1 januari</b>	<b>784</b>	<b>4</b>	<b>—</b>	<b>407</b>	<b>465</b>	<b>1 660</b>
Tillkommande avsättningar	37	—	20	128	41	226
Utnyttjad/utbetalad avsättning	-4	-1	—	-200	-9	-213
Återförda outnyttjade avsättningar	-13	—	—	-21	—	-34
Inflation, diskonteringsränta, aktuariella och valutakursdifferenser	49	0	—	—	-78	-29
<b>Avsättningar per 31 december</b>	<b>853</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>314</b>	<b>419</b>	<b>1 610</b>

Miljoner SEK	2020					Totalt
	Nedmonteringskostnader	Hyra av lokaler, fiber och kablar	Tvister	Övriga avsättningar	Pensioner och liknande förpliktelser	
<b>Avsättningar per 1 januari</b>	<b>807</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>458</b>	<b>501</b>	<b>1 774</b>
Omklassificeringar	—	—	—	142	8	150
Tillkommande avsättningar	81	13	—	127	3	224
Utnyttjad/utbetalad avsättning	-0	-14	—	-204	-8	-226
Återförda outnyttjade avsättningar	-2	—	-2	-116	—	-120
Inflation, diskonteringsränta, aktuariella och valutakursdifferenser	-102	-0	-0	—	-40	-142
<b>Avsättningar per 31 december</b>	<b>784</b>	<b>4</b>	<b>—</b>	<b>407</b>	<b>465</b>	<b>1 660</b>

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Avsättningar, kortfristiga	80	169
Avsättningar, långfristiga	1 531	1 491
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 610</b>	<b>1 660</b>

Avsättningar förväntas förfalla till betalning enligt nedan:

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Inom 1 år	80	169
Inom 1–3 år	192	46
Inom 3–5 år	203	297
Mer än 5 år	1 136	1 148
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 610</b>	<b>1 660</b>

Nedmonteringskostnader avser nedmontering och återställande av mobila och fasta nätverkssajter. Avsättningar per 31 december 2021 förväntas bli fullt utnyttjade under de kommande 30 åren.

Övriga avsättningar inkluderar en avsättning relaterad till fusionen med Com Hem, avseende ett oförmånligt fastprisavtal kopplat till leverans av transmission. Den uppgick per den 31 december 2021 till 224 (226) miljoner kronor och kommer att återföras över avtalsperioden som sträcker sig till och med den 31 december 2024. Övriga materiella avsättningar avser ett domstolsärende avseende upphovsrätt om 60 (58) miljoner kronor. Under 2021 har en avstättning relaterats om 85 miljoner kronor, relaterad till en legal dispyt där överenskommelse nåddes under 2020. För pensioner och liknande förpliktelser, se not 31.

### NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Personalrelaterade kostnader	508	528
Kostnader för externa tjänster	238	236
Investering i anläggningstillgångar	384	127
Andra telekomoperatörer	162	157
Återförsäljarprovisioner	99	101
Leasing- och hyreskostnader	105	110
Räntekostnader	129	136
Övriga upplupna kostnader	243	198
<b>Summa upplupna kostnader</b>	<b>1 868</b>	<b>1 593</b>
Kontrakt	436	445
Kontantkort	172	182
Abonnemangsavgifter	808	814
<b>Summa förutbetalda intäkter</b>	<b>1 416</b>	<b>1 441</b>
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>3 284</b>	<b>3 034</b>

När Tele2 erhåller en betalning men inte har uppfyllt sitt prestationsåtagande uppstår en kontrakts-skuld (förutbetalad intäkt). Posten 'Kontrakt' avser intäkter från kontraktstjänster, projekt gentemot företagskunder samt förutbetalda kapacitets- och IRU-intäkter.

Intäktsfördel av ingående balansen för kontraktsskulder uppgår till 1 191 (1 096) miljoner kronor.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER

Skulder till kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk uppgick per 31 december 2021 till 183 (246) miljoner kronor, se not 2. Tele2 har inga övriga väsentliga ställda säkerheter.

## NOT 28 EVENTUALFÖRPLIKTELSE SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

### Eventualförpliktelser

Under 2020 gjordes en avsättning kopplad till skatteavdrag för valutakursförluster på lån till Tele2 Kazakstan, vilket tidigare redovisats som eventualförpliktelse. Avsättningen ingår i avvecklad verksamhet för Tele2 Kazakstan, se not 33.

### Andra kontrakterade åtaganden

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Åtaganden, investeringar	244	157
Åtaganden, övrigt	2 170	2 795
<b>Summa framtida avgifter för andra kontrakterade åtaganden</b>	<b>2 414</b>	<b>2 952</b>

Övriga åtaganden avser främst åtaganden för beställda och kontrakterade varor och tjänster som ej kan annulleras utan ekonomisk påverkan.

## NOT 29 LEASING

### Tele2 som leasingtagare

Tele2s leasingkontrakt består i all väsentlighet av hyra av siter och basstationer (inklusive hyra av mark), hyrda förbindelser, lokaler, bilar och annan utrustning. Tillkommande nyttjanderätter som består av nya och modifierade leasingkontrakt uppgick till 1 306 (1 182) miljoner kronor. Bokfört värde på leasade tillgångar redovisas i not 13. En stor del av Tele2s leasingkontrakt är löpande kontrakt, som löper på till endera parten säger upp kontraktet, eller kontrakt som innehåller förlängnings- eller termineringsoptioner. Dessa villkor har inkluderats vid beräkning av leaseingskulden framförallt för leasingkategorierna siter och basstationer samt hyrda förbindelser eftersom Tele2 är rimligt säker att fortsätta hyra baserat på koncernens strategiska planer, inkluderande uppskattning om framtida teknologiska förändringar, och vikten av den underliggande tillgången för koncernens verksamhet samt kostnader förknippade med att inte förlänga avtalet. Leasingkontrakten innehåller inga restvärdegarantier.

## Redovisade belopp i resultaträkningen

Miljoner SEK	Not	2021	2020
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	13	-1 197	-1 182
Räntekostnader på leaseingskulden	9	-63	-63
Utgifter hänförliga till korttidsleasor		-5	-8
Utgifter hänförliga till lågvärdeleasor		-6	-6
Utgifter hänförliga till variabla leasingavgifter som inte ingår i beräkningen av leaseingskulden		-1	-1
<b>Summa kostnadsfört avseende leasingavtal</b>		<b>-1 272</b>	<b>-1 261</b>

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till 1 248 (1 247) miljoner kronor.

### Leasingskuld

Den odiskonterade leaseingskulden förfaller enligt nedan. Uppskattningsvis är cirka 40 till 50 procent av den totala skulden ej legalt tvingande men är per definitionen i IFRS 16 bedömd som oundviklig och har därför räknats med i leaseingskulden.

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Inom 1 år	1 140	1 128
Inom 1–2 år	1 062	1 058
Inom 2–3 år	919	870
Inom 3–4 år	797	735
Inom 4–5 år	695	685
Inom 5–10 år	904	910
Mer än 10 år	120	119
<b>Summa odiskonterad leaseingskuld</b>	<b>5 637</b>	<b>5 505</b>

### Tele2 som leasinggivare

Leasingintäkter under året uppgick till 101 (114) miljoner kronor och hänför sig främst till inplaceringshyror och leasing av utrustning till kunder. Kontrakten sträcker sig mellan 3 och 25 år och innehåller generellt sett ingen option att köpa tillgången vid kontraktets utgång.

Kontrakterade framtida leasingintäkter redovisas enligt nedan:

### Operationell leasing

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Inom 1 år	104	100
Inom 1–2 år	22	24
Inom 2–3 år	21	24
Inom 3–4 år	21	23
Inom 4–5 år	20	22
Inom 5–10 år	70	83
Inom 10–15 år	64	71
Mer än 15 år	70	80
<b>Summa framtida intäkter för operationell leasing</b>	<b>392</b>	<b>428</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### NOT 30 KOMPLETTERANDE KASSAFLÖDESINFORMATION

Miljoner SEK	2021	2020
Erhållen ränta	18	23
Betald ränta	-395	-491
Betalda finansiella poster	-2	-1
Erhållen utdelning	0	0
Betald skatt	-704	-931

### NOT 31 ANTALET ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

#### ANSTÄLLDA

##### Medelantal anställda (heltidstjänster)

Medelantalet anställda och relaterad könsfördelning i tabellen nedan är omräknat till heltidstjänster.

	31 dec, 2021			31 dec, 2020		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 765	32%	68%	2 750	31%	69%
Litauen	623	67%	33%	606	69%	31%
Lettland	419	41%	59%	515	49%	51%
Estland	335	64%	36%	322	61%	39%
Nederländerna	2	—	100%	2	—	100%
Luxemburg	—	—	—	2	—	100%
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>4 144</b>	<b>41%</b>	<b>59%</b>	<b>4 197</b>	<b>41%</b>	<b>59%</b>
Avvecklade verksamheter (not 33)	—	—	—	98	43%	57%
<b>Summa medelantalet anställda</b>	<b>4 144</b>	<b>41%</b>	<b>59%</b>	<b>4 295</b>	<b>41%</b>	<b>59%</b>

##### Antal anställda samt könsfördelning

Per 31 december 2021 uppgick antalet anställda i Tele2 till 4 435 (4 528) exklusive avvecklade verksamheter, varav 45 (44) procent kvinnor och 55 (56) procent män. En fördelning per marknad och kön framgår nedan.

Kvarvarande verksamheter	31 dec, 2021			31 dec, 2020		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Sverige	2 885	33%	67%	2 928	33%	67%
Litauen	748	71%	29%	729	70%	30%
Lettland	434	54%	46%	513	53%	47%
Estland	366	69%	31%	354	65%	35%
Nederländerna	2	—	100%	2	—	100%
Luxemburg	—	—	—	2	—	100%
<b>Summa antal anställda</b>	<b>4 435</b>	<b>45%</b>	<b>55%</b>	<b>4 528</b>	<b>44%</b>	<b>56%</b>

Tele2 ABs styrelse består av 57 (43) procent kvinnor och 43 (57) procent män, medan könsfördelningen bland ledande befattningshavare i koncernledningen är 33 (33) procent kvinnor och 67 (67) procent män per 31 december 2021. I januari 2022 har fördelningen mellan ledande befattningshavare i koncernledningen ändrats till 44 procent kvinnor och 56 procent män.

Könsfördelning i styrelser och företagsledning för alla koncernens aktiva företag framgår av tabellen nedan. Företagsledning avser verkställande direktörer och personer som rapporterar direkt till verkställande direktörer.

För alla koncernens aktiva företag (exklusive avvecklade verksamheter)	31 dec, 2021			31 dec, 2020		
	Totalt	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
Styrelseledamöter	20	20%	80%	26	15%	85%
Företagsledning	33	39%	61%	28	39%	61%
<b>Summa</b>	<b>53</b>	<b>32%</b>	<b>68%</b>	<b>54</b>	<b>28%</b>	<b>72%</b>

#### Personalkostnader

Miljoner SEK	2021					2020				
	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader	Löner och ersättningar	varav bonus	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Personalkostnader
Styrelse och VD	53	15	20	5	73	50	3	17	4	67
Övriga anställda	2 311	—	1 039	291	3 350	2 259	—	1 024	289	3 283
<b>Kvarvarande verksamheter</b>	<b>2 364</b>	<b>15</b>	<b>1 059</b>	<b>296</b>	<b>3 423</b>	<b>2 309</b>	<b>3</b>	<b>1 040</b>	<b>293</b>	<b>3 350</b>
Styrelse och VD	—	—	—	—	—	3	2	0	0	3
Övriga anställda	—	—	—	—	—	43	—	11	4	55
<b>Avvecklade verksamheter (not 33)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>47</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>58</b>
<b>Summa</b>	<b>2 364</b>	<b>15</b>	<b>1 059</b>	<b>296</b>	<b>3 423</b>	<b>2 356</b>	<b>4</b>	<b>1 052</b>	<b>297</b>	<b>3 408</b>

#### Pensioner

Miljoner SEK	2021	2020
Förmånsbestämda planer, ålderspension	-32	-32
Avgiftsbestämda planer	-264	-261
<b>Summa pensionskostnader</b>	<b>-296</b>	<b>-293</b>

Förmånsbestämda pensionsplaner utgör i all väsentlighet Sverige där bolag som ingår i koncernen är anslutna till PRI Pensionsgaranti alternativt till Skandia. De bolag i koncernen som är anslutna till PRI Pensionsgaranti skuldför bolagets åtagande för ITP-planens (ITP2) ålderspension i balansräkningen. En del av pensionsskulden är låst för nyintjänning och de anställda har idag istället sin tjänstepension via premier som betalas löpande till Collectum och Alecta. Ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner för ålderspension framgår härnäst.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 31 forts.

Miljoner SEK	2021	2020
<b>Resultaträkning</b>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-24	-30
Nettoräntekostnad	-6	-8
Reduceringar/regleringar	-1	6
<b>Förmånsbestämda planer, ålderspension</b>	<b>-32</b>	<b>-32</b>
Löneskatt	-3	-3
<b>Nettokostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>-36</b>	<b>-35</b>

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
<b>Balansräkning</b>		
Nuvärde av fonderade förpliktelser	-786	-811
Nuvärde av ej fonderade förpliktelser	-3	-3
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	590	516
<b>Netto</b>	<b>-199</b>	<b>-298</b>
Löneskatt	-38	-34
<b>Nettofordran (+)/-skuld (-) i balansräkningen</b>	<b>-237</b>	<b>-333</b>
varav tillgångar	182	132
varav skulder	-419	-465
<b>Förändring</b>		
Nettofordran (+)/-skuld (-) vid årets början	-333	-385
Nettokostnad	-36	-35
Utbetalningar	15	29
Aktuariella vinster/förluster i övrigt totalresultat	116	58
<b>Nettofordran (+)/-skuld (-) i balansräkningen vid årets slut</b>	<b>-237</b>	<b>-333</b>

De förmånsbestämda pensionsplanerna enligt ITP2 är delvis fonderade genom att Tele2s tillgångar avskilts hos Skandia samt genom tryggnad i Tele2 Gemensam Pensionsstiftelse. Per den 31 december 2021 uppgick marknadsvärdet på Tele2s tillgångar till 590 (516) miljoner kronor. Två mindre pensionsplaner om totalt 3 (3) miljoner kronor för ledningspension och villkorad förtidspension är ofonderade.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen i Sverige beräknas med tillämpning av en diskonteringsränta baserad på bostadsobligationsräntan. De svenska säkerställda bostadsobligationerna bedöms som högkvalitativa, marknaden anses vara djup och obligationerna ges ut av stora banker, vilket därmed uppfyller kraven enligt IAS19. Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelsen.

	31 dec. 2021	31 dec. 2020
<b>Viktiga aktuariella antaganden</b>		
Diskonteringsränta	2,0%	1,3%
Framtida årliga löneökningar	3,1%	2,5%
Framtida årliga pensionsökningar	3,1%	2,5%
Långsiktig inflationsantaganden	2,1%	1,5%
Förväntad genomsnittlig återstående anställningstid	10 år	10 år

## ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Miljoner SEK	2021						
	Grundlön	Kortsiktig rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Långsiktig rörlig ersättning	Pensionsförmån	Övriga förmåner	Avgångsvederlag	Total ersättning
Koncernchef och VD							
Kjell Johnsen	8,5	6,7	4,8	2,8	0,2	—	23,0
Andra ledande befattningshavare	22,0	13,0	9,0	4,7	2,2	2,8	53,7
<b>Summa ersättning till ledande befattningshavare</b>	<b>30,5</b>	<b>19,7</b>	<b>13,8</b>	<b>7,5</b>	<b>2,5</b>	<b>2,8</b>	<b>76,7</b>

<sup>1)</sup> Den rörliga kortfristiga ersättning 2021 för ledande befattningshavare (och andra chefer i Sverige) viktas 80% finansiella kriterier och 20% icke finansiella kriterier, varav 5% viktas på hållbarhetsmål. Hållbarhetsmålen för 2021 är att mäta antal kvinnliga anställda samt minskade CO<sub>2</sub> utsläpp.

I slutet av året ingår 8 (5) personer i gruppen andra ledande befattningshavare. Kjell Johnsen ersatte Anders Nilsson som vd för Tele2-koncernen den 15 september 2020. Ökningen av ersättning till andra ledande befattningshavare jämfört med föregående år beror på förändringen i Tele2s ledning från fem personer till åtta.

Miljoner SEK	2020						
	Grundlön	Kortsiktig rörlig ersättning	Långsiktig rörlig ersättning	Pensionsförmån	Övriga förmåner	Avgångsvederlag	Total ersättning
Koncernchef och VD							
Kjell Johnsen	2,5	1,6	0,6	0,8	0,2	—	5,7
Anders Nilsson	5,3	3,3	5,1	1,9	0,7	10	26,6
Andra ledande befattningshavare	16,7	8,6	11,9	5,3	1,0	—	43,5
<b>Summa ersättning till ledande befattningshavare</b>	<b>24,5</b>	<b>13,5</b>	<b>17,6</b>	<b>8,0</b>	<b>1,9</b>	<b>10,3</b>	<b>75,8</b>

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2021

### Tillämpningsområde

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och koncernledningen. Inom ramen för dessa riktlinjer inkluderas även av bolagsstämma valda styrelseledamöter i sådan utsträckning som sådana styrelseledamöter utför tjänster inom deras respektive expertisområden utanför styrelseuppdraget. Riktlinjerna är framåtblickande, det vill säga riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämma. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa sådana tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses så långt möjligt.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 31 forts.

### Vår syn på ersättning

Ersättningsriktlinjerna tillhandahåller en struktur som kopplar samman ersättningen med att framgångsrikt uppfylla vår långsiktiga affärsstrategi, intressen och hållbarhet.

#### *Bolagets affärsstrategi är i korthet följande*

Tele2s vision är att vara det smartaste telekombolaget i världen, vilket skapar en värld av obegränsade möjligheter. Vi möjliggör transformation och skapar morgondagens infrastruktur. Sammanlänkar människor och teknik, i när och fjärran. Enkelt. Hållbart. Smart. Tele2s värderingar är "Fearless", "Open", "Cost Efficient", "Reliable" och "Flexible". Dessa värden utgör "The Tele2 Way" – vårt sätt att agera internt och i världen runt omkring oss. Tele2s kultur och starka värderingar, "The Tele2 Way", utgör grunden för att attrahera och behålla driven och engagerad talang.

För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se [www.tele2.com/sv](http://www.tele2.com/sv).

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen samt dess hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla driven och engagerad talang. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar, jämfört med jämförbara internationella företag, för att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner. Syftet är att skapa incitament för bolagsledningen att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt att koppla samman bolagsledningens incitament med aktieägarnas intresse.

Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har beslutats av bolagsstämmor i Tele2. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. De prestationskriterier som används för att bedöma utfallet av dessa program är tydligt kopplade till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Prestationskriterier innefattar för närvarande bland annat Tele2s totalavkastning (TSR) och Tele2s TSR jämfört med en definierad referensgrupp. Sådana kriterier kan dock ändras i framtida långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Nuvarande program uppställer även krav på egen investering och viss flerårig innehavstid. För mer information om dessa långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se [www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/ersattning](http://www.tele2.com/sv/hur-vi-styrs/ersattning).

### Ersättningsformer

Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av årlig fast grundlön, kortsiktig rörlig ersättning, långsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

### Årlig fast grundlön

För att fastställa den årliga fasta grundlönen för ledande befattningshavare använder ersättningsutskottet en liknande metod som för att jämföra andra anställdas årliga fasta ersättning, genom att se till extern benchmark och att granska jämförbara företag. Styrelsen anser att anställdas ersättning och den årliga ökningen är en viktig del i att avgöra ökningen av årslönen för ledande befattningshavare.

### Kortsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ("STI") ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella, såsom EBITDA eller intäkter, eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, samt mätas under en period om högst ett år. Därtill kan kriterierna även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. För ledande befattningshavare ska den kortsiktiga rörliga ersättningen till 80 procent vara beroende av finansiella kriterier och till 20 procent vara beroende av icke-finansiella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin, "The Tele2 Way", eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan uppgå till högst 100 procent av den årliga fasta grundlönen.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas och/eller fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

### Långsiktig rörlig ersättning, inklusive kriterier för tilldelning

Långsiktiga incitamentsprogram ska vara utformade för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Tele2s utveckling och värdeskapande. Programmen kan vara både aktie- och aktiekursrelaterade eller kontantbaserade. Framgent kommer eventuella långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman i särskild ordning och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

### Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare erbjuds avgiftsbestämda pensionsplaner, inklusive sjukförsäkring. Pensionspremier till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare kan maximalt uppgå till 20 procent av den årliga fasta grundlönen och STI, vilket kan leda till högst 40 procent av den årliga fasta grundlönen.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 31 forts.

#### Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgöras av exempelvis bilförmån, hälsoförsäkring samt bostadsförmåner för ledande befattningshavare bosatta utomlands under en begränsad period. Sådana förmåner ska uppgå till högst fem procent av den årliga fasta grundlönen.

#### Upphörande av anställning

Den maximala uppsägningstiden för verkställande direktör ska vara tolv månader och sex månader för övriga ledande befattningshavare vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida.

Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en period om maximalt arton månader för den verkställande direktören och en period om maximalt tolv månader för övriga ledande befattningshavare.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå och sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall. Ersättning ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, dock i högst sex månader. Med avseende på verkställande direktören ska ersättningen uppgå till högst 60 procent av den verkställande direktörens ersättning (såväl fast och rörlig) som betalats av bolaget under de tolv föregående månaderna innan tidpunkten för avslutandet och med avseende på övriga ledande befattningshavare ska ersättningen uppgå till högst 80 procent av den ledande befattningshavarens månadslön vid tidpunkten för avslutandet.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsformer samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

#### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

#### Frågor om riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### Avvikelser från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare

Enligt riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare får styrelsen besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Under 2021 har styrelsen beslutat att avvika från riktlinjerna i två hänseenden. Dels har styrelsen implementerat ett nytt kortsiktigt incitamentsprogram "One Time Transformation Award" (beskrivet nedan) till ledande befattningshavare, vilket mäts på två och ett halvt år och inte ett år som är angivet i riktlinjerna. Dessutom kan den verkställande direktören för 2022 och 2023, erhålla kortsiktigt rörlig ersättning om max 175 procent av den fasta årslönen, på grund av implementeringen av "One Time Transformation Award", vilket överstiger riktlinjerna som är satta till max 100 procent av den fasta årslönen. För ytterligare tre ledande befattningshavare kan implementationen av One Time transformation award leda till en utbetald kortsiktig rörlig ersättning om max 115% av den fasta årslönen, under två år.

Med tanke på prioriteringar för bolaget att nå sina mål för transformationsprogrammet, som redan kommunicerats till marknaden samt att säkerställa fortsatt anställning för bolagets ledande befattningshavare och nyckelpersoner, har styrelsen beslutat att införa ett incitamentsprogram kallat "One Time Transformation Award" riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Incitamentsprogrammet implementerades under 2021, med en intjänande period fram till Q2 2023, samt en utbetalning under 2023. Utbetalningen omfattar 6-18 månadslöner per deltagare vid uppfyllande av transformationsprojektet under 2023. Incitamentsprogrammet "One Time Transformation Award" är villkorat att deltagaren fortsatt är anställd under intjänandeperioden och att de uppsatta målen för programmet har uppnåtts. Det definierade målet är att nå de kostnadsbesparingar för Affärs transformationsprogrammet i linje med vad som kommunicerats till marknaden. Verksällande direktören har i tillägg ytterligare ett mål för sin One Time Transformation Award, vilket är att koncernens intäktsmål nås, under intjänande perioden.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 31 forts.

### Aktierätter

Under 2021 erhöll ledande befattningshavare 396 555 (401 000) aktierätter i årets nya incitamentsprogram samt 55 644 (57 795) aktierätter i kompensation för utdelning i tidigare års incitamentsprogram. Ingen premie erlades för aktierätterna.

Antalet aktierätter	LTI 2021		LTI 2020	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD (fd)	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2021	—	—	105 240	211 538
Tilldelade	200 000	196 555	—	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	10 105	7 652	8 181	9 193
Förverkade	—	-27 701	—	-159 473
<b>Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2021</b>	<b>210 105</b>	<b>176 506</b>	<b>113 421</b>	<b>61 258</b>

Antalet aktierätter	LTI 2019		LTI 2018	
	VD	Andra ledande befattningshavare	VD (fd)	Andra ledande befattningshavare
Utestående per 1 januari 2021	—	229 114	116 031	221 654
Tilldelade, kompensation för utdelning	—	11 765	3 004	5 744
Justering för utfall av prestationsmål	—	-116 546	—	—
Utnyttjade	—	-57 987	-119 035	-227 398
<b>Totalt utestående aktierätter, per 31 december 2021</b>	<b>—</b>	<b>66 346</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

### Styrelsen

SEK	Styrelsearvode		Arvode för arbete i utskott		Summa arvode	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Carla Smits-Nusteling (ordförande)	1 750 000	1 700 000	122 000	120 000	1 872 000	1 820 000
Andrew Barron	875 000	850 000	102 000	100 000	977 000	950 000
Anders Björkman	—	625 000	—	50 000	—	675 000
Georgi Ganev	640 000	625 000	—	—	640 000	625 000
Cynthia Gordon	—	625 000	—	120 000	—	745 000
Eva Lindqvist	640 000	625 000	244 000	240 000	884 000	865 000
Lars-Åke Norling	640 000	625 000	173 000	170 000	813 000	795 000
Sam Kini	640 000	—	122 000	—	762 000	—
Stina Bergfors	640 000	—	51 000	—	691 000	—
<b>Summa arvode till styrelseledamöter</b>	<b>5 825 000</b>	<b>5 675 000</b>	<b>814 000</b>	<b>800 000</b>	<b>6 639 000</b>	<b>6 475 000</b>

### Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI)

Syftet med de långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) är att skapa förutsättningar för att behålla kompetent personal i Tele2 koncernen. Programmet är baserat på att det är önskvärt att ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen är aktieägare i Tele2 AB. Deltagande i Planen kräver att deltagaren äger Tele2-aktier, som antingen innehas sedan tidigare eller förvärvats till marknadspris i anslutning till anmälan om deltagande i Planen.

Genom att erbjuda en tilldelning av målbaserade och prestationsbaserade aktierätter som är baserad på uppfyllandet av fastställda resultat- och verksamhetsbaserade villkor premieras deltagarna för ökat aktieägarvärde. Programmet främjar även anställdas lojalitet och den långsiktiga värdetillväxten i koncernen. Mot bakgrund av detta anser styrelsen att programmet kommer att få en positiv effekt på Tele2-koncernens framtida utveckling och följaktligen vara fördelaktig för både bolaget och aktieägarna.

LTI-programmen brukar sjösättas årligen efter godkännande från bolagsstämman och löpa under ungefär 3 år. Under 2021 avslutades LTI 2018, medan LTI 2021 startade.

### Resultat LTI 2018

Aktierätternas utnyttjande i LTI 2018 var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor, vilka mättes under perioden 1 april 2018–31 mars 2021. Utfallet för prestationsvillkoren framgår nedan och utestående aktierätter om 1 200 672 har lösts in mot aktier i Tele2 under det andra kvartalet 2021.

Serie	Mål- respektive prestationsbaserade villkor	Minimivä (50%)	Stretchnivå (100%)	Prestationsutfall	Tilldelning
A	Total avkastning Tele2 (TSR)	—	>=0%	40,0%	100%
B	Totalavkastning Tele2 (TSR) jämfört med en referensgrupp	>0%	>=20%	34,1%	100%

### LTI 2021

Vid årsstämman den 22 april 2021 beslutade aktieägarna att anta ett mål och prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2021) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Tele2-koncernen. Under förutsättning att vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor för perioderna 1 januari 2021 – 31 december 2023 ("Kassafödelsemätperioden") och 1 april 2021 – 31 mars 2024 ("TSR-mätperioden") har uppfyllts och att deltagaren vid offentliggörandet av Tele2s delårsrapport för perioden januari – mars 2024 i förekommande fall har behållit de ursprungligen innehavda aktierna samt, med vissa undantag, fortfarande är anställd i Tele2-koncernen, berättigar varje aktierätt deltagaren att vederlagsfritt erhålla en aktie i bolaget. Total kostnad före skatt för utestående aktierätter i incitamentsprogrammet med kostnadsförs löpande under den treåriga intjänandeperioden. Dessa kostnader beräknas att uppgå till 112 miljoner kronor, varav sociala avgifter till 38 miljoner kronor. För att säkerställa leverans av B-aktier enligt programmet beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av högst 2 200 000 C-aktier samt att därefter återköpa C-aktierna. Styrelsen har ännu ej utnyttjat sitt mandat.

	LTI 2021		
	Serie A	Serie B	Serie C
Förväntad årlig personalomsättning	10%	10%	10%
Vägd genomsnittlig aktiekurs	110,69 kr	110,69 kr	110,69 kr
Förväntad löptid (år)	2,95	2,95	2,95
Reduceringsfaktor pga marknadsvillkor	76%	43%	100%
Uppskattat verkligt värde	84,50 kr	47,30 kr	110,70 kr



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 31 forts.

### Utestående aktierätter LTI 2018–2021

	Genomsnittligt verkligt värde/aktierätt vid tilldelning (kronor)	Antalet deltagare vid tilldelning	Mätperiod		Utestående aktierätter	
			TSR mätperiod	Kassaflöde mätperiod	31 dec, 2021	31 dec, 2020
LTI 2021	80	198	Apr 1, 2021 - Mar 31, 2024	Jan 1, 2021 - Dec 31, 2023	1 414 817	-
LTI 2020	84	218	Apr 1, 2020 - Mar 31, 2023	Jan 1, 2020 - Dec 31, 2022	1 142 715	1 499 975
LTI 2019	65	202	Apr 1, 2019 - Mar 31, 2022		991 226	1 313 475
LTI 2018	66 and 65	242	Apr 1, 2018 - Mar 31, 2021			1 168 807
<b>Summa</b>					<b>3 548 758</b>	<b>3 982 257</b>

Inga aktierätter var inlösningsbara vid årets utgång.

Antal aktierätter	LTI 2021		LTI 2020	
	2021	Akkumulerat	2021	Akkumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	1 448 860	1 448 860	—	1 597 152
Utestående per 1 januari 2020	—	—	1 499 975	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	71 669	71 669	96 243	174 159
Förverkade	-105 712	-105 712	-453 503	-628 596
<b>Summa utestående aktierätter, per 31 december 2021</b>	<b>1 414 817</b>	<b>1 414 817</b>	<b>1 142 715</b>	<b>1 142 715</b>

Antal aktierätter	LTI 2019		LTI 2018	
	2021	Akkumulerat	2021	Akkumulerat
Tilldelade vid utgivningstillfället	—	1 365 908	—	1 765 100
Utestående per 1 januari 2020	1 313 475	—	1 168 807	—
Tilldelade, kompensation för utdelning	83 071	274 851	30 813	209 767
Tilldelade, kompensation för nyemission	—	-220 279	—	—
Förverkade	-288 881	-288 881	1 052	-150 232
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor, kontantreglerat	—	—	—	-69 425
Justering för utfall av uppfyllande av vissa prestationsvillkor, aktiebaserat	-35 194	-55 319	—	-360 549
Utnyttjade, kontantreglerat	—	—	—	-30 362
Utnyttjade, aktiebaserat	-81 245	-85 054	-1 200 672	-1 364 299
<b>Summa utestående aktierätter, per 31 december 2021</b>	<b>991 226</b>	<b>991 226</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Som ett resultat av förtidsinlösen levererade Tele2 23 258 och 57 987 B-aktier i eget förvar under 2021 till vissa av deltagarna i LTI 2019. Det genomsnittliga aktiepriset vid inlösentillfället uppgick till 115,95 och 127,93 kronor. Aktierätternas utnyttjande var beroende av uppfyllandet av vissa mål- respektive prestationsbaserade villkor. För att bestämma antalet aktierätter som medgivits förtida inlösen har utfallet av villkoren fram till inlösentidpunkten ställts i proportion till villkoren i programmen. Om villkoren uppfyllts har antalet aktierätter reducerats med återstående intjäningstid i förhållande till den ursprungliga intjäningstiden om tre år. Om villkoren till viss del har uppfyllts har antalet aktierätter reducerats i proportion till måluppfyllelsen.

### Villkor och status LTI 2019–2021

Principerna och strukturen beskriven för LTI 2021 ovan gäller även för LTI 2019 och LTI 2020. Samtliga program inkluderar villkor kopplade till absolut och relativ TSR-utveckling, medan LTI 2020 och LTI 2021 även inkluderar ett mål kopplat till ackumulerat operationellt kassaflöde (serie C).

	Maximal vinst/rätt	Mål- och prestationsbaserade villkor (intervall)		
		Serie A TSR	Serie B TSR referensgrupp	Serie C Operationellt kassaflöde
LTI 2018	SEK 388	>0%	0-20%	
LTI 2019	SEK 463	>0%	0-20%	
LTI 2020	SEK 562	>0%	0-20%	90-110%
LTI 2021	SEK 429	>0%	0-10%	90-110%

Status LTI 2019: Från den 1 april 2019 (starten på mätperioden) till den 31 december 2021 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om +28%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var +32% för samma period. Mätperioden avslutas den 31 mars 2022.

Status LTI 2020: Från den 1 april 2020 (starten på mätperioden) till den 31 december 2021 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om +15%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var -3% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2023. Operationellt kassaflöde för 2020-2021 ackumulerat (två utav tre år i mätperioden) nådde 105% av den målsatta nivån.

Status LTI 2021: Från den 1 april 2021 (starten på mätperioden) till den 31 december 2021 har Tele2-aktien nått en totalavkastning (TSR) om +22%. TSR-utvecklingen relativt till den fastställda referensgruppen var +17% för samma period. TSR-mätperioden avslutas den 31 mars 2024. Operationellt kassaflöde för helåret 2021 (det första utav tre år i mätperioden) nådde 105% av den målsatta nivån.





Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 31 forts.

### Totala kostnader och skulder

Total kostnad före skatt för utestående incitamentsprogram samt skuld framgår nedan.

Miljoner SEK	Verklig kostnad före skatt		Förväntad total kostnad under intjäningstiden		Skuld	
	2021	2020	2021	2020	31 dec. 2021	31 dec. 2020
LTI 2021	23		109		7	
LTI 2020	28	21	94	107	14	6
LTI 2019	29	33	92	105	30	20
LTI 2018	16	36	132	132	—	31
LTI 2017	—	5	—	114	—	—
<b>Summa</b>	<b>96</b>	<b>95</b>	<b>427</b>	<b>458</b>	<b>51</b>	<b>56</b>
varav kontant-reglerade program	—	—	—	—	—	—

### NOT 32 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Miljoner SEK	2021		2020	
	Deloitte	Övriga valda revisorer	Deloitte	Övriga valda revisorer
Revisionsarvode	8	0	8	0
Revisionsrelaterat arvode	—	0	0	0
Konsultation, alla övriga arvoden	1	0	1	0
<b>Summa arvoden per revisor</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>0</b>
<b>Summa arvoden till den valde revisorn</b>		<b>9</b>		<b>10</b>

### NOT 33 AVVECKLADE VERKSAMHETER

Avvecklade verksamheter inkluderar Tele2s tidigare verksamheter i Tyskland, Kroatien, Kazakstan, Nederländerna, Österrike och Schweiz.

#### Tele2 Tyskland

I december 2020 slutförde Tele2 en överenskommelse om att sälja bolagets verksamhet i Tyskland till Tele2 Tysklands ledning för ett företagsvärde om upp till 22,8 miljoner euro, beroende på verksamhetens resultat fram till slutet av 2024. Per den 31 december 2020 uppgick verkligt värde relaterat till tilläggsköpeskillingen till 140 miljoner kronor. Under 2021 erhöll Tele2 delbetalningar om 93 miljoner kronor, vilka sänkte det kvarvarande värdet på tilläggsköpeskillingen med motsvarande belopp. Under 2021 har Tele2 även omvärderat tilläggsköpeskillingen med 44 miljoner kronor, med en positiv effekt på resultaträkningen, då det förväntade aggregerade kassaflödet överstiger tidigare förväntningar, drivet av den starka utvecklingen under 2021. Per 31 december 2021 uppgick verkligt värde på de uppskattade framtida kassaflödena till 92 miljoner kronor.

#### Tele2 Kroatien

I mars 2020 slutförde Tele2 försäljningen av bolagets verksamhet i Kroatien till United Group. Nettotillskottet till Tele2 var 2,0 miljarder kronor. Realisationsvinsten uppgick till 0,2 miljarder kronor, eller 0,4 miljarder kronor exklusive valutakursdifferenser återförda från övrigt totalresultat.

#### Tele2 Kazakstan

I april 2019 mottog Tele2 besked att Skatteverket nekar bolaget avdrag för en valutakursförlust relaterad till en konvertering av ett aktieägarlån till Tele2 Kazakstan från USD till Kazakisk Tenge i samband med bildandet av Tele2s tidigare samägda företag i Kazakstan. Tele2 överklagade Skatteverkets beslut och Förvaltningsrätten dömde i december 2020 delvis till fördel för Skatteverket. Skatt på kvarvarande nekade belopp uppgår per 31 december 2021 till 241 miljoner kronor, plus ett skattetillägg och ränta om 118 miljoner kronor (31 december 2020: 241 respektive 114 miljoner kronor). Tele2 har överklagat domen till Kammarrätten. Med hänsyn till domen i Förvaltningsrätten föreligger osäkerhet huruvida Tele2 slutligen kommer nå framgång i målet. Tele2 håller därför en reserv om 359 miljoner kronor per 31 december 2021 (31 december 2020; 355 miljoner kronor).

#### Tele2 Nederländerna

I januari 2019 slutförde Tele2 och Deutsche Telekom sammanslagningen av Tele2 Nederländerna och T-Mobile Nederländerna. Den nederländska verksamheten såldes för 1,9 miljarder kronor samt 25 procent av aktierna i det nya bolaget. Under 2021 rapporterade Tele2 en positiv effekt om 130 miljoner kronor relaterat till en tvist kopplad till bolagets tidigare verksamhet i Nederländerna, då tvisten nu är löst.

#### Tele2 Schweiz

Under 2008 sålde Tele2 sin verksamhet i Schweiz till TDC Sunrise. Under 2021 redovisade Tele2 en positiv resultat-effekt om 193 miljoner kronor relaterat till en uppgörelse av en tvist med Swisscom, kopplat till Tele2s tidigare verksamhet i Schweiz. Under 2021 erhöles även den relaterade betalningen om 209 miljoner kronor, varav 16 miljoner kronor är föremål för förväntad vidareförmedling till tredje part.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 33 forts.

### Resultaträkning

Samtliga avvecklade verksamheter ingår i resultaträkningen nedan, med retroaktiv effekt på tidigare perioder.

Miljoner SEK	2021	2020
Nettoomsättning	—	690
Kostnader för sålda tjänster och utrustning	—	-339
<b>Bruttoresultat</b>	<b>—</b>	<b>350</b>
Försäljningskostnader	—	-74
Administrationskostnader	-3	-99
Övriga rörelseintäkter	—	2
Övriga rörelsekostnader	—	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3</b>	<b>179</b>
Ränteintäkter	—	0
Räntekostnader	-4	-19
Övriga finansiella poster	—	—
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-8</b>	<b>160</b>
Inkomstskatt från verksamheten	—	-51
<b>Årets resultat från verksamheten</b>	<b>-8</b>	<b>110</b>
<b>Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter inklusive försäljningskostnader och ackumulerad omräkningsdifferens</b>	<b>354</b>	<b>286</b>
– varav Tyskland	46	-25
– varav Kroatien	-13	247
– varav Nederländerna	128	55
– varav Schweiz	193	—
– varav Österrike	—	8
<b>Inkomstskatt från realisationsvinst</b>	<b>—</b>	<b>-221</b>
– varav Kroatien	—	116
– varav Kazakstan	—	-337
<b>Årets resultat</b>	<b>346</b>	<b>175</b>
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	346	175
<b>Årets resultat</b>	<b>346</b>	<b>175</b>
Resultat per aktie, kr	0,51	0,25
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,50	0,25

### Balansräkning

Tillgångar och skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning per den 31 december 2021 avser tilläggsköpeskillningar, avsättningar och andra skulder avseende avyttrade verksamheter.

Utöver det har Tele2 AB i september 2021 ingått en överenskommelse att sälja sin 25-procentiga andel i T-Mobile Nederländerna. Tillgången har därför omklassificerats till tillgångar som innehas för försäljning. Transaktionen är föremål för sedvanliga stängningsvillkor och förväntas inbringa ungefär 860 miljoner euro.

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Andelar i intressebolag	7,366	—
Finansiella tillgångar	78	123
<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>7,444</b>	<b>123</b>
Övriga kortfristiga fordringar	14	16
<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>14</b>	<b>16</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>7,458</b>	<b>140</b>
<b>SKULDER</b>		
Räntebärande	49	149
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>49</b>	<b>149</b>
Räntebärande	54	63
Ej räntebärande	358	341
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>413</b>	<b>405</b>
<b>Skulder knutna till tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>462</b>	<b>554</b>

### Kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2	143
Kassaflöde från investeringsverksamheten	329	2 058
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	—	-31
<b>Förändringar av likvida medel</b>	<b>327</b>	<b>2 170</b>



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### NOT 34 SAMÄGDA FÖRETAG OCH ANDRA NÄRSTÅENDE FÖRETAG/PERSONER

Marknadsmässiga förhållanden och prissättning råder mellan Tele2 och samtliga närstående företag/ personer. Tele2 har under 2021 haft transaktioner med följande närstående företag/personer.

#### Samägda företag

##### Svenska UMTS-nät AB, Sverige

Tele2 är en av två totalentreprenörer vad avser planering och drift av det samägda företaget Svenska UMTS-nät ABs 3G-nät. Tele2 och Telia Company äger 50 procent vardera och båda bolagen har tillskjutit varsin kapitalandel till 3G-bolaget. Därutöver var utbyggnaden finansierad av ägarna baserat på en överenskommelse från 2020. Tele2 och Telia har under 2021 påbörjat en succesiv nedmontering av 3G-nätet med målet att helt stänga nätet vid utgången av 2023.

##### Net4Mobility HB, Sverige

Net4Mobility är ett samägt infrastrukturbolag mellan Tele2 Sverige och Telenor Sverige, där varje part äger 50 procent. Bolaget har i uppdrag att bygga och driva det kombinerade 2G, 4G och 5G-nätet. Nätet möjliggör för Tele2 och Telenor att erbjuda sina kunder mobila tjänster för datakommunikation och tal. Utbyggnaden finansieras av ägarna.

##### SIA Centuria, Lettland och Litauen

2019 ingick Tele2 och Bite ett samarbete för att gemensamt undersöka möjligheten till ett delat mobilnät och spektrumuppsättning i Lettland och Litauen. Men eftersom partnerskapet endast fick delvis myndighetsgodkännande kom Tele2 och Bite 2021 överens om att säga upp samarbetsavtalen.

#### Utdrag ur resultat- och balansräkningen samt kassaflödesanalysen

Nedan redovisas finansiell information i sammandrag för väsentliga samägda företag före koncern-interna elimineringar.

Resultaträkning Miljoner SEK	2021		2020	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Nettoomsättning	1 035	1 428	875	1 320
Rörelseresultat	100	109	71	105
Resultat före skatt	96	-188	58	28
Årets resultat	77	-188	46	28

Balansräkning Miljoner SEK	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Immateriella anläggningstillgångar	—	3 027	—	2 663
Materiella anläggningstillgångar	542	2 703	921	2 201
Nyttjanderättstillgångar	232	1 749	381	1 685
Uppskjutna skattefordringar	51	—	71	—
Kortfristiga fordringar	537	629	328	559
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 362</b>	<b>8 108</b>	<b>1 701</b>	<b>7 109</b>
Eget kapital	800	-464	723	-275
Obeskattade reserver	—	2 953	—	2 714
Långfristiga skulder	222	3 960	256	3 738
Kortfristiga skulder	340	1 658	722	933
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 362</b>	<b>8 108</b>	<b>1 701</b>	<b>7 109</b>

Kassaflödesanalys Miljoner SEK	2021		2020	
	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige	Sv UMTS-nät, Sverige	Net4Mobility, Sverige
Kassaflöde från den löpande verksamheten	537	1 149	482	982
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-12	-1 052	6	-323
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-484	-136	-488	-671
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>41</b>	<b>-38</b>	<b>—</b>	<b>-13</b>
Likvida medel vid årets början	0	49	0	62
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>41</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>49</b>



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

Not 34 forts.

#### Andra närstående företag/personer

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Information om ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 31.

Kinnevik-koncernen

Tele2 hyr lokaler av Kinnevik.

Joint ventures och intresseföretag

Information om joint ventures och intresseföretag framgår av not 15.

#### Transaktioner och mellanhavanden

Transaktioner mellan Tele2 och samägda företag rapporteras till 100 procent nedan. I koncernens finansiella rapporter ingår emellertid samägda företag baserat på Tele2s andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader (50 procent).

Mijjoner SEK	Nettoomsättning		Rörelsens kostnader		Ränteintäkter	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kinnevik	1	0	-1	-2	—	—
Övriga närstående bolag	—	0	—	—	—	—
Joint ventures och intresseföretag	92	200	-12	-7	—	—
Samägda företag	159	159	-1 177	-1 072	18	15
<b>Summa</b>	<b>252</b>	<b>359</b>	<b>-1 189</b>	<b>-1 081</b>	<b>18</b>	<b>15</b>

Mijjoner SEK	Övriga fordringar		Räntebärande fordringar		Ej räntebärande skulder	
	31 dec, 2021	31 dec, 2020	31 dec, 2021	31 dec, 2020	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Joint ventures och intresseföretag	4	43	—	—	1	1
Samägda företag	642	434	1 275	1 223	291	291
<b>Summa</b>	<b>646</b>	<b>477</b>	<b>1 275</b>	<b>1 223</b>	<b>292</b>	<b>292</b>

#### NOT 35 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I mars 2022 signerade Tele2 ett partneravtal med Nent i Sverige för att ta nästa steg som aggregator inom TV-marknaden. Partnerskapet innebär en stärkt relation med Nent där Tele2 till fullo kan integrera Nents innehållsbibliotek i Tele2s produktbjudanden.

I mars 2022 har alla nödvändiga regulatoriska godkännanden erhållits gällande försäljningen av Tele2s 25%-iga andel i T-Mobile Nederländerna. Transaktionen förväntas slutföras inom kort.

# Finansiella rapporter – Moderbolaget

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Moderbolagets resultaträkning

Miljoner SEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	46	34
<b>Bruttoresultat</b>		<b>46</b>	<b>34</b>
Administrationskostnader		-130	-165
Övriga rörelsekostnader	3	-7	6
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-91</b>	<b>-124</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Utdelningar från koncernföretag		7 325	22 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	166	146
Räntekostnad och liknande resultatposter	5	-549	-1 201
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 851</b>	<b>20 820</b>
Bokslutsdispositioner, obeskattade reserver		-230	–
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		1 430	1 290
Skatt på årets resultat	6	-144	-205
<b>Årets resultat</b>		<b>7 907</b>	<b>21 906</b>

## Moderbolagets totalresultat

Miljoner SEK	2021	2020
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>7 907</b>	<b>21 906</b>
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>		
Vinst/förlust från ändring i verkligt värde på säkringsinstrument	61	27
Omklassificering av ackumulerade vinster/förluster till resultaträkningen	-30	-21
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	-6	-1
<b>Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat</b>	<b>25</b>	<b>5</b>
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>	<b>25</b>	<b>5</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>7 931</b>	<b>21 911</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Moderbolagets balansräkning

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Andelar i koncernföretag	7	60 894	60 894
Fordringar hos koncernföretag	9	11 358	8 119
Uppskjuten skattefordran	6	16	25
Övriga finansiella anläggningstillgångar	8	79	72
<b>Anläggningstillgångar</b>		<b>72 347</b>	<b>69 110</b>
Övriga fordringar hos koncernföretag	9	3 385	1 324
Övriga kortfristiga fordringar	10	147	224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	2
<b>Kortfristiga fordringar</b>		<b>3 536</b>	<b>1 551</b>
Likvida medel	11	0	0
<b>Omsättningstillgångar</b>		<b>3 536</b>	<b>1 551</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>75 884</b>	<b>70 661</b>

Miljoner SEK	Not	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital		866	863
Reservfond		4 985	4 985
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>5 851</b>	<b>5 848</b>
Reserver		22 418	22 393
Balanserat resultat		8 852	-6 907
Årets resultat		7 907	21 906
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>39 177</b>	<b>37 392</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>45 028</b>	<b>43 240</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>230</b>	<b>—</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	22 390	21 406
Pensioner och liknande förpliktelse		112	91
Övriga skulder till koncernbolag		5 000	—
<b>Långfristiga skulder</b>		<b>27 502</b>	<b>21 497</b>
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	12	2 783	3 246
Avsättningar	13	5	14
Övriga skulder till koncernföretag		5	2 267
Övriga räntebärande skulder	12	—	3
<b>Räntebärande skulder</b>		<b>2 793</b>	<b>5 530</b>
Leverantörsskulder	12	1	8
Aktuella skatteskulder		147	192
Övriga kortfristiga skulder	12	3	3
Övriga skulder till koncernföretag		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	179	190
<b>Ej räntebärande skulder</b>		<b>330</b>	<b>393</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		<b>3 123</b>	<b>5 923</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>75 884</b>	<b>70 661</b>



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Miljoner SEK	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-91	-124
Justering av poster i rörelseresultat som ej genererar kassaflöde		
– Incitamentsprogram	12	20
Betald ränta	-343	-387
Betalda finansiella poster	-2	-2
Betald inkomstskatt	-185	-16
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>		
– Rörelsefordringar	2	-3
– Rörelseskulder	-7	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-614</b>	<b>-516</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Utlåning till koncernföretag	6 450	6 580
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>6 450</b>	<b>6 580</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>5 837</b>	<b>6 064</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagande av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	5 202	3 247
Amortering av lån hos kreditinstitut och liknande skulder	-4 834	-3 122
Utdelningar	-6 205	-6 198
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5 837</b>	<b>-6 072</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-0</b>	<b>-8</b>
Likvida medel vid årets början	0	8
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Moderbolagets förändring i eget kapital

Miljoner SEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Säkrings-reserv	Över-kursfond	Balanserat resultat	
<b>Eget kapital, 1 januari 2021</b>	<b>863</b>	<b>4 985</b>	<b>1</b>	<b>22 393</b>	<b>14 999</b>	<b>43 240</b>
Årets resultat	–	–	–	–	7 907	7 907
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	25	–	–	25
<b>Totalresultat för året</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>25</b>	<b>–</b>	<b>7 907</b>	<b>7 931</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	60	60
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	2	2
Nyemission	3	–	–	–	–	3
Återköp av aktier	–	–	–	–	-3	-3
Utdelningar	–	–	–	–	-6 205	-6 205
<b>Eget kapital, 31 december 2021</b>	<b>866</b>	<b>4 985</b>	<b>25</b>	<b>22 393</b>	<b>16 759</b>	<b>45 028</b>
<b>Eget kapital, 1 januari 2020</b>	<b>863</b>	<b>4 985</b>	<b>-5</b>	<b>22 393</b>	<b>-777</b>	<b>27 460</b>
Årets resultat	–	–	–	–	21 906	21 906
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	–	–	5	–	–	5
<b>Totalresultat för året</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5</b>	<b>–</b>	<b>21 906</b>	<b>21 911</b>
<b>Övriga förändringar i eget kapital</b>						
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	65	65
Aktierelaterade ersättningar, skatteeffekt	–	–	–	–	2	2
Utdelningar	–	–	–	–	-6 198	-6 198
<b>Eget kapital, 31 december 2020</b>	<b>863</b>	<b>4 985</b>	<b>1</b>	<b>22 393</b>	<b>14 999</b>	<b>43 240</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

### Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive avgifter direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

### Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, förutom avseende finansiella garantier där det tillåtna undantaget enligt RFR 2 har valts. Finansiella garantier ingår i eventalförpliktelser.

Interna lån hanteras av koncernens Corporate Affairs-funktion och samtliga kredit-faciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktssnliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

### Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 25 mars 2022. Balans- och resultaträkning är föremål för fastställande på årsstämma den 28 april 2022.

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser försäljning till andra företag inom koncernen.

## NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Miljoner SEK	2021	2020
Förvärvskostnader, Com Hem	—	2
Integrationskostnader, Com Hem	-7	4
<b>Summa övriga rörelsekostnader</b>	<b>-7</b>	<b>6</b>

## NOT 4 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2021	2020
Räntor, koncernen	166	145
Räntor, övriga	0	0
<b>Summa övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>166</b>	<b>146</b>

## NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Miljoner SEK	2021	2020
Räntor, kreditinstitut och liknande skulder	-359	-382
Räntor, koncern	-29	-942
Valutakursdifferens på finansiella skulder	-155	129
Övriga finansiella kostnader	-6	-6
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-549</b>	<b>-1 201</b>

Räntor från koncernföretag 2020 hänförs till temporär skuld till koncernföretag i samband med den koncerninterna omstruktureringen som beskrivs i not 7.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## NOT 6 SKATTER

Miljoner SEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad på resultat från innevarande år	-145	-194
Aktuell skattekostnad på resultat från tidigare år	6	-2
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-140</b>	<b>-196</b>
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-4	-9
<b>Summa skatt på årets resultat</b>	<b>-144</b>	<b>-205</b>

Skillnad mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

Miljoner SEK	2021		2020	
Resultat före skatt	8 051		22 110	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-1 658	-20,6%	-4 732	-21,4%
<b>Skatteeffekt av</b>				
Ej skattepliktig utdelning från koncernbolag	1 509	18,7%	4 708	21,3%
Negativt räntenetto	—		-179	-0,8%
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-0	0,0%	-0	0,0%
Justering av tidigare års värderade skattefordringar	6	0,1%	-2	0,0%
<b>Årets skattekostnad respektive effektiv skattesats</b>	<b>-144</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-205</b>	<b>-0,9%</b>

Med anledning av räntebegränsningsreglerna läggs negativt räntenetto som ej kan dras av, tillbaka som en permanent skillnad. Det negativa räntenettet kommer istället att dras av i Tele2 Treasury AB och kvittas mot positivt räntenetto.

Uppskjuten skattefordran på 16 (25) miljoner kronor är hänförlig till temporära skillnader för skulder på -4 (6) miljoner kronor och pensioner på 20 (19) miljoner kronor.

## NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Företag, org. nr, säte	Antal aktier	Totalt nom värde	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec, 2021 mSEK	31 dec, 2020 mSEK
Tele2 Sverige AB, 556267-5164, Stockholm, Sverige	1 500 000	SEK 100	100%	59 694	59 694
Tele2 Treasury AB, 556606-7764, Stockholm, Sverige	1 000	SEK 100	100%	1 200	1 200
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>				<b>60 894</b>	<b>60 894</b>

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
<b>Anskaffningskostnad</b>		
Anskaffningskostnad 1 januari	60 894	38 764
Andelar erhållna genom fusioner	—	22 130
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>	<b>60 894</b>	<b>60 894</b>

Under 2020 gjordes koncerninterna omstruktureringar, varvid dotterbolaget Com Hem AB fusionerades med Tele2 Sverige AB och dotterbolagen Com Hem Sweden AB och Tele2 Holding AB fusionerades med moderbolaget Tele2 AB. Som ett resultat av omstruktureringarna har Tele2 ABs aktier i dotterbolag ökat med 22 miljarder kronor med motsvarande förändring av nettoskuld gentemot koncernbolag. Transaktionen har inte haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter. Därefter har Tele2 AB erhållit utdelning från dotterbolag vilket reducerat skulden till koncernbolag.

En lista över alla dotterföretag, exklusive vilande företag, framgår av not 19.

## NOT 8 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Övriga finansiella anläggningstillgångar består av pensionsmedel.

## NOT 9 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Miljoner SEK	31 dec, 2021	31 dec, 2020
Anskaffningskostnad 1 januari	9 443	13 668
Utlåning	13 957	26 537
Återbetalningar	-11 039	-23 380
Övrig förändring av centralkonto	2 383	-7 383
<b>Summa fordringar hos koncernföretag</b>	<b>14 743</b>	<b>9 443</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

### NOT 10 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Derivat	143	217
Fordran på anställda	—	0
Övrigt	4	8
<b>Summa övriga kortfristiga fordringar</b>	<b>147</b>	<b>224</b>

Derivat består av verkligt värde ränteswappar, vilka värderades till verkligt värde. För säkringar av verkligt värde redovisas den effektiva och den ineffektiva delen av förändringen i verkligt värde på derivatet i resultaträkningen, tillsammans med vinsten eller förlusten på den säkrade posten hänförlig till den risk som skyddas, dvs på samma rad. För ytterligare information se vidare koncernens not 2.

### NOT 11 LIKVIDA MEDEL OCH OUTNYTTJADE KREDITER

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Likvida medel	0	0
Outnyttjade krediter och låneutrymmen	7 772	7 629
<b>Summa tillgänglig likviditet</b>	<b>7 773</b>	<b>7 629</b>

### NOT 12 FINANSIELLA SKULDER

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2021
Skulder till kreditinstitut och liknande skulder	25 173	24 652
Övriga räntebärande skulder	—	3
<b>Summa räntebärande finansiella skulder</b>	<b>25 173</b>	<b>24 655</b>
Leverantörsskulder	1	8
Övriga kortfristiga skulder	3	3
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>25 178</b>	<b>24 666</b>

Moderbolagets finansiella skulder består i huvudsak av skulder till kreditinstitut och liknande skulder. Specifikation av dessa inklusive förfallostruktur framgår av koncernens not 24. Skulder till kreditinstitut i form av kontanter som ställts som säkerhet mot kreditrisk under CSA-avtal uppgick per 31 december 2021 till 183 (246) miljoner kronor, se koncernens not 2.

### NOT 13 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar består av reserver för avgångsvederlag personal och uppgick den 31 december 2021 till 5 (14) miljoner kronor.

### NOT 14 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Miljoner SEK	31 dec. 2021	31 dec. 2020
Räntekostnader	129	136
Personalrelaterade kostnader	43	51
Kostnader för externa tjänster	7	3
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>179</b>	<b>190</b>

### NOT 15 EVENTUALFÖRPLIKTELSER SAMT ANDRA ÅTAGANDEN

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 816 (1 647) miljoner kronor per 31 december 2021.

### NOT 16 ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgår till 9 (11) personer varav 2 (2) är kvinnor och 7 (9) män.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
<b>Finansiella rapporter</b>	<b>83</b>
Finansiella rapporter – Koncernen	84
Noter – Koncernen	88
Finansiella rapporter – Moderbolaget	133
Noter – Moderbolaget	136
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## NOT 17 PERSONALKOSTNADER

Miljoner SEK	2021			2020		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
Styrelse och VD	33	16	5	27	13	3
Övriga anställda	60	35	9	62	31	7
<b>Summa</b>	<b>93</b>	<b>51</b>	<b>13</b>	<b>89</b>	<b>44</b>	<b>10</b>

Personalkostnader som vidarefakturerats till Tele2 Sverige för vissa anställda i moderbolaget har nettats mot kostnaden i resultaträkningen. Moderbolagets pensionskostnader avser avgiftsbestämda planer. Lön och ersättning till verkställande direktören framgår av koncernens not 31.

## NOT 18 ARVODEN TILL DEN VALDE REVISORN

Revisionsarvode till valda revisorer uppgår till 2 (2) miljoner kronor. Alla övriga arvoden uppgår till 1 (0) miljoner kronor.

## NOT 19 LEGAL STRUKTUR

Nedanstående tabell listar alla dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och andra innehav som inte är vilande företag.

Företag, org nr, säte	Not koncernen	Ägarandel (kapital/röster)
<b>TELE2 SVERIGE AB</b> , 556267-5164, Stockholm, Sverige		100%
<b>T-Mobile Netherlands Holding BV</b> , 33301092, Haag, Nederländerna	15	25%
<b>SNPAC Swedish Nr Portability Adm. Centre AB</b> , 556595-2925, Stockholm, Sverige	15	40%
<b>Triangelbolaget D4 AB</b> , 556007-9799, Stockholm, Sverige	15	25%
<b>TMPL Solutions AB</b> , 559079-9341, Uppsala, Sverige	16	10,5%
<b>Svenska UMTS-nät Holding AB</b> , 556606-7988, Stockholm, Sverige		100%
Svenska UMTS-nät AB, 556606-7996, Stockholm, Sverige	34	50%
<b>Interloop AB</b> , 556450-2606, Stockholm, Sverige		100%
Net4Mobility HB, 969739-0293, Stockholm, Sverige	34	50%
Celestine Hill Communication AB, 556736-4145, Stockholm, Sverige		50%
<b>iTUX Communication AB</b> , 556699-4843, Stockholm, Sverige		100%
<b>Kombridge AB</b> , 556817-2059, Göteborg, Sverige		100%
<b>Tele2 IoT Latvia SIA</b> , 40003681691, Riga, Lettland		100%
<b>Tele2 IoT Netherlands</b> , 72180137, Amsterdam, Nederländerna		100%
<b>UAB Tele2</b> , 111471645, Vilnius, Litauen		100%
UAB Tele2 prekyba, 302473332, Vilnius, Litauen		100%
Viesoji istaiga Numerio perkelimai, 303386211, Vilnius, Litauen	15	25%
<b>UAB Tele2 Fiksuotas Rysys</b> , 111793742, Vilnius, Litauen		100%
<b>SIA Tele2</b> , 40003272854, Riga, Lettland		100%
SIA Baltic Shared Services Center, 40203242091, Riga, Lettland		100%
SIA Centuria, 40203227548, Riga, Lettland	34	50%
<b>SIA Tele2 Shared Service Center</b> , 40003690571, Riga, Lettland		100%
<b>Tele2 Eesti AS</b> , 10069046, Tallinn, Estland		100%
Estonian Broadband Development Foundation, Estland	16	12,5%
<b>Tele2 Europe SA</b> , R.C.B56944, Luxemburg		100%
Tele2 Finance Luxembourg SARL, RCB112873, Luxemburg		100%
<b>Tele2 Luxembourg AB</b> , 556304-7025, Stockholm, Sverige		100%
<b>TELE2 TREASURY AB</b> , 556606-7764, Stockholm, Sverige		100%

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
<u>Styrelsens och VDs intygande</u>	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

# Styrelsens och VDs intygande

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars, 2022

Carla Smits-Nusteling  
*Ordförande*

Andrew Barron  
*Vice ordförande*

Eva Lindqvist

Georgi Ganev

Lars-Åke Norling

Sam Kini

Stina Bergfors

Kjell Johnsen  
*VD och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2022

Deloitte AB

Didrik Roos  
*Auktoriserad revisor*

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
<u>Revisionsberättelse</u>	141
Definitioner	146

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tele2 AB (publ) organisationsnummer 556410-8917

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-34. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-34 och 83-140 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-34. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning och IT

Tele2 koncernen redovisar för 2021 intäkter om 26 789 miljoner kronor. Tele2 har flera olika intäktströmmar från ett stort antal kunder. Intäkterna karaktäriseras av en hög volym och små transaktioner men också inslag av större projekt och sampaketerade erbjudanden som kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar av verkligt värde och period för intäktsredovisning. Tillförlitliga faktureringsrutiner och IT system är viktigt för tjänsteleveransen och för en korrekt och fullständig finansiell rapportering.

Koncernens princip för intäktsredovisning beskrivs i not 1 och i not 3 presenteras intäkter per segment och kategori.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- utvärdering om företagsledningens tillämpade redovisningsprinciper för intäkter är i enlighet med IFRS,
- granskning av relevanta interna kontroller i IT system kritiska för den finansiella rapporteringen,
- granskning av relevanta interna kontroller i intäktprocessen, samt
- granskning av olika intäktsflöden genom analytisk granskning och stickprov för att säkerställa korrektheten i intäktsredovisningen.
- granskning av förväntade kreditförluster inklusive reserver för befarade kreditförluster, samt
- utvärdera lämpligheten i upplysningar relaterade till de olika intäktsflödena och reserver för befarade kreditförluster.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
<u>Revisionsberättelse</u>	141
Definitioner	146

#### Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar

Tele2 koncernen redovisar goodwill och övriga immateriella tillgångar om 45 501 miljoner kronor per den 31 december 2021. På årsbasis nedskrivningsprövar företagsledningen det redovisade värdet på goodwill och övriga immateriella tillgångar. Dessa nedskrivningsprövningar är komplexa och kräver företagsledningens uppskattningar och bedömningar för att fastställa koncernens kassagenererande enheter, val av metod för att fastställa återvinningsvärdet samt antaganden vad gäller framtida tillväxt, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsräntor.

Koncernens redovisningsprincip för nedskrivningsprövning beskrivs i not 1 och i not 11 beskrivs viktiga antaganden som använts av företagsledningen vid upprättande av den årliga nedskrivningsprövningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- utvärdering om Tele2s principer och rutiner för upprättande av nedskrivningsprövningar är i enlighet med IFRS,
- utvärdering av företagsledningens värderingsmetod och värderingsantaganden med stöd av våra värderingsspecialister,
- granskning av rimligheten i använda affärsantaganden, såsom företagsledningens prognoser av framtida kassaflöden,
- granskning av den aritmetiska korrektheten i den använda modellen för nedskrivningsprövning, samt
- granskning att ändamålsenliga upplysningar lämnas i årsredovisningen.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-10, 35-38 och 145-149. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
<u>Revisionsberättelse</u>	141
Definitioner	146

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
<u>Revisionsberättelse</u>	141
Definitioner	146

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns uttalande om Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Tele2 AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 0193459525ebb6e97909c717a2affae876491dlea30d-  
ea6eb9bfba0e502959c1 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tele2 AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.



Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
<u>Revisionsberättelse</u>	141
Definitioner	146

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28–34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Tele2 AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 22 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan den 12 maj 2004.

Stockholm den 25 mars 2022

Deloitte AB

Didrik Roos  
Auktoriserad revisor

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>
Icke IFRS-nyckeltal	146
Andra finansiella definitioner	149

# Definitioner

## Icke IFRS-nyckeltal

Denna rapport innehåller vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, men som används av Tele2 för att analysera bolagets finansiella resultat. Dessa nyckeltal inkluderas i rapporten eftersom de anses utgöra värdefull kompletterande information för operationell utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut till Tele2s finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Tele2s definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan räkna ut icke IFRS-nyckeltal på ett annat sätt och därför är nyckeltalen inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

### EBITDA

Tele2 anser att EBITDA är ett relevant nyckeltal för att presentera lönsamhet i enlighet med industristandard. Detta nyckeltal är rapporterat enligt IFRS 16 från 1 januari 2019. Därför är EBITDA för perioder innan 1 januari 2019 ej jämförbar med EBITDA efter 1 januari 2019.

*EBITDA:* Rörelseresultat före avskrivningar, nedskrivningar samt resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures.

### Underliggande EBITDA

Tele2 anser att underliggande EBITDA är relevanta nyckeltal att presentera då det illustrerar lönsamheten av den underliggande verksamheten, samt att dessa nyckeltal används av bolagets ledning för att analysera företagets resultat.

*Underliggande EBITDA:* EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

*Jämförelsestörande poster:* Avyttringar av anläggningstillgångar och transaktioner från strategiska beslut, så som realisationsvinster och -förluster från försäljning av verksamheter, förvärvskostnader, integreringskostnader i samband med förvärv eller sammanslagningar, omstruktureringsprogram samt andra poster som påverkar jämförbarheten.

*Underliggande EBITDA-marginal:* Underliggande EBITDA i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

### Underliggande EBITDAaL och underliggande EBITDAaL-marginal

Tele2 anser att underliggande EBITDAaL och tillhörande marginal är relevanta nyckeltal för att presentera lönsamheten eftersom måttet inkluderar kostnaderna för leaseade tillgångar (avskrivningar och räntor), vilken enligt IFRS 16 inte ingår i underliggande EBITDA.

*Underliggande EBITDAaL:* Underliggande EBITDA samt leasingavskrivningar och räntekostnader för leasing enligt IFRS 16.

*Underliggande EBITDAaL-marginal:* Underliggande EBITDAaL i relation till nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2021	2020
Rörelseresultat	4 787	7 371
<i>Återför</i>		
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	-221	-311
Avskrivningar och nedskrivningar	5 952	5 269
<b>EBITDA</b>	<b>10 517</b>	<b>12 329</b>
<i>Återföring jämförelsestörande poster:</i>		
Förvärvskostnader	11	6
Integrationskostnader	251	261
Avyttring av anläggningstillgångar	40	-2 002
Övriga jämförelsestörande poster	80	-109
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>382</b>	<b>-1 844</b>
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>10 900</b>	<b>10 484</b>
Leasingavskrivningar	-1 197	-1 182
Räntekostnader för leasing	-63	-63
<b>Underliggande EBITDAaL</b>	<b>9 639</b>	<b>9 239</b>
Nettoomsättning	26 789	26 554
<b>Nettoomsättning exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>26 789</b>	<b>26 554</b>
<b>Underliggande EBITDAaL-marginal</b>	<b>36%</b>	<b>35%</b>

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>
Icke IFRS-nyckeltal	146
Andra finansiella definitioner	149

### Betald capex och capex

Tele2 anser att betald capex är relevant att visa då det ger en indikation på hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar för att driva och expandera sin verksamhet. Tele2 anser att det är relevant att visa capex för att ge en bild över hur mycket bolaget organiskt investerar i immateriella och materiella tillgångar samt i nyttjanderättstillgångar (leasing) för att driva och expandera sin verksamhet, oberoende av när betalningarna sker.

*Betald capex:* Kassautflöde relaterat till investeringar av immateriella och materiella tillgångar minskat med kassainflöde från försäljningar av immateriella och materiella tillgångar.

*Capex:* Investeringar av immateriella tillgångar, materiella tillgångar och nyttjanderättstillgångar (leasing) som är kapitaliserade i balansräkningen.

Miljoner SEK	2021	2020
<b>TOTALA VERKSAMHETEN</b>		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-3 328	-2 750
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	1	1
<b>Betald capex</b>	<b>-3 327</b>	<b>-2 749</b>
Årets obetalda capex och återföring av betald capex från tidigare år	-185	16
Återför erhållen betalning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-1	-1
<b>Capex i immateriella och materiella tillgångar</b>	<b>-3 513</b>	<b>-2 734</b>
Investering i nyttjanderättstillgångar	-1 306	-1 204
<b>Capex</b>	<b>-4 819</b>	<b>-3 938</b>
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>		
Investeringar i immateriella och materiella tillgångar	-3 328	-2 705
Försäljning av immateriella och materiella tillgångar	1	1
<b>Betald capex</b>	<b>-3 327</b>	<b>-2 704</b>
Årets obetalda capex och återföring av betald capex från tidigare år	-185	-11
Återför erhållen betalning för sålda immateriella och materiella tillgångar	-1	-1
<b>Capex i immateriella och materiella tillgångar</b>	<b>-3 513</b>	<b>-2 717</b>
Investering i nyttjanderättstillgångar	-1 306	-1 182
<b>Capex</b>	<b>-4 819</b>	<b>-3 899</b>

### Operationellt kassaflöde

Tele2 anser att operationellt kassaflöde är ett relevant nyckeltal att presentera då det ger en bild av lönsamheten av den underliggande verksamheten samtidigt som det beaktar de investeringar som krävs för att driva och expandera verksamheten.

*Operationellt kassaflöde:* Underliggande EBITDAaL minskat med capex exklusive spektrum och leasing.

Kvarvarande verksamheter Miljoner SEK	2021	2020
Underliggande EBITDAaL	9 639	9 239
Capex exklusive spektrum och leasing	-3 158	-2 717
<b>Operationellt kassaflöde</b>	<b>6 482</b>	<b>6 523</b>

### Fritt kassaflöde till eget kapital

Tele2 anser att fritt kassaflöde till eget kapital är relevant att presentera då det ger en överblick av de medel som genereras från den löpande verksamheten efter att ha tagit hänsyn till investeringar i immateriella och materiella tillgångar. Bolagets ledning anser att fritt kassaflöde till eget kapital är ett betydelsefullt mått för investerare då det visar på koncernens tillgängliga medel för förvävsrelaterade betalningar, aktieutdelningar, aktieåterköp och återbetalning av skulder.

*Fritt kassaflöde till eget kapital:* Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med betald capex och amortering av leasingsskulder.

Miljoner SEK	2021	2020
<b>TOTALA VERKSAMHETEN</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 297	8 816
Betald capex	-3 327	-2 749
Amortering av leasingsskulder	-1 185	-1 188
<b>Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)</b>	<b>5 785</b>	<b>4 879</b>
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie, kr	8,39	7,09
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie efter utspädning, kr	8,34	7,04
<b>KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 272	8 672
Betald capex	-3 327	-2 704
Amortering av leasingsskulder	-1 185	-1 168
<b>Fritt kassaflöde till eget kapital (eFCF)</b>	<b>5 760</b>	<b>4 799</b>
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie, kr	8,35	6,97
Fritt kassaflöde till eget kapital per aktie efter utspädning, kr	8,31	6,93
<b>OUTSTANDING SHARES</b>		
Totalt antal aktier	689 909 491	688 627 574
Totalt antal aktier efter utspädning	693 458 249	692 609 831

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>
Icke IFRS-nyckeltal	146
Andra finansiella definitioner	149

### Nettoskuldssättning och ekonomisk nettoskuldssättning

Tele2 anser att nettoskuldssättningen är relevant att presentera då den är användbar för att illustrera skuldssättningen, den finansiella flexibiliteten och kapitalstrukturen. Den ekonomiska nettoskuldssättningen anses relevant då den exkluderar leasingskulder, och därmed på ett konsekvent sätt kan ställas i relation till underliggande EBITDAaL för mätning av skuldssättningsgrad.

*Nettoskuldssättningen:* Räntebärande lång- och kortfristiga skulder exklusive avsättningar, minskat med likvida medel, kortfristiga placeringar, spärrade bankmedel och derivat.

*Ekonomisk nettoskuldssättning:* Nettoskuldssättningen exklusive leasingskulder.

Totala verksamheten Miljoner SEK	Dec 31 2021	Dec 31 2020
Räntebärande långfristiga skulder	28 331	27 234
Räntebärande kortfristiga skulder	4 116	4 881
Exklusive utrustningsfinansiering	—	—
Exklusive avsättningar	-1 610	-1 660
Likvida medel, kortfristiga placering och spärrade bankmedel	-881	-970
Derivat	-275	-217
Nettoskuldssättning för tillgångar som innehas för försäljning	-0	0
<b>Nettoskuldssättning</b>	<b>29 681</b>	<b>29 269</b>
<i>Exklusive:</i>		
Leasingskulder	-5 414	-5 327
<b>Ekonomisk nettoskuldssättning</b>	<b>24 268</b>	<b>23 942</b>

### Organisk

Tele2 anser att organiska tillväxtsiffror är relevanta att presentera då de exkluderar effekter från valutakursrörelser men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod, och därför ger dessa tillväxtsiffror en bild av det underliggande resultatet.

*Organiska tillväxtsiffror:* Beräknas i oförändrad valuta, vilket innebär att siffror i andra perioder räknas om med den valutakurs som gäller för den nuvarande perioden, men inkluderar effekter från avyttringar och förvärv som om dessa hade inträffat första dagen i varje rapporteringsperiod.

Avstämning av siffror framgår av ett excel dokument (Tele2-Q4-2021 financials to the market) på Tele2s webbplats [www.tele2.com](http://www.tele2.com).

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VD:s intygande	140
Revisionsberättelse	141
<b>Definitioner</b>	<b>146</b>
Icke IFRS-nyckeltal	146
Andra finansiella definitioner	149

## Andra finansiella definitioner

Vissa andra finansiella mått som presenteras i rapporten definieras nedan. Tele2 anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och andra läsare av denna rapport.

### Antal anställda

Antal anställda vid periodens utgång.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal utestående aktier.

### Ekonomisk nettoskuldsättning/justerad EBITDAaL (skuldsättningsgrad)

Ekonomisk nettoskuldsättning dividerat med underliggande EBITDAaL (rullande tolv månader) för alla verksamheter som ägs och kontrolleras av Tele2 i slutet av respektive rapporteringsperiod.

### Genomsnittlig räntekostnad

Årlig räntekostnad hänförligt till lån (exklusive straffavgifter etc) i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive avsättningar, leasingskulder, skulder relaterade till utrustningsfinansiering, balanserade bankavgifter samt justerat för amortering och upplåning under perioden.

### Medelantalet anställda (heltidstjänster)

Genomsnittligt antal anställda under året, omräknat till heltidstjänster. Förvärvade/sålda företag är upptagna i relation till hur lång tid företagen ingått i Tele2-koncernen.

### Resultat per aktie

Rörelseresultat för perioden för moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under räkenskapsåret.

### Rörelseresultat (EBIT)

Nettoomsättning exklusive operativa kostnader.

### Tjänsteintäkter slutkund

Intäkter från slutkund exklusive intäkter från utrustning. Tjänsteintäkter slutkund presenteras för att ge en bild av intäkter som är kopplade till kundernas nyttjande av de tjänster företaget erbjuder.

### TSR

Totalavkastning för aktieägare (Eng: Total shareholder return) inkluderat förändring i aktiepriset och återinvesterade utdelningar.

Inledning	3
Förvaltningsberättelse	12
Ersättningsrapport	35
Hållbarhetsredovisning	39
Finansiella rapporter	83
Styrelsens och VDs intygande	140
Revisionsberättelse	141
Definitioner	146

## Kontakter

### Tele2 AB

Organisationsnummer:  
556410-8917  
Skeppsbron 18  
Box 2094  
103 13 Stockholm  
Sverige  
Tel + 46 (0)8 5620 0060  
[www.tele2.com](http://www.tele2.com)

### Patrik Johannesson

Interim Head of Investor Relations  
Telefon: + 46 (0)966 83 84

### Erik Wottrich

Head of Sustainability  
Telefon: +46 (0)704 26 43 84

Besök vår webbplats: [www.tele2.com](http://www.tele2.com)



**TELE2**  
● ● ● ● ● ●